



Sveučilište u Zagrebu

ODBOR ZA UPRAVLJANJE KVALITETOM

Pregled ostvarenih *rezultata rada*

od **2022./2023.** do **2025./2026.**
akademske godine



**Kvalitetom
do izvrsnosti**
Sveučilište u Zagrebu



**Cjeloživotno
obrazovanje**
Sveučilište u Zagrebu

Sadržaj

01	Rezultati u fokusu	3
	Odbor u brojkama	3
02	Uspostavljen i ojačan okvir sustava osiguravanja kvalitete	6
03	Analitičke podloge i pokazatelji kvalitete	8
04	Vrednovanje studijskih programa	12
05	Cjeloživotno obrazovanje: od okvira do sustava	15
06	Smjernice, preporuke i mišljenja	20
07	Kultura kvalitete: znanje, dijalog i jačanje kapaciteta sastavnica	22
08	Transparentnost i informiranje	28
09	Od podataka do unaprjeđenja kvalitete	29
10	Sastav Odbora i radnih skupina	30
11	Stručna i operativna potpora	37

01 Rezultati u fokusu

Kvaliteta nije samo cilj kojem težimo, već način na koji razvijamo i unaprjeđujemo Sveučilište. Odbor je, u suradnji sa svojim radnim skupinama te uz stručnu i operativnu potporu Ureda za upravljanje kvalitetom, povezivao dionike sustava, usmjeravao i pratio aktivnosti te poticao kontinuirano unaprjeđivanje sustava kvalitete.

Ova publikacija donosi sažeti pregled rezultata rada u akademskim godinama 2022./2023. - 2025./2026. Naglasak je na onome što je radom Odbora uspostavljeno, vrednovano, standardizirano, povezano i učinjeno dostupnijim sastavnicama i drugim dionicima sustava.

ODBOR U BROJKAMA

— Kontinuitet djelovanja

57

sjednica Odbora

82

sjednice radnih skupina

— Normativni okvir

5

pravilnika

1

politika

1

priručnik

25

uputa,
smjernica,
preporuka i
mišljenja

— Analize

6

analiza i analitičkih podloga

— Vrednovanja

414

vrednovanih studijskih programa

11

vrednovanih programa cjeloživotnoga obrazovanja

— Baza programa cjeloživotnoga obrazovanja

230

programa cjeloživotnoga obrazovanja u Bazi

193

otvorena kolegija

— Jačanje kapaciteta sastavnica

20

održanih događanja

— Transparentnost i informiranje

8

sažetaka o aktualnostima u području sustava osiguravanja kvalitete

— Anketiranja*

KVALITETA NASTAVE I STUDIJA

258 029

studentskih anketiranja za procjenu
rada nastavnika

21 175

nastavnika/kolegija obuhvaćenih
anketiranjem

23 599*

studenata obuhvaćenih vrednovanjem studija



■ **9 944** studenata prijediplomskih studija obuhvaćenih anketiranjem

■ **9 383** studenata diplomskih studija obuhvaćenih anketiranjem

■ **4 272** studenata integriranih prijediplomskih i diplomskih studija obuhvaćenih anketiranjem

*u obradi

— Razvoj nastavničkih kompetencija

964

nastavnika sudjelovala u anketiranju

34

uprave sastavnica sudjelovale u
anketiranju

02

Uspostavljen i ojačan okvir sustava osiguravanja kvalitete

Rad Odbora povezao je stratešku, institucionalnu i stručnu razinu sustava kvalitete. Ključni rezultat nije samo donošenje pojedinačnih dokumenata, nego oblikovanje međusobno povezanog okvira za ujednačeno postupanje, vrednovanje i razvoj kvalitete na razini Sveučilišta.

Sudjelovali smo u razvoju i unaprjeđenju strateškog, institucionalnog i stručnog okvira sustava osiguravanja kvalitete izradom ključnih akata:

STRATEŠKI OKVIR:

Politika cjeloživotnog obrazovanja Sveučilišta u Zagrebu na snazi od 28. travnja 2026.

INSTITUCIONALNI OKVIR

Pravilnik o postupku vrednovanja studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu na snazi od 23. svibnja 2024.

Pravilnik o priznavanju prethodnoga neformalnoga i informalnoga učenja na Sveučilištu u Zagrebu na snazi od 23. svibnja 2024.

Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju Sveučilišta u Zagrebu na snazi od 18. srpnja 2024.

Pravilnik o dodjeli i priznavanju bodova prema ECTS-u izvannastavnim aktivnostima Sveučilišta u Zagrebu na snazi od 1. listopada 2024.

Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu na snazi od 4. prosinca 2025.

STRUČNI OKVIR

Priručnik za izradu i vrednovanje programa cjeloživotnoga obrazovanja na Sveučilištu u Zagrebu, ožujak 2026.

Priručnik za osiguravanje kvalitete Sveučilišta u Zagrebu

– u postupku izrade

Metodologija za provedbu unutarnje prosudbe

– u postupku izrade

UČINAK

- Strateški smjer, opći akti i stručni alati zajedno stvaraju podlogu za jasnije i ujednačenije postupanje u sustavu osiguravanja kvalitete.

 Opći akti i dokumenti

03 Analitičke podloge i pokazatelji kvalitete

Sustavnim prikupljanjem podataka, dubinskim analizama i standardizacijom instrumenata osigurali smo stručnu podlogu za informirano odlučivanje i kontinuirano unaprjeđenje standarda kvalitete na razini cijeloga Sveučilišta.

Studentske ankete o vrednovanju nastavničkoga rada i studija

Studentskim anketama sustavno su prikupljeni i analizirani podaci o iskustvima i zadovoljstvu studenata nastavom, radom nastavnika te kvalitetom studija i studiranja.

PROVELI SMO:

258 029

studentskih anketiranja
za procjenu rada
nastavnika

21 175

nastavnika/kolegija
obuhvaćenih
anketiranjem

23 599*

studenata obuhvaćenih
vrednovanjem studija



- **9 944** studenata prijediplomskih studija obuhvaćenih anketiranjem
- **9 383** studenata diplomskih studija obuhvaćenih anketiranjem
- **4 272** studenata integriranih prijediplomskih i diplomskih studija obuhvaćenih anketiranjem

** u obradi*

Rezultati vrednovanja prate se i koriste kao podloga za planiranje i provedbu aktivnosti usmjerenih na unaprjeđenje kvalitete nastave, studija i studiranja.

Anketa o potrebama sastavnica za razvojem nastavničkih kompetencija (2024.-2025.)

