



Sveučilište u  
Zagrebu

Prof. dr. sc. Damir Boras  
REKTOR

## IZVJEŠĆE O RADU

od 1. siječnja 2018. do 31. prosinca 2018. <sup>1</sup>

Zagreb, listopad 2019.

---

<sup>1</sup> Pri sastavljanju ovoga izvješća korišteni su pisani prilozi:

- prof. dr. sc. Ante Čovića, prorektora za organizaciju, kadrovski razvoj i međusveučilišnu suradnju
- prof. dr. sc. Ivane Čuković-Bagić, prorektorice za studente, studije i upravljanje kvalitetom
- prof. dr. sc. Mirjane Hruškar, prorektorice za prostorni razvoj i sustav kontrole kvalitete
- red. prof. art. Mladena Janjanina, prorektora za umjetničko područje i međunarodni položaj Sveučilišta
- prof. dr. sc. Miloša Judaša, prorektora za znanost, međuinstitucijsku i međunarodnu suradnju
- prof. dr. sc. Tončija Lazibata, prorektora za poslovanje
- prof. dr. sc. Miljenka Šimprage, prorektora za inovacije, transfer tehnologije i komunikacije

Izravnu stručnu pomoć pružili su Jadranka Andrić, Božica Bartolac, Zvonimira Brašić, Martina Cvitanović, Diana Dolić, Marijana Drempeć, dr. sc. Ruža Frkanec, Ana Fruk, mr. sc. Tamara Gobo, prof. dr. sc. Iris Goldner-Lang, Heli Hajdić-Nikolić, Krešimir Jurak, Luka Jurdana, Tatjana Klarić Beneta, Vesna Kotarski, Sandra Kramar, Sandra Kučina-Softić, Maja Kukić, Martina Majstorović, Katarina Matić, Katarina Matijaš Zorić, Davor Mavrić, Arijana Mihalić, Ivana Mrgan, Valentina Novak-Žižić, Daliborka Pašić, Paula Pavletić, dr. sc. Vlatka Petrović, Željka Pitner, Ana Pribanić, Katarina Prpić, doc. dr. sc. Miroslav Rajter, Dobrila Rajić, dr. phil. Branka Roščić, Ivanka Šenda, Ivica Šušak, Božidar Nikša Tarabić, Maks Vinšćak, Mate Vukšić, Marijana Žitnik Sedak



## SADRŽAJ

1. UVODNE NAPOMENE .....	1
2. ZAKONSKA I STATUTARNA PODLOGA, RAD SVEUČILIŠNIH TIJELA.....	5
3. STUDENTI, STUDIJI I UPRAVLJANJE KVALITETOM .....	15
4. MOBILNOST STUDENATA I SVEUČILIŠNIH NASTAVNIKA.....	57
5. MEĐUNARODNA I MEĐUINSTITUCIJSKA SURADNJA .....	75
6. ZNANOST, ISTRAŽIVANJA I DOKTORSKI STUDIJI .....	96
7. INOVACIJE I TRANSFER TEHNOLOGIJE .....	111
8. PROSTORNI RAZVOJ SVEUČILIŠTA I INVESTICIJE .....	119
9. KOMUNIKACIJE.....	155
10. FINANCIJSKO POSLOVANJE SVEUČILIŠTA .....	164



## 1. UVODNE NAPOMENE

Izvršajnu godinu 2018. na nacionalnoj razini označile su rasprave oko izrade dvaju nacrtu zakona: *Prijedloga Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru* te *Prijedloga zakona o obavljanju studentskih poslova*.

Podsjetimo da je, na inicijativu rektora prof. dr. sc Damira Borasa, Sveučilište u Zagrebu u siječnju 2016. na Ustavnom sudu Republike Hrvatske (dalje: Ustavni sud) pokrenulo postupak ocjene ustavnosti *Zakona o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru* (*Narodne novine* broj 22/13). Iako je Odlukom Ustavnoga suda od 20. travnja 2016. (*Narodne novine* broj 41/16) ukinuta odredba članka 8. stavka 1. alineje 8. predmetnoga zakona u dijelu koji glasi „specijalistički diplomski stručni studij“ te je predviđen prestanak važenja ukinutoga citiranoga dijela odredbe Zakona o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru (*Narodne novine* broj 22/13) na dan 31. prosinca 2016., Ministarstvo znanosti i obrazovanja (dalje: MZO) stavilo je *Prijedlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru* u proceduru savjetovanja sa zainteresiranom javnošću tek u ožujku 2017. godine. Javna rasprava trajala je do travnja 2017. te su se na predloženi zakon očitovali Nacionalno vijeće za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj te pravni fakulteti u Republici Hrvatskoj, koji su upozorili da se predloženim izmjenama i dopunama ne provodi u cijelosti Odluka Ustavnoga suda. *Prijedlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru* stavljen je na raspravu u Hrvatski sabor početkom 2018. godine. Hrvatski je sabor 6. srpnja 2018. donio *Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru*. U srpnju 2018. Sveučilište u Zagrebu te Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Pravni fakultet Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Pravni fakultet Sveučilišta u Rijeci i Pravni fakultet Sveučilišta u Splitu uputili su Ustavnom sudu prijedloge (jedan prijedlog Sveučilište te jedan prijedlog pravni fakulteti) za pokretanje postupka za ocjenu suglasnosti s Ustavom RH *Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru*. Ustavni sud nije donio odluku u vezi s predmetnim zakonom do kraja 2018. godine.

Također, Hrvatski je sabor u 2018. godini vodio raspravu o *Prijedlogu zakona o obavljanju studentskih poslova*. Vlada RH usvojila je u rujnu 2018. konačni prijedlog zakona, a Hrvatski je sabor 19. listopada 2018. donio *Zakon o obavljanju studentskih poslova*.

**Nacionalno vijeće za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj** (dalje: NVZVOTR), najviše stručno tijelo koje se brine za razvitak i kvalitetu cjelokupne znanstvene djelatnosti i sustav znanosti, visokoga obrazovanja i tehnološkoga razvoja u Republici Hrvatskoj, ponovno je bilo zapriječeno u svom radu gotovo od sredine travnja 2018. do ne samo kraja 2018. godine nego čak do srpnja 2019. Iako je Vlada RH objavila 9. veljače 2018. *Javni poziv za predlaganje kandidata za predsjednika i osam članova Nacionalnoga vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj*, zbog administrativnoga zastoja pri Ministarstvu znanosti i obrazovanja te nepravodobnoga izbora predsjednika i osam članova, NVZVOTR-u je bilo onemogućeno djelovanje od travnja 2018. do srpnja 2019., odnosno do donošenja *Odluke o imenovanju*

*predsjednice i članova Nacionalnoga vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj, koju je Hrvatski sabor izglasao 12. srpnja 2019.*

Podsjećamo i da je Ustavni sud Republike Hrvatske, nakon što je u prosincu 2016. Sveučilište u Zagrebu podnijelo prijedlog za pokretanje postupka za ocjenu suglasnosti odredbi **Etičkoga kodeksa Odbora za etiku u znanosti i visokom obrazovanju**, 25. travnja 2017. donio Odluku kojom ukida članak 7. stavak 4. Etičkoga kodeksa Odbora za etiku u znanosti i visokom obrazovanju, kojim je Odbor za etiku u znanosti i visokom obrazovanju uzurpirao ovlasti da odlučuje o pojedinačnim slučajevima kršenja Etičkoga kodeksa, čime je evidentno bilo narušeno ustavno načelo sveučilišne autonomije. Također, **Odbor za etiku u znanosti i visokom obrazovanju** nastavio je u 2017. godini raditi u krnjem sastavu od pet članova jer su četiri člana Odbora dala svoje ostavke na rad u Odboru tijekom listopada, studenoga i prosinca 2016. godine. Izvješće o svom radu u 2017. godini Odbor za etiku u znanosti i visokom obrazovanju dostavio je Hrvatskom saboru u proceduru u travnju 2018., no podnositelj je povukao Izvješće iz procedure 14. svibnja 2018. Iako je Vlada RH na svojoj sjednici 16. svibnja 2018. donijela Zaključak u vezi s objavom *Javnoga poziva za predlaganje kandidata za članove Odbora za etiku u znanosti i visokom obrazovanju*, daljnja sudbina istoga nije poznata.

**Rektorskim zborom Republike Hrvatske** u ak. god. 2017./2018. predsjedao je prof. dr. sc. Vlado Guberac, rektor Sveučilišta u Osijeku, a u ak. god. 2018./2019. tu je dužnost preuzela prof. dr. sc. Dijana Vican, rektorica Sveučilišta u Zadru. U proteklome se razdoblju Rektorski zbor Republike Hrvatske intenzivno bavio sljedećim temama: o Nacrtu prijedloga Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, o Prijedlogu Zakona o postupcima vrednovanja kvalitete visokih učilišta i znanstvenih organizacija Nacionalnog vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj, o Nacionalnoj razvojnoj strategiji do 2030. godine, o Europskoj mreži sveučilišta, o primjeni Opće uredbe o zaštiti osobnih podataka (GDPR) i o Prijedlogu pravilnika o obradi i zaštiti osobnih podataka. Nadalje, Rektorski se zbor bavio politikom zapošljavanja, usavršavanja i napredovanja zaposlenika u sveučilišnom sustavu te strategijom razvoja kadrova na sveučilištima, nastavkom rada i produljenjem ugovora o radu sveučilišnih nastavnika na znanstveno-nastavnom i/ili umjetničko-nastavnom radnom mjestu primjenom instituta naslovnoga zvanja u sveučilišnom sustavu, provedbom postupka reizbora na znanstveno-nastavna, umjetničko-nastavna, nastavna i stručna radna mjesta na sveučilištima u RH te programskim financiranjem javnih visokih učilišta u RH.

Tijekom 2018. **na sveučilišnoj je razini** intenziviran rad na **prijedlogu Pravilnika o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu**. Nakon provedene javne rasprave, **Pravilnik** je prihvaćen 15. svibnja 2018. na sjednici Senata Sveučilišta u Zagrebu, na kojoj je 13. studenoga 2018. donesena **Odluka o izmjenama i dopunama Etičkoga kodeksa Sveučilišta u Zagrebu**.

U skladu s člankom 15. Statuta Sveučilišta u Zagrebu, Senat Sveučilišta u Zagrebu na sjednici održanoj 14. studenoga 2017. donio je **Odluku o pokretanju postupka izbora rektora Sveučilišta u Zagrebu**. Na istoj sjednici Senata donesena je i **Odluka o imenovanju Izbornoga povjerenstva za provedbu postupka izbora rektora Sveučilišta u Zagrebu**.

Izborni je povjerenstvo 14. studenoga 2017. održalo konstituirajuću sjednicu, a na drugoj sjednici 21. studenoga 2017. donijelo je **Upute za provedbu postupka izbora rektora Sveučilišta u Zagrebu**. Upute su objavljene 22. studenoga 2017. na mrežnoj stranici Sveučilišta u Zagrebu, a

elektroničkom su poštom dostavljene članovima Sveučilišnoga savjeta, Rektorskom kolegiju u užem i širem sastavu, članovima Senata Sveučilišta u Zagrebu, članovima vijeća područja i čelnicima sastavnica Sveučilišta u Zagrebu. Izborno je povjerenstvo 20. prosinca 2017. utvrdilo da su u propisanom roku pristigli prijedlozi prof. dr. sc. Damira Bakića i prof. dr. sc. Damira Borasa, kao i da obje kandidature ispunjavaju zakonom i Statutom Sveučilišta u Zagrebu propisane uvjete.

Na izvanrednoj sjednici Senata Sveučilišta u Zagrebu održanoj 16. veljače 2017. predloženici su predstavili te branili dostavljene programe rada predloženika za rektora Sveučilišta u Zagrebu. Na izvanrednoj sjednici Senata Sveučilišta u Zagrebu održanoj 23. veljače 2017. tajnim su glasovanjem članovi Senata Sveučilišta u Zagrebu odlučivali o izboru novoga rektora. Članovi Senata Sveučilišta u Zagrebu izabrali su **aktualnoga rektora prof. dr. sc. Damira Borasa** za rektora Sveučilišta u Zagrebu u idućem mandatnom razdoblju od četiri godine. Prof. dr. sc. Damir Boras dobio je 54 glasova, a njegov protukandidat prof. dr. sc. Damir Bakić 15 glasova; jedan glasački listić bio je nevažeći. Prof. dr. sc. Damir Boras započeo je svoj drugi mandat 1. listopada 2018.

U Skladu sa Statutom Sveučilišta u Zagrebu novoizabrani je rektor prof. dr. sc. Damir Boras svoj **prijedlog imenovanja dosadašnjih prorektora** predočio Senatu Sveučilišta u Zagrebu na 11. redovitoj sjednici održanoj 15. svibnja 2018. Senat Sveučilišta u Zagrebu natpolovičnom je većinom ukupnoga broja svojih članova donio odluku o potvrdi dosadašnjih prorektora Sveučilišta u Zagrebu.

Na istoj je sjednici Senata Sveučilišta u Zagrebu donesena i ***Odluka o imenovanju Povjerenstva za razvoj i institucionalno uređenje sustava znanosti i visokog obrazovanja***. Senat Sveučilišta u Zagrebu konstatirao je da je cjelovito i konzistentno institucijsko/pravno uređenje sustava znanosti i visokoga obrazovanja nužna pretpostavka učinkovitoga odvijanja znanstveno-nastavne djelatnosti i provedbe strukturnih reformi opisanih u Strategiji obrazovanja, znanosti i tehnološkoga razvoja. Zbog međusobne neusklađenosti izrade novih ili izrade izmjena i dopuna postojećih zakona (Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju i Izmjenama i dopunama Zakona o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru) na nacionalnoj razini, Senat Sveučilišta u Zagrebu donio je odluku kojom se aktivno i konstruktivno uključuje u tu iznimno značajnu aktivnost zakonskoga reguliranja vlastitim prijedlozima i ravnopravno sa svim ostalima dionicima. Zadaća je ***Povjerenstva*** definirati ključne elemente i izraditi nacrt prijedloga cjelovitoga i usklađenoga zakonskoga rješenja funkcioniranja aktivnosti, procesa i institucija u sustavu znanosti i visokoga obrazovanja. Donošenje nacrta prijedloga zakonskoga rješenja predviđa se početkom 2019. godine.

Vlada Republike Hrvatske donijela je na sjednici održanoj 27. rujna 2018. ***Odluku o programskom financiranju javnih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj u akademskim godinama 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022.*** Ta odluka sadržava odredbu prema kojoj su javna visoka učilišta u Republici Hrvatskoj trebala pripremiti simulaciju svojega financiranja i iste dostaviti Rektorskom zboru, a Rektorski zbor svoje zaključno mišljenje o navedenoj odluci Vladi RH do 15. studenoga 2018., što je i učinjeno. Na sveučilišnoj je razini o temi programskoga financiranja održan sastanak čelnika sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, koji

su jednoglasno zaključili da takva ponuda, ako se ne pokriju osnovni materijalni troškovi Sveučilišta, nije prihvatljiva. Odbor za proračun ustanovio je da Sveučilištu nedostaje do 220.000.000,00 kuna. O istome je raspravio i Senat Sveučilišta u Zagrebu na svojim sjednicama u rujnu i listopadu 2018. Rektorski je zbor prikupio mišljenja javnih visokih učilišta, među kojima i primjedbe Sveučilišta u Zagrebu, te je ***Prijedlog Rektorskoga zbora Odluke o izmjenama i dopunama Odluke o programskom financiranju javnih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj u akademskim godinama 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022. s obrazloženjem*** uputio Vladi RH 14. studnoga 2018. Do kraja 2018. Vlada RH nije odgovorila na prijedlog Rektorskoga zbora.

Tijekom 2018. nastavile su se intenzivno provoditi posljednje faze unutar postupka unutarnje prosudbe sustava osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu te je u veljači 2018. na Senatu Sveučilišta u Zagrebu, kako je i najavljeno prethodne godine, predstavljeno ***Završno izvješće o unutarnjoj prosudbi sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu***, koje je izradilo Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu. Jednako kao i proteklih godina, Odbor za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu, u suradnji s Uredom za upravljanje kvalitetom, proveo je i pratio analizu provedenih postupaka reakreditacije sastavnica Sveučilišta u Zagrebu.

Centar za istraživanje, razvoj i transfer tehnologije (CIRTT) nastavio je i ove godine pružati savjetodavnu potporu sastavnicama Sveučilišta u planiranju aktivnosti transfera tehnologije i zaštite intelektualnoga vlasništva, u dogovaranju principa upravljanja intelektualnoga vlasništva u kontekstu kolaborativnih istraživanja te potporu u uspostavljanju novih kontakata s industrijom i pregovorima o suradnji.

I dalje su u porastu odlazne i dolazne međunarodne studentske razmjene i razmjene nastavnika u okvirima europskih programa mobilnosti te je povećan broj inozemnih sveučilišta s kojima su potpisani bilateralni sporazumi o razmjeni studenata, kao i broj međunarodnih sveučilišnih mreža i udruženja radi jačanja i širenja svojih međunarodnih aktivnosti.

Ovo izvješće obuhvaća podatke za izvještajnu 2018. godinu. U drugom poglavlju prikazan je rad sveučilišnih tijela te odgovarajuće zakonske i statutarne podloge, a u trećem poglavlju dan je prikaz pokazatelja i odluka o studentima, preddiplomskim i diplomskim studijima te o upravljanju kvalitetom na Sveučilištu u Zagrebu. U četvrtom poglavlju prikazana je mobilnost studenata i sveučilišnih nastavnika, a u petome je obrađena međunarodna suradnja. U šestom poglavlju obuhvaćeni su znanost, istraživanja i doktorski studiji, u sedmome inovacije i transfer tehnologije, a u osmome prostorni razvoj Sveučilišta i investicije. Prikaz komunikacija dan je u devetom poglavlju, a u desetom poglavlju prikaz financijskoga poslovanja Sveučilišta.

## **2. ZAKONSKA I STATUTARNA PODLOGA, RAD SVEUČILIŠNIH TIJELA**

### **2.1. Legislativa**

Tijekom izvještajnog razdoblja sveučilišna su tijela donijela:

- Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu
- nove statute ili izmjene i dopune statuta sastavnica Sveučilišta u Zagrebu: Akademije dramske umjetnosti, Ekonomskoga fakulteta, Fakulteta strojarstva i brodogradnje, Geotehničkoga fakulteta, Kineziološkoga fakulteta, Muzičke akademije, Prehrambeno-biotehnološkoga fakulteta, Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, Tekstilno-tehnološkoga fakulteta i Veterinarskoga fakulteta
- izmjene i dopune pravilnika ili nove pravilnike o ustroju i sistematizaciji radnih mjesta Akademije likovnih umjetnosti, Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije, Fakulteta strojarstva i brodogradnje, Geodetskoga fakulteta, Geotehničkoga fakulteta, Građevinskoga fakulteta, Grafičkoga fakulteta, Muzičke akademije, Prehrambeno-biotehnološkoga fakulteta, Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, Tekstilno-tehnološkoga fakulteta i Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta.

U studenom 2018. Senat Sveučilišta u Zagrebu, na prijedlog Etičkoga savjeta, donio je Odluku o izmjenama i dopunama Etičkoga kodeksa Sveučilišta u Zagrebu.

## **2. 2. Sveučilišna tijela**

### **2.2.1. Rektorski kolegij**

U 2018. godini *Rektorski kolegij u širem sastavu*<sup>2</sup> zadržao je statutarnu ulogu u kontinuiranom upravljanju Sveučilištem, u pripremama prijedloga odluka za Senat i u donošenju niza

---

<sup>2</sup> U Kolegiju su od početka ak. god. 2016./2017. uz rektora i prorektore radili: red. prof. art. Aleksandar Battista Ilić, predstavnik Vijeća umjetničkoga područja, prof. dr. sc. Aleksandra Čižmešija, predstavnica Vijeća prirodoslovnoga područja, prof. dr. sc. Igor Gliha, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja, prof. dr. sc. Zvonimir Guzović, predstavnik Vijeća tehničkoga područja, prof. dr. sc. Vladimir Jambrečević, predstavnik Vijeća biotehničkoga područja, prof. dr. sc. Ivan Koprek, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja, prof. dr. sc. Nenad Turk, predstavnik Vijeća biomedicinskoga područja, Nedičko Jerković, predstavnik studenata, Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, te pridruženi članovi: prof. dr. sc. Mislav Grgić, dekan Fakulteta elektrotehnike i računarstva i posebni savjetnik rektora, prof. dr. sc. Damir Knjaz, dekan Kineziološkoga fakulteta i posebni savjetnik rektora, i prof. dr. sc. Marijan Klarica, dekan Medicinskoga fakulteta.

U Kolegiju su od početka 2018./2019. uz rektora i prorektore radili: prof. dr. sc. Aleksandra Čižmešija, predstavnica Vijeća prirodoslovnoga područja, prof. dr. sc. Igor Gliha, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja, prof. dr. sc. Zvonimir Guzović, predstavnik Vijeća tehničkoga područja, prof. dr. sc. Vladimir Jambrečević, predstavnik Vijeća biotehničkoga područja, prof. dr. sc. Ivan Koprek, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja, izv. prof. art. Franka Perković Gamulin, predstavnica Vijeća umjetničkoga područja, prof. dr. sc. Nenad

operativnih i provedbenih odluka. Rektorski kolegij u širem sastavu radio je redovito, održavajući u pravilu mjesečne sastanke. U izvještajnome razdoblju održano je ukupno 12 sastanka. Članovi Kolegija, koji predstavljaju pojedina područja, svoje su djelovanje temeljili i na konzultacijama s čelništvom, napose s dekanima, odgovarajućih sastavnica. U skladu sa Statutom Sveučilišta u Zagrebu, Rektorski kolegij u užem sastavu pripremao je odluke Rektorskoga kolegija u širem sastavu i sjednice Senata te je pomagao rektoru u odlučivanju u vezi s tekućim poslovanjem. Rektorski kolegij u užem sastavu održao je u 2018. godini 40 sastanka.

U izvještajnom su razdoblju održana tri sastanka s čelnicima sastavnica, na kojima se raspravljalo o prijedlogu raspodjele sredstava za namjensko financiranje znanstvenih i umjetničkih istraživanja u 2018. godini, o planu upravljanja ljudskim potencijalima na Sveučilištu u Zagrebu, o Fondu za razvoj Sveučilišta u Zagrebu i prijedlogu odluke o izdvajanju iz vlastitih prihoda te o programskom financiranju javnih visokih učilišta u RH u akademskim godinama 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022.

