

PLAN AKTIVNOSTI SUSTAVA OSIGURAVANJA KVALITETE SVEUČILIŠTA ZAGREBU  
za ak. god. 2022./2023. i 2023./2024.

## Uvod

Plan aktivnosti sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu sveobuhvatni je dokument koji sadrži i razrađuje niz mjera i aktivnosti usmjerenih na osiguravanje kvalitete u svrhu poticanja razvoja i inovacija koje unaprjeđuju trinaest ključnih područja djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu i njegovih sastavnica. Plan aktivnosti za dvogodišnje razdoblje obuhvaća najvažnije planirane mjere za koje je ocijenjeno da će znatno podignuti kvalitetu i potaknuti značajne iskorake u nastavnom, znanstvenom, umjetničkom i stručnom radu Sveučilišta, napretku studenata i njihovom zadovoljstvu, kvaliteti nastavnog kadra, upravljanju, razmjeni i dostupnosti informacija unutar sustava i s vanjskim dionicima, međunarodnoj suradnji, i dr.

U skladu s čl. 8., st.1. [Pravilnika o sustavu osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu \(2018.\)](#) Odbor za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu kao savjetodavno tijelo Rektora, Senata i Rektorskih kolegija predlaže Rektor i Senatu Plan aktivnosti u području osiguravanja kvalitete. Ujedno, Odbor za upravljanje kvalitetom u suradnji s Upravom te drugim savjetodavnim i stručnim tijelima Sveučilišta nadležnima za osiguravanje kvalitete u pojedinim područjima osiguravanja kvalitete (Odbor za proračun, Odbor za doktorske programe, Odbor za znanost i međunarodnu suradnju i dr.) pratit će provedbu ovoga plana i predlagat će Rektor i Senatu njegovu reviziju budu li to zahtijevale okolnosti.

Struktura Plana aktivnosti izrađena je prema 13 područja osiguravanja kvalitete iz čl. 6. Pravilnika o sustavu osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu koji uz područja utvrđena na temelju [ESG](#) standarda (10), sadrži i tri dodatna područja definirana Pravilnikom (11. do 13.).

Područja unutarnjega osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete na Sveučilištu jesu:

1. Politika osiguravanja kvalitete
2. Izrada i odobravanje studijskih programa
3. Učenje, poučavanje i vrjednovanje usmjereni na studenta
4. Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje
5. Nastavno osoblje
6. Resursi za učenje i potpora studentima
7. Upravljanje informacijama
8. Informiranje javnosti
9. Kontinuirano praćenje i periodična revizija studijskih programa
10. Periodično vanjsko osiguravanje kvalitete
11. Znanstveno-istraživačka i umjetničko-istraživačka djelatnost
12. Stručna i umjetnička djelatnost
13. Mobilnost, međunarodna suradnja i internacionalizacija

Plan aktivnosti sastoji se od sljedećih elemenata / kolona: mjera, aktivnosti, pokazatelji ostvarenja, rok te osoba / tijela odgovorni za provedbu aktivnosti.

- U koloni „Mjera“ navode se glavni elementi koji su dodatno razrađeni unutar aktivnosti. Mjera je skup međusobno povezanih aktivnosti u određenom području kojem se izravno ostvaruje aktivnost.
- U koloni „Aktivnosti“ navode se radnje, postupci, zadatci, procesi ili projekti koje je potrebno provesti kako bi se doprinijelo provedbi mjere.
- U koloni „Pokazatelji ostvarenja“ navode se kvalitativni ili kvantitativni podatci kojima se mjeri provedba mjere. Konkretno postignuće ostvaruje se provedbom niza aktivnosti.
- U koloni „Rok“ navodi se vremensko razdoblje tijekom kojega je planirano da se pojedina ili više aktivnosti realizira.
- U koloni „Osoba / tijela odgovorni za provedbu aktivnosti“ navode se dvije razine odgovornosti za provedbu. Prva razina odgovornosti je najviša razina (jedan ili više nadležnih prorektora), dok se odgovornost za provedbu određene aktivnosti na drugoj razini određuje najbliže ovlasti i odgovornosti određenih ili više tijela zajedno (odbori, povjerenstva) te stručnih službi (sveučilišni uredi).

1. POLITIKA OSIGURAVANJA KVALITETE					
	MJERA	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI OSTVARENJA	ROK	OSOBE / TIJELA ODGOVORNI ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI
1.1.	Usklađivanje Pravilnika o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu s novim zakonima i drugim propisima u području visokog obrazovanja i znanosti	Standardna procedura donošenja općih akata Sveučilišta u Zagrebu s uključenim savjetovanjem sa zainteresiranom javnošću	Odluka Senata Sveučilišta u Zagrebu o donošenju novog Pravilnika o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu	Prosinac 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom
1.2.	Izrada Priručnika za osiguravanje kvalitete Sveučilišta u Zagrebu <i>online-izdanje</i>	Imenovanje Radne skupina za izradu Priručnika Izrada Priručnika i objavljivanje na mrežnoj stranici	Priručnik izrađen i objavljen na mrežnoj stranici	Lipanj 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom
1.3.	Izrada nove Strategije sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu i pripadajućeg strateškog plana (2024. – 2030.) te dokumenta Politika osiguravanja kvalitete	Standardna procedura donošenja strateških dokumenata Sveučilišta u Zagrebu s uključenim savjetovanjem sa zainteresiranom javnošću	Odluka Senata Sveučilišta u Zagrebu o donošenju Strategije sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu i pripadajućeg strateškog plana te dokumenta Politika osiguravanja kvalitete	Ožujak 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom
1.4.	Usvajanje razvojne strategije Sveučilišta u Zagrebu	Imenovanje povjerenstava za izradu strateških dokumenata Izrada strateških dokumenata (razvojne strategije, odnosno segmenata - strategije znanstvenih i umjetničkih istraživanja, strategije potpore studentima, strategije međunarodne suradnje i dr.) Provođenje savjetovanja sa zainteresiranom javnošću	Odluka Senata Sveučilišta u Zagrebu o donošenju strateškog dokumenta	Rujan 2024.	Nadležni prorektori Nadležna tijela Nadležne stručne službe
1.5.	Izrada Pravilnika o cjeloživotnom učenju i obrazovanju odraslih Sveučilišta u Zagrebu	Standardna procedura donošenja općih akata Sveučilišta u Zagrebu s uključenim savjetovanjem sa zainteresiranom javnošću	Odluka Senata Sveučilišta u Zagrebu o donošenju Pravilnika o cjeloživotnom učenju i obrazovanju odraslih Sveučilišta u Zagrebu	Lipanj 2023.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom
1.6.	Izrada Pravilnika o priznavanju prethodnog neformalnog i informalnog učenja Sveučilišta u Zagrebu	Standardna procedura donošenja općih akata Sveučilišta u Zagrebu s uključenim savjetovanjem sa zainteresiranom javnošću	Odluka Senata Sveučilišta u Zagrebu o donošenju Pravilnika o priznavanju prethodnog neformalnog i informalnog učenja Sveučilišta u Zagrebu	Lipanj 2023.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Prorektor nadležan za studente i prijediplomske i diplomatske studije Odbor za upravljanje kvalitetom Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom Povjerenstvo za priznavanje izvannastavnih aktivnosti
1.7.	Usklađivanje Pravilnika o postupku vrjednovanja studijskih programa sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih te stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu s novim zakonima u području visokog obrazovanja i znanosti	Standardna procedura donošenja općih akata Sveučilišta u Zagrebu s uključenim savjetovanjem sa zainteresiranom javnošću	Odluka Senata Sveučilišta u Zagrebu o donošenju novog Pravilnika o postupku vrjednovanja studijskih programa sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih te stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu	Rujan 2023.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomatske studije Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom
1.8.	Razvoj i usklađivanje metodologije za izradu godišnjeg izvješća o sustavu kvalitete Sveučilišta u Zagrebu i njegovih sastavnica u skladu s ESG standardima	Osmišljavanje i izrada nove metodologije Održavanje sastanka s prodekanima za kvalitetu Diseminacija metodologije sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu (v1) Unaprjeđenje metodologije u skladu s novim zakonskim okvirom (v2)	Dokument metodologije za izradu godišnjeg izvješća o sustavu kvalitete Sveučilišta u Zagrebu i njegovih sastavnica	Lipanj 2023. (v1) Prosinac 2023. (v2)	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom
1.9.	Unutarnja prosudba sustava za osiguravanje kvalitete Sveučilišta u Zagrebu	Formiranje povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu	Odluka Rektora Sveučilišta u Zagrebu o imenovanju povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu	Rujan 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete

		<p>Analiza postojeće metodologije za samoprocjenu sastavnica i unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Revizija postojeće ili razvoj nove metodologije za samoprocjenu sastavnica i unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu, ovisno o rezultatima provedene analize</p> <p>Izrada dokumenata samoprocjene sustava osiguravanja kvalitete sastavnica Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Audit povjerenstva Sveučilišta u Zagrebu sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Izrada dokumenta Samoanalize u prosudbi sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Izrada akcijskog plana za unapređenje sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu za petogodišnje razdoblje</p>	<p>Dokument metodologije za samoprocjenu kvalitete sastavnica Sveučilišta u Zagrebu i kvalitete Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Dostavljene samoprocjene sustava osiguravanja kvalitete svih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Izvešće o auditu povjerenstva Sveučilišta u Zagrebu sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu prihvaćeno od strane Odbora za upravljanje sustavom osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Odluka Senata Sveučilišta u Zagrebu o prihvaćanju dokumenta Samoanalize u prosudbi sustava osiguravanja kvalitete</p> <p>Odluka Senata Sveučilišta u Zagrebu o prihvaćanju akcijskog plana za unapređenje sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu za petogodišnje razdoblje</p>		
1.10.	Unaprjeđenje sustava akademskog integriteta i etike i usklađivanje s novim zakonskim okvirom	<p>Prikupljanje podataka o etici i etičkim postupcima na sastavnicama s izradom modela informiranja o etici i etičkim postupcima</p> <p>Usklađivanje dokumenata s novim zakonskim okvirom</p> <p>Analiza stanja u području etike i akademskog integriteta na Sveučilištu u Zagrebu i sastavnicama</p>	<p>Prikupljeni podaci, izrađena analiza s preporukama i modelom informiranja</p> <p>Usvojen novi Etički kodeks Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Izrađen dokument Analiza stanja u području etičkog postupanja</p>	Rujan 2023.	<p>Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom i etiku</p> <p>Etički savjet</p>
1.11.	Jačanje primjene načela ravnopravnosti	<p>Usvajanje Plana ravnopravnosti Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Imenovanje Radne skupine za poticanje ravnopravnosti i suzbijanje diskriminacije</p> <p>Izrada analize stanja i akcijskog plana za poticanje ravnopravnosti i suzbijanje diskriminacije</p>	<p>Usvojen Plan ravnopravnosti</p> <p>Imenovana radna skupina za poticanje jednakosti i ravnopravnosti i suzbijanje diskriminacije</p> <p>Izrađena analiza stanja i akcijski plan za poticanje ravnopravnosti i suzbijanje diskriminacije</p>	Lipanj 2023. Prosinac 2023.	<p>Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom i etiku</p> <p>Etički savjet</p>
1.12.	Osnivanje Gospodarskog savjeta Sveučilišta u Zagrebu	<p>Uspostava pravnog okvira za rad Gospodarskog savjeta</p> <p>Provođenje postupka imenovanja</p> <p>Izrada programa rada</p>	<p>Izrađen pravni okvir za rad Gospodarskog savjeta</p> <p>Usvojena Odluka o imenovanju Gospodarskog savjeta</p> <p>Izrađen program rada</p>	Prosinac 2023.	<p>Prorektor nadležan za inovacije i transfer tehnologije</p> <p>Povjerenstvo za inovacije, transfer tehnologije i suradnju s gospodarstvom</p>
1.13.	Unaprjeđenje poslovanja Sveučilišta u Zagrebu sukladno revizijskim preporukama	<p>Analiza i operacionalizacija preporuka revizije</p> <p>Izrada akcijskog plana</p> <p>Implementacija akcijskog plana</p>	<p>Izrađena analiza</p> <p>Izrađen akcijski plan</p> <p>Implementirane aktivnosti akcijskog plana planirane u definiranom razdoblju</p>	Lipanj 2023. Kontinuirano	<p>Prorektor nadležan za poslovanje</p> <p>Odbor za proračun</p> <p>Ured za poslovanje</p> <p>Ured za pravne poslove</p>
1.14.	Unaprjeđenje poslovanja Sveučilišta u Zagrebu reorganizacijom stručnih službi Sveučilišta u Zagrebu - Rektorata	<p>Analiza postojeće organizacijske strukture i ljudskih potencijala stručnih službi Rektorata</p> <p>Izrada nekoliko te odabir optimalnog prijedloga modela reorganizacije stručnih službi Rektorata</p> <p>Priprema i donošenje novog Pravilnika o ustroju radnih mjesta u Rektoratu</p>	<p>Izrađena analiza</p> <p>Izrađen model reorganizacije</p> <p>Imenovanje Povjerenstva za izradu nacrtu Pravilnika o ustroju radnih mjesta u Rektoratu</p> <p>Usvojen Pravilnika o ustroju radnih mjesta u Rektoratu</p>	Rujan 2023.	<p>Prorektor nadležan za organizaciju, infrastrukturni razvoj i ljudske potencijale</p> <p>Prorektor nadležan za poslovanje i digitalizaciju</p> <p>Povjerenstvo za izradu nacrtu Pravilnika o ustroju radnih mjesta u Rektoratu</p>
1.15.	Praćenje i revizija Plana aktivnosti osiguravanja kvalitete te izvještavanje o provedbi	<p>Izrada metodologije praćenja provedbe Plana aktivnosti osiguravanja kvalitete</p> <p>Praćenje ostvarenih rezultata</p> <p>Revizija aktivnosti i dopuna programa</p> <p>Izrada izvješća o provedbi Plana aktivnosti</p>	<p>Izrađena metodologija praćenja</p> <p>Izrađen pregled ostvarenih rezultata</p> <p>Izrađen prijedlog dopune programa (prema potrebi)</p> <p>Izrađeno izvješće o provedbi Plana aktivnosti</p>	Lipanj 2023. Prosinac 2023. Prosinac 2024.	<p>Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom</p> <p>Nadležni prorektori</p> <p>Odbor za upravljanje kvalitetom</p> <p>Nadležna tijela</p> <p>Ured za upravljanje kvalitetom</p> <p>Nadležne stručne službe</p>

2. IZRADA I ODOBRAVANJE STUDIJSKIH PROGRAMA					
	MJERA	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI OSTVARENJA	ROK	OSOBE / TIJELA ODGOVORNI ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI
2.1.	Usklađivanje postupka vrednovanja studijskih programa na Sveučilištu u Zagrebu s novim zakonima i drugim propisima u području visokog obrazovanja i znanosti	Osnivanje radne skupine za usklađivanje postupka vrednovanja studijskih programa na svim razinama na Sveučilištu u Zagrebu  Analiza stanja u području vrednovanja studijskih programa  Izrada novih protokola, uputa i obrazaca za vrednovanje studijskog programa usklađenih s novim zakonskim okvirom	Odluka Senata Sveučilišta u Zagrebu o prihvatanju novih protokola i obrazaca za vrednovanje studijskog programa usklađenih s novim zakonskim okvirom  Izrađena Analiza stanja  Izrađene Upute za prijavitelje u postupku vrednovanja studijskih programa u skladu s novim zakonskim okvirom	Rujan 2023.	<i>Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom</i> <i>Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomske studije</i> <i>Prorektor nadležan za poslijediplomske studije</i> <i>Odbor za upravljanje kvalitetom</i> <i>Ured za upravljanje kvalitetom</i>
2.2.	Poticanje internacionalizacije studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu	Održavanje radionica za nadležne prodekane o mogućnostima internacionalizacije studija (združeni studiji, studiji na engleskom jeziku, međunarodne sveučilišne mreže, mogućnosti pronalaženja međunarodnih partnera i financiranja razvoja internacionalnih studijskih programa)  Priprema dokumenata i uputa	Održane radionice  Distribuirani dokumenti i upute	kontinuirano	<i>Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom</i> <i>Prorektor nadležan za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju</i> <i>Odbor za upravljanje kvalitetom</i> <i>Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju</i> <i>Ured za upravljanje kvalitetom</i> <i>Ured za međunarodnu suradnju</i>
2.3.	Uspostava sustava programa cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih Sveučilišta u Zagrebu s bazom programa	Osnivanje sveučilišnog tijela za razvoj sustava programa cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih Sveučilišta u Zagrebu  Izrada protokola i predložaka dokumentacije (obrazaca) za prijavu programa cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih Sveučilišta u Zagrebu  Održavanje sastanaka s prodekanima o sustavu cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih  Razvoj digitalne baze programa cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih	Osnovano sveučilišno tijelo za cjeloživotno obrazovanje i obrazovanje odraslih  Odluka Senata Sveučilišta u Zagrebu o dokumentaciji u postupku prijave programa cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih Sveučilišta u Zagrebu  Baza programa cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih Sveučilišta u Zagrebu objavljena na internetskim stranicama Sveučilišta u Zagrebu	Ožujak 2024.	<i>Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom</i> <i>Odbor za upravljanje kvalitetom</i> <i>Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom</i>
2.4.	Poticanje razvoja programa cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih, uključujući i za stjecanje mikrokvalifikacija na Sveučilištu u Zagrebu	Održavanje radionica za nadležne prodekane o cjeloživotnom obrazovanju, obrazovanju odraslih, priznavanju prethodnog (neformalnog i informalnog) učenja te mikrokvalifikacijama  Objavljivanje dokumenata i smjernica za razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih	Održane radionice  Objavljene smjernice	kontinuirano	<i>Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom</i> <i>Odbor za upravljanje kvalitetom</i> <i>Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom</i>
2.5.	Održavanje radionica o postupku vrjednovanja novih studijskih programa ili izmjena (manjih, većih) postojećih studijskih programa	Održavanje radionica ili sastanaka za sve sastavnice ili sastavnice prema područjima ili pojedinačno (najmanje 4)  Postavljanje digitalnih materijala na mrežne stranice	Održani sastanci ili radionice  Postavljeni materijali	Kontinuirano	<i>Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom</i> <i>Odbor za upravljanje kvalitetom</i> <i>Ured za upravljanje kvalitetom</i>
3. UČENJE, POUČAVANJE I VRJEDNOVANJE USMJERENI NA STUDENTA					
	MJERA	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI OSTVARENJA	ROK	OSOBE / TIJELA ODGOVORNI ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI
3.1.	Izrada novog sustava sveučilišnih anketa za studentsko vrednovanje kvalitete nastavnog procesa na Sveučilištu u Zagrebu	Izrada novih anketa za procjenu kvalitete nastavnog procesa na sastavnicama Sveučilišta u	Ankete za studentsku procjenu kvalitete nastavnog procesa tijekom i na kraju nastave implementirane u sustavu ISVU	Lipanj 2023.	<i>Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom</i> <i>Prorektor nadležan za digitalizaciju</i> <i>Odbor za upravljanje kvalitetom</i>