Anketiranjem nastavnika i uprava sastavnica prikupljeni su i analizirani podaci o potrebama za razvojem nastavničkih kompetencija te prioriternim područjima i oblicima potpore nastavnicima.

U PROVEDENIM ANKETAMA SUDJELOVALO JE:

964

nastavnika

34

uprave sastavnica

Rezultati su korišteni kao podloga za prepoznavanje potreba sastavnica i planiranje aktivnosti usmjerenih na razvoj nastavničkih kompetencija.

Analize temeljene na podacima

Godišnja izvješća o sustavu osiguravanja kvalitete na sastavnicama

za akademske godine 2021./2022. – 2023./2024.

Sustavno su prikupljeni i analizirani podaci prema propisanim standardima i pripadajućim indikatorima, a rezultati su **objedinjeni u devet tematskih cjelina:**

1 osiguravanje kvalitete i upravljanje kvalitetom

2 studijski programi

3 nastava, studenti i procesi učenja

4 nastavno osoblje

5 znanstvenoistraživačka, umjetničko-istraživačka i stručna djelatnost

6 međunarodna suradnja

7 periodično vanjsko osiguravanje kvalitete

8 upravljanje informacijama i informiranje javnosti te

9 primjeri dobre prakse sastavnica Sveučilišta u Zagrebu.

Rezultati analiza korišteni su za praćenje stanja i trendova, prepoznavanje područja za unaprjeđenje, praćenje provedbe preporuka prethodnih vrednovanja te kao podloga za planiranje daljnjih aktivnosti i razvoj sustava osiguravanja kvalitete na razini Sveučilišta.

Postupci vrednovanja studijskih programa 2018. – 2023.

Analizirani su postupci vrednovanja studijskih programa, njihova provedba, opterećenje sustava, uočeni izazovi te mogućnosti njihova daljnjeg unaprjeđenja.

Rezultati vrednovanja korišteni su za razvoj i izmjene metodologije vrednovanja studijskih programa, prepoznavanje potreba za dodatnom podrškom sastavnicama te razvoj edukacijskih sadržaja i smjernica za izradu i reviziju studijskih programa.

Reakreditacije sastavnica 2018. – 2023.

Analizirani su ishodi vanjskog vrednovanja sastavnica, razine kvalitete po pojedinim područjima te preporuke, primjeri dobre prakse i uočeni izazovi iz izvješća stručnih povjerenstava.

Rezultati analiza korišteni su kao podloga za praćenje i unaprjeđenje kvalitete na sastavnicama, prepoznavanje zajedničkih izazova i primjera dobre prakse te razvoj preporuka i drugih instrumenata za daljnje unaprjeđenje sustava osiguravanja kvalitete.

Oblici završnosti na studijskim programima

Analizirani su oblici završnosti studija po sastavnicama, vrstama i razinama studija te njihova usklađenost s važećim propisima i brojem pripadajućih ECTS bodova.

Rezultati analize korišteni su kao podloga za izradu preporuka sastavnicama radi usklađivanja i unaprjeđenja oblika završnosti studija sa zakonom.

Dostupnost informacija o horizontalnoj mobilnosti

Analizirana je dostupnost i sadržaj informacija o mogućnostima horizontalne mobilnosti na mrežnim stranicama sastavnica.

Rezultati analize korišteni su kao podloga za izradu Smjernica Odbora za horizontalnu mobilnost i unaprjeđenje dostupnosti informacija studentima.

Standardizacija instrumenata za praćenje kvalitete

Razvijani su i standardizirani instrumenti kojima se omogućuje ujednačeno prikupljanje podataka prema zajednički utvrđenim kriterijima i metodologiji, kako bi se podaci mogli objedinjavati i uspoređivati na razini Sveučilišta.

Pilot-projekt novog sustava studentske evaluacije nastavnika

Anketa o razlozima odustajanja od studija

Anketa o praćenju programa cjeloživotnoga obrazovanja s ECTS bodovima.

Rezultati njihove primjene i pilotiranja koriste se za daljnje unaprjeđenje instrumenata i metodologije prikupljanja podataka te uspostavljanje sustavnijeg i usporedivog praćenja kvalitete na razini Sveučilišta.

04 Vrednovanje studijskih programa

Sustavnim postupcima vrednovanja osiguravamo usklađenost studijskih programa (svih vrsta i razina, osim doktorskih studija) sa zakonskim, nacionalnim i sveučilišnim kriterijima te standardima kvalitete u visokom obrazovanju.

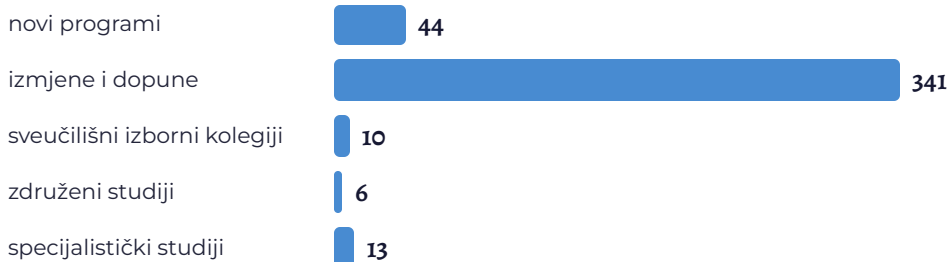
Razvoj postupka kroz promjene pravnog okvira

Tijekom promatranog razdoblja postupci su se odvijali u uvjetima značajnih promjena zakonodavnog i podzakonskog okvira, zbog čega je bilo potrebno kontinuirano usklađivati procedure s novim propisima te postupno razvijati sveučilišni normativni okvir.

- 1 prije stupanja na snagu Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (dalje: ZOK), **do 30. prosinca 2022.**
- 2 u prijelaznom razdoblju nakon stupanja na snagu ZOK-a, **od siječnja do 10. svibnja 2023.**
- 3 nakon donošenja podzakonskih propisa i općih akata Agencije za znanost i visoko obrazovanje, a prije donošenja sveučilišnog pravilnika kojim se uređuje postupak vrednovanja studijskih programa, **do 22. svibnja 2024.**
- 4 nakon stupanja na snagu novog Pravilnika o postupku vrednovanja studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu, **od 23. svibnja 2024.**

Opseg provedenih vrednovanja

414 vrednovanih studijskih programa



Normativno i metodološko unaprjeđenje postupka

Tijekom razdoblja postupak vrednovanja kontinuirano je unaprjeđivan donošenjem uputa kojima su razrađeni pojedini aspekti postupanja, osobito u uvjetima promjene pravnog okvira. Upute su pridonijele ujednačavanju postupanja, jasnijem definiranju zahtjeva prema predlagateljima i učinkovitijem provođenju postupaka vrednovanja.