### 2.2.2. Senat

U skladu sa Statutom, Senat je djelovao kao središnje sveučilišno tijelo na kojemu se donose odluke o najvažnijim akademskim, istraživačkim, studijskim i financijsko-poslovnim pitanjima. Senat je od siječnja do prosinca 2018. održao 15 sjednica: 11 redovitih, tri izvanredne i jednu svečanu sjednicu.

### 2.2.3. Vijeća područja

U skladu sa statutarnim zadaćama i ovlastima, vijeća područja na svojim su sjednicama raspravljala o akademskim i evaluacijskim pitanjima, osobito o evaluacijama studijskih programa na svim razinama, o postupcima odobravanja doktorskih tema, postupcima izbora u zvanja i o istraživačkim i stručnim sveučilišnim djelatnostima.

Brojčani prikaz održanih sjednica za pojedina vijeća dan je u Tablici 2.2.3.1.

Tablica 2.2.3.1. Sjednice Vijeća područja u 2018. godini

Vijeća područja	Broj sjednica
Vijeće tehničkoga područja	11
Vijeće umjetničkoga područja	11 (od toga 1 izvanredna elektronička)
Vijeće biotehničkoga područja	11
Vijeće biomedicinskoga područja	11

Turk, predstavnik Vijeća biomedicinskoga područja, Nediljko Jerković, predstavnik studenata, Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, te pridruženi članovi: prof. dr. sc. Mislav Grgić, dekan Fakulteta elektrotehnike i računarstva i posebni savjetnik rektora, prof. dr. sc. Damir Knjaz, dekan Kineziološkoga fakulteta i posebni savjetnik rektora, i prof. dr. sc. Marijan Klarica, dekan Medicinskoga fakulteta.

Vijeće društveno-humanističkoga područja	12
Vijeće prirodoslovnoga područja	12 (od toga 1 izvanredna sjednica)

#### 2.2.4. Sveučilišni savjet

Sveučilišni savjet<sup>3</sup> vodio je brigu o ključnim aktualnim temama s kojima se Sveučilište suočavalo u tome razdoblju.

Budući da je članovima Sveučilišnoga savjeta u starom sazivu istekao njihov četverogodišnji mandat, pokrenut je postupak imenovanja novoga saziva Sveučilišnoga savjeta za sljedeće mandatno razdoblje. Do kraja 2018. godine svoja su imenovanja poslali Senat Sveučilišta u Zagrebu (6 predstavnika), Grad Zagreb (1 predstavnik), Grad Varaždin (1 predstavnik) i Hrvatska gospodarska komora (2 predstavnika). Kako do kraja izvještajne godine nismo zaprimili imenovanje dvaju članova Hrvatskoga sabora u Sveučilišni savjet Sveučilišta u Zagrebu, novi saziv nije konstituiran u 2018. godini.

Nakon dobivenih imenovanja dvaju članova Hrvatskoga sabora, konstituirajuća sjednicu novoga saziva Sveučilišnoga savjeta održala se 10. travnja 2019.

#### 2.2.5. Odbor za statutarna pitanja

Odbor za statutarna pitanja<sup>4</sup> Sveučilišta u Zagrebu (dalje u tekstu: Odbor) savjetodavno je tijelo Senata i Rektorskoga kolegija. Mjerodavnost, sastav i rad Odbora uređeni su u čl. 34. Statuta Sveučilišta u Zagrebu.

<sup>3</sup> Sveučilišni savjet u 2018. djeluje u sastavu: gospodin Petar Mišević, predstavnik HGK-a, predsjednik, akademkinja Milena Žic-Fuchs, predstavnica Sveučilišta, zamjenica predsjednika, gospodin Luka Burilović, predstavnik HGK-a, prof. dr. sc. Gvozden Srećko Flego, predstavnik Hrvatskoga sabora, akademik Željko Reiner, potpredsjednik Hrvatskoga sabora, predstavnik Hrvatskoga sabora, dr. sc. Ivan Čehok, gradonačelnik Grada Varaždina, imenovani član Grada Varaždina, dr. sc. Jelena Pavičić Vukičević, zamjenica gradonačelnika, imenovana članica Grada Zagreba, prof. dr. sc. Boris Brkljačić, predstavnik Sveučilišta, prof. dr. sc. Vesna Dragčević, predstavnica Sveučilišta, prof. dr. sc. Milan Oršanić, predstavnik Sveučilišta, prof. dr. sc. Hrvoj Vančik, predstavnik Sveučilišta, Luka Štambuk (do 10. travnja 2018.), predstavnik Studentskoga zbora, Ante Bundović (od 10. travnja 2018.), predstavnik Studentskoga zbora.

<sup>4</sup> Odbor je imenovan Odlukom Senata Sveučilišta u Zagrebu od 12. prosinca 2017. (Klasa: 012-03/17-01/12, Urbroj: 380-020/173-17-1). Odluka o imenovanju Odbora stupila je na snagu danom donošenja. Za članove Odbora imenovani su: prof. dr. sc. Davor Derenčinović, Pravni fakultet, predsjednik, prof. dr. sc. Željko Maleš, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, zamjenik predsjednika, akademik Mislav Ježić, Fakultet filozofije i religijskih znanosti, član, prof. dr. sc. Ljubo Barbić, Veterinarski fakultet, predstavnik Vijeća biomedicinskoga područja, član, prof. dr. art. Enes Midžić, Akademija dramske umjetnosti, predstavnik Vijeća umjetničkoga područja, član, izv. prof. dr. sc. Antonio Starčević, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, predstavnik Vijeća biotehničkoga područja, član, prof. dr. sc. Marko Baretić, Pravni fakultet, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja (društveno područje), član, izv. prof. dr. sc. Mario Grčević, Hrvatski studiji, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja (humanističko područje), član, prof. dr. sc. Tamara Nikšić, Prirodoslovno-matematički fakultet, predstavnica Vijeća prirodoslovnoga područja, članica, i prof. dr. sc. Ivica Završki, Građevinski fakultet, predstavnik Vijeća tehničkoga područja, član. Mandat članovima Odbora traje četiri godine. Odlukom Senata o

Tijekom 2018. godine Odbor je održao 11 sjednica, od kojih dvije elektroničke sjednice.

Djelujući u okviru svoje mjerodavnosti iz čl. 34. st. 1. t. 3. Statuta Sveučilišta u Zagrebu, Odbor je davao mišljenja u pripremi općih akata Sveučilišta i njegovih sastavnica. Odbor je davao mišljenja o usklađenosti prijedloga općih akata s odgovarajućim zakonima i Statutom Sveučilišta u Zagrebu. O prijedlozima pojedinih akata Odbor je višestruko raspravljao na svojim sjednicama s obzirom na to da su prijedlozi akata vraćani na doradu. Odbor je prijedloge akata vraćao na doradu ako je utvrdio da su nepotpuni, da ih je potrebno nomotehnički doraditi ili su neusklađeni s drugim aktima Sveučilišta, odnosno s odgovarajućim zakonima. Nakon usvajanja, odnosno primanja na znanje mišljenja i preporuka Odbora, Odbor je prijedloge akata upućivao u daljnji postupak donošenja.

Odbor je dao mišljenje o usklađenosti Uputa za provedbu postupka izbora rektora Sveučilišta u Zagrebu od 21. studenoga 2017. sa Statutom Sveučilišta u Zagrebu, te je u svojstvu savjetodavnoga tijela Senata i Rektorskoga kolegija davao mišljenja na upite sastavnica o pitanjima iz svoje mjerodavnosti.

Na 4. sjednici održanoj 3. svibnja 2018. Odbor je donio novi Poslovnik o radu Odbora za statutarna pitanja kojim je, u skladu sa Statutom Sveučilišta u Zagrebu, glede mjerodavnosti Odbora utvrđeno sljedeće:

- Odbor kao savjetodavno tijelo Senata i Rektorskoga kolegija, u skladu s čl. 3. Poslovnika o radu Odbora za statutarna pitanja, ne istražuje činjenično stanje u pojedinim slučajevima niti je ovlašten djelovati kao prizivno tijelo u odnosu na odluke bilo kojega tijela Sveučilišta ili sastavnica.
- Odbor kao savjetodavno tijelo Senata i Rektorskoga kolegija može donositi mišljenja i odluke samo o pitanjima za koje je Odbor mjerodavan u skladu s odredbama Statuta Sveučilišta i Poslovnika o radu Odbora. Zahtjeve koji izlaze izvan okvira mjerodavnosti Odbora, Odbor neće razmatrati.

---

izmjeni Odluke o imenovanju Odbora za statutarna pitanja Sveučilišta u Zagrebu od 10. travnja 2018. (Klasa: 012-03/18-01/3, Urbroj: 380-020/173-18-5) imenovana je nova članica Odbora, prof. dr. sc. Hana Horak, Ekonomski fakultet, predstavnica Vijeća društveno-humanističkoga područja (društveno područje) zbog ostavke dosadašnjega predstavnika Vijeća društveno-humanističkoga područja (društveno područje), prof. dr. sc. Marka Baretića, Pravni fakultet. Mandat novoimenovane članice Odbora traje do isteka mandata dosadašnjega saziva Odbora. Odlukom Senata o izmjeni Odluke o imenovanju Odbora za statutarna pitanja Sveučilišta u Zagrebu od 12. lipnja 2018. (Klasa: 012-03/18-01/3, Urbroj: 380-020/173-18-7) imenovana je nova članica Odbora, prof. dr. sc. Višnja Besendorfer, Prirodoslovno-matematički fakultet, predstavnica Vijeća prirodoslovnoga područja, zbog ostavke dosadašnje članice Odbora, prof. dr. sc. Tamare Nikšić, Prirodoslovno-matematički fakultet, predstavnice Vijeća prirodoslovnoga područja. Mandat novoimenovane članice Odbora traje do isteka mandata sadašnjega saziva Odbora. U skladu s čl. 34. st. 5. Statuta Sveučilišta u Zagrebu, administrativno-stručna služba Odbora je Ured za pravne poslove. Odlukom rektora Sveučilišta u Zagrebu od 30. svibnja 2016. o dopuni Odluke rektora od 27. listopada 2014. (Klasa: 030-01/14-01/8, Urbroj: 380-031/195-16-2) unutar Ureda za pravne poslove imenovana je radna skupina radi obavljanja administrativno-stručnih poslova za potrebe Odbora za statutarna pitanja Sveučilišta u Zagrebu u sastavu: Melani Vukmirica, dipl. iur., voditeljica Ureda za pravne poslove, Lidija Maričić, dipl. iur., članica, Jelena Đuran, dipl. iur., članica, Igor Rosan, mag. iur., član, Luka Jurdana, mag. iur., član. U skladu s čl. 34. st. 3. Statuta Sveučilišta u Zagrebu, glavna tajnica Heli Hajdić-Nikolić sudjelovala je u radu Odbora bez prava glasa. Odbor je konstituiran na sjednici 25. siječnja 2018.

Odbor je raspravljao o izmjenama i dopunama statuta sastavnica:

Prehrambeno-biotehnološkoga fakulteta, Fakulteta strojarstva i brodogradnje, Muzičke akademije, Akademije dramske umjetnosti, Ekonomskoga fakulteta, Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta i Arhitektonskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Odbor je raspravljao o novim statutima sastavnica:

Veterinarskoga fakulteta, Geotehničkoga fakulteta, Tekstilno-tehnološkoga fakulteta i Kineziološkoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Odbor je raspravljao i o pitanjima koje su mu sastavnice uputile u postupku pripreme donošenja drugih općih akata.

Odbor je raspravljao o nacrtima sljedećih pravnih akata Sveučilišta: o Pravilniku o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu i o Odluci o izmjenama i dopunama Etičkoga kodeksa Sveučilišta u Zagrebu.

#### **2.2.6. Izvješće o radu Ureda za ljudske resurse**

S obzirom na to da je na Sveučilištu u Zagrebu zaživjelo upravljanje ljudskim potencijalima, u obliku planiranja, praćenja i odobravanja radnih mjesta koje se provodi putem Ureda za ljudske resurse, uvođenjem novih pravila znatno je povećana složenost poslova koju Ured obavlja. Sveučilište je tijekom 2018. samostalno izdavalo suglasnosti za raspisivanje javnih natječaja u skladu s Odlukom Vlade, raspoloživim sredstvima u državnome proračunu i planom zapošljavanja nastavnika i suradnika na temelju oslobađanja mase plaća, odnosno na temelju Plana upravljanja ljudskim potencijalima.

Sveučilište je na traženje Ministarstva znanosti i obrazovanja od 12. prosinca 2017. (Klasa: 602-04/17-10/00132, Urbroj: 533-20-17-0001), dostavilo 2. veljače 2018. Plan upravljanja ljudskim resursima u okviru raspoloživih sredstava državnoga proračuna u 2018. godini za Sveučilište u Zagrebu, kao i popratne dokumente. Bio je to opsežan dokument koji je, na temelju planova svake sastavnice, objedinavao mjesečne koeficijente svake sastavnice, ali i samog Sveučilišta (Rektorata). Uočili smo da spomenuto planiranje ne možemo i ne smijemo vezati uz ime i prezime, nego plan valja utvrditi kao dinamičan proces, u okviru zadanih stavki, vodeći računa o dugotrajnosti postupaka i procedura vezanih uz zapošljavanje ili napredovanje. Učinilo se to dobrim modelom jer su ga poslije preuzela ostala javna sveučilišta u Hrvatskoj.

Podsjetimo, zahtjev Ministarstva za *Planom upravljanja ljudskim resursima* dostavljen je sveučilištima nakon usvajanja Državnoga proračuna, i isti je bilo potrebno dostaviti Ministarstvu do 31. siječnja 2018., pa se postavljalo pitanje što je s raspoloživim sredstvima za napredovanje nastavnika i suradnika te zamjenska zapošljavanja u siječnju 2018. i na koji se način utvrđuju raspoloživa sredstva. Sveučilištima je 12. siječnja 2018. dostavljen dopis „Odobranje unosa promjena plaća na Sveučilištu u 2018. godini – informacija, daje se“ od 9. siječnja 2018. (Klasa 602-04/17-10/00132; Urbroj: 533-20-18-0002), kojim se sveučilišta obavješćuju da je prethodna suglasnost za raspisivanje natječaja za radna mjesta na sveučilištima u sklopu raspoloživih sredstava u državnom proračunu za 2017. godinu (Klasa: 602-04716-04/00297 od 16. ožujka godine) prestala vrijediti donošenjem Državnoga proračuna Republike Hrvatske za 2018. godinu

i projekcije za 2019. i 2020. godinu (*Narodne novine* br. 124/17), stoga prethodno propisani postupci i pravila za 2017. ne vrijede i za 2018. godinu. Nejasno je bilo koja pravila i postupci vrijede u siječnju 2018., jer nije bilo provedbenoga dokumenta odnosno uputa Ministarstva, i kako se provodi odobrenje unosa promjena za plaće na sveučilištima u siječnju – prema kojim propisanim pravilima i postupcima i kako su utvrđena da sveučilišta o istome nisu obaviještena. Obavijest Ministarstva upućivala je da će se pravila i postupci za odobravanje plaća na sveučilištima uspostaviti tek nakon 31. siječnja 2018. i to nakon dostave Plana, a u međuvremenu je postojala “administrativna šutnja” i sveučilišta nisu bila u mogućnosti završiti postupke izbora niti su mogla s osobama izabranima u natječajnim postupcima zaključiti ugovore o radu, jer je bilo krajnje neizvjesno kada će se uspostaviti odobrenja za plaće i prema kojim postupcima i pravilima.

### **2.2.7. Priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija**

Na temelju članka 9. Zakona o priznavanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija (*Narodne novine* 158/03, 198/03, 138/06 i 45/11), kojim priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i priznavanje razdoblja studija u svrhu upisa/nastavka studija provode stručna tijela visokoga učilišta, Senat Sveučilišta u Zagrebu imenovao je *Povjerenstvo<sup>5</sup> Sveučilišta u Zagrebu za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija*.

U izvještajnom razdoblju Povjerenstvo je održalo 11 sjednica, primljeno je 386 zahtjeva (324 zahtjeva za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i 48 zahtjeva za priznavanje razdoblja studija). Povjerenstvo nije bilo mjerodavno za rješavanje 14 zahtjeva.

---

<sup>5</sup> U izvještajnom razdoblju do 13. studenoga 2018., a na temelju Odluke Senata Sveučilišta s 3. sjednice u 346. akademskoj godini i Odluke o dopuni Odluke o imenovanju članova Povjerenstva Sveučilišta u Zagrebu za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija od 13. prosinca 2016., Povjerenstvo Sveučilišta u Zagrebu za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija djelovalo je u sljedećem sastavu: prof. dr. sc. Nikola Đaković (Medicinski fakultet), predsjednik, prof. dr. sc. Irena Škorić (Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije), izv. prof. dr. sc. Marinko Vilić (Veterinarski fakultet), prof. dr. sc. Sanja Steiner (Fakultet prometnih znanosti), prof. dr. sc. Jadranka Lasić-Lazić (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Dubravka Sesar (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Marko Petrak (Pravni fakultet), red. prof. art. Joško Ševo (Akademija dramske umjetnosti), izv. prof. dr. sc. Nenad Malović (Katolički bogoslovni fakultet), red. prof. art. Peruško Bogdanić (Akademija likovnih umjetnosti), prof. dr. sc. Tanja Jurčević-Lulić (Fakultet strojarstva i brodogradnje), prof. dr. sc. Davor Petrinović (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Danko Diminić (Šumarski fakultet) i doc. dr. sc. Ines Dužević (Ekonomski fakultet). Koordinator Povjerenstva je bio prof. dr. sc. Miljenko Šimpraga, prorektor za inovacije, transfer tehnologije i komunikacije.

Od 13. studenoga 2018., a na temelju Odluke Senata, Povjerenstvo za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija Sveučilišta u Zagrebu djeluje u sljedećem sastavu: prof. dr. sc. Nikola Đaković (Medicinski fakultet), prof. dr. sc. Sanja Steiner (Fakultet prometnih znanosti), prof. dr. sc. Jadranka Lasić-Lazić (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Marko Petrak (Pravni fakultet), red. prof. art. Joško Ševo (Akademija dramske umjetnosti), izv. prof. dr. sc. Nenad Malović (Katolički bogoslovni fakultet), prof. dr. sc. Tanja Jurčević-Lulić (Fakultet strojarstva i brodogradnje), prof. dr. sc. Davor Petrinović (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Danko Diminić (Šumarski fakultet), doc. dr. sc. Ines Dužević (Ekonomski fakultet), prof. dr. sc. Biserka Prugovečki (Prirodoslovno-matematički fakultet) i izv. prof. dr. sc. Marin Vodanović (Stomatološki fakultet). Za predsjednika Povjerenstva imenovan je prof. dr. sc. Nikola Đaković, a za koordinatora Povjerenstva prof. dr. sc. Miljenko Šimpraga, prorektor za inovacije, transfer tehnologije i komunikacije.

Primljeni zahtjevi prema državama u kojima su kvalifikacije stečene ili su započeta razdoblja studija:

Bosna i Hercegovina	59,24 %
Republika Srbija	5,09 %
Republika Slovenija	3,75 %
Republika Makedonija	3,21 %
Republika Kosovo	2,68 %
SR Njemačka	2,68%
SAD	2,68 %
Republika Austrija	2,41 %
Crna Gora	1,68 %
Ujedinjeno Kraljevstvo VB i SI	1,68 %
ostale države EU-a	4,13 %
ostale države izvan EU-a	10,77 %

Primljeni zahtjevi prema područjima na kojima podnositelji zahtjeva nastavljaju studij:

Prirodoslovno	11,78 %
Tehničko	16,16 %
Biomedicinsko	24,38 %
Biotehničko	5,48 %
Društveno-humanističko	34,79 %
Umjetničko	6,1 %
Interdisciplinarno	1,3 %

Od 324 zahtjeva za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija, njih 185 podneseno je radi upisa na diplomatske sveučilišne studije (integrirane preddiplomske i diplomatske sveučilišne studije), 67 zahtjeva za upis na poslijediplomske specijalističke studije i 72 zahtjeva za upis na poslijediplomske sveučilišne studije.

Izdano je ukupno 239 rješenja o priznavanju inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i razdoblja studija: 224 pozitivna i 15 negativnih. Stranke su uložile pet žalbi (četiri na negativna i jednu na pozitivno rješenje). Povjerenstvo je nakon razmatranja žalbi za jedan predmet donijelo pozitivno (uvjetno) rješenje, jedna žalba je odbačena kao nepravodobna, dok su tri žalbe prosljeđene Ministarstvu znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske kao drugostupanjskome tijelu u postupku.

Na kraju izvještajnoga razdoblja u obradi su bila 133 predmeta (dopuna dokumentacije, prethodna mišljenja sastavnica), a na temelju članka 46. Zakona o općem upravnom postupku za 14 predmeta donesena su rješenja o obustavi postupka.

Ured za akademsko priznavanje u izvještajnom je razdoblju uprihodio 104.200,00 kn na temelju uplaćenih troškova postupka propisanih *Pravilnikom o izmjenama Pravilnika o visini naknade i oslobođenjima od plaćanja naknade za troškove postupka priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i razdoblja studija* (Narodne novine 10/2008).

Povjerenstvo je tijekom izvještajnoga razdoblja na sjednicama, a na temelju razmatranih predmeta, utvrdilo da postoje određene poteškoće u provedbi samih postupaka akademskoga priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i priznavanja razdoblja studija. Neke od tema o kojima se raspravljalo i za koje su utvrđene određene poteškoće su: rokovi u kojima sastavnice na traženje Povjerenstva dostavljaju povratne informacije; utvrđivanje eventualnih dodatnih kriterija za upis ili nastavak studija; provjere stečenih znanja, vještina i ishoda učenja za osobe pod međunarodnom zaštitom, kao i za osobe koje su stekle kvalifikacije za koje postoji opravdana sumnja u kvalitetu, vremenski slijed ili opseg završenih studija; učestali zahtjevi za upis diplomskih sveučilišnih studija na temelju stručnih kvalifikacija stečenih u inozemstvu; pitanje vjerodostojnosti prijevoda pojedinih sudskih tumača itd.

Povjerenstvo je sustavno razmatralo mogućnosti provjere stečenih znanja, vještina i ishoda učenja i za osobe pod međunarodnom zaštitom i za osobe koje su stekle kvalifikacije u kojima je formalno, na temelju dostupne dokumentacije, sve uredno, međutim vidi se da nedostaje sadržaja odnosno postoji opravdana sumnja u kvalitetu, vremenski slijed ili opseg završenih studija. Organiziranjem takvih dodatnih provjera osigurala bi se transparentnost, ali i autonomno pravo sastavnice da procijeni količinu bitnih, temeljnih postignutih znanja, vještina i ishoda učenja bez kojih nije moguće uspješno nastaviti školovanje, kako bi se olakšali kontrolirani dolasci i prijelazi na sastavnice Sveučilišta u Zagrebu.