		Zagrebu u sustavu ISVU uzimajući u obzir posebnosti nastavnog procesa Digitalizacija procesa Održavanje radionica za nadležne prodekane Provedba pilot-projekta novog sustava anketa na zainteresiranim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu Implementacija novog sustava anketa	Proveden pilot-projekt provedbe novih anketa na najmanje pet sastavnica Sveučilišta u Zagrebu Održavanje radionica Sustav anketa implementiran na svim sastavnicama	Prosinac 2023.	Ured za upravljanje kvalitetom
3.2.	Razvoj novih anketa za studentsko vrednovanje studija u cjelini	Osnivanje radne skupine za razvoj instrumenta (ankete) Izrada i implementacija novih anketa za studentsko vrednovanje studija u cjelini	Osnovana radna skupina Izrađena i implementirana nova anketa	Rujan 2023.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Prorektor nadležan za digitalizaciju Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom
3.3.	Unaprjeđenje poučavanja usmjerenog na ishode učenja	Radionice o primjeni koncepta ishoda učenja za nastavnike Izrada publikacije o ishodima učenja i primjeni u nastavnom procesu	Održane radionice (najmanje 2) Izrađena i objavljena publikacija	Lipanj 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom
3.4.	Sastanak / radionice za nastavnike o vrjednovanju studentskih postignuća	Održavanje radionica pri Sveučilištu u Zagrebu i pri sastavnicama, sudjeluju nastavnici, izvode sastavnice koje imaju znanstvenu, nastavnu i stručnu ekspertizu u području pedagogije, psihologije, didaktike i vrednovanja u visokom obrazovanju	Održane radionice (najmanje 4)	Kontinuirano	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Prorektor nadležan za digitalizaciju Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom
3.5.	Pokretanje platforme virtualnog učenja	Izrada akcijskog plana Priprema projektne dokumentacije Prijava projekta	Prijavljen projekt platforme virtualnog učenja	Rujan 2024.	Prorektor nadležan za digitalizaciju Odbor za digitalizaciju i digitalnu transformaciju Povjerenstvo za e-učenje i informacijske servise
3.6.	Promocija inovacija u obrazovnom procesu CDIO (Conceive, design, implement, operate)	Predstavljanje modela inovativnog obrazovnog procesa s primjerima dobre prakse (online i radionica)	Uključivanje najmanje jedne sastavnice u program Plan uključivanje za ostale sastavnice Održana radionica i online prezentacija	Lipanj 2023. Lipanj 2024., Kontinuirano	Prorektor za inovacije i transfer tehnologije Ured za inovacije i transfer tehnologije
3.7.	Potpora sustavu razvoja karijera studenata	Prikupljanje podataka i analiza postojećih aktivnosti razvoja karijera na Sveučilištu i sastavnicama, s primjerima dobre prakse Izrada plana aktivnosti Održavanje radionica na razini Sveučilišta	Izrađena analiza Izrađen plan aktivnosti	Lipanj 2024.	Prorektor nadležan za studente Ured za razvoj karijera Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom

#### 4. UPIS I NAPREDOVANJE STUDENATA, PRIZNAVANJE I CERTIFICIRANJE

	MJERA	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI OSTVARENJA	ROK	OSOBE / TIJELA ODGOVORNI ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI
4.1.	Analiza i unaprjeđenje upisne politike Sveučilišta u Zagrebu	Osnivanje radne skupine za upisnu politiku Izrada analize upisnih rezultata sastavnica koja sadrži refleksiju sastavnice o ostvarenim upisnim rezultatima i prijedlog mjera za širenje upisne baze potencijalnih studenata Analiza definiranih upisnih kvota i popunjenosti studija s preporukama za unaprjeđenje	Analiza upisnih rezultata predstavljena Senatu Sveučilišta u Zagrebu Izrađena analiza upisnih kvota Izrađena analiza rezultata državne mature i veze s akademskim uspjehom studenata i predstavljena Senatu Izrađena analiza upisnih kriterija s preporukama i predstavljena Senatu	Listopad 2023. Prosinac 2023. Rujan 2024.	Prorektor nadležan za studente i preddiplomske i diplomske studije Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom

		Izrada analize rezultata državne mature, upisnih kriterija i veze s akademskim uspjehom studenata na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu Izrada analize upisnih kriterija s preporukama za unaprjeđenje Analiza horizontalne mobilnosti (s drugih i na druga visokih učilišta) Izrada analize potreba tržišta rada i ostalih čimbenika (demografski, socioekonomski, itd.) s preporukama nadležnim tijelima i institucijama	Izrađena analiza horizontalne mobilnosti Izrađena analiza potreba tržišta rada		
4.2.	Informiranje sastavnica o postupcima definiranja upisnih kriterija i upisnih kvota	Održavanje radionica i/ili sastanaka na temu definiranja upisnih kriterija i upisnih kvota	Održani sastanci ili radionice	Kontinuirano	Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomske programe Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom
4.3.	Razvoj i provedba studentske ankete o razlozima odustajanja od studija	Izrada analize postojećeg stanja Osnivanje radne skupine za razvoj instrumenta (ankete) Izrada i implementacija ankete	Izrađena analiza Osnovana radna skupina Izrađena anketa	Rujan 2023.; provedba od ak. god. 2023./2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomske programe Odbor za upravljanje kvalitetom Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom
4.4.	Analiza napredovanja studenata na studijskim programima po sastavnicama s primjerima dobre prakse	Održati radionice, sastanke s predstavljanjem primjera dobre prakse u analizi prolaznosti, od upisa studenata i odabira studijskih prioriteta preko napredovanja u više godine do završnosti	Izrađene analize Održane radionice Preporuke	Ožujak 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomske programe Odbor za upravljanje kvalitetom Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom
4.5.	Unaprjeđenje sustava priznavanja i vrednovanja izvannastavnih aktivnosti (ECTS bodovi)	Izrada analize postojećeg stanja s preporukama za unaprjeđenje Izrada smjernica Održavanje sastanka s prodekanima	Održan sastanak / radionica Izrađene smjernice	Prosinac 2023. Kontinuirano	Prorektor nadležan za studente i preddiplomske i diplomske programe Prorektorica nadležna za umjetnost, kulturu i međusveučilišnu suradnju Povjerenstvo za priznavanje izvannastavnih aktivnosti Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom
4.6.	Definiranje postupaka i održavanje radionica o diplomama i dopunskim ispravama o studiju i obrazovnim programima (certificiranje)	Izrada analize i uputa o diplomama i dopunskim ispravama o studiju te certifikatima Održavanje radionice o bitnim aspektima završetka studija, izdavanja diploma i dopunskih isprava (propisi, primjeri dobre prakse)	Izrađene upute Održane radionice	Rujan 2024.	Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomske programe Prorektor nadležan za poslijediplomske programe Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom
4.7.	Donošenje novog Pravilnika o studiranju na prijediplomskim, integriranim i diplomskim studijima Sveučilišta u Zagrebu	Standardna procedura donošenja općih akata Sveučilišta u Zagrebu s uključenim savjetovanjem sa zainteresiranom javnošću	Pravilnik usvojen na Senatu	Rujan 2024..	Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomske programe Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom

## 5. NASTAVNO OSOBLJE

	MJERA	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI OSTVARENJA	ROK	OSOBE / TIJELA ODGOVORNI ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI
5.1.	Uspostava Centra za unaprjeđenje kompetencija nastavnika	Usvajanje pravnih akata o osnivanju Centra za unaprjeđenje kompetencija nastavnika (reorganizacija postojećeg Ureda za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija) Izrada plana rada Centra za dvogodišnje razdoblje	Uspostavljen Centar (ljudski i materijalni resursi) Izrađen plan rada	Lipanj 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom

5.2.	Izrada kompetencijskog profila nastavnika na Sveučilištu u Zagrebu	Izrada analize o kompetencijskom profilu Izrada modela Održavanje radionica	Izrađen model Održane radionice	Lipanj 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom
5.3.	Razvoj kompetencija nastavnika za poučavanje posebnih skupina studenata	Identificiranje posebnih skupina studenata (npr. studenti s posebnim potrebama, strani studenti, studenti sportaši, i dr.) Izrada plana edukacija Kontinuirana provedba edukacija	Izrađena analiza o posebnim skupinama Izrada plana edukacija Provedene edukacije	Rujan 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom Ured za studente s invaliditetom Povjerenstvo za studente s invaliditetom
5.4.	Unaprjeđenje kompetencija mentora doktorskih studenata	Održavanje radionica za mentore doktorskih studenata Izrada edukativnih materijala za mentore doktorskih studenata	Održane radionice Izrađeni edukativni materijali	Prosinac 2023.	Prorektor nadležan za znanost i poslijediplomske studije Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za doktorske programe
5.5.	Izrada analize o dodatnim kriterijima za napredovanje u znanstveno-nastavna, umjetničko-nastavna i nastavna zvanja	Prikupljanje podataka i izrada analize postojećih kriterija po sastavnicama Izrada analize Nacionalnih sveučilišnih, znanstvenih i umjetničkih kriterija po njihovom donošenju Izrada izvješća Senatu s preporukama	Izrađena analiza postojećih kriterija Izrađena analiza novih Nacionalnih kriterija Izrađeno izvješće s preporukama za Senat	Prosinac 2023.	Prorektor nadležan za znanost Prorektorica nadležna za umjetnost Prorektor nadležan za organizaciju, infrastrukturni razvoj i ljudske potencijale Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju
5.6.	Analiza stanja i budućih potreba za znanstveno-nastavnim, umjetničko-nastavnim, nastavnim, suradničkim i stručnim osobljem	Utvrđivanje dinamike zapošljavanja pri sastavnicama, analiza stanja pri sastavnicama Utvrđivanje kritičnih zona u potrebama za osobljem i izrada plana	Izrada stanja kadrovske popunjenosti po sastavnicama i studijskim programima Provedena analiza s projekcijama i identifikacijom eventualnih deficita po područjima, poljima i granama	Kontinuirano	Prorektor nadležan za organizaciju, infrastrukturu i ljudske potencijale Ured za ljudske resurse Ured za statistiku, analizu i izvještavanje
5.7.	Uspostavljanje nagrade za nastavnike na Sveučilištu	Osmišljavanje sustava nagrađivanja nastavnika za nastavni rad (definicija uvjeta za pojedina područja, rasprava po sastavnicama i područjima, primjeri dobre prakse) Proveden sustav nagrađivanja	Uspostavljene nagrade za nastavnu izvrsnost Dodijeljene nagrade za nastavnu izvrsnost	Rujan 2024.	Prorektor nadležan za studente i studijske programe Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Kordinatori vijeća područja Predsjednici vijeća područja Odbor za upravljanje kvalitetom Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom
5.8.	Promocija računalnih alata za interaktivnu nastavu	Promocija korištenja računalnih alata među nastavnicima i vanjskim suradnicima Održavanje radionica	Sveučilišni nastavnici upoznati s računalnim alatima za interaktivno održavanje nastave (debate, kvizovi, ankete, grupne studentske radionice i sl.)	Kontinuirano	Prorektor nadležan za digitalizaciju Odbor za digitalizaciju i digitalnu transformaciju Povjerenstvo za e-učenje i informacijske servise
5.9.	Unaprjeđenje jezičnih kompetencija za nastavno i nenastavno osoblje u svrhu internacionalizacije studijskih programa i istraživanja	Identificiranje i analiza postojećih modela unaprjeđenja jezičnih kompetencija za nastavno i nenastavno osoblje s preporukama	Izrađena analiza s preporukama	Prosinac 2023.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom Ured za međunarodnu suradnju

## 6. RESURSI ZA UČENJE I POTPORA STUDENTIMA

	MJERA	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI OSTVARENJA	ROK	OSOBE / TIJELA ODGOVORNI ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI
6.1.	Analiza postojećeg sustava potpore studentima	Analiza postojećeg stanja sustava potpore studentima na Sveučilištu i sastavnicama (nastavni materijali, zdravlje studenata, podrška studentima – psihološka potpora, razvoj karijera, potpora studentima s invaliditetom, stipendiranje studenata, smještaj), identificirana dobra praksa s preporukama za unaprjeđenje	Izrađena analiza s identificiranom dobrom praksom i preporukama za unaprjeđenje	Prosinac 2023.	Prorektor nadležan za studente Članovi Upravnih vijeća studentskih centara Sveučilišta u Zagrebu (Zagreb, Varaždin Sisak) iz reda predstavnika Sveučilišta Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom

6.2.	Uspostava Sveučilišnog centra za psihološku podršku studentima	Analiza postojećih modela i resursa za psihološku podršku studentima Izrada novog modela za psihološku podršku studentima Uspostava Centra za psihološku podršku studentima Promocija Centra za psihološku podršku studentima	Izrađena analiza postojećih modela i resursa za psihološku podršku Izrađen prijedlog novog modela Uspostavljen Centar Komunikacijski plan promocije otvaranja Centra Imenovanje Stručnog vijeća Centra	Rujan 2024.	<i>Prorektor nadležan za studente Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom</i>
6.3.	Unaprjeđenje podrške studentima s invaliditetom i drugim poteškoćama	Analiza postojećih instrumenata podrške studentima s invaliditetom i drugim privremenim ili trajnim poteškoćama s preporukama za poboljšanje Izrada akcijskog plana za implementaciju preporuka	Izrađena analiza s preporukama za unaprjeđenje Izrađen akcijski plan za implementaciju preporuka	Rujan 2023.	<i>Prorektor nadležan za studente Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom</i>
6.4.	Priprema projekta osnivanja sveučilišne studentske poliklinike Sveučilišta u Zagrebu	Osnivanje radne skupine za pripremu modela i projekta sveučilišne poliklinike Izrada akcijskog plana Priprema projektne dokumentacije	Osnovana radna skupina Izrađen akcijski plan Pripremljena projektna dokumentacija	Prosinac 2023. Prosinac 2024.	<i>Prorektor nadležan za studente Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom</i>
6.5.	Unaprjeđenje sustava stipendiranja studenata	Analiza postojećih instrumenata stipendiranja studenata uz preporuke za unaprjeđenje Definiranje novih modela stipendiranja Unaprjeđenje rada Zaklade za stipendiranje studenata Sveučilišta u Zagrebu	Izrađena analiza Definirani novi modeli stipendiranja	Prosinac 2023.	<i>Prorektor nadležan za studente Prorektor nadležan za poslovanje Gospodarski savjet Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom Povjerenstvo za dodjelu stipendija</i>
6.6.	Pokretanje redizajniranog programa Znanstveno-učilišnog kampusa Borongaj	Uvrštavanje programa na listu strateških projekata Grada Zagreba Početak provedbe projekata komunalne i prometne infrastrukture Registracija pravnog subjekta Znanstveno-inovacijskog parka i početak rada na projektima Početak provedbe projekta izgradnje studentskog doma unutar kampusa i rekonstrukcije studentske menze	Projekt uvršten na listu strateških projekata Započeti projekti komunalne i prometne infrastrukture Registriran pravni subjekt ZIP i početak rada na projektima Započeta provedba projekta izgradnje studentskog doma i rekonstrukcije studentske menze	Prosinac 2023. Rujan 2024. Prosinac 2024.	<i>Prorektor nadležan za inovacije i transfer tehnologije Prorektor nadležan za organizaciju, infrastrukturu i ljudske potencijale Prorektor nadležan za poslovanje Povjerenstvo za inovacije, transfer tehnologije i suradnju s gospodarstvom Središnji ured za razvoj, investicije i prostorno planiranje</i>
6.7.	Unaprjeđenje studentskog smještaja studenata Sveučilišta u Zagrebu	Renovacija dijela Studentskog doma Stjepan Radić Izgradnja studentskog doma na ZUK Borongaj Izgradnja studentskog doma i studentskog centra u Sisačko-moslavačkoj županiji i Varaždinskoj županiji	Započeta renovacija dijela Studentskog doma Stjepan Radić Započet projekt izgradnje po dobivanju građevinske dozvole Započeta izgradnja studentskog doma i studentskog centra u Sisačko-moslavačkoj županiji i Varaždinskoj županiji	Prosinac 2023. Prosinac 2024.	<i>Prorektor nadležan za inovacije i transfer tehnologije Prorektor nadležan za poslovanje Prorektor nadležan za organizaciju, infrastrukturu i ljudske potencijale Povjerenstvo za inovacije, transfer tehnologije i suradnju s gospodarstvom Članovi Upravnih vijeća studentskih centara Sveučilišta u Zagrebu (Zagreb, Varaždin Sisak) iz reda predstavnika Sveučilišta Središnji ured za razvoj, investicije i prostorno planiranje</i>
6.8.	Podrška studentima na dolaznoj mobilnosti	Analiza sustava prijema, boravka i odlaska studenata na mobilnosti s preporukama za poboljšanje Implementacija preporuka za poboljšanje Suradnja s nadležnim tijelima u pogledu administrativnih uvjeta (vize i dr.)	Izrađena analiza Održani sastanci s relevantnim tijelima i uklonjene prepreke	Prosinac 2023.	<i>Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za međunarodnu suradnju Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom</i>