UČINAK

Upute su pridonijele ujednačavanju postupanja, jasnijem definiranju zahtjeva prema predlagateljima i učinkovitijem provođenju postupaka vrednovanja.

9 UPUTA za ujednačeno i učinkovitije provođenje postupaka vrednovanja

PRIJELAZ NA NOVI PRAVNI OKVIR

- Uputa o vrednovanju studijskih programa u prijelaznom razdoblju prije donošenja podzakonskih propisa i općih akata Agencije za znanost i visoko obrazovanje
- Uputa o provođenju postupaka vrednovanja nakon donošenja podzakonskih propisa i općih akata Agencije za znanost i visoko obrazovanje

USKLAĐIVANJE I KVALITETA DOKUMENTACIJE

- Upute za usklađivanje studijskih programa s važećim propisima
- Upute za ispravno navođenje osnovnih podataka u obrascima zahtjeva za provođenje postupka inicijalne i interne inicijalne akreditacije studija

RECENZENTSKI POSTUPAK

- Upute o provedbi neovisnog recenzentskog postupka i imenovanju recenzenata i izvjestitelja

IZMJENE I DOPUNE STUDIJSKIH PROGRAMA

- Upute o podnošenju zahtjeva za izmjene i dopune u nadležnosti Sveučilišta
- Upute o podnošenju zahtjeva za izmjene i dopune u nadležnosti sastavnica
- Uputa za izmjene i dopune združenih studija koji su akreditirani i izvode se na hrvatskom i na engleskom jeziku

EVIDENTIRANJE PODATAKA

- Uputa o načinu evidentiranja oblika nastave i studentskog opterećenja na kolegiju
Stručna praksa

05

Cjeloživotno obrazovanje: od okvira do sustava

Uspostava sustava

Intenzivnim radom Odbora za upravljanje kvalitetom, u bliskoj suradnji s Radnom skupinom za cjeloživotno obrazovanje te uz stručnu i operativnu potporu stručne službe Sveučilišta, u potpunosti je uspostavljen i institucionalno zaokružen cjeloviti sustav cjeloživotnog obrazovanja. Kao izravni rezultati tog sinergijskog rada, doneseni su krovni akti koji čine stabilan strateški i normativni temelj za sve sastavnice:

Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju Sveučilišta u Zagrebu

(na snazi od 18. srpnja 2024.)

– standardizirane procedure, prava i obveze u razvoju i provedbi programa na razini cijeloga Sveučilišta

Politika cjeloživotnog obrazovanja Sveučilišta u Zagrebu

(na snazi od 28. travnja 2026.)

– uspostavljen dugoročni razvojni smjer i misija povezivanja sastavnica kroz zajedničke instrumente izvrsnosti

Priručnik za izradu i vrednovanje programa cjeloživotnoga obrazovanja na Sveučilištu u Zagrebu

(ožujak 2026.)

– metodološke smjernice za razvoj programa, standardizira postupke izrade i vrednovanja, doprinosi kvaliteti i transparentnosti sustava, pomaže sastavnicama u izradi programa i prijavi za vaučere za obrazovanje

Aktivnosti i operativni ishodi

Objedinjena sveučilišna ponuda programa cjeloživotnog obrazovanja

Uspostavljena je evidencijska baza i javno dostupan katalog programa cjeloživotnog obrazovanja, koji na jednom mjestu omogućuje pregled ponude Sveučilišta i njegovih sastavnica te olakšava dostupnost informacija zainteresiranim korisnicima.

230

programa cjeloživotnog
obrazovanja

193

otvorena kolegija

27

Sastavnica

 **Pregled programa CŽO po sastavnicama**

Mreža cjeloživotnog obrazovanja

Uspostavljena je Mreža CŽO-a kao komunikacijski kanal i prostor povezivanja sastavnica (prodekana i predstavnika jedinica CŽO na sastavnicama), s ciljem razmjene iskustava, informacija i primjera dobre prakse. Mreža potiče zajednički razvoj cjeloživotnog obrazovanja na razini Sveučilišta.

Komunikacijski kanal Mreže CŽO:

czo-mreza@unizg.hr

Jačanje kapaciteta sastavnica

Razvojnim i edukativnim aktivnostima jačani su kapaciteti sastavnica za uspostavu i razvoj cjeloživotnog obrazovanja. Pilot-projekt i edukativne aktivnosti provedeni su kroz radionice, stručne skupove i druge oblike razmjene znanja i iskustava, uživo i *online*.

Stručne službe Sveučilišta i Radna skupina za cjeloživotno obrazovanje pružale su sastavnicama stručnu i administrativnu potporu u razvoju sustava CŽO-a putem:

- provedbe pilot-projekta *Izrada i vrednovanje programa cjeloživotnog obrazovanja*
- organizacije stručnog skupa Sveučilišni dan cjeloživotnog obrazovanja
- organizacije radionica za razvoj kompetencija voditelja programa CŽO te stručnih službi sastavnica za izradu, vrednovanje, administraciju i vođenje programa
- pripreme Priručnika o izradi i vrednovanju programa CŽO-a
- savjetovanja i stručne podrške sastavnicama u uspostavi sustava te postupcima izrade i vrednovanja programa CŽO-a.

14

razvojnih i
edukativnih
aktivnosti

51

predavač

584

sudionika

27

uključenih
sastavnica

Suradnja s nacionalnim tijelima

U razvojne i edukativne aktivnosti usmjerene na jačanje kapaciteta sastavnica uključeni su i predstavnici relevantnih nacionalnih tijela i institucija:

Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih · Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike · Agencija za znanost i visoko obrazovanje · Agencija za odgoj i obrazovanje · Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih · Hrvatski zavod za zapošljavanje

Suradnja s nacionalnim tijelima pridonijela je povezivanju sveučilišnog CŽO-a s nacionalnim obrazovnim, kvalifikacijskim i tržišnim okvirom.

Međunarodna suradnja

Povezivanje s europskom mrežom sveučilišnog cjeloživotnog obrazovanja

Sveučilište u Zagrebu postalo je članom EUCEN-a, najvećeg multidisciplinarnog europskog udruženja posvećenog sveučilišnom cjeloživotnom i kontinuiranom obrazovanju.

Projekt SILVER UNI

Pripremljen je i odobren projekt SILVER UNI – *Strengthening Inclusive Lifelong Learning, Valid Engagement and Readiness for Age-Friendly Universities*, usmjeren na razvoj obrazovanja odraslih i uključivih oblika cjeloživotnog učenja.