Povjerenstvo će u idućem razdoblju pristupiti izradi novoga poslovnika o radu Povjerenstva, kojim bi se jasno definirali navedeni elementi, unaprijedio postupak priznavanja te ujednačile prakse i postupanja na razini Sveučilišta u Zagrebu.

#### **2.2.8. Djelatnosti ALUMNÂ UNIZG – Savez društava bivših studenata Sveučilišta u Zagrebu (Almae matris alumni Universitatis studiorum Zagrabensis)**

U izvještajnom razdoblju Predsjedništvo Saveza<sup>6</sup> nastavilo je svoje djelovanje u skladu sa strategijom i planom djelovanja te definiranom misijom Saveza: širenje svijesti u hrvatskom društvu o alumni ideji i kulturi kao obliku društveno odgovornoga ponašanja; širenje ugleda i promicanje imena Sveučilišta; povećanje osjećaja pripadnosti i lojalnosti alumna svojoj *Alma Mater*; poboljšanje životnih i radnih uvjeta alumna; jačanje veza između matičnoga Sveučilišta i naraštaja bivših i sadašnjih studenata kao i njihovih prijatelja u zemlji i svijetu, šticeenje zajedničkih interesa *Almae Mater*.

---

<sup>6</sup> Članovi Predsjedništva: prof. dr. sc. Mario Šafran, predsjednik; prof. emer. Nada Čikeš, potpredsjednica; Krešimir Mustapić, potpredsjednik; mr. sc. Anđelka Bedrica; dr. sc. Martina Kolar Billege; prof. dr. sc. Hrvoje Brkić; prof. emer. Mladen Franz; red. prof. art. Mladen Janjanin; Paula Pavletić. prof., tajnica Saveza. Koordinator iz svijeta: Krešimir Mustapić (za Sjevernu i Južnu Ameriku) i Lamia Barbier Ruzdic (za Europu).

U srpnju 2018. održana je redovita Skupština Saveza, na kojoj je predsjednik Saveza ALUMNI UNIZG prof. dr. sc. Mario Šafran izvijestio o radu Predsjedništva u prvoj godini njihova četverogodišnjega mandata.

Na Skupštini je donesena odluka o primanju u članstvo Saveza ALUMNI UNIZG Društva bivših studenata Udruge bivših studenata Arhitektonskoga fakulteta – ALUMNI AF, Udruge bivših studenata Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu – Alumni Filozofskoga fakulteta u Zagrebu i Hrvatskoga društva bivših studenata i prijatelja Grafičkoga fakulteta – AMAC GRF. Savez ALUMNI UNIZG u 2018. godini zaključno je imao 22 redovita člana, 4 pridružena člana i jednoga člana s uvjetnim članstvom.

Službeni dio skupštine nastavio se panel-diskusijom *Alumni – primjeri dobre prakse*, koju je moderirao predsjednik Saveza prof. dr. sc. Mario Šafran, a slijedom provedene rasprave donesene su sljedeće smjernice za razvoj alumni aktivnosti:

1. Studente sustavnije upoznavati s alumni filozofijom tijekom studija, npr. već na uvodnim satima za bruceše upoznati studente sa značajem alumna za djelovanje i razvoj fakulteta te motivirati nastavno osoblje za kontinuirano razvijanje osjećaja lojalnosti u studenta prema svojem fakultetu tj. Sveučilištu (tijekom dana fakulteta organizirati obraćanje alumna, tijekom studentskih igara uključiti alumne, organizirati okupljanja naraštaja radi promicanja lojalnosti Sveučilištu i sl.).
2. Predsjednike alumni udruga sustavno uključiti u rad uprava sastavnica, npr. pozivati ih na tematske sastanke proširenih kolegija dekana.
3. Pozivaju se alumni udruge da se učestalije koriste distributivnim kanalima za informiranje o provedenim aktivnostima kojima se koristi Savez ALUMNI UNIZG: *Glasnik Saveza*, *newsletter*, profil na LinkedInu i sl.
4. Alumni udruge, vezano za specifičnosti sastavnice na kojoj su osnovane, trebaju definirati aktivnosti kojima bi se ostvarile dodane vrijednosti za alumne (npr. organizacija konferencija / predavanja / panel-diskusija radi povezivanja dionika pojedine struke, rješavanje aktualnih problema za pojedinu struku, organizacija stručne prakse i sl.).

Predsjedništvo Saveza ALUMNI UNIZG provelo je u 2018. godini većinu planiranih aktivnosti te je održano ukupno sedam sjednica Predsjedništva i dva koordinacijska sastanka s rektorom Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Damirom Borasom radi jačanja suradnje Uprave Sveučilišta sa Savezom.

Kako bi se poboljšalo informiranje o alumni aktivnostima, pokrenuto je izdavanje *on-line Newslettera* i otvoren je profil Saveza na društvenoj mreži LinkedIn, putem kojih se alumni informiraju o događajima u Savezu, u alumni udrugama – članicama Saveza te ostalim novostima sa Sveučilišta u Zagrebu.

Nastavljen je projekt unificirane *alias* adrese elektroničke pošte te je pokrenuta suradnja sa Sveučilišnim računskim centrom, a donesena je i senatska Odluka o korištenju elektroničkih adresa studenata završnih godina studija s jedinstvenom alumni domenom, kojom se Srcu odobrava se da iz Informacijskoga sustava visokih učilišta (ISVU) i LDAP imenika sastavnica

Sveučilišta u Zagrebu preuzima službene elektroničke adrese studenata završnih godina studija radi informiranja studenata o mogućnosti korištenja adresa s jedinstvenom alumni domenom.

U izvještajnom razdoblju Predsjedništvo je pojačalo promotivne aktivnosti te je u tom smislu organizirano predavanje *Kako pronaći i privući bivše studente u alumni organizacije*, koje je održao izv. prof. dr. sc. Davor Lauc, tajnik alumni udruge Filozofskoga fakulteta, gdje je govorio o mogućnostima i alatima koji pomažu pri traženju bivših studenata Sveučilišta radi njihova boljeg umreživanja. Također, u cilju jačanja ugleda i imena Sveučilišta u Zagrebu te širenja svijesti u hrvatskom društvu o alumni ideji i kulturi kao obliku društveno odgovornoga ponašanja, u podlistu *Jutarnjega lista* „Univeresitas“ u siječnju i veljači objavljena su tri teksta o djelovanju Saveza ALUMNI UNIZG te je na Z1 televiziji u sklopu emisije Sveučilišni Zagreb emitiran intervju s predsjednikom Saveza profesorom Šafranom.

Predsjedništvo je također bilo uključeno u pripremu *Glasnika* Saveza te je u lipnju 2018. objavljen 26. broj *Glasnika* u nakladi od 800 primjeraka. Kako bi se povećala čitanost, promijenjeno je razdoblje izlaza *Glasnika* te se Predsjedništvo dogovorilo da ubuduće izlazi u siječnju/veljači i rujnu/listopadu. *Glasnik* Saveza jedan je od medija kojima Savez kontinuirano informira alumne o novostima i provedenim alumni aktivnostima na Sveučilištu i njegovim sastavnicama. *Glasnik* se distribuira na brojne adrese alumna Sveučilišta u Zagrebu iz akademske zajednice i gospodarstva, a sve informacije o Savezu i digitalna inačica *Glasnika* dostupni su na mrežnoj stranici Sveučilišta u Zagrebu – [www.unizg.hr/suradnja/alumni-i-zaklada-sveucilista](http://www.unizg.hr/suradnja/alumni-i-zaklada-sveucilista).

### 3. STUDENTI, STUDIJI I UPRAVLJANJE KVALITETOM

U ovom poglavlju dan je prikaz stanja i unaprjeđenja kvalitete u području preddiplomskih, diplomskih te integriranih preddiplomskih i diplomskih studija Sveučilišta u Zagrebu u 2018. godini, kao i aktivnosti koje su vezane uz područje studija i studiranja.

#### 3.1. Preddiplomski studiji, diplomski studiji te integrirani preddiplomski i diplomski studiji na Sveučilištu u Zagrebu

##### 3.1.1. Upisni kriteriji za preddiplomske studije te integrirane preddiplomske i diplomske studije za upis u akademsku godinu 2019./2020.

Senat je u prosincu 2018. prihvatio upisne kriterije za preddiplomske te integrirane preddiplomske i diplomske studije za ak. god. 2019./2020. Većina je sastavnica za upis na svoje studije potvrdila dosadašnje kriterije.

Razinu ispita **obveznih** predmeta na Državnoj maturi kao upisni kriterij promijenili su:

- Agronomski fakultet vrjednuje OSNOVNU razinu HRVATSKOGA JEZIKA i MATEMATIKE za upis na studij Hortikultura
- Arhitektonski fakultet vrjednuje OSNOVNU razinu MATEMATIKE za upis na studij Arhitektura i urbanizam
- Grafički fakultet vrjednuje OSNOVNU razinu MATEMATIKE za upis na studije Grafička tehnologija – smjer Dizajn grafičkih proizvoda, i Grafička tehnologija – Tehničko-tehnološki smjer
- Stomatološki fakultet kao strani jezik vrjednuje isključivo ENGLESKI JEZIK za upis na studij Dentalna medicina
- Studij Vojno inženjerstvo vrjednuje OSNOVNU razinu HRVATSKOGA JEZIKA.

Vrjednovanje **izbornih** predmeta na Državnoj maturi kao upisni kriterij promijenili su:

- Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije vrjednuje KEMIJU za upis na studije Ekoinženjerstvo, Kemija i inženjerstvo materijala, Kemijsko inženjerstvo i Primijenjena kemija
- Filozofski fakultet vrjednuje GEOGRAFIJU i POVIJEST za upis na studij Povijest-Geografija
- Hrvatski studiji vrjednuju bilo koji izborni predmet za upis na studij Kroatologija – jednopredmetna i dvopredmetna.

Ostale promjene dosadašnjih kriterija najvećim dijelom odnose se na:

- a) preraspodjelu bodova (vrjednovanje pojedinih ispita Državne mature ili posebnih provjera ili posebnih dostignuća)
- b) neznatna prilagodba praga riješenosti pojedinih ispita na Državnoj maturi
- c) mijenjanje kriterija za pristupnike iz država članica Europske unije i strane državljane:
  - obveza polaganja ispita iz hrvatskoga jezika na B2 razini za upis u 2. godinu studija Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta
  - obveza polaganja ispita iz hrvatskoga jezika na B2 razini za upis u 1. godinu Učiteljskoga fakulteta
  - Studiji Vojno inženjerstvo i Vojno vođenje i upravljanje kandidatima iz EU priznavat će i vrjednovati prvi jezik (jezik na kojem je položen vanjskovrjednovani završni ispit srednjoškolskoga obrazovanja) kao ispit iz Hrvatskoga jezika položen na državnoj maturi u RH, uz uvjet polaganja B2 razine poznavanja hrvatskoga jezika za upis u 2. godinu studija
- e) mijenjanje kriterija za pristupnike koji su završili najmanje četverogodišnje srednjoškolsko obrazovanje u Republici Hrvatskoj prije 2010. godine:
  - Prirodoslovno-matematički fakultet za upis na studij Geologija uvodi obvezu polaganja državne mature za kandidate koji su završili najmanje četverogodišnje srednjoškolsko obrazovanje u RH prije 2010. te za kandidate koji su četverogodišnje obrazovanje završili izvan RH.

### **3.1.2. Upisne kvote i upisi na preddiplomske, integrirane preddiplomske i diplomske studije te stručne preddiplomske studije za akademsku godinu 2018./2019.**

Sveučilište u Zagrebu raspisalo je natječaj za akademsku godinu 2018./2019. s ukupnom upisnom kvotom od **12982 upisna mjesta**: 11055 upisnih mjesta (ili 85 %) bilo je predviđeno za redovite studente, 1464 (11 %) za izvanredne studente te 463 upisna mjesta (4 %) za strane studente (bez državljana EU-a).

Popunjenost ukupne kvote u srpnju 2018. bila je 76,94 %, pri čemu je popunjenost na redovitim studijima iznosila 82,72 %.

Nakon ljetnoga i jesenskoga upisnog roka **upisala su se ukupno 10954 studenta** (dvpredmetni studiji su navedeni prema broju osoba koje studiraju), što u ukupnoj kvoti znači popunjenost od 84,38 % (prošle godine 88,98 %).

Popunjenost na razini redovitih studenata je 88,77 % (prošle godine 92,72 %) odnosno upisalo se 9813 redovitih studenata. Kada je o izvanrednim studijima riječ, popunjenost je 70,07 % (prošle godine 80,07 %) odnosno upisalo se 1035 izvanrednih studenata.

Najslabija je popunjenost kvote za strance i iznosi 22,98 % (prošle godine 21,75 %), dakle upisalo se 106 stranih studenata, ali to je dobrim dijelom posljedica činjenice da se državljani EU-a upisuju unutar kvote za hrvatske državljane.

Nepopunjenih mjesta nakon upisa ostalo je sveukupno 2028, i to (slike 3.1.2.1. i 3.1.2.2.):

U **prirodoslovnom području** (PMF) ukupna je popunjenost 86,77 %. Sveukupno je preostalo 100 upisnih mjesta, najvećim dijelom na nastavničkim studijima (Matematika i fizika, Fizika i informatika, Fizika i kemija).

U **tehničkom području** ukupna je popunjenost bila 79,1 % s 699 nepopunjenih upisnih mjesta. Slobodnih mjesta preostalo je na Tekstilno-tehnološkom fakultetu (275), Fakultetu prometnih znanosti (245), Geotehničkom fakultetu (74), Metalurškom fakultetu (63), Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu (17), Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije (9), Grafičkom fakultetu (8), Arhitektonskom fakultetu (5) te po jedno nepopunjeno upisno mjesto na Fakultetu elektrotehnike i računarstva, Geodetskom fakultetu i Građevinskom fakultetu.

U **biomedicinskom području** ostvarena je najveća popunjenost – 99,75%, s ukupno tri slobodna mjesta: na Stomatološkom fakultetu (2) i Farmaceutsko-biokemijskom fakultetu (1).

U sklopu **biotehničkoga područja** popunjenost je bila 72,11 %, sa sveukupno 258 slobodnih mjesta: na Šumarskom fakultetu (183) i Agronomskom fakultetu (75).

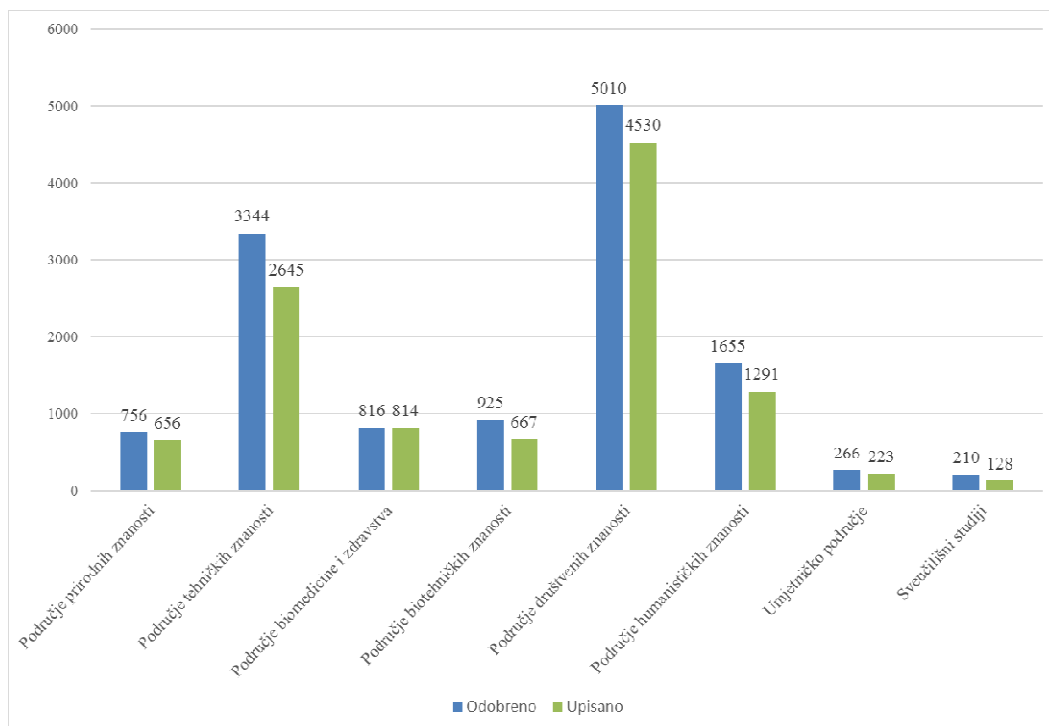
U **društvenom području** popunjenost je bila 90,42 %. Od 480 nepopunjenih upisnih mjesta najviše ih je na Kineziološkom fakultetu (150), zatim na Ekonomskom fakultetu (142), Fakultetu organizacije i informatike (82), Pravnom fakultetu (67), Učiteljskom fakultetu (32) i Fakultetu političkih znanosti (7).

U **humanističkom područja** popunjenost je 78,01 %, s 364 slobodnih mjesta. Preostala nepopunjena mjesta su na studijima Filozofskoga fakulteta (182,5), na Katoličkom bogoslovnom fakultetu (142), na Hrvatskim studijima (30,5) i na Fakultetu filozofije i religijskih znanosti (9).

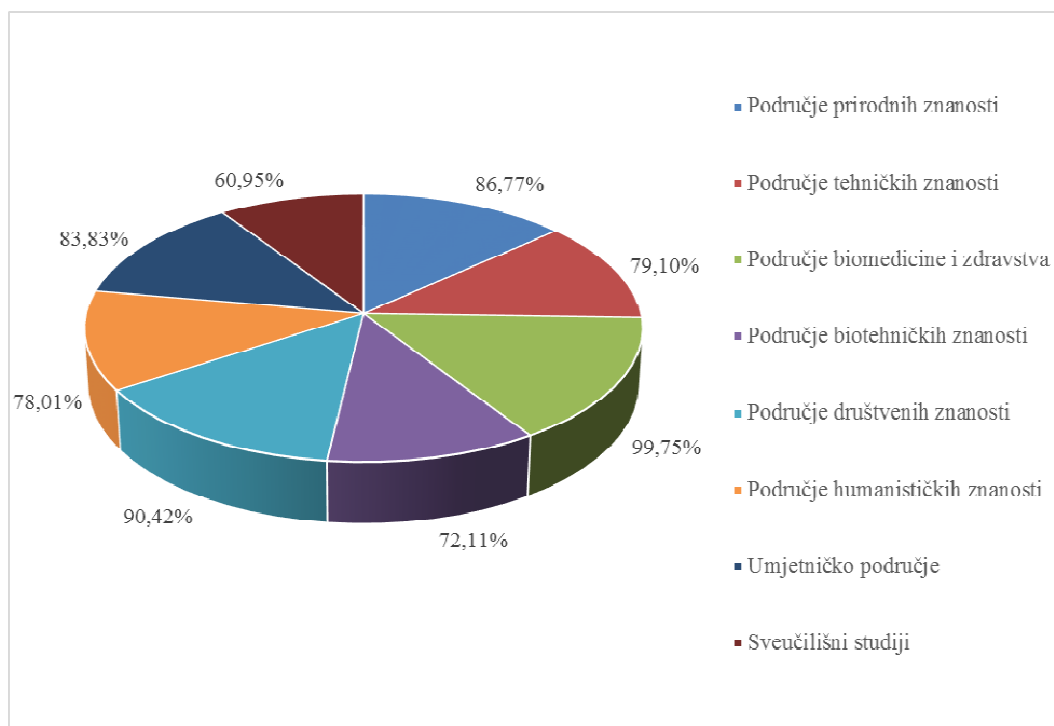
U **umjetničkom području** popunjenost je bila 83,83 %, s 43 slobodna mjesta: na Akademiji dramske umjetnosti (25), Muzičkoj akademiji (12) i na Akademiji likovnih umjetnosti (6).

U kategoriji **Sveučilišni studiji** popunjenost je iznosila 60,95 %. Najviše slobodnih mjesta preostalo je na preddiplomskom sveučilišnom studiju Energetska učinkovitost i obnovljivi izvori energije (33), na preddiplomskom sveučilišnom studiju Vojno inženjerstvo (28) i Sveučilišnom centru za protestantsku teologiju Matija Vlačić Ilirik (19). Najveću popunjenost od 96,08 % imao je preddiplomski studij Vojno vođenje i upravljanje.

Na studijima nekih sastavnica došlo je do neznatnog upisa izvan odobrene upisne kvote iz opravdanih razloga, primjerice jednak broj bodova na razredbenom postupku, upis na temelju posebnoga statusa (upis izvan upisne kvote), prenamjena nepopunjene kvote za strane državljane i sl.



Slika 3.1.2.1. Broj mjesta odobren za upis/upisani studenti prema područjima (preddiplomski i integrirani studiji) za ak. god. 2018./2019.



Slika 3.1.2.2. Postotak upisanih studenata (popunjenost studija) u 1. godinu prema područjima (preddiplomski i integrirani studiji) u ak. god. 2018./2019.

### 3.1.2.1. Posebna upisna kvota za Hrvate izvan RH za upis u 1. godinu preddiplomskih i integriranih studija u ak. god. 2018./2019.

Prema *Sporazumu Središnjega državnog ureda za Hrvate izvan Republike Hrvatske i Sveučilišta u Zagrebu* od 1. ožujka 2017. predviđa se poticanje donošenja upisnih kvota za Hrvate izvan Republike Hrvatske radi povratka Hrvata i njihovih potomaka u domovinu te pozitivnoga djelovanja na ostanak mladih u hrvatskome društvu, čime se dugoročno jača demografski, gospodarski i opći napredak hrvatskoga društva. Potpisivanje Sporazuma uslijedilo je nakon *III. plenarne sjednice Savjeta Vlade RH za Hrvate izvan RH*, koja se održala 10. prosinca 2016. u Vukovaru, na kojoj je zaključeno kako je potrebno osiguravati ne samo posebne upisne kvote za mlađe naraštaje Hrvata izvan RH radi njihova upisa na sveučilišta u RH nego i stipendije za studij za pripadnike hrvatske manjine i iseljeništa.