6.9.	Poticanje aktivnosti registriranih studentskih udruga za poboljšanje znanja i vještina studenata i studentskog standarda	Izrada nove baze studentskih udruga Osnivanje radne skupine u suradnji sa Studentskim zborom i sastavnicama Izrada analize područja za rada registriranih studentskih udruga Osmišljavanje modela suradnje, umrežavanja, razmjene dobre prakse i informacija između udruga Poticanje aktivnosti udruga u specifičnom segmentu djelatnosti na korist studentske populacije	Izrađena nova baza studentskih udruga Izrađena analiza Osmišljeni modeli suradnje	Rujan 2024.	<i>Prorektor nadležan za studente Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom</i>
6.10.	Digitalizacija knjižne građe	Prevođenje građe u digitalni oblik i implementacija programskih paketa za prepoznavanje teksta i pretraživanje datoteka	Povećanje udjela digitalizirane knjižne građe	Kontinuirano	<i>Prorektorica nadležna za umjetnost i kulturu Prorektor nadležan za digitalizaciju</i>
6.11.	Unaprjeđenje potpore izvannastavnoj sportskoj djelatnosti studenata	Analiza postojećeg stanja sportske djelatnosti studenata Sveučilišta u Zagrebu Formiranje radne skupine za poticanje bavljenja sportom Praćenje sportskih rezultata i kontinuirano nagrađivanje studenata za sportske uspjehe Praćenje sustava financiranja sportske djelatnosti i kontinuirana potpora sportskim studentskim udrugama na Sveučilišta u Zagrebu Razvoj sustava podrške izuzetno nadarenim studentima sportašima	Izrađena analiza Formirana radna skupina Osmišljen i implementiran sustav praćenja rezultata (prikupljanje podataka) i nagrađivanja i sustav financiranja i druge potpore udrugama Unaprjeđen sustav podrške izuzetno nadarenim studentima sportašima	Rujan 2024.	<i>Prorektorica nadležna za umjetnost i kulturu Povjerenstvo za sport</i>
6.12.	Podrška i unaprjeđenje izvannastavnih aktivnosti studenata u umjetnosti i kulturi	Osnivanje Povjerenstva za umjetnost i kulturu Analiza postojećeg stanja umjetničke djelatnosti studenata Sveučilišta u Zagrebu Formiranje radne skupine za poticanje djelovanja studenata u području umjetnosti i kulture Praćenje umjetničke djelatnosti i kontinuirano nagrađivanje studenata u području umjetnosti Praćenje sustava financiranja umjetničke i kulturne djelatnosti i kontinuirana potpora umjetničkim studentskim udrugama na Sveučilišta u Zagrebu Razvoj sustava podrške izuzetno nadarenim studentima umjetnicima	Izrađena analiza Formirana radna skupina Osmišljen i implementiran sustav praćenja i nagrađivanja (prikupljanje podataka) i financiranja i druge potpore udrugama Unaprjeđen sustav podrške izuzetno nadarenim studentima umjetnicima	Rujan 2024.	<i>Prorektorica nadležna za umjetnost i kulturu Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom</i>

## 7. UPRAVLJANJE INFORMACIJAMA

	MJERA	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI OSTVARENJA	ROK	OSOBE / TIJELA ODGOVORNI ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI
7.1.	Utvrđivanje nužnih skupova podataka koji se prikupljanju od sastavnica	Analiza potrebnih podataka o znanstvenoj, umjetničkoj, nastavnoj i stručnoj djelatnosti na temelju analize postupaka vrednovanja i prikupljanja podataka od strane Sveučilišta u Zagrebu i nacionalnih tijela Izrada obrazaca i uputa za popunjavanje	Izrađen popis ključnih baza podataka s obrascima i uputama	Prosinac 2023.	<i>Prorektor nadležan za znanost Prorektor nadležan za digitalizaciju Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za statistiku i izvještavanje</i>

7.2.	Priprema modela jedinstvenog profila znanstvenika, nastavnika i suradnika Sveučilišta u Zagrebu	Izrađena analiza o postojećim profilima zaposlenih na sastavnicama s komparativnim primjerima dobre prakse i preporukama Osmišljavanje jedinstvenog profila znanstvenika, nastavnika i suradnika Sveučilišta u Zagrebu Izrada plana implementacije modela	Izrađena analiza s preporukama Dizajniran obrazac profila Izrađen plan implementacije	Rujan 2024.	Prorektor nadležan za znanost Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Prorektorica nadležna za umjetnost Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za znanost Ured za međunarodnu suradnju
7.3.	Evaluacija nastavničkog portala (ISVU)	Evaluacija nastavničkog portala s preporukama za unaprjeđenje	Izrađena analiza s preporukama	Ožujak 2024.	Prorektor nadležan za studente i preddiplomske i diplomske studije Prorektor nadležan za poslijediplomske studije Prorektor nadležan za digitalizaciju Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom
7.4.	Razvoj sustava za evidenciju umjetničke djelatnosti	Osnivanje Radne skupine za prikupljanje i prezentaciju umjetničke djelatnosti sastavnica Sveučilišta u Zagrebu Osmišljavanje sustava za evidenciju umjetničke djelatnosti Implementacija informatičkog rješenja sustava za evidenciju umjetničke djelatnosti	Implementiran funkcionalan sustav za evidenciju umjetničke djelatnosti	Rujan 2024.	Prorektorica nadležna za umjetnost Prorektor nadležan za digitalizaciju Prorektor nadležan za znanost Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju
7.5.	Razvoj sustava za evidenciju kulturne djelatnosti	Osmišljavanje sustava za evidenciju kulturne djelatnosti Implementacija informatičkog rješenja sustava za evidenciju kulturne djelatnosti	Implementiran funkcionalan sustav za evidenciju kulturne djelatnosti	Rujan 2024.	Prorektorica nadležna za umjetnost Prorektor nadležan za digitalizaciju Prorektor nadležan za znanost Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju
7.6.	Analiza izvješća sastavnica o sustavu osiguravanja kvalitete	Provedena analiza izvješća po sastavnicama Sastanak s predstavnicima sastavnica (prodekani, predsjednici POK-a, voditelji UOK)	Izrađena analiza i sažetak izvješća po sastavnicama Održan sastanak s predstavnicima sastavnica	Kontinuirano / lipanj 2023., lipanj 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom
7.7.	Izrada Izvješća o radu Odbora za upravljanje kvalitetom za Senat prema novoj metodologiji	Izrađena nova metodologija izrade izvješća Izrađeno izvješće i upućeno u proceduru	Izrađeno izvješće Izvješće prihvaćeno na Senatu	Prosinac 2023. Prosinac 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom
7.8.	Unaprjeđenje suradnje i razmjene informacija Odbora za upravljanje kvalitetom s drugim tijelima Sveučilišta u Zagrebu radi koordinacije pri izradi analitičkih podloga i provedbe aktivnosti	Analiza postojećih tijela i njihovih programa rada s utvrđivanjem zajedničkih i drugih povezanih aktivnosti Definiranje prijedloga modela suradnje radi razmjene informacija i poticanja aktivnosti Konzultativni i tematski sastanci s predsjednicima Odbora i samim Odborima	Izrađena analiza Uspostavljeni modeli suradnje i informiranja	Prosinac 2023., kontinuirano	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom Nadležni prorektori Nadležna sveučilišna tijela
7.9.	Ažuriranje mrežnih stranica u dijelu informacija o studijskim programima	Ažuriranje mrežnih stranica Sveučilišta u Zagrebu <a href="http://www.unizg.hr">www.unizg.hr</a> s integriranim informacijama o studijskim programima (poveznice na sastavnice, grupiranje studijskih programa prema odgovarajućim kriterijima i sl.)	Ažurirane mrežne stranice	Kontinuirano	Prorektor nadležan za digitalizaciju Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomske studije Prorektor nadležan za poslijediplomske studije Odbor za digitalizaciju
7.10.	Unaprjeđenje (nadogradnja) baze studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu	Izrada baze studijskih programa Povezivanje s drugim odgovarajućim bazama Odgovarajući stupanj integracije više relevantnih baza s ciljem optimizacije procesa	Izrađena unaprijeđena baza podataka o studijskim programima Povezane baze podataka Integrirane baze podataka	Rujan 2023	Prorektor nadležan za digitalizaciju Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomske studije Prorektor nadležan za poslijediplomske studije Odbor za digitalizaciju
7.11.	Uvođenje računalnog poslovnog programa	Priprema projekta za uvođenje računalnog poslovnog programa Provedba projekta	Uveden program računalnog poslovnog programa	Prosinac 2023.	Prorektor nadležan za poslovanje Ured za poslovanje