Koordinator projekta je Sveučilište u Zagrebu Učiteljski fakultet, a partneri su Masarykovo sveučilište (Češka), Sveučilište u Ljubljani (Slovenija) i Akademija specijalne pedagogije (Poljska). Projekt se financira u okviru programa Erasmus+ KA2.

U okviru projekta razvijat će se strateški okvir Sveučilišta za obrazovanje za treću dob.

Vrednovanje programa cjeloživotnog obrazovanja

Razvijen je sustav vrednovanja programa cjeloživotnog obrazovanja kojim se osigurava njihova kvaliteta i usklađenost s utvrđenim kriterijima i postupcima.

OPSEG PROVEDENIH VREDNOVANJA

11 provedenih postupaka vrednovanja programa CŽO-a

Vrednovanjem su obuhvaćeni:

novi programi

od toga 5 povezanih s upisom
u Registar HKO-a
(mikrokvalifikacija)



novi združeni program



izmjene i dopune
programa



Unaprjeđenje postupaka vrednovanja

Postupci vrednovanja kontinuirano su unaprjeđivani razvojem i revizijom obrazaca i prateće dokumentacije, čime se pridonosi ujednačenom postupanju, jasnijem definiranju zahtjeva i sustavnijem praćenju kvalitete programa CŽO-a.

Jačanje vidljivosti cjeloživotnog obrazovanja

Aktivnosti usmjerene na jačanje svijesti o važnosti cjeloživotnog obrazovanja i vidljivosti sveučilišne ponude uključivale su:

- objavu članaka u sveučilišnim i drugim glasilima
- razvoj jedinstvenog vizualnog identiteta cjeloživotnog obrazovanja.

06 Smjernice, preporuke i mišljenja

Odbor je donosio smjernice, preporuke i mišljenja radi ujednačavanja postupanja, pružanja stručne podrške sastavnicama i razvoja zajedničkih standarda kvalitete, osobito u područjima u kojima je bilo potrebno dodatno pojasniti način primjene propisa, uskladiti praksu ili odgovoriti na nove potrebe u području visokog obrazovanja.

Dokumenti su se odnosili na različita područja razvoja kvalitete, od internacionalizacije i modernizacije studijskih programa, mobilnosti i studentskog iskustva, do razvoja sustava osiguravanja kvalitete i transparentnosti rada.

16 DOKUMENATA



■ 8 Smjernica ■ 4 Preporuke ■ 4 Mišljenja

INTERNACIONALIZACIJA I MODERNIZACIJA STUDIJSKIH PROGRAMA

- Smjernice o mogućnosti izvođenja kolegija *online*
- Smjernice za priznavanje ishoda učenja stečenih tijekom Erasmus+ mobilnosti u skladu sa standardima kvalitete u visokom obrazovanju
- Preporuke o prijevodu općih akata i dokumenata na engleski jezik
- Mišljenje o uvođenju inovativne nastave na engleskom jeziku
- Mišljenje o izvođenju nastave na daljinu u iznimnim i posebno opravdanim slučajevima
- Mišljenje o mogućnosti izvođenja izbornih kolegija u cijelosti *online* na engleskom jeziku u okviru klasičnih studija akreditiranih na hrvatskom i engleskom jeziku

STUDENSKA MOBILNOST, INFORMIRANOST I PODRŠKA STUDENTIMA

- Smjernice za informiranje studenata o mogućnostima studiranja, podršci i studentskim pravima
- Smjernice za horizontalnu mobilnost
- Smjernice za unaprjeđenje karijernog savjetovanja

STUDIJSKI PROGRAMI I FLEKSIBILNOST STUDIRANJA

- Smjernice o udjelu izbornosti kolegija na studijskim programima
- Mišljenje vezano uz zamjenu izvannastavnih aktivnosti izbornim kolegijem

STUDENTSKO VREDNOVANJE I UNAPRJEĐENJE NASTAVE

- Preporuka o provedbi studentske ankete za procjenu rada nastavnika

TRANSPARENTNOST I OTVORENOST SVEUČILIŠTA

- Preporuke za unaprjeđenje sadržaja i praćenje usklađenosti postupanja mrežnih stranica sa Zakonom o pravu na pristup informacijama
- Smjernice za provedbu savjetovanja s javnošću u kontekstu zakonskih obveza

RAZVOJ SUSTAVA OSIGURAVANJA I UNAPRJEĐIVANJA KVALITETE

- Smjernice za osnivanje jedinice za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete prema članku 5. Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti

CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE

- Preporuka za registraciju djelatnosti obrazovanja odraslih i cjeloživotnoga obrazovanja u statutima sastavnica Sveučilišta

 Opći akti i dokumenti

07 Kultura kvalitete: znanje, dijalog i jačanje kapaciteta sastavnica

Organizirali smo niz događanja usmjerenih na promicanje kulture kvalitete, razmjenu iskustava i primjera dobre prakse, jačanje kapaciteta sastavnica te povezivanje akademske zajednice s relevantnim nacionalnim i međunarodnim dionicima. Takva događanja pridonose zajedničkom razumijevanju kvalitete kao odgovornosti svih dionika, jačanju kapaciteta za primjenu standarda kvalitete te kontinuiranom unaprjeđenju sustava osiguravanja kvalitete.

U provedbi događanja aktivno su sudjelovali članovi Odbora za upravljanje kvalitetom i njegovih radnih skupina, stručne službe Sveučilišta, predstavnici sastavnica te predstavnici ključnih institucija iz područja obrazovanja, znanosti i tržišta rada: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih, Agencija za znanost i visoko obrazovanje, Agencija za odgoj i obrazovanje, Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih, Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike te Hrvatski zavod za zapošljavanje.

3

Sveučilišna
dana kvalitete

2

Sveučilišna
dana
cjeloživotnoga
obrazovanja

3

panela

13

radionica

UKUPNO: **20** događanja

SVEUČILIŠNI DANI KVALITETE

Sveučilišni dan kvalitete tradicionalno se održava jednom godišnje, u pravilu krajem studenoga, u okviru obilježavanja Europskog mjeseca kvalitete. Prvi je održan 2017. godine, s ciljem da postane redovito sveučilišno događanje za

promicanje primjera dobre prakse i izvrsnosti, razmjenu iskustava, stručni dijalog i povezivanje različitih dionika sustava.

U promatranom razdoblju održana su tri Sveučilišna dana kvalitete:

2022.

6. SVEUČILIŠNI DAN
KVALITETE

Promjene u sustavu osiguravanja kvalitete: Sveučilište ususret novim izazovima i prilikama,

28. studenoga 2022.