Kako se odluka o upisnim kvotama za preddiplomske i integrirane studije Sveučilišta u Zagrebu za svaku akademsku godinu donosi na sjednici Senata u ožujku, a Ministarstvo znanosti i obrazovanja svoju je potporu zaključcima spomenute plenarne sjednice, kao i odredbama Sporazuma dalo tek u svibnju 2017. naputkom, ova se ideja nije uspjela realizirati za ak. god. 2017./2018. Potkraj 2018. godine Sveučilište je poslalo naputak svim sastavnicama da tu točku uvrste na dnevni red svojih vijeća te da do početka redovitoga postupka utvrđivanja upisnih kvota za 2018./2019. (u siječnju 2018.) imaju definiran prijedlog o posebnoj upisnoj kvoti koja bi bila namijenjena Hrvatima izvan domovine.

Od Središnjega državnoga ureda za Hrvate izvan Republike Hrvatske dobili smo objašnjenje da se predviđene posebne upisne kvote odnose na dvije kategorije definirane člankom 2. Zakona o odnosima Republike Hrvatske s Hrvatima izvan Republike Hrvatske (NN 124/11, 16/12): na pripadnike **hrvatske manjine** u europskim državama (u Republici Austriji, Republici Srbiji, Republici Sloveniji, Slovačkoj Republici, Rumunjskoj, Republici Makedoniji, Mađarskoj, Talijanskoj Republici, Crnoj Gori, Češkoj Republici, Republici Kosovu i Republici Bugarskoj) i na **Hrvate iseljenike** u prekomorskim i europskim državama i njihove potomke. Ta kvota nije namijenjena pripadnicima suverenoga i konstitutivnoga hrvatskoga naroda u Bosni i Hercegovini.

Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu prikupio je od sastavnica Sveučilišta iskaz interesa za čak 217 upisnih mjesta izvan redovite upisne kvote, što je i potvrđeno Odlukom Senata u ožujku 2018. Uz potvrđenu posebnu upisnu kvotu, Senat je na istoj sjednici potvrdio i upisne kriterije za te kandidate, koji nisu obveznici polaganja ispita državne mature u RH, a uzet je u obzir vjerojatni nedostatak jezičnih kompetencija te je većina sastavnica definirala mogućnost da određena razina znanja hrvatskoga jezika bude potrebna tek za upis u 2. godinu studija kako bi se tim kandidatima dalo vremena za eventualno usavršavanje hrvatskoga jezika.

Ministarstvo znanosti i obrazovanja RH u isto je vrijeme dostavilo potvrdu o sufinanciranju troškova studiranja u ak. god. 2018./2019. za 100 kandidata u toj upisnoj kvoti.

Sveučilište je uložilo veliki trud i angažman da pravodobno motivira svoje sastavnice za upis te kategorije kandidata, predloži kriterije upisa u zakonskim rokovima, ispita tehničke mogućnosti upisa te da na vrijeme donese odluke o svemu navedenome i pripremi elemente natječaja za upis

do objave u svibnju 2018. Dostavljeni su i tiskani i elektronički primjerci sveučilišnoga *Vodiča za buduće studente* Središnjem državnom uredu za Hrvate izvan RH kako bi mogao što uspješnije promicati tu poticajnu mjeru među mladima u našem iseljeništvu. Unatoč svim poduzetim aktivnostima našega Sveučilišta, u ljetnome i jesenskome upisnom roku u toj se kvoti upisalo tek 13 studenata, i to na Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet (2 studenta), Ekonomski fakultet (1 student), Fakultet elektrotehnike i računarstva (1 student), Fakultet strojarstva i brodogradnje (1 student), Farmaceutsko-biokemijski fakultet (2 studenta), Filozofski fakultet (1 student), Hrvatske studije (3 studenta), Katolički bogoslovni fakultet (1 student) i Pravni fakultet (1 student). Tih 13 studenata došlo je iz Argentine, Kanade, Mađarske, Makedonije, Njemačke, Srbije, Švicarske i SAD-a.

### **3.1.3. Upisne kvote i upisi u I. godinu diplomskih studija Sveučilišta u Zagrebu za akademsku godinu 2018./2019.**

Senat je u svibnju 2018. donio Odluku o utvrđivanju prijedloga upisnih kvota i upisnih kriterija za diplomске studije za akademsku godinu 2018./2019. Prema toj odluci, sastavnice su prilikom predlaganja upisnih kvota i pripreme natječaja za upis bile dužne definirati:

- koji su to odgovarajući preddiplomski studiji koji osiguravaju primjerene ulazne kompetencije studenata koji upisuju određeni diplomski studij
- način razredbenoga ispita te upis razlikovnih obveza za studente koji dolaze s odgovarajućih preddiplomskih studija, ali im treba provjeriti i/ili ujednačiti ulazne kompetencije (propisivanje razlikovnih ispita, razlikovnoga semestra ili čak razlikovne godine, kao i potrebnoga prosjeka ocjena na preddiplomskom obrazovanju i sl.)
- načine vrjednovanja prethodnoga uspjeha na studiju i rangiranja studenata koji su završili odgovarajući studijski program te
- status studenata tijekom razlikovnoga semestra ili godine.

Za akademsku godinu 2018./2019. Senat Sveučilišta u Zagrebu odobrio je ukupnu upisnu kvotu od **8800 upisnih mjesta**, od toga 7503 za redoviti studij namijenjen hrvatskim i državljanima EU-a. Za izvanredne studente bilo je osigurano 1028 upisnih mjesta, a za strane studente 349 mjesta.

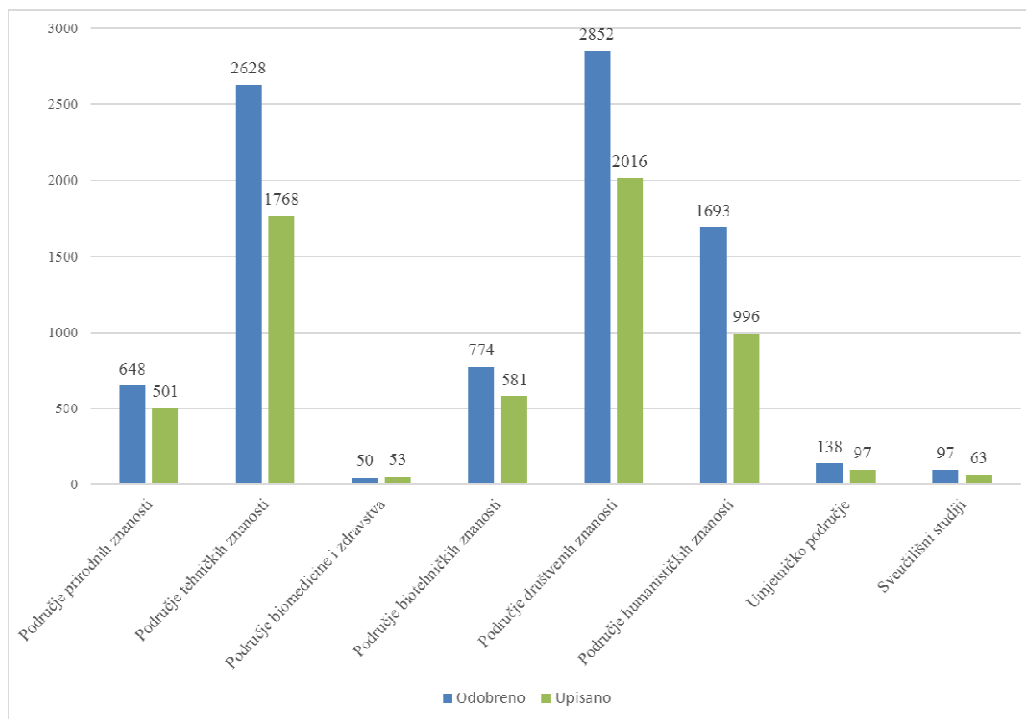
U jesenskom i proljetnom upisnom roku upisano je **ukupno 6075 studenata** (prošle godine 6116). Popunjenost ukupne kvote bila je na **razini od 68,41 %** (prošle godine 66,47 %).

Popunjenost redovitoga studija iznosila je **73,29 %** (prošle godine 73,11 %), a popunjenost izvanrednoga studija **55,25 %** (prošle godine 41,71 %). Popunjenost kvote stranih studenata iznosila je **2,29 %** (prošle godine 8,62 %).

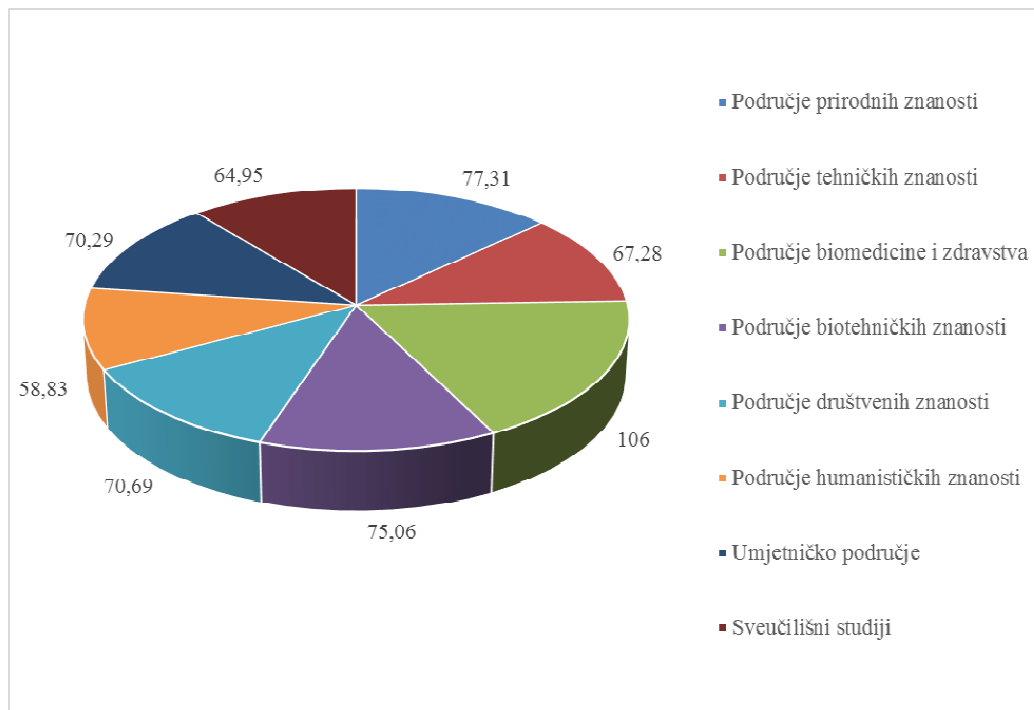
Na nekim studijima došlo je do neznatnog upisa iznad odobrene upisne kvote iz opravdanih razloga kao što su jednak broj bodova na razredbenom postupku, upis na temelju posebnoga statusa (upis izvan upisne kvote), prenamjena nepopunjene kvote za strane državljane i sl.

Popunjenost studija po područjima iznosila je (slike 3.1.3.1. i 3.1.3.2.): područje prirodnih znanosti 77,31 %, tehničkih 67,28 %, biomedicinskih čak 106 %, a biotehničkih 75,06 %. Malo slabiju popunjenost imali su studiji društvenoga područja s 70,96 % i humanističkoga s 58,83 %. Studiji umjetničkoga područja ostvarili su popunjenost od 70,29 %, a sveučilišni studiji imali su

popunjenost od 64,95 %. Za studije čija popunjenost još nije maksimalna, sastavnicama je dan naputak o daljnjoj provedbi analize uzroka takve situacije.



Slika 3.2.1. Broj odobrenih upisnih mjesta / Upisani studenti prema područjima (diplomski studiji) za ak. god. 2018./2019.



Slika 3.2.2. Postotak upisanih studenata na diplomske studije prema područjima za ak. god. 2018./2019.

### **3.2. Subvencioniranje uspješnoga studiranja na Sveučilištu u Zagrebu**

Vlada Republike Hrvatske na sjednici održanoj 27. rujna 2018. donijela je *Odluku o programskom financiranju javnih visokih učilišta u RH u akademskim godinama 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022.* (NN 87/2018), kojom se utvrđuje način financiranja javnih visokih učilišta i sredstva potrebna za programsko financiranje javnih visokih učilišta. Odlukom su definirani iznosi pune subvencije participacije u troškovima studija ovisno o vrsti studijskoga programa (sveučilišni ili stručni) te o znanstvenom ili umjetničkom području.

Pravo na punu subvenciju participacije u troškovima studija, kao i prethodnih godina, ostvaruju studenti akreditiranih preddiplomskih sveučilišnih, integriranih sveučilišnih, diplomskih sveučilišnih, kratkih stručnih, preddiplomskih stručnih i specijalističkih diplomskih stručnih studija na javnim visokim učilištima u RH koji su u ak. god. 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022. prvi put upisali prvu godinu studija i koji su na početku ak. god. 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022. u prethodnoj ak. god. stekli najmanje 55 ECTS bodova odnosno najmanje 30 ECTS bodova u slučaju studenta s utvrđenim invaliditetom od 60 % i više.

Središnji ured za studente i upravljanje kvalitetom dostavio je potkraj 2018. Ministarstvu znanosti i obrazovanja podatke o studentima koji su za ak. god. 2018./2019. ostvarili pravo na subvenciju participacija školarina na temelju Odluke Vlade RH.

Na temelju tih podataka i provjere resornoga ministarstva izrađen je obračun prema kojemu su studenti koji su u akademskoj godini 2018./2019. prvi put upisali prvu godinu studija na Sveučilištu u Zagrebu ostvarili pravo na 13,850.5 subvencije MZO-a, a studenti viših godina, koji su u trenutku upisa akademske godine 2017./2018. u prethodnoj akademskoj godini stekli najmanje 55 ECTS bodova (30 ECTS bodova studenti s 60 % i više utvrđenoga invaliditeta) na nekom od akreditiranih studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu ostvarili su 15,909 subvencija.

### **3.3. Stipendije Sveučilišta u Zagrebu za ak. god. 2017./2018.**

Na temelju Odluke Senata sa sjednice održane 27. veljače 2018. Sveučilište u Zagrebu raspisalo je natječaj za stipendije Sveučilišta. Sredstva za isplatu stipendija osigurana su Ugovorom o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija i sufinanciranju materijalnih troškova javnim visokim učilištima u Republici Hrvatskoj u akademskim godinama 2015./2016., 2016./2017. i 2017./2018., koji je sklopljen između Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa RH i Sveučilišta u Zagrebu te iz Fonda za stipendiranje darovitih studenata Sveučilišta u Zagrebu.

Sveučilište je prepoznalo potrebu poticanja izvrsnosti u studiranju, poticanja studiranja nastavničkih studijskih programa u području matematike, prirodnih znanosti i informatike te osiguravanja potrebne potpore pojedinim podzastupljenim skupinama studenata, ali i studentima koji su uspješni u športu te su prema tome definirane kategorije u okviru natječaja.

Prijave na natječaj bile su otvorene od 28. veljače do 19. ožujka 2018. Povjerenstvo za dodjelu stipendija<sup>7</sup> provelo je selekciju prijavljenih te su rezultati cjelokupnoga postupka potvrđeni na 10. redovitoj sjednici Senata 10. travnja 2018.

Dodijeljeno je ukupno **500 stipendija** u sljedećim kategorijama:

**A. Stipendije za izvrsnost** – studentima koji su na svojim sastavnicama rangirani u **10 % najuspješnijih** studenata. U ovoj kategoriji zaprimljena je 521 prijava, a dodijeljeno je 356 stipendija.

**B. Stipendije studentima koji studiraju nastavničke studijske programe u području matematike, prirodnih znanosti i informatike** (STEM područje) – u ovoj kategoriji bila su 43 prijavljena kandidata, no njih devet nije studiralo nastavničke studijske programe. Dodijeljene su 34 stipendije, a preostalih šest (natječajem je bilo predviđeno 40 stipendija) raspodijeljeno je kandidatima u A kategoriji.

**C. Stipendije za uspješne studente športашe** – u ovoj kategoriji dodijeljeno je 10 stipendija, a bilo je prijavljenih 13 kandidata.

**D. Stipendije studentima slabijega socio-ekonomskoga statusa** – dodijelili smo 100 stipendija (256 prijavljenih kandidata). U ovoj kategoriji bodovane su okolnosti koje utječu na socio-ekonomski status studenta (mjesečna primanja po članu kućanstva, utvrđen invaliditet studenta ili člana zajedničkoga kućanstva, studenti koji dolaze iz udomiteljskih obitelji, dječjih domova ili odgojnih ustanova, studenti bez jednoga ili obaju roditelja, status roditelja i/ili samohranoga roditelja, studiranje izvan mjesta prebivališta, brat/sestra predškolske dobi ili koji/koja je u sustavu redovitoga osnovnoškolskoga, srednjoškolskoga i visokoga obrazovanja u zajedničkom kućanstvu).

Opći kriteriji pri vrjednovanju prispjelih molbi bili su uspješnost u studiju (prosjeck ocjena svih do sada položenih ispita, ukupno stečeni ECTS bodovi i duljina studiranja) i dodatna postignuća (nagrade, priznanja, znanstveni i stručni radovi, umjetnička postignuća i sl.).

Privremena rang-lista dobitnika objavljena je 26. ožujka 2018., kada je započeo trodnevni žalbeni rok. Povjerenstvo nije zaprimilo niti jedan prigovor koji se odnosi na postupak obrade prijava ili na eventualno kršenje odredbi natječaja. U žalbenom roku pristiglo je samo 39 upita studenata koji nisu ostvarili pravo na stipendiju prema privremenoj rang-listi. U većini od pristiglih upita studente je zanimalo koliko su bodova postigli te način određivanja kvota, postoji li mogućnost da njihova sastavnica dobije veću kvotu i sl.

Svečanost dodjele stipendija i potpisivanje *Ugovora o stipendiranju* održani su 26. travnja 2018. u 12 sati u Kongresnoj dvorani Ekonomskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

---

<sup>7</sup> U Povjerenstvo za dodjelu stipendija imenovani su prof. dr. sc. Damir Ježek, Prehrambeno-biotehnoški fakultet, predsjednik Povjerenstva, prof. dr. sc. Nenad Marelić, Kineziološki fakultet, prof. dr. sc. Silvana Jukić-Krmek, Stomatološki fakultet, doc. dr. sc. Nikolina Brnjac, Fakultet prometnih znanosti, izv. prof. dr. sc. Željka Soldin, Prirodoslovno-matematički fakultet, doc. art. Davor Švaić, Akademija dramske umjetnosti, Nediljko Jerković, predsjednik Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu. Koordinatori Povjerenstva bili su prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom, i prof. dr. sc. Tonći Lazibat, prorektor za poslovanje.

### **3.4. Potpora Ureda za studente**

Ured za studente Sveučilišta u Zagrebu nastavlja sustavnu edukaciju studenata organizacijom i održavanjem radionica, predavanja, grupnih i individualnih savjetovanja radi usvajanja novih i usavršavanja postojećih znanja i vještina koje nisu propisane izvedbenim planom i ishodima učenja.

Edukacije su temeljene na praćenju novih i uključivanju postojećih spoznaja iz područja znanosti i prakse. Poseban se naglasak pri samoj izvedbi edukacija stavlja na interaktivnost, kako bi slušači imali mogućnost sudjelovati na predavanjima i radionicama postavljajući pitanja i tako aktivno usmjeravajući tijek izlaganja u smjeru dobivanja informacija koje su im od neposrednog interesa. U 2018. godini pohađalo ih je više od 600 studenata. Teme održanih edukacija obuhvaćaju: *vještine samopredstavljanja* (pismeno i usmeno), *planiranje karijere i života, karakteristike uspješnih studenata, neuropsihološku podlogu i vještinu učenja, izradu diplomskih završnih i ostalih radova, rad u grupama i rješavanje konflikata, verbalnu i neverbalnu komunikaciju, testiranje sposobnosti i mjerenje psiholoških karakteristika*. U izvještajnom razdoblju održano je 14 predavanja i 5 radionica.

Ured je od ak. god. 2018./2019. uočio specifične potrebe dislociranih sastavnica te organizirao službene posjete i održavanje edukacija na samim sastavnicama. Tako su se u 2018. održala tri edukativna modula na Metalurškom fakultetu u Sisku: 21. 10. 2018. – Modul 1.0. *Uvodni susret*; 21. 11. 2018. – Modul 2.0. *Intrapersonalna psihologija – akademski i uspjeh u životu*; 19. 12. 2018. – Modul 3.0. *Vještine komunikacije*.

Ured je aktivno surađivao i sa studentskim predstavnicima te su tako održana usavršavanja članova predsjedništva Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu, konzultacije na projektnim aktivnostima (osmišljavanje projektne ideje i projektni menadžment) te u području znanstvenoistraživačke djelatnosti, a Studentski Zbor Sveučilišta u Zagrebu ujedno je bio i partner u organizaciji dijela provedenih predavanja i radionica.

I iduće će se akademske godine zainteresiranim studentima nuditi navedene aktivnosti kao mogućnost zaokruživanja „paketa“ vještina i kompetencija koje će ih učiniti konkurentnijima i osnažiti ih za uspješno samostalno i suradničko profesionalno djelovanje.

#### **3.4.1. Potpora studentima s invaliditetom**

Sveučilište u Zagrebu je aktivnostima Ureda za studente s invaliditetom i u izvještajnom razdoblju radilo na osiguravanju uvjeta za pristup visokom obrazovanju te za uspješno i kvalitetno studiranje studentima s invaliditetom. Aktivnosti Ureda usmjerene su na izjednačavanje mogućnosti studiranja svih studenata koji zbog bolesti, oštećenja ili poremećaja imaju stalne, povremene ili privremene teškoće u realizaciji svakodnevnih akademskih obveza (studentima s oštećenjima vida, sluha, motoričkim poremećajima, kroničnim bolestima, psihičkim bolestima i poremećajima, specifičnim teškoćama učenja kao primjerice disleksijom, disgrafijom i ADHD-om te ostalim zdravstvenim stanjima i teškoćama koje mogu utjecati na tijek studiranja).

U ovom je razdoblju velika pažnja ponovno posvećena informiranju budućih i sadašnjih studenata s invaliditetom o pravima i oblicima potpore koje mogu ostvariti pri upisu i tijekom studija (putem e-pošte, telefona, internetske stranice, osobnim dolaskom, na uvodnim satima pojedinih sastavnica).