7.12.	Uvođenje računalnog programa za upravljanje projektima	Priprema projekta za uvođenje računalnog poslovnog programa Implemetnacija projekta	Uveden program za upravljanje projektima	Rujan 2024.	Prorektor nadležan za poslovanje Ured za poslovanje
<b>8. INFORMIRANJE JAVNOSTI</b>					
	<b>MJERA</b>	<b>AKTIVNOSTI</b>	<b>POKAZATELJI OSTVARENJA</b>	<b>ROK</b>	<b>OSOBE / TIJELA ODGOVORNI ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI</b>
8.1.	Unaprjeđenje mrežne stranice, društvenih mreža i publikacija Sveučilišta u Zagrebu na hrvatskom i engleskom jeziku	Redizajn mrežne stranice na hrvatskom i engleskom jeziku Unaprjeđenje upravljanja društvenim mrežama na hrvatskom i engleskom jeziku Analiza i unaprjeđenje informativnih publikacija Sveučilišta u Zagrebu Izrada newslettera Sveučilišta u Zagrebu na hrvatskom i engleskom jeziku	Nova mrežna stranica Sveučilišta u Zagrebu na hrvatskom i engleskom jeziku Veća vidljivost i dostupnost informacija Veća posjećenost mrežne stranice i društvenih mreža	Rujan 2024.	Prorektor nadležan za digitalizaciju Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za digitalizaciju Ured za digitalizaciju Ured za odnose s javnošću
8.2.	Unaprjeđenje odnosa s javnošću na Sveučilištu u Zagrebu	Osmišljavanje novog vizualnog identiteta Sveučilišta Analiza i unaprjeđenje procesa komunikacije s medijima, vanjskim dionicima i internih komunikacija	Izrađen novi vizualni identitet Sveučilišta u Zagrebu Uspostavljanje i kontinuirana evaluacija efikasnih komunikacijskih kanala za odnose s medijima	Rujan 2023. Kontinuirano	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Ured za odnose s javnošću
8.3.	Održavanje Smotre Sveučilišta u Zagrebu i uspostava online Smotre Sveučilišta u Zagrebu	Cjelovita prezentacija sastavnica i studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu na javnom događanju Uspostava online Smotre Sveučilišta u Zagrebu na mrežnoj stranici	Održana Smotra sveučilišta Izražena mrežna stranica za online Smotru Sveučilišta u Zagrebu	Prosinac 2023. Rujan 2024.	Prorektor nadležan za poslovanje Prorektorica nadležna za umjetnost i kulturu Ured za odnose s javnošću
8.4.	Održavanje Dana Sveučilišta	Održavanje niza događanja povodom Dana Sveučilišta (svečana sjednica, dodjele nagrada, medijska prezentacija i dr. )	Održan niz događanja povodom Dana Sveučilišta	Prosinac 2023. Prosinac 2024.	Prorektor nadležan za organizaciju, infrastrukturni razvoj i ljudske potencijale Prorektorica nadležna za umjetnost i kulturu
8.5.	Redovito informiranje interne i eksterne javnosti putem <i>Unviersitas</i> novina i portala	Priprema, uređivanje i tisak novina <i>Universitas</i> Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišta Splitu Priprema i uređivanje portala <i>Universitas</i>	Otisnute novine <i>Universitas</i> Kontinuirano objavljivanje sadržaja na portalu <i>Universitas</i>	Kontinuirano	Prorektor nadležan za organizaciju, infrastrukturni razvoj i ljudske potencijale Članovi Nakladničkog savjeta imenovani ispred Sveučilišta u Zagrebu Uredništvo novina <i>Universitas</i> Glavni urednik portala <i>Universitas</i>
8.6.	Redovito informiranje interne i eksterne javnosti putem emisije „Sveučilišna Hrvatska“	Priprema i produkcija televizijske emisije „Sveučilišna Hrvatska“	Emitiranje televizijske emisije „Sveučilišna Hrvatska“ dva puta mjesečno	Kontinuirano	Prorektor nadležan za organizaciju, infrastrukturni razvoj i ljudske potencijale Prorektor nadležan za inovacije i transfer tehnologije Producent i voditelj emisije
8.7.	Održavanje događanja za popularizaciju znanosti	Radionice o popularizaciji znanosti na Smotri Sveučilišta u Zagrebu Redovite radionice/tribine o popularizaciji znanosti Redovite radionice/tribine alumna Sveučilišta u Zagrebu Poticanje održavanja dana otvorenih vrata sastavnica i dana predstavljanja projekata	Održana događanja	Rujan 2024. Kontinuirano	Prorektor nadležan za znanost Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Gospodarski savjet Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Središnji ured za istraživanja i tehnologiju Ured za znanost Alumni ured
8.8.	Unaprjeđenje sadržaja i praćenje usklađenosti postupanja i mrežnih stranica sa Zakonom o pravu na pristup informacijama	Praćenje objave pojedinih zakonom propisanih kategorija informacija	Unaprijeđeni sadržaji mrežnih stranica Sveučilišta u Zagrebu i sastavnica	Rujan 2023. Kontinuirano	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za pravne poslove

		Praćenje postupanja po zahtjevima za pristup informacijama			
8.9.	Kontinuirano unaprjeđenje mrežnih stranica o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu	Ažuriranje mrežnih stranica Sveučilišta u Zagrebu <a href="http://www.unizg.hr">www.unizg.hr</a> s integriranim informacijama o sustavu upravljanja kvalitetom pri Sveučilištu Postavljanje materijala i poveznica na mrežu, poveznica na dionike SOK-a pri sastavnicama kao i na politike osiguravanja kvalitete	Ažurirane mrežne stranice Sveučilišta u Zagrebu Unaprijeđeni sadržaji mrežnih stranica o SOK-u pri sastavnicama	Rujan 2023., Kontinuirano	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom
8.10.	Sveučilišni dan kvalitete	Održavanje skupa posvećenoga osiguravanju kvalitete, sudionici sa Sveučilišta u Zagrebu i njegovih sastavnica, vanjski sudionici	Održan Dan kvalitete	Prosinac 2023.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom
8.11.	Dan sveučilišne knjige	Održavanje skupa posvećenoga sveučilišnim nastavnim izdanjima (promocije, razgovori s autorima, teme posvećene izdavaštvu, ...) Dodjela priznanja po objavljenoj nastavnoj literaturi, najproduktivnijim sastavnicama	Održan Dan sveučilišne knjige	Prosinac 2023.	Prorektor za prijediplomske i diplomske studije, Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom, Povjerenstvo za sveučilišnu nastavnu literaturu
8.12.	Održavanje događanja za popularizaciju umjetnosti i kulture	Koncerti, predstave, radionice o popularizaciji umjetnosti i kulture na Smotri Sveučilišta u Zagrebu Redovite radionice/tribine o popularizaciji umjetnosti i kulture Redovite radionice/tribine alumnija Sveučilišta u Zagrebu Poticanje održavanja dana otvorenih vrata sastavnica i dana predstavljanja umjetničkih i kulturnih projekata	Održana događanja	Rujan 2024. Kontinuirano	Prorektorica nadležna za umjetnost i kulturu Nadležna tijela Nadležne stručne službe
8.13.	Održavanje događanja za popularizaciju sporta	Radionice o popularizaciji sporta na Smotri Sveučilišta u Zagrebu Redovite radionice/tribine o popularizaciji sporta Redovite radionice/tribine alumnija Sveučilišta u Zagrebu u sportskoj djelatnosti	Održana događanja	Rujan 2024. Kontinuirano	Prorektorice nadležne za sport Ured za sport Ured za zdravstveno usmjereno tjelesno vježbanje

## 9. KONTINUIRANO PRAĆENJE I PERIODIČNA REVIZIJA STUDIJSKIH PROGRAMA

	MJERA	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI OSTVARENJA	ROK	OSOBE / TIJELA ODGOVORNI ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI
9.1.	Analiza provedenih vrednovanja studijskih programa u petogodišnjem razdoblju	Provođenje analize o dosadašnjim vrednovanjima studijskih programa (uvođenje novih programa, izmjene postojećih) s preporukama Predstavljanje analize o provedenim vrednovanjima Sastanak s prodekanima, predsjednicima povjerenstava i ureda za kvalitetu	Izrađena analiza s preporukama Održano predstavljanje analize Održan sastanak	Prosinac 2023.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za kvalitetu
9.2.	Izrada modela za analizu periodičnih evaluacija studijskih programa	Prikupljanje podataka i izrada metodologije za evaluaciju programa u odnosu na potrebe tržišta rada, znanstvena istraživanja u danj disciplini, potrebe društva, očekivanja, potreba i zadovoljstva	Izrađen model za periodičnu evaluaciju programa	Rujan 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za kvalitetu

		studenata u vezi programa, opterećenosti, napredovanja, prolaznosti i završnosti studenata te reakreditacijskim preporukama			
9.3.	Evaluacija, modernizacija i poticanje osnivanja poslijediplomskih specijalističkih programa Sveučilišta u Zagrebu	Prikupljanje podataka i izrada analize stanja postojećih poslijediplomskih specijalističkih programa s prijedlozima za unaprjeđenje Unaprjeđenje vođenja, upravljanja informacijama (implementacija kroz ISVU) i informiranja o poslijediplomskim programima Usklađivanje općih akata i dokumenata Sveučilišta u Zagrebu sa novim zakonima u području visokog obrazovanja i znanosti i Statutom Provođenje priprema za reakreditaciju poslijediplomskih programa Radionica o mogućnostima osnivanja novih poslijediplomskih specijalističkih programa	Izrađena analiza Uvođenje ISVU sustava za poslijediplomske studije Poboljšane mogućnosti informiranja o PDS-ima na mrežnoj stranici i društvenim mrežama Opći akti i dokumenti usklađeni sa zakonom i Statutom Provedene pripremne radnje za reakreditaciju Održana radionica	Ožujak 2024.	Prorektor nadležan za poslijediplomske studije Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Povjerenstvo za poslijediplomske specijalističke programe Centar za poslijediplomske studije
9.4.	Unaprjeđenje sustava vođenja doktorskih studijskih programa na Sveučilištu u Zagrebu	Prikupljanje podataka i analiza stanja doktorskih studijskih program Unaprjeđenje baze doktoranda OBAD Uvođenje ISVU za vođenje doktorskih studijskih programa Usklađivanje općih akata Sveučilišta u Zagrebu s novim zakonskim okvirom i Statutom	Izrađena analiza Unaprjeđena baza OBAD Uveden ISVU sustav Usklađeni opći akti	Ožujak 2024.	Prorektor nadležan za znanost i poslijediplomske studije Odbor za doktorske programe Ured za doktorske studije i programe
9.5.	Evaluacija i poticanje internacionalizacije studijskih programa	Analiza stanja postojećih programa i kolegija na engleskom jeziku s preporukama za unaprjeđenje Analiza mobilnosti studenata i nastavnika na programima Sveučilišta u Zagrebu i sastavnica Unaprjeđenje upravljanja informacijama i informiranja o programima na engleskom jeziku Izrada uputa o studijima na engleskom jeziku Radionica o mogućnostima pokretanja studijskih programa na engleskom jeziku	Izrađena analiza programa Izrađena analiza mobilnosti Unaprjeđene informacije o programima na engleskom jeziku Izrađene upute Održana radionica Ažurirana brošura o studijskim programima na engleskom	Rujan 2024.	Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Prorektor nadležan za poslijediplomske studije Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomske studije Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za međunarodnu suradnju Ured za znanost i doktorske programe
9.6.	Evaluacija stanja i poticanje pokretanja online studija	Analiza stanja postojećih online programa s preporukama za unaprjeđenje Usklađivanje općih akata Sveučilišta u Zagrebu i izrada priručnika o osnivanju online studijskih programa Radionica o mogućnostima pokretanja online studijskih programa	Izrađena analiza stanja Usklađeni opći akti Izrađen priručnik Održana radionica	Rujan 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za kvalitetu
9.7.	Izrada modela za analizu stvarnog radnog opterećenja studenata pomoću ECTS-a	Prikupljanje podataka i izrada analize postojećeg stanja s indikatorima Razrada modela za analizu radnog opterećenja pomoću ECTS-a	Izrađena analiza postojećeg stanja s indikatorima Izrađen model za analizu	Rujan 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za kvalitetu
<b>10. PERIODIČNO VANJSKO OSIGURAVANJE KVALITETE</b>					
	<b>MJERA</b>	<b>AKTIVNOSTI</b>	<b>POKAZATELJI OSTVARENJA</b>	<b>ROK</b>	<b>OSOBE / TIJELA ODGOVORNI ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI</b>