U središtu su bile promjene u sustavu osiguravanja kvalitete i novi pristupi inicijalnoj akreditaciji studija i reakreditaciji visokih učilišta, kao i razvoj cjeloživotnog učenja i usavršavanja. Posebno su predstavljene mikrokvalifikacije i mogućnosti razvoja programa cjeloživotnog obrazovanja.

2023.

7. SVEUČILIŠNI DAN
KVALITETE

Umrežavanjem do kvalitete: Sinergija za izvrsnost Sveučilišta u Zagrebu,

30. studenoga 2023.

Teme su obuhvatile izazove i prilike u sustavu osiguravanja kvalitete, s naglaskom na iskustva međunarodne akreditacije, cjeloživotno obrazovanje i mikrokvalifikacije, kao i aktualnu transformaciju sveučilišnih akata i procedura te europske trendove u visokom obrazovanju. Naglasak je bio na povezivanju dionika i zajedničkom promišljanju rješenja za izazove sustava.

2024.

8. SVEUČILIŠNI DAN
KVALITETE

Sveučilište u digitalno doba: umjetna inteligencija u visokom obrazovanju,

29. studenoga 2024.

U središtu skupa bila je umjetna inteligencija u visokom obrazovanju, osobito njezine mogućnosti i izazovi u nastavnom procesu, poučavanju i studentskom radu. Raspravljalo se o odgovornom korištenju umjetne inteligencije te njezinu utjecaju na visoko obrazovanje.

 Sveučilišni dani kvalitete

SVEUČILIŠNI DANI CJELOŽIVOTNOG OBRAZOVANJA

Prvi Sveučilišni dan cjeloživotnog obrazovanja pokrenut je 2025. godine radi jačanja sustava cjeloživotnog obrazovanja, razmjene iskustava među sastavnicama, povezivanja s nacionalnim i europskim okvirom te zajedničkog promišljanja daljnjeg razvoja CŽO-a.

2025.

1. SVEUČILIŠNI DAN
CŽO-A

Znanje za sve: Uloga Sveučilišta u osiguravanju cjeloživotnog obrazovanja,

7. svibnja 2025.

Skup je bio posvećen ulozi Sveučilišta u razvoju cjeloživotnog obrazovanja i predstavljanju do tada uspostavljenih elemenata sustava: Pravilnika o cjeloživotnom obrazovanju, baze programa CŽO, Radne skupine za CŽO i Mreže CŽO.

2026.

2. SVEUČILIŠNI DAN
CŽO-A

Zajedno prema kvaliteti: iskustva i perspektive cjeloživotnog obrazovanja na Sveučilištu u Zagrebu,

7. svibnja 2026.

U središtu su bili europski i nacionalni okvir cjeloživotnog obrazovanja, aktualne strategije i dokumenti, iskustva Sveučilišta i sastavnica te daljnji koraci u izgradnji održivog i kvalitetnog sustava CŽO-a.

TEMATSKI PANELI

Paneli su organizirani kao prostor za otvorenu raspravu i povezivanje različitih perspektiva akademske zajednice, javnih institucija i drugih dionika o pitanjima važnima za razvoj Sveučilišta i kvalitete visokog obrazovanja.

2023.

INTERNACIONALIZACIJA
I MEĐUNARODNA
PREPOZNATLJIVOST

Sveučilište kakvo trebamo: kvalitetom do jačanja međunarodne prepoznatljivosti,

7. studenoga 2023.

Teme su uključivale internacionalizaciju visokog obrazovanja i istraživanja, mobilnost studenata i nastavnika, kvalitetu i internacionalizaciju studijskih programa, međunarodne akreditacije, rangiranje sveučilišta te nove oblike učenja i poučavanja.

2024.

CJELOŽIVOTNO
OBRAZOVANJE I
POTREBE TRŽIŠTA
RADA

Cjeloživotno obrazovanje u međunarodnom okruženju: doprinos sveučilišta i drugih obrazovnih institucija osnaživanju gospodarstva i društva,

13. studenoga 2024.

Panel je otvorio pitanja uloge sveučilišta u obrazovanju odraslih, razvoja i akreditacije programa cjeloživotnog obrazovanja, stjecanja i unaprjeđivanja kompetencija te povezivanja obrazovanja s potrebama gospodarstva i tržišta rada.

2025.

NASTAVNIČKE
KOMPETENCIJE

Razvoj nastavničkih kompetencija učitelja i nastavnika u osnovnim i srednjim školama u kontekstu reforme obrazovanja,

10. srpnja 2025.

Raspravljalo se o aktualnosti i relevantnosti postojećih programa, potrebama nastavničke struke i društva, razvoju i unaprjeđenju programa CŽO-a za učitelje i nastavnike, utjecaju reforme obrazovanja i novih tehnologija, standardima kvalitete programa nastavničkog obrazovanja.

RADIONICE I STRUČNA PREDAVANJA

Radionice i stručna predavanja predstavljaju neposredan oblik jačanja kapaciteta sastavnica i stručnog usavršavanja. Teme su bile povezane s razvojem nastavničkih kompetencija, razvojem i vrednovanjem programa CŽO-a, njihovim administriranjem i digitalnom podrškom te novim pravnim okvirom upravljanja kvalitetom.

RAZVOJ NASTAVNIČKIH KOMPETENCIJA

- Nastavničke kompetencije u poučavanju odraslih polaznika – predavanje u okviru 2. Sveučilišnog dana cjeloživotnog obrazovanja, 7. svibnja 2026.

IZRADA I VREDNOVANJE PROGRAMA CŽO-A (CIKLUS RADIONICA U OKVIRU PILOT-PROJEKTA):

- Uvodna radionica – 7. srpnja 2025.
- Izrada i upis skupova ishoda učenja u Registar HKO-a – 24. rujna 2025.
+ online nastavak 15. listopada 2025.

- Izrada programa CŽO temeljenih na SIU iz Registra HKO-a – 23. listopada 2025.
+ online nastavak 6. studenoga 2025.
- Izrada programa CŽO temeljenih na potrebama tržišta rada – 20. studenoga 2025.
+ online nastavak 11. prosinca 2025.
- Završna radionica: predstavljanje Priručnika za izradu i vrednovanje programa cjeloživotnog obrazovanja na Sveučilištu u Zagrebu – 12. ožujka 2026.
- Od ideje do realizacije programa cjeloživotnog obrazovanja: Kako osmisлити i pripremiti program cjeloživotnog obrazovanja? – radionica održana u okviru 1. Sveučilišnog dana cjeloživotnog obrazovanja, 7. svibnja 2025.