Studenti s invaliditetom, kod kojih postoji takva potreba i bez obzira na stupanj tjelesnoga oštećenja, imaju pravo zatražiti individualizirano prilagođeni način polaganja ispita i praćenja nastave. Način postupanja Ureda u slučaju zaprimanja zahtjeva za prilagodbu reguliran je *Postupnikom donošenja preporuke za prilagodbu nastavnoga procesa i polaganja ispita*. Ured na temelju liječničke potvrde mjerodavnoga fakultetskoga liječnika upućuje Preporuku za prilagodbu nastavnoga procesa i polaganja ispita mjerodavnom prodekanu za nastavu i studente, o čemu prodekan donosi odluku, uzimajući pritom u obzir akademske standarde odnosno studijskim programom definirane ishode učenja. U ovom izvještajnom razdoblju Ured je izdao ukupno 51 preporuku za prilagodbu nastavnoga procesa i polaganja ispita. Najviše preporuka izdano je za studente s motoričkim poremećajima (15) i studente sa specifičnim teškoćama u učenju kao što su disleksija, disgrafija i ADHD (15), zatim s kroničnim bolestima (8), psihičkim teškoćama (7), oštećenjima vida (4) i sluha (2). Preporuke su upućene studentima na 14 sastavnica Sveučilišta: Pravni fakultet (11), Ekonomski fakultet (10), Prirodoslovno-matematički fakultet (10), Fakultet organizacije i informatike (5), Filozofski fakultet (3), Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije (2), Fakultet strojarstva i brodogradnje (2), Fakultet elektrotehnike i računarstva (1), Agronomski fakultet (1), Farmaceutsko-biokemijski fakultet (1), Prehrambeno-biotehnološki fakultet (1), Rudarsko-geološko-naftni fakultet (1), Šumarski fakultet (1), Tekstilno-tehnološki fakultet (1) i Veterinarski fakultet (1).

Sveučilišni kolegij *Vršnjačka potpora studentima s invaliditetom* održan je u ljetnom i zimskom semestru. Kolegij je ukupno upisalo šest studenata s Edukacijsko-rehabilitacijskoga fakulteta, Fakulteta organizacije i informatike, Muzičke akademije, Pravnoga fakulteta i Tekstilno-tehnološkoga fakulteta, pružajući potporu svojim kolegama s invaliditetom („jedan na jedan“) u akademskom okružju (potpora pri dolasku na fakultet i kretanju fakultetskim prostorima, pri rješavanju administrativnih postupaka na fakultetu, pisanju bilješki na predavanjima /prema diktatu/, realizaciji vježbi itd.). Kolegij je dostupan za upis svakomu studentu Sveučilišta, neovisno o sastavnici i razini koju studira.

I u ovom razdoblju nastavila se financirati usluga pomoći studentima s težim oblicima motoričkih poremećaja, smještenima u studentskim domovima. Uslugu je u 2018. godini koristilo 20 studenata s invaliditetom u Studentskom domu „Stjepan Radić“. Za provedbu usluge Sveučilište je putem javnoga natječaja angažiralo Ustanovu za zdravstvenu njegu Ćorluka. Studentima se u okviru usluge pruža pomoć u zadovoljavanju svakodnevnih životnih potreba (pomoć u kretanju, hranjenju, obavljanju osobne higijene i sl.) u opsegu od 24 sata dnevno (uključujući vikende, praznike i blagdane).

U suradnji s Gradskim uredom za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom Grada Zagreba omogućen je besplatan ZET-ov specijalizirani prijevoz za studente s invaliditetom, korisnike invalidskih kolica. U ovom su se razdoblju uslugom Grada, posredstvom Ureda za studente s invaliditetom, koristila 22 studenta s invaliditetom.

### 3.5. Priznavanje ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti

Radna skupina za ECTS bodove Sveučilišta u Zagrebu<sup>8</sup> nastavila je i u 2018. godini raditi na priznavanju ECTS bodova za izvannastavne studentske aktivnosti. Studenti Sveučilišta u Zagrebu sudjelovanjem u izvannastavnim aktivnostima stječu nova znanja i kompetencije koje nisu obuhvaćene redovnim studijskim programom. Ti oblici neformalnoga učenja najčešće su studentska praksa ili umjetnička djelatnost koja nije regulirana nastavnim planom i programom, studentska natjecanja, aktivno sudjelovanje studenata na znanstvenoj, stručnoj ili umjetničkoj konferenciji, radionici, seminaru ili drugoj aktivnosti kojoj prethodno nisu dodijeljeni ECTS bodovi u sklopu studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu ni drugih domaćih ili međunarodnih institucija.

ECTS bodovi mogu se dodijeliti ako su ispunjeni sljedeći uvjeti iz Pravilnika o dodjeli ECTS bodova za izvannastavnu aktivnost Sveučilišta u Zagrebu:

- izvannastavna aktivnost je sveučilišne razine tj. namijenjena je studentima, i ishodi učenja koji se postižu na temelju te aktivnosti sveučilišne su razine
- voditelj aktivnosti u pravilu je osoba u znanstveno-nastavnom ili umjetničko-nastavnom zvanju i zaposlena na Sveučilištu u Zagrebu (iznimno, voditelj izvannastavne aktivnosti u umjetničkom području može biti i istaknuti umjetnik koji nije izabran u nastavno zvanje)
- student kojemu se dodjeljuju ECTS bodovi aktivno je sudjelovao u aktivnosti, što je rezultiralo ishodima učenja sveučilišne razine
- izvannastavna aktivnost sadržava provjeru pripadajućih ishoda učenja.

Radna skupina za ECTS bodove Sveučilišta u Zagrebu u izvještajnom je razdoblju održala deset sjednica na kojima se raspravljalo i odlučivalo o ukupno 48 predmeta za dodjelu ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti. Ukupno je prihvaćeno 38 zahtjeva, odbijeno ih je devet, jedan je izvještaj primljen na znanje (nije se tražila dodjela ECTS bodova), a dva su predmeta 31. prosinca 2018. još bila u postupku Radne skupine.

---

<sup>8</sup> Radna skupina za ECTS bodove Sveučilišta u Zagrebu u izvještajnom razdoblju djelovala je u sastavu: prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom, koordinatorka, prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, predstavnik biotehničkoga područja, prof. dr. sc. Hrvoje Domitrović, Fakultet elektrotehnike i računarstva, predstavnik tehničkoga područja, prof. dr. sc. Nataša Erjavec, Ekonomski fakultet, predstavnik društvenoga područja, prof. dr. sc. Ivana Franić, Filozofski fakultet, predstavnik humanističkoga područja, prof. art. Marina Novak, Muzička akademija, predstavnik umjetničkoga područja, i prof. dr. sc. Branka Pevalek Kozlina (do 1. listopada 2017.), Prirodoslovno-matematički fakultet, predstavnik prirodoslovnoga područja.

### **3.6. Upravljanje kvalitetom na Sveučilištu u Zagrebu**

#### **3.6.1. Provedba postupka unutarnje prosudbe sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu**

*Završnim izvješćem o unutarnjoj prosudbi sustava osiguravanje kvalitete, prihvaćenim na 8. redovitoj sjednici Senata Sveučilišta u Zagrebu 27. veljače 2018., zaključena je provedba postupka unutarnje prosudbe sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu.*

Povjerenstvo za unutarnju prosudbu zaključno se složilo da Sveučilište kontinuirano radi na unaprjeđenju sustava osiguravanja kvalitete i provedbi aktivnosti koje podupire. Pozitivni pomaci prepoznatljivi su u područjima politike osiguravanja kvalitete, izrade i odobravanja programa, kontinuiranoga praćenja i periodične revizije programa, periodičnoga vanjskoga osiguravanja kvalitete i informiranja javnosti. Za područja: Učenje, izvedba nastave i vrjednovanje usmjereni na studenta, Upisi i napredovanja studenata, priznavanje i certificiranje, Resursi za učenje i potpora studentima – predviđene su i pripremljene aktivnosti pripreme daljnjega razvoja koje šestomjesečno razdoblje naknadnoga praćenja nije moglo obuhvatiti.

Nadogradnja i unaprjeđenje sustava osiguravanja kvalitete aktivnosti i dalje se preporučuje u područjima: Nastavno osoblje, Upravljanje informacijama, Znanstvenoistraživačka i umjetnička djelatnost, Stručna djelatnost te Mobilnost i međunarodna suradnja.

Senat Sveučilišta u Zagrebu, na temelju članka 21. Statuta Sveučilišta u Zagrebu, a u skladu s člankom 18. stavcima 5. i 6. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN 45/09), na 11. sjednici održanoj 15. svibnja 2018. donio je novi *Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete*, koji je stupio na snagu 24. svibnja 2018., a u završnoj je fazi i novi *Priručnik za osiguravanje kvalitete*. Oba dorađena akta potiču unaprjeđenje sustava osiguravanja kvalitete na Sveučilištu i sastavnicama kako bi se integrirale aktivnosti usmjerene na uspostavu kulture kvalitete koja će prožimati nastavni i istraživački rad nastavnika i studenata.

#### **3.6.2. Postupci vanjske prosudbe sustava osiguravanja kvalitete na Sveučilištu i reakreditacije sastavnica Sveučilišta**

Agencija za znanost i visoko obrazovanje završila je u 2016. prvi petogodišnji ciklus reakreditacije svih visokih učilišta te izradila unaprijeđeni model reakreditacije za drugi ciklus, čija se provedba nastavila i u izvještajnom razdoblju, a započeo je 2017. godine.

Tijekom izvještajnog razdoblja u postupak reakreditacije uvršteno je jedanaest sastavnica: Arhitektonski fakultet, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Geodetski fakultet, Fakultet prometnih znanosti, Građevinski fakultet, Grafički fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, Geotehnički fakultet, Metalurški fakultet, Ekonomski fakultet i Fakultet organizacije i informatike.

U skladu s novim ESG standardima, Akreditacijski savjet AZVO-a donio je također Plan pokusne provedbe reakreditacije visokih učilišta, u koji su bile uključene i dvije sastavnice Sveučilišta u Zagrebu: Agronomski fakultet i Fakultet strojarstva i brodogradnje.

Najveće izmjene u novoj verziji ESG-a odnose se na uvođenje novoga standarda 1.3. Učenje, poučavanje i vrjednovanje usmjereni na studente i na izmjene standarda 1.2. Izrada i odobravanje programa koji uvodi ishode učenja i njihovu povezanost s kvalifikacijskim okvirom kao važnim alatom za osiguravanje kvalitete. Novi ESG-i stavljaju veći naglasak na osnaživanje kompetencija nastavnika i s tim u vezi postupke zapošljavanja i napredovanja nastavnika, potporu studentima, kontinuirano unaprjeđivanje i osuvremenjivanje studijskih programa, važnost prikupljanja, analiziranja i korištenja podataka za djelotvorno upravljanje visokim učilištem, transparentnost, priznavanje visokoobrazovanih kvalifikacija, razdoblja studija i prethodnog učenja i sl.

Kao i u proteklom razdoblju, Odbor za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu<sup>9</sup>, u suradnji s Uredom za upravljanje kvalitetom, proveo je i pratio analizu provedenih postupaka reakreditacije sastavnica Sveučilišta u Zagrebu. Dostupna dokumentacija provedbe, praćenja i konačnih ishoda koristi se kao vrijedan alat u postupcima vrjednovanja studijskih programa preddiplomske i diplomske razine.

### **3.6.3. Vrjednovanje prijedloga novih te izmjena i dopuna postojećih studijskih programa na temelju Izvješća Radne skupine za studijske programe za 2018. godinu**

Odbor za upravljanje kvalitetom, kao jedinica za unutarnji sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu, mjerodavan je za provedbu postupaka procjene i vrjednovanja novih te izmjena i dopuna postojećih studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu.

Radna skupina za studijske programe<sup>10</sup> pruža potporu u radu Odbora za upravljanje kvalitetom, a zadaća joj je prije svega obavljati poslove predviđene *Pravilnikom o postupku vrjednovanja studijskih programa sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih i stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu* (u daljnjem tekstu: Pravilnik), što znači provoditi postupke vrjednovanja ne samo novih studijskih programa na preddiplomskoj i diplomskoj razini nego manjih (do 20 %) i većih (od 20 % do 40 %) izmjena i dopuna studijskih programa.

---

<sup>9</sup> Odbor za upravljanje kvalitetom je u izvještajnom razdoblju djelovao u sastavu: prof. dr. sc. Damir Markučić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, predsjednik Odbora, prof. dr. sc. Karmela Barišić, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, prof. dr. sc. Renata Pernar, Šumarski fakultet, izv. prof. mr. art. Tanja Dabo, Akademija likovnih umjetnosti, akademik Mislav Ježić, Filozofski fakultet, doc. dr. sc. Ivana Marić, Ekonomski fakultet, prof. dr. sc. Aleksandra Čižmešija, Prirodoslovno-matematički fakultet, Leopold Čurčić, predstavnik studenata preddiplomskih i diplomskih studija, Katolički bogoslovni fakultet, i Nikolina Pejović, mag., oec., predstavnica studenata poslijediplomskih studija, Ekonomski fakultet. Koordinatorica Odbora bila je prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, prorektorica za prostorni razvoj i sustav kontrole kvalitete. Odbor za upravljanje kvalitetom administrativno su pratile djelatnice Ureda za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu: Marija Badovinac Škrinjar, univ. spec. oec., Martina Majstorović, mag. psych., i Lana Jerolimov, mag. oec., a od travnja 2018. Diana Dolić, prof.

<sup>10</sup> Radna skupina za studijske programe je do 1. 10. djelovala je u sastavu: prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, koordinatorica i prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Darko Macan, predsjednik, Stomatološki fakultet, doc. dr. sc. Mario Baić, Kineziološki fakultet, prof. dr. sc. Hrvoje Domitrović, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Nataša Erjavec, Ekonomski fakultet, prof. dr. sc. Ivana Franić, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, Prehrambeno-biotehnoški fakultet, prof. dr. sc. Željko Hutinski, Fakultet organizacije i informatike, prof. dr. sc. Miljenko Marušić, Prirodoslovno-matematički fakultet, i red. prof. art. Marina Novak, Muzička akademija.

U kalendarskoj godini 2018. Radna skupina za studijske programe održala je ukupno deset sjednica te je u sklopu svojih aktivnosti pokrenula postupak vrjednovanja pet (5) prijedloga novih studijskih programa:

- dva (2) prijedloga Sveučilišta u Zagrebu: *diplomski sveučilišni studij Vojno inženjerstvo i diplomski sveučilišni studij Vojno vođenje i upravljanje*
- jedan (1) prijedlog Metalurškoga fakulteta: *preddiplomski sveučilišni studij Sigurnost, zdravlje na radu i radni okoliš*
- jedan (1) prijedlog Katoličkoga bogoslovnoga fakulteta: *diplomski sveučilišni studij Teološko-religijske znanosti*
- jedan (1) prijedlog Filozofskoga fakulteta: *diplomski sveučilišni studijski program Arheologija (dvopredmetni); smjerovi: antička, prapovijesna, srednjovjekovna* (Fakultet je odustao od pokretanja novog studija i zatražio veće izmjene i dopune istoga studijskoga programa).

U izvještajnom je razdoblju u postupku vrjednovanja još šest (6) novih studijskih programa:

- diplomski sveučilišni studijski program *Crkvena glazba – glazbena pedagogija* Katoličkoga bogoslovnoga fakulteta
- diplomski sveučilišni studijski program *Crkvena glazba - gregorijanika* Katoličkoga bogoslovnoga fakulteta
- specijalistički diplomski stručni studijski program *Elektroničko poslovanje u privatnom i javnom sektoru* Ekonomskoga fakulteta
- združeni interdisciplinarni diplomski sveučilišni studij *MIREES (Master in Interdisciplinary Research and Study on Eastern Europe)* Fakulteta političkih znanosti i Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu u suradnji sa Sveučilištem u Bologni, Vytautas Magnus Sveučilištem u Kaunasu, Državnim sveučilištem u Saint-Peterburgu, Sveučilištem Corvinus u Budimpešti i Sveučilištem u Ljubljani
- diplomski sveučilišni studijski program *Obnovljivi izvori energije u poljoprivredi* Agronomskoga fakulteta
- preddiplomski sveučilišni studij *Znanosti o okolišu* Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta.

Također, u kalendarskoj godini 2018. Radna je skupina vrjednovala i evidentirala sveukupno 73 predmeta manjih izmjena i dopuna (do 20 %) studijskih programa:

- za Prirodoslovno-matematički fakultet pet (5) zahtjeva za izmjenom i dopunom: preddiplomski sveučilišni studij *Geofizika*; diplomski sveučilišni studij *Fizika-geofizika*; smjerovi: Seizmologija i fizika čvrste Zemlje, Meteorologija i fizička oceanografija; preddiplomski sveučilišni studij *Matematika*; smjer: *nastavnički*; preddiplomski sveučilišni studij *Matematika*; preddiplomski sveučilišni studij *Kemija*

- za Agronomski fakultet za ukupno dva (2) studijska programa: preddiplomski sveučilišni studij *Agrarna ekonomika* Agronomskog fakulteta; diplomski sveučilišni studij *Okoliš, poljoprivreda i gospodarenje resursima* (Inter-EnAGro).
- za Arhitektonski fakultet četiri (4): preddiplomski sveučilišni studij *Dizajn*; diplomski sveučilišni studij *Dizajn*; preddiplomski sveučilišni studij *Arhitektura i urbanizam*; diplomski sveučilišni studij *Arhitektura i urbanizam*.
- za Akademiju dramske umjetnosti pet (5) zahtjeva za izmjenom i dopunom: preddiplomski sveučilišni studij *Baletna pedagogija*; preddiplomski sveučilišni studij *Suvremeni ples, smjer: izvedbeni; nastavnički*; preddiplomski sveučilišni studij *Produkcija*; diplomski sveučilišni studij *Produkcija*; diplomski sveučilišni studij *Filmska i televizijska režija*.
- za Fakultet strojarstva i brodogradnje pet (5) zahtjeva za izmjenom i dopunom: preddiplomski sveučilišni studij *Brodogradnja*; diplomski sveučilišni studij *Brodogradnja*, preddiplomski sveučilišni studij *Strojarstvo*; diplomski sveučilišni studij *Strojarstvo*, diplomski sveučilišni studij *Zrakoplovstvo*.
- za Fakultet političkih znanosti pet (5) zahtjeva za izmjenom i dopunom: diplomski sveučilišni studij *Politologija*; smjer: *nacionalna sigurnost*; diplomski sveučilišni studij *Politologija*, preddiplomski sveučilišni studij *Novinarstvo*; diplomski sveučilišni studij *Novinarstvo*; preddiplomski sveučilišni studij *Vojno Vođenje i upravljanje*.
- Za Filozofski fakultet (45) zahtjeva za izmjenom i dopunom:

preddiplomski sveučilišni studij *Anglistika (dvopredmetni)*; smjerovi: *lingvistički, književno-kulturološki, prevoditeljski, nastavnički*; preddiplomski sveučilišni studij *Anglistika (jednopredmetni)*; smjerovi: *nastavnički, lingvistički, književno-kulturološki, prevoditeljski*; preddiplomski sveučilišni studij *Arheologija (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Arheologija (jednopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Kroatistika (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Kroatistika (jednopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Latinski jezik i književnost*; preddiplomski sveučilišni studij *Filozofija (dvopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Filozofija (jednopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Talijanistika (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Talijanistika (jednopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Portugalski jezik i književnost (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Psihologija (jednopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Španjolski jezik i književnost (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Povijest (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Povijest (jednopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Povijest umjetnosti*; preddiplomski sveučilišni studijski program *Nederlandistika (dvopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studijski program *Pedagogija (jednopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studijski program *Pedagogija (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studijski program *Ukrajinski jezik i književnost (dvopredmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Anglistika (dvopredmetni)*; smjerovi: *lingvistički, književno-kulturološki, prevoditeljski, nastavnički*, diplomski sveučilišni studij *Anglistika (jednopredmetni)*; smjerovi: *nastavnički, lingvistički, književno-kulturološki, prevoditeljski*; diplomski sveučilišni studij *Arheologija (jednopredmetni)*; smjerovi: *prapovijesna, antička, srednjovjekovna*; diplomski sveučilišni studij

Češki jezik i književnost (dvopredmetni); smjerovi: prevoditeljsko-kulturološki, nastavnički; diplomski sveučilišni studij *Etnologija i kulturna antropologija* (dvopredmetni); diplomski sveučilišni studij *Fonetika*; smjer *Rehabilitacija govora i slušanja*; diplomski sveučilišni studij *Grčki jezik i književnost*; diplomski sveučilišni studij *Hungarologija*; diplomski sveučilišni studij *Južnoslavenski jezici i književnosti* (dvopredmetni); smjerovi: nastavnički, jezično-prevoditeljski, književno-intekturni; diplomski sveučilišni studij *Kroatistika* (dvopredmetni); smjerovi: jezikoslovni, književni, nastavnički; diplomski sveučilišni studij *Kroatistika (jednopedmetni)*; smjer: nastavnički; diplomski sveučilišni studij *Nederlandistika (dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Portugalski jezik i književnost (dvopredmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Povijest umjetnosti (dvopredmetni)*; smjer: nastavnički, istraživački; diplomski sveučilišni studij *Povijest umjetnosti (jednopedmetni)*; smjer: istraživački, za izmjene i dopune diplomski sveučilišni studij *Povijest*; diplomski sveučilišni studij *Španjolski jezik i književnost (dvopredmetni)*; smjerovi: nastavnički, prevoditeljski, znanstveni; diplomski sveučilišni studij *Švedski jezik i kultura (dvopredmetni)*; smjerovi: lingvistički, prevoditeljski; diplomski sveučilišni studij *Talijanistika (dvopredmetni)*; smjerovi: nastavnički, jezikoslovno-kulturološki, književno-kulturološki; diplomski sveučilišni studij *Talijanistika (jednopedmetni)*; smjerovi: nastavnički, jezikoslovno-kulturološki, književno-kulturološki; diplomski sveučilišni studij *Pedagogija (jednopedmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Pedagogija (dvopredmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Turkologija (jednopedmetni)*; integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Povijest i geografija*; smjer: nastavnički

- za Učiteljski fakultet: *Učiteljski studij (modul Odgojne znanosti)*
- za Veterinarski fakultet: integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Veterinarska medicina*.

U izvještajnom je razdoblju Radna skupina za studijske programe vrjednovala sveukupno deset (10) zahtjeva za većim izmjenama i dopunama (od 20 % do 40 %) studijskih programa:

- Za Hrvatske studije Sveučilišta u Zagrebu šest (6): diplomski sveučilišni studij *Hrvatski latinitet*; diplomski sveučilišni studij *Povijest (jednopedmetni)*; smjer: znanstveni, nastavnički, diplomski sveučilišni studij *Filozofija*, preddiplomski sveučilišni studij *Filozofija (dvopredmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Kroatologija (jednopedmetni)*; smjerovi: znanstveni, nastavnički, preddiplomski sveučilišni studij *Kroatologija (dvopredmetni)*
- Za Filozofski fakultet (2): *Arheologija (jednopedmetni)*; smjerovi: prapovijesna, antička, srednjovjekovna; *Povijest (jednopedmetni)*; smjerovi: istraživački, nastavnički
- za Katolički bogoslovni fakultet dva (2): preddiplomski sveučilišni studijski program *Religijska pedagogija i katehetika* Katoličkoga bogoslovnog fakulteta; integriranog preddiplomskog i diplomskog sveučilišnog studijskog program *Filozofsko-teološki studij*.