10.1.	Analiza provedenih postupaka reakreditacije	Prikupljanje podataka o provedenim postupcima reakreditacije  Izrada analize s podacima o provedenim postupcima reakreditacije, postignutim rezultatima, izradi akcijskih planova, izvješćima o provedbi akcijskih planova, utvrđena unaprjeđenja u sustavu, definiranje liste uočenih izazova s preporukama  Predstavljanje analize (sastanci, širi dionici) i postavljanje na mrežne stranice	Izrađena analiza s predviđenim podacima i preporukama  Rezultati analize predstavljeni i objavljeni na mrežnim stranicama	Prosinac 2023.  Lipanj 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomske studije Prorektor nadležan za poslijediplomske studije Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom
10.2.	Radionica s predstavnicima sastavnica i nadležnih tijela o provedenome vanjskom osiguravanju kvalitete, prema područjima	Radionica za prodekane i predstavnike tijela za osiguravanje kvalitete u suradnji s AZVO i MZO s primjerima dobre prakse, prema područjima standarda i prema područjima s preporukama	Održana radionica s najmanje 35 sudionika	Lipanj 2024.	Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za upravljanje kvalitetom

## 11. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA I UMJETNIČKO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST

	MJERA	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI OSTVARENJA	ROK	OSOBE / TIJELA ODGOVORNI ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI
11.1.	Analiza znanstvene i umjetničke produktivnosti prema područjima	Izrada metodologije za prikupljanje podataka  Prikupljanje podataka  Analiza znanstvene i umjetničke produkcije prema područjima s preporukama za unaprjeđenje	Provedena analiza i izrađene preporuke	Prosinac 2023.	Prorektor nadležan za znanost Prorektorica nadležna za umjetnost Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za znanost
11.2.	Podrška projektnoj znanstveno-istraživačkoj i umjetničko-istraživačkoj djelatnosti	Analiza projektne aktivnosti sastavnica Sveučilišta u Zagrebu s osnovnim pokazateljima i preporukama  Osmišljavanje modela koordinacijske potpore Sveučilišta u Zagrebu za prijavu i provedbu projekata na sastavnicama (podrška projektnim uredima s transferom znanja, kreiranje mreže projektnih koordinatora, sustavna diseminacija informacija o projektnim natječajima, suradnja s nadležnim agencijama, itd.)	Izrađena analiza  Osmišljen model potpore prijave i provedbe projekata	Prosinac 2023.  Rujan 2024.	Prorektor nadležan za znanost Prorektor nadležan za inovacije, transfer tehnologije i suradnju s gospodarstvom Prorektorica nadležna za umjetnost Prorektor nadležan za poslovanje Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za istraživanja Ured za projekte Ured za transfer tehnologije
11.3.	Promicanje znanstveno-istraživačke i umjetničko-istraživačke djelatnosti kroz EU mrežu HR Excellence in Research	Evaluacija prethodnog akcijskog plana  Izrada novog akcijskog plana  Provedba akcijskog plana	Izrađen novi akcijski plan  Provedene mjere iz akcijskog plana	Prosinac 2023.  Kontinuirano	Prorektor nadležan za znanost Prorektorica nadležna za umjetnost Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za znanost Ured za istraživanja
11.4.	Evaluacija znanstvenog i umjetničkog nakladništva i bibliometrijska analiza časopisa i knjiga Sveučilišta u Zagrebu u Zagrebu	Izrada studije nakladništva s bibliometrijskom analizom časopisa i knjiga  Izrada preporuka za unaprjeđenje	Izrađena analiza  Izrađene preporuke	Rujan 2023.	Prorektor nadležan za znanost Prorektorica nadležna za kulturu i umjetnost Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za istraživanja Središnji ured za koordinaciju s knjižnicama
11.5.	Osiguravanje pravilne indeksacije znanstvene produktivnosti	Izrada uputa o afilijacijama  Edukacije/radionice o sustavima indeksacije znanstvene produktivnosti.	Izrađene i distribuirane upute  Održana edukacija/radionica	Rujan 2023.	Prorektor nadležan za znanost Prorektorica nadležna za umjetnost Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za znanost Ured za istraživanja
11.6.	Poticanje uključivanja priznatih inozemnih znanstvenika i umjetnika u znanstveno-istraživačku i umjetničko-istraživačku djelatnost Sveučilišta u Zagrebu	Radionica s primjerima dobre prakse uključivanja znanstvenika u znanstvene, umjetničke i stručne projekte i poslijediplomsku nastavu	Održana radionica  Razvijen model i diseminiran sastavnicama	Lipanj 2024.	Prorektor nadležan za znanost Prorektorica nadležna za kulturu i umjetnost Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za znanost

		Razvoj modela poticanja uključivanja inozemnih znanstvenika			<i>Ured za istraživanja</i>
11.7.	Promicanje otvorene znanosti	Izrada i usvajanje politike otvorene znanosti Sveučilišta u Zagrebu Izrada plana aktivnosti na promicanju otvorene znanosti	Usvojena politika otvorene znanosti Izrađen plan aktivnosti	Prosinac 2023.	<i>Prorektor nadležan za znanost Prorektor nadležan za digitalizaciju Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za znanost Ured za digitalizaciju</i>
11.8.	Popularizacija znanstvenih i umjetničkih istraživanja	Izrada plana aktivnosti za popularizaciju istraživanja (npr. poticanje održavanja dana doktorata i drugim oblicima doktorskih i umjetničkih istraživanja) i njegova implementacija Održavanje javnih događanja popularizacije znanosti	Izrađen plan aktivnosti Provedene mjere poticanja Održana javna događanja	Rujan 2023.	<i>Prorektor nadležan za znanost Prorektorica nadležna za kulturu i umjetnost Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za znanost Ured za istraživanja</i>
11.9.	Pokretanje programa za sufinanciranje start-upova	Osnivanje radne skupine Izrada plana aktivnosti Registracija pravnog subjekta Početak rada	Izrađen plan aktivnosti Registriran pravni subjekt i početak rada	Rujan 2024. Prosinac 2024.	<i>Prorektor nadležan za inovacije i transfer tehnologije Gospodarski savjet Povjerenstvo za inovacije, transfer tehnologije i suradnju s gospodarstvom</i>
11.10.	Unaprjeđenje programa transfera tehnologije	Mapiranje istraživačkih područja u funkciji transfera tehnologije Izrada plana aktivnosti za transfer tehnologije Internalizacija programa transfera tehnologije		Rujan 2024. Prosinac 2024	<i>Prorektor nadležan za inovacije i transfer tehnologije Gospodarski savjet Povjerenstvo za inovacije, transfer tehnologije i suradnju s gospodarstvom</i>
11.11.	Unaprjeđenje modela Rektorove nagrade	Redefiniranje kriterija za Rektorovu nagradu Osmišljavanje aktivnosti za povezivanje s gospodarstvom i transfer tehnologije	Izrađena analiza s prijedlogom kriterija i aktivnostima za transfer tehnologije	Lipanj 2023.	<i>Prorektor nadležan za znanost Gospodarski savjet Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom</i>