NOVI PRAVNI OKVIR

- Radionica o novom pravnom okviru za upravljanje kvalitetom na Sveučilištu 11. srpnja 2024.

DIGITALNI ALATI ZA PROVEDBU PROGRAMA CŽO-A

- Vođenje cjeloživotnog učenja u ISVU-u – radionica održana u okviru 2. Sveučilišnog dana cjeloživotnog obrazovanja, 7. svibnja 2026.
- Radionica za korištenje sustava MoD za administrativno vođenje programa CŽO-a, 24. rujna 2026.

[Skupovi o CŽO](#)

MEĐUINSTITUCIJSKI DIJALOG, SURADNJA I DISEMINACIJA ZNANJA

Aktivnim sudjelovanjem i izlaganjima na stručnim skupovima te na izravan poziv sastavnica i drugih dionika, članovi Odbora i njegovih radnih skupina te djelatnice stručne službe Sveučilišta uključili su znanja i iskustva sveučilišnog sustava kvalitete u širi institucionalni, sveučilišni i nacionalni dijalog.

NASTAVNIČKE KOMPETENCIJE

- Nastavničke kompetencije visokoškolskih nastavnika na Sveučilištu u Zagrebu: stanje i perspektive – stručno predavanje u okviru seminara „*Primjeri dobre prakse u provođenju aktivnosti podrške nastavnicima u jačanju nastavničkih kompetencija na visokim učilištima u Republici Hrvatskoj*“, u organizaciji Agencije za znanost i visoko obrazovanje, 24. travnja 2026.

- Uloga Sveučilišta u Zagrebu u cjeloživotnom obrazovanju nastavnika engleskog jezika – plenarno predavanje u okviru Državnog stručnog skupa „*Razvijanje kompetencija cjeloživotnog učenja u poučavanju engleskog jezika*“, u organizaciji Agencije za odgoj i obrazovanje, 30. ožujka 2026.
- Kako pravedno i dosljedno vrednovati studentska postignuća? – stručna radionica održana na izravan poziv i za potrebe nastavnika Sveučilišta u Zagrebu Pravnog fakulteta, 16. rujna 2024.
- Učenje, poučavanje i vrednovanje – ciklus stručnih radionica održan na izravan poziv i za potrebe nastavnika Sveučilišta u Zagrebu Akademije dramske umjetnosti, 1. i 8. ožujka 2024.

MOBILNOST STUDENATA I AKADEMSKA RELEVANTNOST

- Erasmus+ kombinirane intenzivne mobilnosti – priznavanje i akademska relevantnost - stručno izlaganje na radionici, u organizaciji Središnjeg ureda za međunarodnu suradnju i Studentskog zbora Sveučilišta u Zagrebu, 5. veljače 2026.

RAZVOJ I IMPLEMENTACIJA KROVNIH PRAVILNIKA KVALITETE

- Sustav osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu i novi sveučilišni pravilnici – stručno izlaganje u okviru tematske sjednice Fakultetskog vijeća Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta posvećene usklađivanju i razvoju sustava kvalitete, 23. rujna 2024.

CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE

- Izazovi i prilike cjeloživotnog obrazovanja na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu, 28. travnja 2025.

08 Transparentnost i informiranje

Odbor kontinuirano osigurava visoku razinu transparentnosti rada prema unutarnjim i vanjskim dionicima. Kroz redovitu pripremu i izdavanje sažetaka o aktualnostima, pravodobno smo informirali akademsku zajednicu o najvažnijim temama raspravljenima na sjednicama, ishodima vrednovanja te planiranim mjerama za daljnji razvoj sustava.

8 sažetaka

Cilj pridonijeti informiranom donošenju zaključaka i odluka na svim razinama.

09 Od podataka do unaprjeđenja kvalitete

Pojedinačne aktivnosti Odbora povezane su u kontinuirani ciklus: podaci i vrednovanja vode prema zaključcima i zajedničkim standardima, a informiranje, edukacija i podrška provedbi omogućuju praćenje učinaka i novo unaprjeđenje.



10 Sastav Odbora i radnih skupina

Odbor za upravljanje kvalitetom okuplja predstavnike znanstvenih i umjetničkih područja te predstavnike studenata. Stručni rad Odbora podupiru radne skupine koje, u skladu sa svojim djelokrugom, okupljaju stručnjake iz različitih područja i sastavnica.

ODBOR ZA UPRAVLJANJE KVALITETOM

AK. GOD. 2022./2023. – 2024./2025.

PREDSJEDNICA

prof. dr. sc. Ivana Franić,
Filozofski fakultet

ZAMJENIK PREDSJEDNICE

prof. dr. sc. Goran Đukić,
Fakultet strojarstva i brodogradnje
predstavnik Vijeća tehničkoga područja

PREDSTAVNICI ZNANSTVENIH I UMJETNIČKIH PODRUČJA

prof. dr. sc. Aleksandra Čizmešija,
Prirodoslovno-matematički fakultet
prirodoslovno područje

prof. dr. sc. Nikša Dulčić,
Stomatološki fakultet
biomedicinsko područje

red. prof. art. Leo Modrčin,
Arhitektonski fakultet
umjetničko područje

prof. dr. sc. Blaženka Kos,
Prehrambeno-biotehnološki fakultet
biotehničko područje

izv. prof. dr. sc. Goran Vlašić,
Ekonomski fakultet
društveno područje

izv. prof. dr. sc. Dolores Grmača,
Filozofski fakultet
humanističko područje

STUDENTSKI PREDSTAVNICI

Nikola Kordić, univ. bacc.
prijediplomski i diplomski studiji

Josip Periša, mag. educ. philol. croat.
poslijediplomski studiji

Promjene tijekom mandata

Tijekom mandata došlo je do promjene predsjednice i pojedinih članova Odbora:

- od 24. svibnja 2024. dužnost predsjednika Odbora preuzeo je prof. dr. sc. Goran Đukić;
- u sastav Odbora imenovani su prof. dr. sc. Davor Petrinović i izv. prof. dr. sc. Ksenija Grubišić na prijedlog Rektorskoga kolegija u širem sastavu;
- prof. dr. sc. Nikša Dulčić preuzeo je dužnost zamjenika predsjednika 19. rujna 2024.
- u studentskom sastavu Nikolu Kordića zamijenila je Amalija Danjek, predstavница studenata prijediplomskih i diplomskih studija.

AK. GOD. 2025./2026.