Nadalje, Radna je skupina zaprimila:

- Jedan zahtjev za izmjenu naziva za preddiplomski sveučilišni studijski program *Religijska pedagogija i katehetika* u *Teološko-religijske znanosti* Katoličkoga bogoslovnoga fakulteta.
- Jedan zahtjev za uvođenje novog akademskog naziva za diplomski sveučilišni studij *Politologija* Fakulteta političkih znanosti – mag. politologije; smjer: nacionalna sigurnost.
- Jedan zahtjev za ispravak dopusnice (ispravak pogriješke u rješenju) za preddiplomski sveučilišni studij *Filozofija* Fakulteta filozofije i religijskih znanosti.
- Jedan zahtjev Filozofskoga fakulteta za donošenje nove odluke o izvođenju diplomskoga sveučilišnoga studija *Judaistika* (dvopredmetni).

Periodično unutarnje vrjednovanje studijskoga programa obveza je prema Pravilniku, poštujući *Standarde i smjernice za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja* (ESG 1.2.), a provodi se u razdoblju od pet do sedam godina od davanja dopusnice za studijski program te je sastavni dio unutarnjega sustava za osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete obrazovanja na Sveučilištu.

Zaključno, Radna skupina za studijske programe održala je od 1. siječnja do 31. prosinca 2018. ukupno deset sjednica na kojima je vrjednovala: 11 zahtjeva za nove studijske programe, 73 zahtjeva za manjim izmjenama i dopuna studijskih programa, 10 zahtjeva za veće izmjene i dopune, 1 zahtjev za uvođenje akademske titule i 1 zahtjev za promjenom naziva studijskoga programa, 1 zahtjev za ispravak dopusnice i 1 zahtjev za donošenje nove odluke o izvođenju studija, što ukupno iznosi 98 predmeta.

### **3.6.4. Vrjednovanje kvalitete obrazovnog procesa**

#### **Anketa za procjenu nastavnika**

U skladu s Odlukom Senata o postupku provedbe (studentske) Ankete za procjenu nastavnika na Sveučilištu u Zagrebu od 16. listopada 2015., svaka je sastavnica jedanput u tri godine obvezna provesti Anketu za procjenu nastavnika metodom papir-olovka za sve svoje nastavnike. U skladu s *Revidiranim cikličkim planom anketiranja*, Anketu za procjenu nastavnika provele su sljedeće sastavnice: Agronomski fakultet, Arhitektonski fakultet, Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet, Ekonomski fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“ (studiji Vojno vođenje i upravljanje i Vojno inženjerstvo), Pravni fakultet, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, Stomatološki fakultet, Studij dizajna Arhitektonskoga fakulteta, Katolički bogoslovni fakultet (studij Teologije u Rijeci) i Metalurški fakultet.

Dodatno je 13 sastavnica anketiralo manji broj nastavnika zbog potrebe reizbora/izbora u više znanstveno-nastavno zvanje: Filozofski fakultet, Akademija dramskih umjetnosti, Akademija likovnih umjetnosti, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Prirodoslovno-matematički fakultet,

Učiteljski fakultet, Građevinski fakultet, Fakultet filozofije i religijskih znanosti, Veterinarski fakultet, Geotehnički fakultet, Tekstilno-tehnološki fakultet, Kineziološki fakultet, Fakultet organizacije i informatike. U akademskoj godini 2017./2018. studenti su ispunili ukupno 151 419 anketa za procjenu nastavnika s 27 sastavnica koje su u cijelosti sudjelovale u anketiranju (83 902 studenta u zimskom semestru i 67 517 u ljetnom semestru).

**Najbolje ocijenjene čestice u zimskom semestru akademske godine 2017./2018.:**

- Nastavu održava redovito i na vrijeme **M = 4,67; sd = 0,74**
- Prema studentima se odnosi korektno i s poštovanjem **M = 4,60; sd = 0,82**
- Motiviran je za rad i savjesno ispunjava svoje obveze **M = 4,47; sd = 0,89**

**Najslabije ocijenjene čestice u zimskom semestru akademske godine 2017./2018.:**

- Uporabom različitih nastavnih materijala podiže kvalitetu nastave **M = 4,06; sd = 1,11**
- Metode, primjeri i zadatci olakšavaju postizanje ishoda učenja **M = 4,19; sd = 1,04**
- Nastava je dobro strukturirana, vrijeme racionalno iskorišteno **M = 4,22; sd = 1,03**

**Općenita ocjena** koju studenti daju nastavniku pri evaluaciji **u zimskom semestru akademske godine 2017./2018.** iznosi **M = 4,35 (sd = 0,98).**

**Najbolje ocijenjene čestice u ljetnom semestru akademske godine 2017./2018.:**

- Nastavu održava redovito i na vrijeme **M = 4,65; sd = 0,75**
- Prema studentima se odnosi korektno i s poštovanjem **M = 4,59; sd = 0,83**
- Motiviran je za rad i savjesno ispunjava svoje obveze **M = 4,50; sd = 0,87**

**Najslabije ocijenjene čestice u ljetnom semestru akademske godine 2017./2018.:**

- Uporabom različitih nastavnih materijala podiže kvalitetu nastave **M = 4,18; sd = 1,06**
- Metode, primjeri i zadatci olakšavaju postizanje ishoda učenja **M = 4,26; sd = 1,00**
- Nastava je dobro strukturirana, vrijeme racionalno iskorišteno **M = 4,28; sd = 0,99**

**Općenita ocjena** koju studenti daju nastavniku pri evaluaciji **u ljetnom semestru akademske godine 2017./2018.** iznosi **M = 4,40 (sd = 0,95).**

Sredinom rujna sastavnice su bile obaviještene o početku aktivnosti vezano za provedbu Ankete za procjenu nastavnika u zimskom semestru akademske godine 2018./2019. U listopadu 2018. počela je provedba Ankete za procjenu nastavnika za sastavnice u zimskom semestru 2018./2019. sastavljanjem i dostavom planova anketiranja sastavnica. U mjesecu prosincu sastavnice su preuzele materijal potreban za provedbu Ankete i kodne tablice.

Anketiranje za zimski semestar ak. god. 2018./2019. provedeno je u siječnju 2019. u skladu s *Revidiranim cikličkim planom*. Anketu su provele sljedeće sastavnice: Fakultet organizacije i

informatike, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet političkih znanosti, Fakultet prometnih znanosti, Filozofski fakultet, Geodetski fakultet, Geotehnički fakultet, Građevinski fakultet, Grafički fakultet, Katolički bogoslovni fakultet, Katolički bogoslovni fakultet – studij Teologije u Rijeci, Kineziološki fakultet, Medicinski fakultet, Metalurški fakultet, Tekstilno-tehnološki fakultet. Dodatnih 14 sastavnica zatražilo je anketiranje za nastavnike kojima su rezultati Ankete potrebni zbog reizbora ili izbora u više znanstveno-nastavno zvanje: Akademija dramske umjetnosti, Akademija likovnih umjetnosti, Agronomski fakultet, Fakultet filozofije i religijskih znanosti, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, Muzička akademija Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Prirodoslovno-matematički fakultet, Pravni fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, Stomatološki fakultet, Sveučilišni centar za protestantsku teologiju Matija Vlačić Ilirik, Učiteljski fakultet i Veterinarski fakultet. S obzirom na to da će sveobuhvatni podaci Ankete za razinu Sveučilišta biti poznati tek na kraju prvoga ciklusa tj. nakon završetka akademske godine 2018./2019., ne može se govoriti o rezultatima na temelju kojih se mogu donositi zaključci za sveučilišnu razinu.

### **Anketa za procjenu studija u cjelini**

Tijekom izvještajnoga razdoblja, a prema Planu provođenja anketa za procjenu preddiplomskih, diplomskih te integriranih preddiplomskih i diplomskih studija, napravljena je obrada podataka za ankete prikupljene tijekom 2017./2018. akademske godine. U toj je akademskoj godini Anketu za procjenu preddiplomskogaa studija primijenilo 28 sastavnica, Anketu za procjenu diplomskogaa studija 26 sastavnica, a Anketu za procjenu integriranih studija 9 sastavnica. Anketi za preddiplomsku razinu pristupila su 5002 studenta, Anketi za procjenu diplomske razine 4440 studenata, a Anketi za procjenu integriranoga studija 900 studenata.

### **Najbolje ocijenjene čestice završnih anketa prema cjelinama u ak. god. 2017./2018.:**

#### **Preddiplomskih studija**

1. Rad informatičke službe za studente (M = 4,22, sd = 0,93)
2. Organizacija rada knjižnice (M = 4,12, sd = 0,98)
3. Mogućnost pristupa ISVU sustavu za studente (M = 4,07, sd = 1,09)
4. Rad administrativne službe Vašeg odjela/odsjeka/zavoda (M = 4,06, sd = 0,96)
5. Opremljenost i ponuda literature u knjižnici (M = 4,04, sd = 0,93)
6. Korisnost *WEB* stranica Vašeg studija (M = 3,99, sd = 1,04)
7. Korisnost ISVU sustava (M = 3,97, sd = 1,04)
8. Konzultacije s nastavnim osobljem i pomoć izvan vremena nastave (M = 3,93, sd = 0,98)

#### **Diplomskih studija**

1. Dostupnost osobnih mentora (M = 4,06, sd = 1,05)
2. Pristupačnost i susretljivost nastavnog osoblja prema studentima (M = 4,05, sd = 0,91)

3. Konzultacije s nastavnim osobljem i pomoć izvan vremena nastave (M = 4,05, sd = 0,95)
4. Broj ispitnih rokova (M = 3,96, sd = 1,12)

### **Integriranih preddiplomskih i diplomskih studija**

1. Mogućnost pristupa sustavu ISVU za studente (M = 4,44, sd = 0,75)
2. Rad administrativne službe Vašeg odjela/odsjeka/zavoda (M = 4,30, sd = 0,80)
3. Rad informatičke službe za studente (M = 4,29, sd = 0,89)
4. Rad studentske referade fakulteta/akademije (M = 4,25, sd = 0,85)
5. Korisnost informacijskog sustava visokih učilišta (M = 4,25, sd = 0,88)
6. Organizacija rada knjižnice (M = 4,22, sd = 0,93)
7. Opremljenost i ponuda literature u knjižnici (M = 4,20, sd = 0,91)
8. Koliko je općenito bio težak i zahtjevan Vaš studij? (M = 4,06, sd = 0,92)

### **Najslabije ocijenjene čestice završnih anketa prema cjelinama u ak. god. 2017./2018.:**

#### **Preddiplomskih studija**

1. Uključenost studenata u znanstveno-istraživačke projekte nastavnog osoblja (M = 2,87, sd = 1,28)
2. Sudjelovanje u terenskoj nastavi (M = 2,87, sd = 1,36)
3. U kojoj su mjeri ECTS bodovi usklađeni sa stvarnim nastavnim opterećenjem na predmetima? (M = 2,88, sd = 1,18)
4. Organizacija prakse izvan fakulteta te suradnja sa stručnjacima koji rade u praksi (M = 2,99, sd = 1,33)
5. Savjetovanje studenata o budućoj karijeri (M = 3,04, sd = 1,26)
6. Ujednačenost kriterija na različitim predmetima pri vrjednovanju znanja (M = 3,06, sd = 1,14)
7. Savjetovanje/poučavanje studenata o strategijama učinkovitijeg učenja (M = 3,09, sd = 1,21)
8. Savjetovanje studenata pri izboru predmeta i mogućnostima nastavka studija (M = 3,10, sd = 1,22)

#### **Diplomskih studija**

1. Sudjelovanje u terenskoj nastavi (M = 2,91, sd = 1,37)
2. Uključenost studenata u znanstveno-istraživačke projekte nastavnog osoblja (M = 3,01, sd = 1,28)
3. Organizacija prakse izvan fakulteta te suradnja sa stručnjacima koji rade u praksi (M = 3,12, sd = 1,34)
4. U kojoj mjeri su ECTS bodovi usklađeni sa stvarnim opterećenjem na predmetima (M = 3,19, sd = 1,15)

### **Integriranih preddiplomskih i diplomskih studija**

1. U kojoj su mjeri ECTS bodovi usklađeni sa stvarnim nastavnim opterećenjem na predmetima (M = 2,85, sd = 1,21)
2. Sudjelovanje u terenskoj nastavi (M = 2,95, sd = 1,42)
3. Ujednačenost kriterija na različitim predmetima pri vrjednovanju znanja (M = 3,01, sd = 1,22)
4. Savjetovanje studenata o budućoj karijeri (M = 3,06, sd = 1,29)
5. Uključenost studenata u znanstveno-istraživačke projekte nastavnog osoblja (M = 3,09, sd = 1,28)
6. Savjetovanje/poučavanje studenata o strategijama učinkovitijeg učenja (M = 3,09, sd = 1,25)
7. Stupanj u kojemu predmeti na prvoj godini olakšavaju prilagodbu studentima na studij (M = 3,11, sd = 1,24)
8. Savjetovanje studenata pri izboru predmeta i mogućnostima nastavka studija (M = 3,16, sd = 1,24)

### **3.6.5. Ostale aktivnosti osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu**

Odbor za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu utvrdio je potrebu za usklađivanjem Pravilnika o osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu s dopunjenim i izmijenjenim ESG standardima te potrebu da se u isti uvrste određene preporuke iz izvješća prvoga ciklusa vanjskih vrjednovanja koje je provela Agencija za znanost i visoko obrazovanje, kao i preporuke iz Izvješća unutarnjega vrjednovanja sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu, koje je provelo Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete na Sveučilištu imenovano od rektora. Na temelju članka 21. Statuta Sveučilišta u Zagrebu, a u skladu s člankom 18. stavcima 5. i 6. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN 45/09) Senat Sveučilišta u Zagrebu na 11. sjednici održanoj 15. svibnja 2018. donio je novi Pravilnik o osiguravanju kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu, a isti je stupio je na snagu 24. svibnja 2018.

Članovi Odbora za upravljanje kvalitetom u izvještajnom razdoblju raspravljali su također i o Nacrtu prijedloga Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju, koji bi svakako trebao slijediti kontinuitet u unaprjeđenju sustava osiguravanja kvalitete tako da njime doradi dosadašnji zakona u dijelu gdje se pokazao nedostatnim, radi unaprjeđenja sustava osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti.

Četvrti sastanak **nacionalne Mreže jedinica sustava osiguravanja kvalitete na visokim učilištima u RH** u organizaciji Agencije za znanost i visoko obrazovanje i CroQAnet održan je u Zagrebu 30. svibnja 2018. Na tom su sastanku tematsko izlaganje i radionicu održali predavači s austrijskoga sveučilišta WU – Vienna University of Economics and Business, Karl Ledermüller i Philipp Keller. Sudionicima sastanka, predstavnicima sveučilišta, veleučilišta i visokih škola iz cijele Hrvatske, pridružili su se i članovi Odbora za upravljanje kvalitetom.

Drugi sveučilišni Dan kvalitete pod nazivom *Reakreditacija – jučer, danas, sutra* održan je 30. studenoga 2018. u auli Sveučilišta u Zagrebu. Uvodno izlaganje i riječ dobrodošlice uputio je prof. dr. sc. Damir Boras, rektor Sveučilišta u Zagrebu, a svoj su doprinos Sveučilišnom danu kvalitete izlaganjima dali prof. dr. sc. Jasmina Havranek, ravnateljica Agencije za znanost i visoko obrazovanje o temi *Postignuća u kvaliteti do sada i budući izazovi – što smo učinili zajedno, a što trebamo činiti*, prof. dr. sc. Marko Delimar s Fakulteta elektrotehnike i računarstva o temi *Primjeri dobre prakse: Postupak reakreditacije iz perspektive visokog učilišta* i Lana Vanić, mag. iur., tajnica Metalurškoga fakulteta i predsjednica Povjerenstva za upravljanje kvalitetom, o temi *Primjeri drugačije prakse: Postupak reakreditacije iz perspektive malog visokog učilišta*. Panel-raspravu moderirali su prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, prorektorica za prostorni razvoj i sustav kontrole kvalitete Sveučilišta u Zagrebu, i prof. dr. sc. Damir Markučić, predsjednik Odbora za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu.

S ciljem osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu tijekom 2018., organizirane su i stručne radionice na sastavnicama, od kojih izdvajamo radionicu koju je 21. veljače 2018. na Farmaceutsko-biokemijskom fakultetu o temi *Studijski programi – srž obrazovne misije* održala prof. dr. sc. Mirjana Hruškar te tri radionice za nastavnike na Akademiji dramske umjetnosti, koje je tijekom siječnja 2018. održala Daliborka Pašić, prof., voditeljica Ureda za cjeloživotno obrazovanje nastavnika.

### **3.7. Izvješće o vojnim studijima**

U skladu s odredbama članka 20. stavka 10. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN 45/09), članka 12. stavka 1. *Pravilnika o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta* (NN 24/10; u daljnjem tekstu: Pravilnik) te članka 15. *Pravilnika o postupku vrjednovanja studijskih programa preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih te stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu* i na temelju *Sporazuma o ustrojavanju posebnih studijskih programa za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske* (klasa: 602-04/13-12/23, urbroj: 380-020/080-14-2) (u daljnjem tekstu: Sporazum), zaključenoga 10. siječnja 2014. između Vlade Republike Hrvatske i Sveučilišta u Zagrebu, na Senatu Sveučilišta u Zagrebu donesena je *Odluka o ustroju i izvedbi preddiplomskoga sveučilišnoga studijskog programa Vojno inženjerstvo* i *Odluka o ustroju i izvedbi preddiplomskoga sveučilišnoga studijskog programa Vojno vođenje i upravljanje*.

Nositelj preddiplomskoga sveučilišnoga studijskoga programa *Vojno inženjerstvo* je Sveučilište u Zagrebu (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Filozofski fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Fakultet organizacije i informatike, Fakultet prometnih znanosti, Fakultet političkih znanosti, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Građevinski fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet i Geodetski fakultet), a preddiplomskoga sveučilišnoga studija *Vojno vođenje i upravljanje* nositelj je Sveučilište u Zagrebu (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Filozofski fakultet, Fakultet organizacije i informatike, Fakultet političkih znanosti, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Geodetski fakultet i Pravni fakultet) u suradnji s Hrvatskim vojnim učilištem „Dr. Franjo Tuđman“. Nakon primitka odluke s propisanom dokumentacijom i pozitivnoga mišljenja Agencije za znanost i obrazovanje, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i

športa provelo je 26. ožujka 2014. upis predloženih studijskih programa u Upisnik studijskih programa. U prosincu 2015. potpisan je *Aneks Sporazuma o ustrojavanju posebnih studijskih programa za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske* između Vlade Republike Hrvatske i Sveučilišta u Zagrebu (klasa: 602-04/13-10/45, urbroj: 380-012/246-15-9 od 16. prosinca 2015.)

U kalendarskoj godini 2018. zajedničko Vijeće studija sveučilišnoga preddiplomskoga studija *Vojno inženjerstvo* i *Vojno vođenje i upravljanje*<sup>11</sup> prema Aneksu Sporazuma ima ukupno 24 člana i održalo je ukupno jedanaest (11) sjednica, na kojima se raspravljalo o financijskim pitanjima, pokretanju postupka izbora u naslovna znanstveno-nastavna i nastavna zvanja, određivanju kvota za upis u prvu godinu preddiplomskih studijskih programa, promjene suradnika/nositelja/izvođača/provjera predavanja/tehničkih koordinatora na predmetima preddiplomskih studijskih programa, o uputama vezanima uz završetke studija, prebacivanju referada na Hrvatsko vojno učilište, o izradi prijedloga programa diplomskih studija za potrebe OSRH, o preduvjetima za upis i provedbi vojno-stručne prakse i dr.

---

<sup>11</sup> Zajedničko Vijeće studija sveučilišnoga preddiplomskoga studija *Vojno inženjerstvo* i *Vojno vođenje i upravljanje* od siječnja 2018. djelovalo je u sastavu: prof. dr. sc. Ivana Čuković–Bagić, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu, predsjedajuća Vijeća studija, prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, prorektorica za prostorni razvoj i sustav kontrole kvalitete Sveučilišta u Zagrebu, general-bojnik Mate Pađen, zapovjednik HVU-a, brigadir mr. sc. Slobodan Čurčija, dekan HVU-a, prof. dr. sc. Davor Petrinović, voditelj studija *Vojno inženjerstvo* (do 22. siječnja 2018.), prof. dr. sc. Ivica Smojver, voditelj studija *Vojno inženjerstvo* (nakon 22. siječnja 2018.), doc. dr. sc. Robert Mikac, voditelj studija *Vojno vođenje i upravljanje* (od 22. siječnja 2018. zamjenik predstavnice Fakulteta političkih znanosti); prof. dr. sc. Lidija Kos-Stanišić, voditeljica studija *Vojno vođenje i upravljanje* (nakon 22. siječnja 2018.). prof. dr. sc. Mirko Jakopčić, brigadir u mirovini (zamjenik voditelja VI-ja, do 22. siječnja 2018.), brigadir doc. dr. sc. Mladen Pahernik, zamjenik voditelja VviU-a (do 22. siječnja 2018.). brigadir prof. dr. sc. Dario Matika, zamjenik voditelj studija *Vojno inženjerstvo* (nakon 22. siječnja 2018.), pukovnik Robert Barić, zamjenik voditelja VviU-a (nakon 22. siječnja 2018.), prof. dr. sc. Željko Bačić, predstavnik Geodetskoga fakulteta; doc. dr. sc. Mladen Zrinjski, zamjenik predstavnika Geodetskoga fakulteta; izv. prof. dr. sc. Mario Dobrilović, predstavnik Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta, doc. dr. sc. Vječislav Bohanek, zamjenik predstavnika Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta, doc. dr. sc. Damir Bekić, predstavnik Građevinskoga fakulteta, izv. prof. dr. sc. Ana Mandić Ivanković, zamjenica predstavnika Građevinskoga fakulteta, doc. dr. sc. Tatjana Gazivoda Kraljević, predstavnica Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije, izv. prof. dr. sc. Marijana Hranjec, zamjenica predstavnice Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije, doc. dr. sc. Biljana Juričić, predstavnica Fakulteta prometnih znanosti, prof. dr. sc. Ernest Bazijanac, zamjenik predstavnice Fakulteta prometnih znanosti, doc. dr. sc. Sanda Pleslić, predstavnica Fakulteta elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Vedran Podobnik, zamjenik predstavnice Fakulteta elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Vesna Vlahović Štetić, predstavnica Filozofskoga fakulteta, prof. dr. sc. Ozren Žunec, zamjenik predstavnice Filozofskoga fakulteta, prof. dr. sc. Goran Đukić, predstavnik Fakulteta strojarstva i brodogradnje, doc. dr. sc. Darko Ivančević, zamjenik predstavnika Fakulteta strojarstva i brodogradnje, dr. sc. Trpimir Mihael Šošić, predstavnik Pravnoga fakulteta, doc. dr. sc. Vedran Đulabić, zamjenik predstavnika Pravnoga fakulteta, prof. dr. sc. Neven Vrček, predstavnik Fakulteta organizacije i informatike, izv. prof. dr. sc. Nina Begičević Ređep, zamjenica predstavnika Fakulteta organizacije i informatike, doc. dr. sc. Marta Zorko, predstavnica Fakulteta političkih znanosti, prof. dr. sc. Lidija Kos-Stanišić, zamjenica predstavnice Fakulteta političkih znanosti (do 22. siječnja 2018.), Kristijan Blažević, predstavnik studenata 12. naraštaja, Filip Matovina, zamjenik predstavnika studenata 12. naraštaja, Luka Vučić, predstavnik studenata 13. naraštaja, Ivan Alojz Augustinović, zamjenik predstavnika studenata 13. naraštaja, Matija Mršo, predstavnik studenata 14. naraštaja, Marija Kos, zamjenica predstavnika studenata 14. naraštaja, Ivan Vidović, predstavnik studenata 15. naraštaja, Ivona Begić, zamjenica predstavnika studenata 15. naraštaja. Administrativne poslove za potrebe Vijeća studija obavlja mr. sc. Tamara Gobo, viša stručna savjetnica za studije i studente Sveučilišta u Zagrebu.

Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“ dostavilo je prijedlog Ministarstvu obrane RH da se umirovljenim časnicima sa stečenim znanstveno-nastavnim zvanjima u provedbi nastave na studijima za potrebe OSRH, uz status izvođača nastave omogućí angažman i u svojstvu nositelja predmeta na studijima za potrebe OSRH. Ministarstvo obrane RH usuglasilo se s navedenim prijedlogom s obzirom na to da je Ministarstvo obrane RH iznimno važno da nositelji ili sunositelji općevojnih, posebice specijalističkih vojno-rodovskih predmeta budu nastavnici iz vojnog sustava, koji imaju visoke kompetencije za izvođenje takvih predmeta. Umirovljenjem djelatnika HVU-a i drugih ustrojstvenih cjelina vojnog sustava RH završava karijera djelatne vojne osobe, no to ne znači i kraj njihova radnog angažmana. Budući da je u ovom slučaju riječ o osobama koje su izabrane u naslovna znanstveno-nastavna zvanja i da sudjeluju u nastavi na studijskim programima za potrebe OSRH te da nisu ostvarile uvjet za starosnu mirovinu (pravo na starosnu mirovinu stječe osiguranik kada navrší 65 godina života, u skladu sa *Zakonom o mirovinskom osiguranju*, pri čemu korisnik starosne mirovine može povremeno raditi prema ugovoru o djelu i to ne utječe na gubitak prava na mirovinu), takve osobe mogu izvoditi nastavu do 65. godine života i nakon izlaska iz djelatne vojne službe, to više što novopredložena odredba čl. 27. *Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o službi u Oružanim snagama RH* predviđa mogućnost primitka u službu u OSRH u svojstvu državnoga službenika na određena ustrojstvena mjesta. Angažiranje takvih djelatnika doprinosi kvaliteti i uspješnoj realizaciji izvođenja nastave na takvom predmetu, posebice što Sporazum Sveučilišta u Zagrebu i Vlade RH definira obvezu Sveučilišta u Zagrebu u jačanju kadrovskih kapaciteta HVU-a i stjecanju znanstvenih i nastavničkih kompetencija njihovih djelatnika. Aktivnim uključivanjem kompetentnoga djelatnika HVU-a u provedbi nastave ostvaruje se ovaj ugovoreni cilj, što se posebice odnosi na opće-vojne i specijalističke vojne predmete.

S ciljem praćenja postupka predlaganja tema, poštovanja rokova za prijavu tema, izradu i obranu završnoga rada te donošenja odluke o odobrenju teme završnoga rada, mentoru i komentoru/stručnom mentoru za svakoga pojedinoga kadeta osnovano je Povjerenstvo za završne radove studija VI i VViU<sup>12</sup>, a u ožujku 2018. i Povjerenstvo za izradu diploma i

---

<sup>12</sup> Povjerenstvo za završne radove za preddiplomski sveučilišni studij Vojno inženjerstvo od prosinca 2017. djeluje u sastavu: voditelj studija Vojno inženjerstvo, predsjednik, zamjenik voditelja studija Vojno inženjerstvo, izv. prof. dr. sc. Marijana Hranjec, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, prof. dr. sc. Davor Bonefačić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, dr. sc. Matija Hoić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, a na temelju prijedloga Hrvatskoga vojnog učilišta „Dr. Franjo Tuđman“, i uz suglasnost Vijeća studija, imenuju se i nastavnici HVU-a, koji imaju odgovarajuće kompetencije u području tematike završnoga rada, kao pridruženi članovi u sljedećem sastavu: pukovnik mr. sc. Zvonko Trzun, pukovnik dr. sc. Igor Štambuk i pukovnica dr. sc. Valentina Ključarić.

Povjerenstvo za završne radove za preddiplomski sveučilišni studij Vojno vođenje i upravljanje od prosinca 2017. djeluje u sastavu: voditelj studija Vojno vođenje i upravljanje, predsjednik, zamjenik voditelja studija Vojno vođenje i upravljanje, doc. dr. sc. Kosta Bovan, Fakultet političkih znanosti, prof. dr. sc. Mirko Bilandžić, Filozofski fakultet, izv. prof. dr. sc. Ksenija Butorac, Visoka policijska škola Zagreb, a na temelju prijedloga Hrvatskoga vojnog učilišta „Dr. Franjo Tuđman“, i uz suglasnost Vijeća studija, imenuju se i nastavnici HVU-a, koji imaju odgovarajuće kompetencije u području tematike završnoga rada, kao pridruženi članovi u sljedećem sastavu: kfr Mladen Trnski, bojnik Luka Kovač i bojnik Krešimir Kosanović.

dopunskih isprava o studiju<sup>13</sup> sa zadatkom definiranja ključnih aktivnosti i vremenika provedbe te nadzora izrade diploma i dopunskih isprava za kadete.

Radna skupina za izradu sveučilišnog diplomskog studijskog programa Vojno inženjerstvo<sup>14</sup>, Radna skupina za izradu sveučilišnog diplomskog studijskog programa Vojno vođenje i upravljanje<sup>15</sup> te Tijelo za koordinaciju radnih skupina za izradu studijskih programa Vojno inženjerstvo i Vojno vođenje i upravljanje<sup>16</sup> imali su za cilj izraditi prijedloge diplomskih sveučilišnih studijskih programa kojima bi se osigurala obrazovna vertikala koja se nadovezuje na preddiplomske sveučilišne studijske programe *Vojno inženjerstvo* i *Vojno vođenje i upravljanje*.

Vlada Republike Hrvatske na sjednici održanoj 22. rujna 2017. donijela je *Odluku o pokretanju postupaka za ustrojavanje diplomskih sveučilišnih studija, integriranih preddiplomskih i diplomskih sveučilišnih studija te poslijediplomskih studija za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske (klasa: 022-03117-04/332, urbroj: 50301-29/23-17-2 od 22. rujna 2017.)*, kojom se pokreće postupak za ustrojavanje i akreditiranje ponajprije diplomskih sveučilišnih studijskih programa *Vojno inženjerstvo* te *Vojno vođenje i upravljanje*. Prijedlozi navedenih studijskih

---

<sup>13</sup> Povjerenstvo za izradu diploma i dopunskih isprava o studiju od ožujka 2018. djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Ivica Smojver, voditelj studija Vojno inženjerstvo, brg prof. dr. sc. Dario Matika, zamjenik voditelja studija Vojno inženjerstvo, prof. dr. sc. Lidija Kos-Stanišić, voditeljica studija Vojno vođenje i upravljanje, pk doc. dr. sc. Robert Barić, zamjenik voditeljice studija Vojno vođenje i upravljanje, brg mr. sc. Vesna Trut, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, pk Jasna Hižar Škrlec, prof., Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, bjn Hrvoje Mikšik, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, Jelena Đuran, dipl. iur., Sveučilište u Zagrebu, predstavnik studentske referade Fakulteta elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu i predstavnik studentske referade Fakulteta političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu.

<sup>14</sup> Radna skupina za izradu sveučilišnoga diplomskoga studijskoga programa Vojno inženjerstvo od veljače 2018. djelovala je u sastavu: prof. dr. sc. Ivica Smojver, voditelj studija Vojno inženjerstvo, predsjednik, brg prof. dr. sc. Dario Matika, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, zamjenik predsjednika, brg mr. sc. Slobodan Čurčija, Hrvatsko vojno učilište, prof. dr. sc. Neven Vrčec, Fakultet organizacije i informatike, doc. dr. sc. Tatjana Gazivoda Kraljević, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, brg Andrija Platužić, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, brg Miro Čolić, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, brg Ivica Kodžoman, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, brg Goran Gombar, Ministarstvo obrane Republike Hrvatske. Stručnu potporu pružala je mr. sc. Tamara Gobo, viša stručna savjetnica za studije i studente Sveučilišta u Zagrebu, a administrativnu potporu Radnoj skupini pružala je bjn Jasna Hižar Škrlec, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“.

<sup>15</sup> Radna skupina za izradu sveučilišnog diplomskog studijskog programa Vojno vođenje i upravljanje od veljače 2018. djelovala je u sastavu: prof. dr. sc. Lidija Kos-Stanišić, voditeljica studija Vojno vođenje i upravljanje, predsjednik, brg doc. dr. sc. Robert Barić, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, zamjenik predsjednika, brg mr. sc. Slobodan Čurčija, Hrvatsko vojno učilište, doc. dr. sc. Mladen Pahernik, Hrvatsko vojno učilište, prof. dr. sc. Željko Holjevac, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Neven Vrčec, Fakultet organizacije i informatike, doc. dr. sc. Marta Zorko, Fakultet političkih znanosti, brg Marinko Lozančić, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, brg prof. dr. sc. Dario Matika, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, brg Dean Kranjčec, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, brg Goran Gombar, Ministarstvo obrane Republike Hrvatske. Stručnu potporu pružala je mr. sc. Tamara Gobo, viša stručna savjetnica za studije i studente Sveučilišta u Zagrebu, a administrativnu potporu Radnoj skupini pružala je bjn Jasna Hižar Škrlec, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“.

<sup>16</sup> Tijelo za koordinaciju radnih skupina za izradu studijskih programa Vojno inženjerstvo i Vojno vođenje i upravljanje od 15. ožujka 2018. djelovala je u sastavu: general-bojnik Mate Pađen, zapovjednik Hrvatskoga vojnoga učilišta „Dr. Franjo Tuđman“, i prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu.

programa početkom 2018. godine upućeni su u postupak vrjednovanja studijskih programa na Sveučilište u Zagreb, a 14. rujna 2018. dobiveni su upisi u Upisnik studijskih programa, čime su se mogli početi izvoditi. Prvi naraštaj kadeta (12. naraštaj) upisan je u te sveučilišne studijske programe u rujnu 2018.

Na temelju navedene Odluke Vlade RH, 16. svibnja 2018. potpisan je *Sporazum o ustrojavanju diplomskih sveučilišnih studija za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske* između Vlade RH i Sveučilišta u Zagrebu, a nedugo zatim, 8. lipnja 2018., potpisan je i *Sporazum o organizaciji međusobnih odnosa u izvođenju sveučilišnih diplomskih studija za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske* između sastavnica koje sudjeluju u izvođenju diplomskih studija (Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Fakultet organizacije i informatike, Fakultet političkih znanosti, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Fakultet prometnih znanosti, Medicinski fakultet i Stomatološki fakultet) i Sveučilišta u Zagrebu.

Radna skupina za izradu Prijedloga Plana zapošljavanja na diplomskim sveučilišnim studijima *Vojno inženjerstvo i Vojno vođenje i upravljanje*<sup>17</sup> osnovana je sa zadaćom da u jednoj akademskoj godini diplomskih sveučilišnih studija pripremi prijedlog plana zapošljavanja zaposlenika u znanstveno-nastavnim i suradničkim zvanjima za potrebe navedenih studija u okviru broja koji će za jednu akademsku godinu odobriti Ministarstvo znanosti i obrazovanja.

Tijekom 2018. godine Vijeće studija provodilo je, između ostalog, i izbore u znanstvena, naslovna znanstveno-nastavna i nastavna zvanja djelatnika Hrvatskoga vojnoga učilišta, Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva obrane Republike Hrvatske u skladu s odredbama *Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, Statuta Sveučilišta*, statuta sastavnica te *Odlukom Rektorskog zbora o nužnim uvjetima za ocjenu nastavne i stručne djelatnosti u postupku izbora u znanstveno-nastavna odnosno nastavna zvanja*. U naslovno znanstveno-nastavno i nastavno zvanje može biti izabran djelatnik Hrvatskoga vojnoga učilišta, Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva obrane Republike Hrvatske bez zaključivanja ugovora o radu, koji ispunjava uvjete za izbor u odnosno zvanje, ako sudjeluje ili će sudjelovati u izvođenju dijela ili cijele nastave određenoga predmeta na sveučilišnim studijskim programima za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske. Postupak izbora u naslovno znanstveno-nastavno i nastavno zvanje pokreće Vijeće studija sveučilišnih preddiplomskih studija *Vojno inženjerstvo i Vojno vođenje i upravljanje* odlukom o raspisivanju javnoga natječaja. Sveučilište preko stručnih vijeća svojih sastavnica, kao ustanova uključenih u postupak izbora, provodi postupak izbora u zvanja, pri čemu sastavnica donosi mišljenje i prijedlog, a Vijeće studija odluku o izboru, koju mora potvrditi odgovarajuće vijeće područja da bi izbor bio pravovaljan. Vežano uz postupak izbora u znanstveno zvanje u interdisciplinarnom području znanosti (8.), znanstvenom polju *vojno-obrambene i sigurnosno-obavještajne znanosti i umijeće (8.09.)*,

---

<sup>17</sup> Radna skupina za izradu Prijedloga plana zapošljavanja na diplomskim sveučilišnim studijima *Vojno inženjerstvo i Vojno vođenje i upravljanje* djelovala je u sastavu: prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu, koordinatorica, prof. dr. sc. Tonći Lazibat, prorektor za poslovanje Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Ivice Smojver, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Lidija Kos-Stanišić, Fakultet političkih znanosti, Heli Hajdić-Nikolić, dipl. iur., glavna tajnica Sveučilišta u Zagrebu, Jelena Đuran, dipl. iur., Središnji ured za studije i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu. Za stručne suradnike Radne skupine imenuju se mr. sc. Tamara Gobo, viša stručna savjetnica za studente i studije, i Ljubica Krpelj, dipl. iur., Ured za ljudske resurse.

postupak izbora provodi Matični odbor za interdisciplinarno područje (znanost, umjetnost), s obzirom da niti jedna sastavnica Sveučilišta nije ovlaštena provoditi postupak izbora. Sveučilište mora regulirati način provedbe postupka izbora u naslovno znanstveno-nastavno zvanje u navedenom području i polju. Za sada je dogovoreno da se postupak izbora u naslovna nastavna zvanja provodi u okviru Sveučilišta i potvrđivanjem izbora na odgovarajućem vijeću područja. Tijekom 2018. godine pokrenuto je 19 postupaka izbora u zvanja: 1 u znanstvenog suradnika, 3 u naslovno znanstveno-nastavno zvanje docenta i 15 u naslovna nastavna zvanja predavača, a završeno je 19 postupaka izbora u zvanja: 2 u naslovno znanstveno-nastavno zvanje docenta i 17 u naslovno nastavno zvanje predavača.

U lipnju 2018. između Vlade RH i Sveučilišta u Zagrebu potpisan je *2. Aneks Sporazuma o ustrojavanju posebnih studijskih programa za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske*, koji je vezan uz preddiplomske studijske programe i *Sporazum o organizaciji međusobnih odnosa u izvođenju sveučilišnih diplomskih studija za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske* između sastavnica koje sudjeluju u izvođenju diplomskih studija i Sveučilišta u Zagrebu, u kojima se definira Fond za unaprjeđenje izvođenja studija. Sredstva iz Fonda koristit će se namjenski (primjerice, za materijalne troškove vezane uz izvođenje studijskih programa, za nagrađivanje najboljih studenata i najboljih nastavnika te druge troškove vezane uz izvođenje studijskih programa i unaprjeđenje nastave). Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom na sveučilišnim studijskim programima za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske<sup>18</sup> u izvještajnom je razdoblju održalo ukupno tri sjednice, na kojima se raspravljalo o problemima vezanim uz održavanje nastave i provedbu studentskih anketa.

Dana 19. prosinca 2018., u nazočnosti najviših dužnosnika Ureda Predsjednice, Vlade RH, Ministarstva obrane Republike Hrvatske, Glavnoga stožera OSRH-a, HVU-a „Dr. Franjo Tuđman” i Sveučilišta u Zagrebu, održana je svečana promocija prvoga naraštaja kadetkinja i kadeta koji su se u akademskoj godini 2014./2015. upisali na prvu godinu preddiplomskih sveučilišnih studijskih programa *Vojno inženjerstvo* i *Vojno vođenje i upravljanje*. Ukupno 82 kadetkinje i kadeta primilo je sveučilišnu diplomu prvostupnika inženjera vojnog inženjerstva odnosno prvostupnika vojnog vođenja i upravljanja.

Sveučilište u Zagrebu kontinuirano i snažno potiče suradnju s Hrvatskim vojnim učilištem, koja je primjer sinergijskoga djelovanja partnerskih institucija u Republici Hrvatskoj. Sveučilište u

---

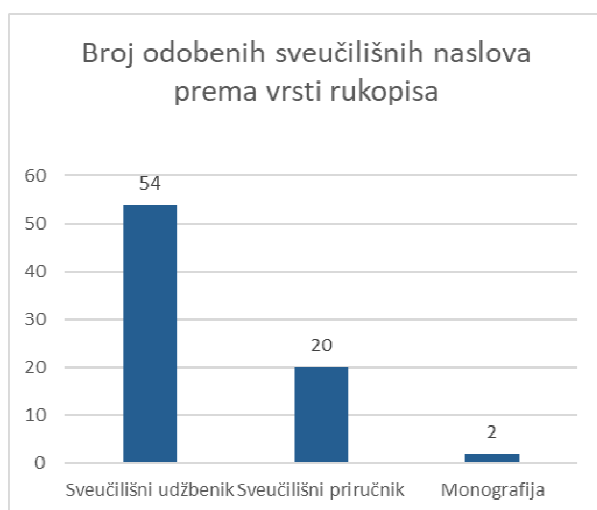
<sup>18</sup> Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom na sveučilišnim studijskim programima za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske od siječnja 2018. djelovalo je u sastavu: izv. prof. dr. sc. Danijela Ašperger, predstavnica Sveučilišta u Zagrebu i predsjednica Povjerenstva, izv. prof. dr. sc. Milan Vrdoljak, Fakultet strojarstva i brodogradnje, doc. dr. sc. Renata Mekovec, Fakultet organizacije i informatike, prof. dr. sc. Željko Tomšić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Snježana Veselica Majhut, Filozofski fakultet, doc. dr. sc. Svjetlana Krištafor, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, pukovnik mr. sc. Zvonko Trzun, predstavnik zaposlenika u suradničkom zvanju (Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“), pukovnik Goran Karlović, predstavnik tehničkog osoblja (Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“), bojnica Jasna Hižar Škrlec, predstavnica administrativnoga osoblja (Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“), Dubravka Janko, prof., predstavnica administrativnoga osoblja (Ministarstvo obrane Republike Hrvatske), kadet desetnik Nikola Tabain (12. naraštaj – Vojno vođenje i upravljanje), predstavnik studenata sa zamjenikom (Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“), kadetkinja desetnica Martina Tešija (12. naraštaj – Vojno inženjerstvo), predstavnica studenata sa zamjenikom (Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“).

Zagrebu je otvoreno i svako nastojanje Hrvatskoga vojnoga učilišta da se akreditira u visokoobrazovnu i znanstvenoistraživačku instituciju spremno će poduprijeti.

### 3.8. Povjerenstvo za sveučilišnu nastavnu literaturu

Od 1. siječnja 2018. do 31. prosinca 2018. Povjerenstvo za sveučilišnu nastavnu literaturu<sup>19</sup> održalo je devet redovitih sjednica. Dogovori, usuglašavanja i konzultacije tijekom cijele akademske godine provodili su se, prema potrebi, i *online*. Zadaća je Povjerenstva predložiti Senatu da donese odluku o prihvaćanju statusa sveučilišne nastavne literature (udžbenik, priručnik ili monografija) na način kako je utvrđeno *Pravilnikom o sveučilišnoj nastavnoj literaturi Sveučilišta u Zagrebu u nizu Manualia Universitatis studiorum Zagrabiensis*.