## 12. STRUČNA I UMJETNIČKA DJELATNOST

	MJERA	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI OSTVARENJA	ROK	OSOBE / TIJELA ODGOVORNI ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI
12.1.	Unaprjeđenje odnosa u sustavu obrazovanja	Mapiranje ključnih dionika u sustavu obrazovanja (ministarstvo, agencije, škole, udruge i dr.) Izrada plana aktivnosti na uspostavljanju suradnje i promocije Sveučilišta u Zagrebu i sveučilišnih aktivnosti među dionicima	Izrađen dokument s analizom stanja i ključnim dionicima Izrađen plan aktivnosti	Rujan 2024.	<i>Prorektorica nadležna za međuinstitucionalnu suradnju Prorektor nadležan za studente i preddiplomske i diplomske studije Prorektor nadležan za znanost Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Središnji ured za arhivsku građu Ured za međuinstitucionalnu suradnju</i>
12.2.	Poticanje oblika društveno korisnog učenja na Sveučilištu u Zagrebu	Prikupljanje informacija i analiza postojećih oblika društveno korisnog učenja na Sveučilištu u Zagrebu uz primjere dobre prakse i preporuke Priprema informativnog dokumenta o DKU Održavanje radionice s primjerima dobre prakse	Izrađena analiza Izrađen dokument Održana radionica	Rujan 2024.	<i>Prorektor nadležan za studente Prorektor nadležan za inovacije i transfer tehnologije Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom Ured za inovacije i transfer tehnologije</i>
12.3.	Poticanje i promocija stručne djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu i sastavnica	Prikupljanje podataka i analiza stanja u pogledu stručne djelatnosti i stručnih projekata Sveučilišta u Zagrebu i sastavnica, prema područjima Izrada obrasca za prikupljanje i diseminaciju informacija o stručnim projektima	Izrađena analiza Izrađeni obrasci Uspostavljen katalog stručnih projekata i aktivnosti Održana radionica	Rujan 2024. Prosinac 2024.	<i>Prorektor nadležan za inovacije i transfer tehnologije Ured za inovacije i transfer tehnologije</i>

		Izrada kataloga stručnih projekata i aktivnosti Održavanje radionice s primjerima dobre prakse			
12.4.	Izrada modela za promociju zaposlenika Sveučilišta u Zagrebu i sastavnica kao projektnih stručnjaka (stručni portfolio)	Izrada web rješenja za promociju profila stručnjaka Promocija web rješenja s uputama	Izrađeno web rješenje Promovirano web rješenje i diseminirane upute	Lipanj 2023.	Prorektor nadležan za inovacije i transfer tehnologije Prorektorica nadležna za digitalizaciju Prorektorica za upravljanje kvalitetom Ured za inovacije i transfer tehnologije Ured za odnose s javnošću
12.5.	Poticanje suradnje sastavnica Sveučilišta u Zagrebu sa stručnim udrugama	Analiza postojećeg stanja s primjerima dobre prakse i preporukama	Izrađena analiza	Lipanj 2023.	Prorektor nadležan za inovacije i transfer tehnologije Prorektorica za upravljanje kvalitetom Ured za inovacije i transfer tehnologije Ured za odnose s javnošću Ured za kvalitetu
12.6.	Poticanje razvoja odnosa s alumni zajednicom	Prikupljanje podataka i analiza o postojećim praksama suradnje s alumnijima s primjerima dobre prakse i prijedlozima za pružanje potpore alumni zajednicama na sastavnicama Provođenje promotivnih aktivnosti (radionice, publikacije, itd.)	Izrađena analiza Provedene promotivne aktivnosti	Rujan 2023.	Prorektor nadležan međunarodnu suradnju Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Alumni ured
12.7.	Promicanje i praćenje svih oblika umjetničke djelatnosti i kulture na Sveučilištu	Osnivanje tijela za promicanje i praćenje umjetničke djelatnosti i kulture na Sveučilištu Praćenje i dokumentiranje umjetničke djelatnosti na Sveučilištu Izrada promotivnih materijala o umjetničkoj djelatnosti (promotivni materijali, plasiranje i marketing, arhiviranje)	Izrađen alat za praćenje Izrađeni promotivni materijali i objavljeni podaci	Rujan 2024.	Prorektorica nadležna za umjetnost Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za međuinstitucionalnu suradnju
12.8.	Promicanje i praćenje umjetničke djelatnosti u suradnji s institucijama i renomiranim umjetnicima u Republici Hrvatskoj i inozemstvu	Praćenje umjetničke suradnje kroz realizirane oblike umjetničke djelatnosti (koncerti, predstave, izložbe, itd.)	Izrađen alat za praćenje i objavljeni podaci	Rujan 2024.	Prorektorica nadležna za umjetnost Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za međuinstitucionalnu suradnju
12.9.	Poticanje međusveučilišne suradnje i suradnje s međunarodnim sveučilištima	Izrada analize postojećih oblika suradnje s primjerima dobre prakse i preporukama Organiziranje radionica	Izrađena analiza Održana radionica	Rujan 2024.	Prorektorica nadležna za umjetnost Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za međuinstitucionalnu suradnju
12.10.	Praćenje i poticanje kulturno-umjetničke djelatnosti u očuvanju kulturne baštine i implementacije u suvremene umjetničke izraze	Izrada modela praćenja aktivnosti baštine, jezika, kulture i povijesti Osmišljavanje aktivnosti podrške povezivanju različitih umjetničkih pravaca	Izrađen model Izrađen plan aktivnosti	Rujan 2024.	Prorektorica nadležna za umjetnost Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Središnji ured za arhivsku građu Ured za međuinstitucionalnu suradnju

### 13. MOBILNOST, MEĐUNARODNA SURADNJA I INTERNACIONALIZACIJA

	MJERA	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI OSTVARENJA	ROK	OSOBE / TIJELA ODGOVORNI ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI
13.1.	Analiza i unaprjeđenje pozicije Sveučilišta u Zagrebu na međunarodnim rang listama	Osnivanje radne skupine Identificiranje relevantnih rang lista i izrada analize Utvrđivanje relevantnih pokazatelja i metodologije prikupljanja podataka Plan aktivnosti za ostvarivanje ključnih pokazatelja Praćenje ostvarivanja plana aktivnosti	Izrađena analiza rangiranja Sveučilišta u Zagrebu Izrađen plan aktivnosti za ostvarivanje ključnih pokazatelja Izrađen periodični izvještaj o rezultatima	Lipanj 2023. Rujan 2024.	Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Prorektor nadležan za znanost Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Ured za znanost Ured za međunarodnu suradnju
13.2.	Podrška sastavnicama u ostvarivanju relevantnih međunarodnih i institucijskih akreditacija	Održavanje radionice o međunarodnim akreditacijama sastavnica i studijskih programa s primjerima dobre prakse	Održana radionica o međunarodnim akreditacijama	Prosinac 2023.	Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju



		Izrada i diseminacija sveučilišnog dokumenta o međunarodnim akreditacijama	Izrađen dokument o međunarodnim akreditacijama Povećan broj međunarodnih akreditacija u dvogodišnjem razdoblju	Kontinuirano	<i>Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za međunarodnu suradnju Ured za upravljanje kvalitetom</i>
<b>13.3.</b>	Poticanje izvođenja studijskih programa i kolegija na engleskom jeziku i drugim stranim jezicima	Analiza postojećih programa na engleskom i drugim stranim jezicima s primjerima dobre prakse i preporukama Utvrđivanje kriterija i terminologije Održavanje radionice za prodekane	Izrađena analiza programa na engleskom jeziku Utvrđeni kriteriji i preporuke Održane radionice	Prosinac 2023.	<i>Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Prorektor nadležan za poslijediplomske studije Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomatske studije Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za međunarodnu suradnju</i>
<b>13.4.</b>	Poticanje pokretanja i izvođenja združenih studija	Analiza podataka o postojećim združenim studijima s primjerima dobre prakse i preporukama Održavanje radionica i info-dana na temu združenih studija Izrada smjernica za pokretanje združenih studija (Erasmus Mundus i dr. programi) Praćenje planiranja i pokretanja združenih studija	Izrađena analiza programa združenih studija Izrađene smjernice Održane radionice	Rujan 2024.	<i>Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za međunarodnu suradnju</i>
<b>13.5.</b>	Poticanje sklapanja Erasmus i drugih sporazuma i dolazne i odlazne mobilnosti	Analiza stanja postojećih Erasmus sporazuma i mobilnosti s preporukama za unaprjeđenje Održavanje info-dana Erasmus mobilnosti	Izrađena analiza s preporukama Održani info-dani	Prosinac 2023., kontinuirano	<i>Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Prorektor nadležan za poslijediplomske studije Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomatske studije Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za međunarodnu suradnju</i>
<b>13.6.</b>	Unaprjeđenje sustava priznavanja ECTS bodova ostvarenih u međunarodnoj mobilnosti	Prikupljanje podataka i izrada analize o priznavanju ECTS s primjerima dobre prakse i preporukama Sastanci / radionice o mogućnostima unaprjeđenja u sustavu priznavanja postignuća studenta u razdoblju mobilnosti	Izrađena analiza s preporukama Održani sastanci i radionice	Ožujak 2024.	<i>Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Prorektor nadležan za poslijediplomske studije Prorektor nadležan za preddiplomske i diplomatske studije Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Odbor za znanost, umjetnost i međunarodnu suradnju Odbor za upravljanje kvalitetom Ured za međunarodnu suradnju Ured za upravljanje kvalitetom</i>
<b>13.7.</b>	Podrška horizontalnoj međunarodnoj mobilnosti studenata	Prikupljanje podataka i analiza sustava priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija (upis studenata koji su završili studij u inozemstvu, priznavanje razdoblja studiranja) s preporukama za unaprjeđenje Izrada novog Pravilnika o akademskom priznavanju visokoškolskih akademskih kvalifikacija radi usklađivanjem s novim pravnim okvirom	Izrađena analiza s preporukama Izrađen i usvojen novi Pravilnik o akademskom priznavanju visokoškolskih kvalifikacija	Prosinac 2023.	<i>Prorektorica nadležna za upravljanje kvalitetom Prorektor nadležan za međunarodnu suradnju Povjerenstvo za priznavanje akademskih visokoškolskih kvalifikacija Ured za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija</i>