PREDSJEDNIK

prof. dr. sc. Nikša Dulčić,
Stomatološki fakultet

ZAMJENIK PREDSJEDNIKA

prof. dr. sc. Goran Đukić,
Fakultet strojarstva i brodogradnje
na prijedlog Rektorskoga kolegija u širem sastavu

prof. dr. sc. Davor Petrinović,
Fakultet elektrotehnike i računarstva
na prijedlog Rektorskoga kolegija u širem sastavu

PREDSTAVNICI ZNANSTVENIH I UMJETNIČKIH PODRUČJA

prof. dr. sc. Tamara Nikuševa Martić,
Medicinski fakultet
biomedicinsko područje

prof. dr. sc. Goran Vlašić,
Ekonomski fakultet
društveno područje

prof. dr. sc. Željka Milin Šipuš,
Prirodoslovno-matematički fakultet
prirodoslovno područje

prof. art. Ana Hušman,
Akademija likovnih umjetnosti
umjetničko područje

prof. dr. sc. Blaženka Kos,
Prehrambeno-biotehnološki fakultet
biotehničko područje

izv. prof. dr. sc. Tanja Trška,
Filozofski fakultet
humanističko područje

prof. dr. sc. Tatjana Gazivoda Kraljević,
Fakultet kemijskoga inženjerstva i tehnologije
tehničko područje

STUDENTSKI PREDSTAVNICI

Ana Paula Novak,
Filozofski fakultet
*prijediplomski, diplomski ili integrirani
prijediplomski i diplomski studiji*

Josip Periša, mag. educ. philol. croat.,
Fakultet hrvatskih studija
poslijediplomski studiji

RADNE SKUPINE

01 RADNA SKUPINA ZA PRIJEDIPLOMSKE, DIPLOMSKE, INTEGRIRANE I KRATKE STUDIJE

AK. GOD. 2022./2023. – 2024./2025.

PREDSJEDNICA

**prof. dr. sc. Tatjana Gazivoda
Kraljević,**
Fakultet kemijskoga inženjerstva i
tehnologije

ČLANICE I ČLANOVI

izv. prof. dr. sc. Mario Baić,
Kineziološki fakultet

prof. dr. sc. Zrinka Bukvić Mokos,
Medicinski fakultet

izv. prof. dr. sc. Anto Gavrić,
Fakultet filozofije i religijskih znanosti

prof. dr. sc. Karin Kovačević Ganić,
Prehrambeno-biotehnološki fakultet

izv. prof. dr. sc. Marin Vodanović,
Stomatološki fakultet

izv. prof. dr. sc. Biljana Juričić,
Fakultet prometnih znanosti

izv. prof. dr. sc. Zoran Krupka,
Ekonomski fakultet

izv. prof. dr. sc. Ksenija Grubišić,
Pravni fakultet

prof. dr. sc. Goran Bubaš,
Fakultet organizacije i informatike

doc. dr. sc. Mate Damić,
Ekonomski fakultet

prof. dr. sc. Dubravka Hranilović,
Prirodoslovno-matematički fakultet

red. prof. art. Marina Novak,
Muzička akademija

prof. dr. sc. Milan Vrdoljak,
Fakultet strojarstva i brodogradnje

izv. prof. dr. sc. Dora Pokaz,
Građevinski fakultet

doc. dr. sc. Tanja Trška,
Filozofski fakultet

izv. prof. dr. sc. Alan Antonović,
Fakultet šumarstva i drvne tehnologije

Promjene tijekom mandata

Tijekom mandata došlo je do nekoliko promjena u članstvu:

- od 8. siječnja 2023. izv. prof. dr. sc. Zoran Krupka zamjenjuje doc. dr. sc. Matu Damića;
- od 13. siječnja 2023. doc. dr. sc. Dajana Zoretić zamjenjuje izv. prof. dr. sc. Marija Baića;
- od 13. siječnja 2023. izv. prof. dr. sc. Eva Klarić zamjenjuje izv. prof. dr. sc. Marina Vodanovića;
- od 19. veljače 2024. izv. prof. dr. sc. Gordana Gregurić Gračner zamjenjuje prof. dr. sc. Zrinku Bukvić Mokos;
- od 19. veljače 2024. izv. prof. dr. sc. Ružica Šimić Banović zamjenjuje izv. prof. dr. sc. Kseniju Grubišić;
- od 18. veljače 2025. izv. prof. dr. sc. Kristina Klarić zamjenjuje izv. prof. dr. sc. Alana Antonovića
- od 18. veljače 2025. izv. prof. dr. sc. Ljubica Milanović zamjenjuje izv. prof. dr. sc. Zorana Krupku.

AK. GOD. 2025./2026.

PREDSJEDNICA

**prof. dr. sc. Tatjana Gazivoda
Kraljević,**

Fakultet kemijskoga inženjerstva i
tehnologije

ČLANICE I ČLANOVI

prof. dr. sc. Goran Bubaš,

Fakultet organizacije i informatike

prof. dr. sc. Gordana Gregurić Gračner,

Veterinarski fakultet

prof. dr. sc. Biljana Juričić,

Fakultet prometnih znanosti

izv. prof. dr. sc. Kristina Klarić,

Fakultet šumarstva i drvne tehnologije

izv. prof. dr. sc. Ljubica Milanović,

Ekonomski fakultet

izv. prof. dr. sc. Barbara Ćuk,

Fakultet filozofije i religijskih znanosti

prof. dr. sc. Dubravka Hranilović,

Prirodoslovno-matematički fakultet

izv. prof. dr. sc. Eva Klarić,

Stomatološki fakultet

prof. dr. sc. Karin Kovačević Ganić,

Prehrambeno-biotehnološki fakultet

red. prof. art. Marina Novak,

Muzička akademija

prof. dr. sc. Dora Pokaz,
Građevinski fakultet

prof. dr. sc. Ružica Šimić Banović,
Pravni fakultet

prof. dr. sc. Branka Vojnović,
Tekstilno-tehnološki fakultet

izv. prof. dr. sc. Dajana Zoretić,
Kineziološki fakultet

izv. prof. dr. art. Miran Šabić,
Akademija likovnih umjetnosti

izv. prof. dr. sc. Tanja Trška,
Filozofski fakultet

prof. dr. sc. Milan Vrdoljak,
Fakultet strojarstva i brodogradnje

Promjene tijekom mandata

Od 28. travnja 2026. izv. prof. dr. sc. Barbara Ćuk zamjenjuje prof. dr. sc. Antu Gavrića s Fakulteta filozofije i religijskih znanosti

02 RADNA SKUPINA ZA CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE

AK. GOD. 2024./2025. – 2025./2026.

PREDSJEDNICA

izv. prof. dr. sc. Višnja Rajić,
Učiteljski fakultet

ZAMJENIK PREDSEDNICE

prof. dr. sc. Davor Petrinović,
Fakultet elektrotehnike i računarstva

ČLANICE I ČLANOVI

prof. dr. sc. Romana Caput-Jogunica,
Agronomski fakultet

prof. dr. sc. Sanja Ercegović Ražić,
Tekstilno-tehnološki fakultet

prof. dr. sc. Marko Jakovac,
Stomatološki fakultet

doc. dr. sc. Anja Miroslavljević,
Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet

prof. dr. sc. Tomislav Pletenac,
Akademija likovnih umjetnosti

izv. prof. dr. sc. Dražen Vouk,
Građevinski fakultet

prof. dr. sc. Aleksandra Čižmešija,
Prirodoslovno-matematički fakultet

izv. prof. dr. sc. Barbara Ćuk,
Fakultet filozofije i religijskih znanosti

izv. prof. dr. sc. Tihomir Katulić,
Pravni fakultet

red. prof. art. Marina Novak,
Muzička akademija

doc. dr. sc. Diana Tomić,
Filozofski fakultet

izv. prof. dr. sc. Dajana Zoretić,
Kineziološki fakultet

Mario Cvek,
Medicinski fakultet

Promjene tijekom mandata

Od 28. travnja 2026. izv. prof. dr. sc. Barbara Ćuk zamjenjuje prof. dr. sc. Antu Gavrića s Fakulteta filozofije i religijskih znanosti.

KOORDINATORI

prof. dr. sc. Anamarija Musa,
prorektorica za upravljanje kvalitetom i etiku
do 30. lipnja 2025.

prof. dr. sc. Dubravko Majetić,
prorektor za znanost, istraživanje i poslijediplomske studije
od 1. srpnja 2025. do 30. rujna 2026.

03 RADNA SKUPINA ZA SPECIJALISTIČKE STUDIJE

AK. GOD. 2024./2025. - 2025./2026.

PREDSJEDNICA

prof. dr. sc. Nevena Škrbić Alempijević,
Filozofski fakultet

ČLANICE I ČLANOVI

prof. dr. sc. Bojan Basrak,
Prirodoslovno-matematički fakultet

prof. dr. sc. Ervina Bilić,
Medicinski fakultet

prof. dr. sc. Gordan Ježić,
Fakultet elektrotehnike i računarstva

prof. dr. sc. Sibila Borojević Šoštarić,
Rudarsko-geološko-naftni fakultet

doc. dr. sc. Sanja Kiš Žuvela,
Muzička akademija

prof. dr. sc. Gojko Bežovan,
Pravni fakultet

izv. prof. dr. sc. Maja Mihelja Žaja,
Ekonomski fakultet

prof. dr. sc. Višnja Gaurina Srček,
Prehrambeno-biotehnološki fakultet

prof. dr. sc. Denis Vojvodić,
Stomatološki fakultet

KOORDINATOR

prof. dr. sc. Dubravko Majetić,
prorektor za znanost, istraživanje i
poslijediplomske studije

11. Stručna i operativna potpora

Rad Odbora za upravljanje kvalitetom i njegovih radnih skupina podupire Ured za upravljanje kvalitetom, koji osigurava pravnu, stručnu i administrativnu potporu, koordinira postupke vrednovanja, prati podatke o kvaliteti te priprema analize, izvješća, smjernice i druge stručne materijale.

Pojedine aktivnosti povezane s radom Odbora, uključujući vrednovanje programa specijalističkih studija i provedbu studentskih anketa o kvaliteti nastave i studija, operativno provode djelatnici Centra za poslijediplomske specijalističke studije odnosno Ureda za razvoj karijera.

URED ZA UPRAVLJANJE KVALITETOM

VODITELJICA UREDA ZA UPRAVLJANJE KVALITETOM

JELENA ĐURAN, dipl. iur.

Pravna i stručna potpora Odboru za upravljanje kvalitetom i njegovim radnim skupinama; izrada sveučilišnih propisa, smjernica, uputa i preporuka u području osiguravanja kvalitete te usklađivanje postupaka vrednovanja sa zakonskim i podzakonskim propisima.

e-adresa: jelena.djuran@unizg.hr kvaliteta@unizg.hr

tel.: +385 1 4164 114

ODBOR ZA UPRAVLJANJE KVALITETOM

DIANA DOLIĆ, prof.

Administrativna i stručna potpora radu Odbora, prikupljanje i obrada podataka iz područja unutarnjeg sustava osiguravanja kvalitete, izrada godišnjih izvješća o sustavu osiguravanja kvalitete na sastavnicama te organizacija skupova i drugih aktivnosti.

e-adresa: diana.dolic@unizg.hr kvaliteta@unizg.hr

tel.: +385 1 4698 186

STUDIJSKI PROGRAMI

DALIBORKA PAŠIĆ, prof. ŽELJKA FURJAN, upravni pravnik

Stručna i administrativna potpora vrednovanju studijskih programa te vođenje i ažuriranje evidencije o vrednovanju studijskih programa.

e-adresa: rssp@unizg.hr tel.: +385 1 4698 185

CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE

DALIBORKA PAŠIĆ, prof.

Stručna i administrativna potpora vrednovanju programa cjeloživotnoga obrazovanja, vođenje i ažuriranje Baze programa cjeloživotnoga obrazovanja te organizacija skupova i obrazovnih aktivnosti.

e-adresa: daliborka.pasic@unizg.hr czo@unizg.hr

tel.: +385 1 4698 185

SPECIJALISTIČKI STUDIJI

Centar za poslijediplomske specijalističke studije KATARINA MATIJAŠ ZORIĆ, prof. pov. i dipl. kroatolog

Administrativna i stručna potpora vrednovanju programa specijalističkih studija.

e-adresa: kmzoric@unizg.hr tel.: +385 1 4698 166

STUDENTSKE ANKETE O KVALITETI NASTAVE I STUDIJA

Ured za razvoj karijera MAKS VINŠČAK, mag. psihologije

Prikupljanje, obrada i analiza podataka iz studentskih anketa za potrebe vrednovanja nastavnog procesa, studijskih programa i napredovanja nastavnika te izrada analitičkih prikaza i izvješća na razini Sveučilišta.

e-adresa: maks.vinscak@unizg.hr tel.: +385 1 4564 111

Aktivnost se provodi u okviru Ureda za upravljanje kvalitetom, a operativno je u nadležnosti djelatnika Ureda za razvoj karijera.



Sveučilište u Zagrebu

kvaliteta@unizg.hr



**Kvalitetom
do izvrsnosti**
Sveučilište u Zagrebu



**Cjeloživotno
obrazovanje**
Sveučilište u Zagrebu