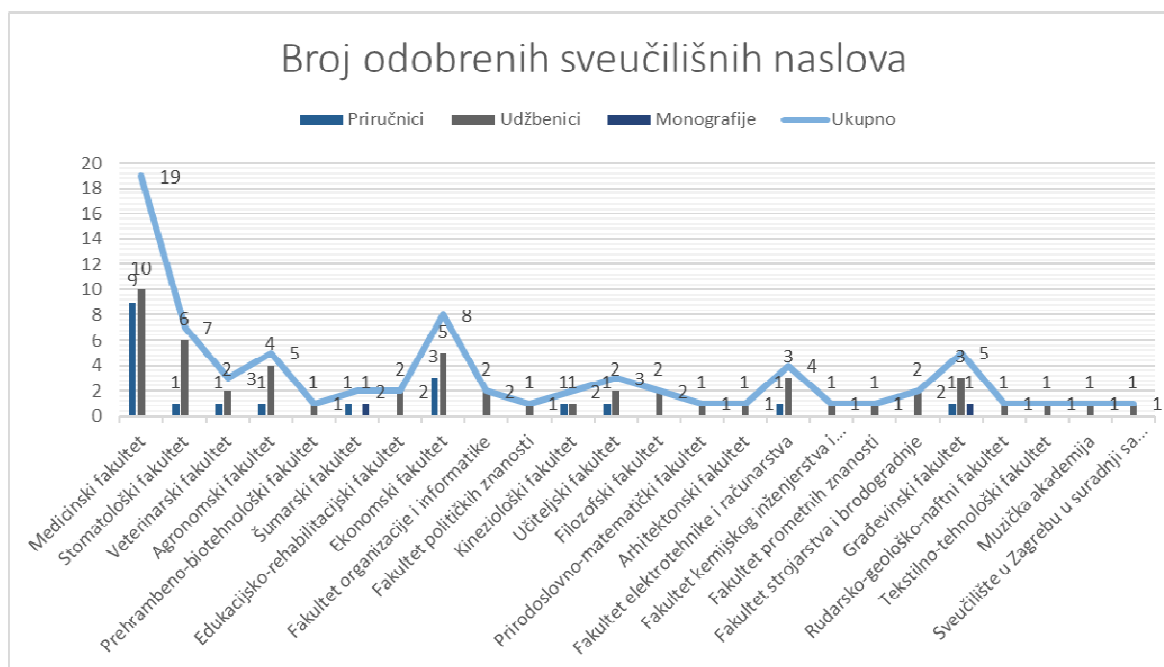
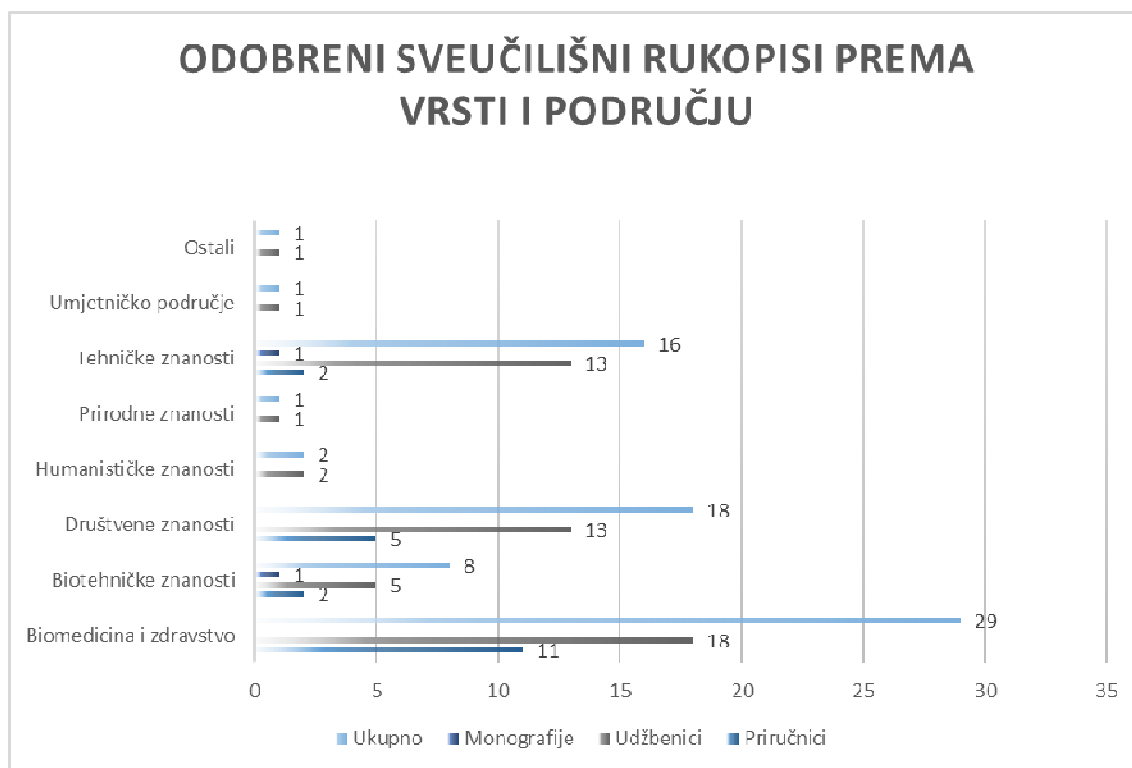
U izvještajnom razdoblju odobreno je 76 sveučilišnih naslova u nizu *Manualia Universitatis studiorum Zagrabiensis*, od čega 54 sveučilišna udžbenika, 20 sveučilišnih priručnika i 2 monografije. Jedan udžbenik stekao je pravo da se na engleskom prijevodu djela (koje je ranije Senat Sveučilišta u Zagrebu odobrio kao sveučilišnu nastavnu literaturu u nizu *Manualia Universitatis studiorum Zagrabiensis*) koristi sveučilišni znak i natpis *Manualia Universitatis studiorum Zagrabiensis*.



Najviše sveučilišnih naslova odobreno je u biomedicinskom području (njih 29), nakon kojega slijedi područje društvenih znanosti (18 naslova) te tehničkih znanosti s 16 naslova.

<sup>19</sup> Povjerenstvo za sveučilišnu nastavnu literaturu Sveučilišta u Zagrebu djelovalo je u sastavu: prof. dr. sc. Maja Matijašević, Fakultet elektrotehnike i računarstva, predsjednica Povjerenstva, prof. dr. sc. Stipe Botica, Filozofski fakultet, zamjenik predsjednika Povjerenstva (do listopada 2018.), izv. prof. art. Jagor Bučan, Akademija likovnih umjetnosti, prof. dr. sc. Željko Maleš, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, prof. dr. sc. Boro Mioč, Agronomski fakultet, prof. dr. sc. Marko Petrak, Pravni fakultet, prof. dr. sc. Denis Sunko, Prirodoslovno-matematički fakultet, zamjenik predsjednice Povjerenstva, prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom, koordinatorka Povjerenstva. Povjerenstvo je dobilo novoga člana – izv. prof. dr. sc. Marko Alerić, Filozofski fakultet (od listopada 2018.).

Najproduktivniji su bili nastavnici Medicinskoga fakulteta s 9 odobrenih priručnika i 10 udžbenika.



Povjerenstvo je u studenom održalo stotu sjednicu. Na poticaj koordinatore Povjerenstva, prorektorice prof. dr. sc. Ivane Čuković-Bagić, odlučeno je da će se rad toga povjerenstva

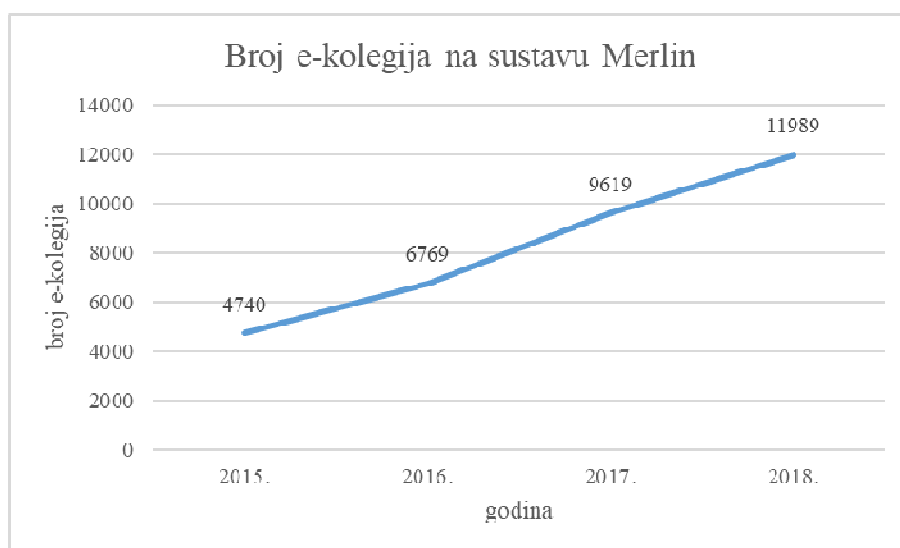
obilježiti i javnosti predstaviti u sklopu održavanja 1. Dana sveučilišne knjige. Događaj je planiran za početak 2019. godine.

### 3.9. E-učenje na Sveučilištu u Zagrebu

Sveučilište u Zagrebu već je 2007. započelo sustavnu implementaciju e-učenja u obrazovni proces. Strategijom e-učenja Sveučilišta u Zagrebu 2007. – 2010., e-učenje je definirano kao sastavni i integralni dio sveučilišnoga obrazovanja koje pridonosi kvaliteti sveučilišnoga obrazovanja. Uvođenjem e-učenja raste uloga i značaj nastavnika kao mentora, koordinatora i poticatelja obrazovnoga procesa. E-učenje omogućuje da je u središtu obrazovnoga procesa student, koji preuzima aktivnu ulogu i odgovornost za ishode učenja. Godine 2014. donesena je Strategija studija i studiranja Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2014. do 2025., u koju je također integriran dio vezan uz e-učenje (Poglavlje 2.: Poticanje kreativnosti, inovativnosti i motivirajućeg okruženja za učenje).

Centar za e-učenje Sveučilišnoga računskoga centra (Srce) kontinuirano radi na potpori nastavnicima, studentima i ustanovama u primjeni novih tehnologija u obrazovnom procesu te promiče, potiče i širi informaciju o e-učenju pomoću mreže e-učenja, u koju su uključeni predstavnici za e-učenje sastavnica Sveučilišta, nastavnici, studenti i svi zainteresirani za e-učenje.

Centar održava i razvija središnji sveučilišni sustav za e-učenje Merlin (<http://merlin.srce.hr>), u kojemu svi sveučilišni nastavnici mogu besplatno otvoriti virtualne kolegije. U 2018. godini (na dan 31. prosinca 2018.) na sustavu za e-učenje Merlin bilo je 11.988 e-kolegija te više od od 141.000 korisnika, a u arhivi prijašnjih akademskih godina nastavnicima i studentima dostupno još 26.567 e-kolegija.



Prikaz broja e-kolegija u sustavu za e-učenje Merlin

Tome broju treba pridodati i e-kolegije otvorene u sustavima za e-učenje koji održavaju pojedine sastavnice Sveučilišta u Zagrebu.

Uz sustav za e-učenje Merlin, korisnicima su dostupni *e-portfolio* i sustav za *webinare* (*online* komunikacija i nastava u realnom vremenu). Sustav za e-učenje Merlin povezan je sa sustavom ISVU te su se mogućnošću otvaranja e-kolegija u sustavu Merlin iz sustava ISVU u 2018. koristile 23 sastavnice Sveučilišta u Zagrebu.

*E-portfolio* sustavom (<http://moodle.srce.hr/eportfolio>) u 2018. godini koristila su se 30.893 korisnika (22,2 % više nego u 2017. godini) te se na njemu nalazilo 75.466 izrađenih *e-portfolio* stranica (56.588 u 2017. godini). Nastavnici se sve više koriste *e-portfoliojem* kao nastavnom aktivnosti u okviru svojih kolegija. Na nekoliko sastavnica Sveučilišta također su uspostavljeni *e-portfolio* sustavi za potrebe nastave.

Centar za e-učenje nastoji korisnicima osigurati sustavnu i kvalitetnu podršku u primjeni novih tehnologija u obrazovnom procesu putem *helpdeska* i konzultacija, a pripremljeni su i tečajevi (učionički i *online*), radionice i priručnici za nastavnike i studente te su izrađene animacije o radu s pojedinim sustavima.

Do kraja 2018. godine u Katalog e-kolegija u sustavu visokoga obrazovanja u Republici Hrvatskoj (<http://katalog-e-kolegija.srce.hr>) bilo je upisano 50.216 e-kolegija (od akademske godine 2014./2015. do akademske godine 2018./2019. (do 31. 12. 2018.)). Najviše e-kolegija u Katalogu je sa Sveučilišta u Zagrebu (21.954 e-kolegija). Katalog je uspostavilo Ministarstvo znanosti i obrazovanja u suradnji sa Srcem kako bi na jednome mjestu omogućilo pregled e-kolegija koji se izvode na ustanovama u sustavu visokoga obrazovanja u Republici Hrvatskoj. Katalog sadržava i izvještajni sustav koji omogućuje zbirni pregled broja e-kolegija po sastavnici, visokom učilištu, vrsti studija i sustavu za učenje na daljinu.

Centar za e-učenje Srca u 2018. godini proveo je sedmi ciklus projekata razvoja e-kolegija. Poziv je bio upućen nastavnicima Sveučilišta u Zagrebu. Odabrano je i uspješno završeno pet projekata, u okviru kojih se radilo na unaprjeđenju postojećih e-kolegija te edukaciji nastavnika za rad s tehnologijama e-učenja.

U ožujku 2018. u Srcu je održan sastanak predstavnika ustanova u sustavu visokoga obrazovanja koji se koriste softverom za provjeru autentičnosti, ili su zainteresirani za njegovo korištenje, radi međusobne razmjene iskustava i rasprave o mogućnostima uspostave središnjega mjesta preko kojega bi softver bio dostupan svima te zajedničke nabave. Nakon sastanka Srce je uputilo dopis Ministarstvu znanosti i obrazovanja u kojem je dostavilo zaključke sastanka te predložilo sastanak. U listopadu je Srce od Ministarstva znanosti i obrazovanja dobilo najavu da će se u proračunu za iduću godinu osigurati sredstva za nabavu softvera za provjeru autentičnosti na nacionalnoj razini te da će Srce biti zaduženo za realizaciju. Srce je nakon toga krenulo u pripremu i provedbu svih koraka potrebnih da se osigura nabava softvera za provjeru autentičnosti na nacionalnoj razini.

Sedmi Tjedan Centra za e-učenje Srca organiziran je u rujnu 2018. U sklopu Tjedna održane su dvije radionice: prva o nastavničkim kompetencijama, a druga o izradi i vrjednovanju *online* neformalnih obrazovnih sadržaja. Osim radionica, održani su i tečajevi te konzultacije za nastavnike za izradu i unaprjeđenje e-kolegija. U sklopu Tjedna održan je okrugli stol *Strateško*

*odlučivanje u visokom obrazovanju – implementacija otvorenog učenja i učenja na daljinu.* Uz to, održan je i sastanak s predstavnicima za e-učenje Sveučilišta u Zagrebu, na kojem su predstavljene novosti u vezi s podrškom nastavnicima i studentima u implementaciji e-učenja za akademsku godinu 2018./2019.

Centar za e-učenje u prosincu je obilježio Dan e-učenja i 11. obljetnicu djelovanja. Na Danu e-učenja četiri sastavnice Sveučilišta u Zagrebu: Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Filozofski fakultet i Fakultet strojarstva i brodogradnje predstavila su kako je e-učenje implementirano na njihovoj ustanovi te jedan e-kolegij po njihovu odabiru kao primjer dobre prakse primjene e-učenja u obrazovnom procesu. Tom prilikom obilježena je i 11. obljetnica djelovanja, podrške nastavnicima, studentima i ustanovama u sustavu visokoga obrazovanja u primjeni i implementaciji novih tehnologija u obrazovni proces.

Na sustavu MoD (<http://mod.srce.hr>) već se desetu godinu zaredom održava Hrvatski-internetski tečaj (HiT-1). HiT-1 početni je stupanj e-tečaja inojezičnoga hrvatskoga (hrvatskoga kao drugoga i stranoga jezika). Ovaj tečaj nastao je u suradnji triju ustanova: Hrvatske matice iseljenika, Sveučilišta u Zagrebu i Srca.

Sveučilišni računski centar veliku pažnju posvećuje poticanju otvorenoga obrazovanja, stoga je sav obrazovni materijal izrađen u Srcu javno dostupan u otvorenom pristupu na portalu Srce i otvoreno obrazovanje (<http://www.srce.unizg.hr/otvoreni-pristup/usluge/oa-i-oer-u-srcu/srce-i-otvoreno-obrazovanje>). Srce kontinuirano promiče važnost otvorenoga obrazovanja i otvorenoga pristupa digitalnim znanstvenim informacijama, stoga se i 2018. uključilo u obilježavanje međunarodnoga Tjedna otvorenoga obrazovanja organizacijom *online* događaja (*webinara*) naziva *How to promote academic integrity in online education?* (Kako promovirati akademsku čestitost u *online* obrazovanju?). Centar za e-učenje Srca sudjelovao je i u 2018. godini u nacionalnim i međunarodnim projektima u području e-učenja.

### **3.10. Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu (SZZG)**

Tijekom godine Predsjedništvo je osnovalo Odbor za odnose s javnošću, Odbor za statutarna pitanja, Odbor za informatizaciju i digitalizaciju, Odbor za međunarodnu suradnju, Odbor za studentsku zdravstvenu zaštitu, Odbor za studentske udruge i Odbor za sport. Rad odbora vodili su njihovi predsjednici, a članovi odbora bili studenti izabrani na temelju javnoga poziva koji je bio upućen studentima Sveučilišta.

Nediljko Jerković (FER) ponovno je izabran za predsjednika Studentskoga zbora 25. listopada 2018. na mandat od godinu dana. Za njegova zamjenika izabran je Borna Nemet (UFZG).

Tijekom godine održano je 18 sjednica Skupštine, od kojih je 14 imalo kvorum, a 4 su bile elektroničke, i 28 sjednica Predsjedništva, od kojih je 17 imalo kvorum, a 9 je bilo elektroničkih.

Donesen je i Poslovnik o radu Skupštine Studentskoga zbora te Pravilnik o radu Odbora Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu. U veljači je na dužnost studentske pravobraniteljice Sveučilišta u Zagrebu drugi put imenovana Barbara Šimić, studentica Pravnoga fakulteta, na mandat od godinu dana.

### **3.10.1. Rad u tijelima Sveučilišta u Zagrebu**

Skupština Studentskoga zbora imenovala je u izvještajnoj godini predstavnike studenata preddiplomskih, diplomskih, integriranih te poslijediplomskih studija te njihove zamjenike u sveučilišna tijela i povjerenstva: Senat, vijeća područja, Rektorski kolegij u širem sastavu, Odbor za upravljanje kvalitetom, a studentske predstavnike su imali i u Sveučilišnom savjetu, Etičkom savjetu, Povjerenstvu za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete i Povjerenstvu za dodjelu stipendija Sveučilišta u Zagrebu. Studentski je zbor tijekom godine također imao svog predstavnika u Upravnom vijeću Sveučilišnoga računskoga centra – SRCE.

### **3.10.2. Suradnja sa studentskim centrima**

SZZG je sudjelovao u radu povjerenstava za provedbu natječaja za smještaj u studentske domove Studentskoga centra Zagreb (Povjerenstvo za nadzor i Povjerenstvo za rješavanje prigovora). U svako je povjerenstvo imenovano po troje studenata. Studentski je zbor imao i svoje predstavnike u upravnim vijećima studentskih centara u Sisku i Varaždinu. Studentski odbori u studentskim domovima *Dr. Ante Starčević*, *Stjepan Radić*, *Cvjetno naselje* i *Lašćina* bili su aktivni do kraja ak. god. 2017./2018., nakon čega je Studentski zbor raspisao javni poziv za nove članove. Studentskim je odborima tijekom godine pružana potpora oko zahtjeva za ulaganje u konkretne potrebe pojedinih studentskih domova (kućanski aparati, radno vrijeme knjižnice i sl.). SZZG je posebnu pažnju posvetio provedbi sveučilišnih športskih natjecanja kao i športskih natjecanja po studentskim domovima u okviru svojih godišnjih projekata u suradnji sa studentskim odborima studentskih domova.

#### **Aktivnosti:**

- Potpora organizaciji *Maškare na Savi* 13. 2. 2018. u dvorani Pauk Studentskoga doma Stjepan Radić.
- Natječaj za sufinanciranje studentskih programa za 2018. godinu bio je otvoren od 14. ožujka do 6. travnja 2018. Prijave na natječaj provodile su se putem aplikacije <https://apps.unizg.hr/studentski-projekti/>, koju je osmislio Studentski zbor, a izradio Sveučilišni računski centar – SRCE. Studenti su aplikaciji pristupali putem AAI identiteta. Tako su prijavljena 234 programa, a zatraženo je 5.953.629,69 kn. Natječajem su financirana 174 studentska programa iznosom od 1.163.649,41 kn.
- Organizacija Prvoga sveučilišnoga prvenstva u kvizu općeg znanja 29. 4. 2018. u Dvorani Pauk Studentskoga doma Stjepan Radić. Natjecale su se ekipe studentskih zborova svih sastavnica Sveučilišta, a u njih su se mogli prijaviti i studenti i zaposlenici u znanstveno-nastavnom zvanju.
- Organizacija projekta *Ostani u Hrvatskoj* u sklopu *SCoolFesta*, koji se održao u Studentskom centru 21. i 22. svibnja 2018. Na raznim radionicama i predavanjima, na kojima su studenti i mladi uspješni poduzetnici prezentirali svoja iskustva, prilike i prepreke, posjetitelji su doznali koja su to znanja i vještine koje će im pomoći prilikom

- izlaska na tržište i zapošljavanja kako bi jednoga dana stvarali okruženje za hrvatski gospodarski razvoj i zaustavili egzodus mladih i sposobnih ljudi.
- Organizacija šestih *Radićevih dana*, u suradnji sa Studentskim odborom Studentskoga doma „Stjepan Radić“, koji su se održavali u tom studentskom domu od 24. do 26. svibnja 2018. Na Radićevim se danima, kojima se već šestu godinu zaredom kulturnim, športskim i zabavnim programom slavi život na „Savi“, okupilo više od pet tisuća studenata i mnoge studentske udruge u najvećem studentskom domu u Hrvatskoj.
  - Prva organizacija projekta *Motiviraj se* u suradnji s Debatnim klubom Ekonomskoga fakulteta. Riječ je o projektu u sklopu projekta *Ostani u Hrvatskoj*, koji se 5. 6. 2018. održao u prostorijama Stabla znanja u Studentskom centru, gdje su svoja životna iskustva i znanja sa studentima podijelile tri osobe iz javnog života. Cilj je projekta edukacija i motivacija studenata na raznim radionicama i predavanjima, koja su potpuno besplatna i otvorena javnosti.
  - Organizacija *SCoolFesta* kako bi se studentski zabavni sadržaj vratio u prostore Studentskoga centra (Savska 25). Zabavni dio SCoolFesta održao se četvrtu godinu zaredom 8. i 9. lipnja 2018., a obilježili su ga besplatni veliki *open air* koncerti u dvorištu SC-a te *after partyji* unutar SC-a. SC je tijekom SCoolFesta posjetilo više od 10 tisuća studenata.
  - Nastavak organizacije ciklusa debata *Ja Europljanin*, započelih 2017. godine a orijentiranih na studentsku populaciju, u suradnji sa saborskim Odborom za europske poslove, Predstavništvom Europske komisije u RH i drugim studentskim zborovima.
  - Organizacija *Šarijade* u suradnji sa Studentskim odborom Studentskoga naselja dr. Ante Starčević u Studentskom domu dr. Ante Starčević 16. 6. 2018. Šarijadu, jedan od najstarijih studentskih događaja, posjetilo je tri tisuća studenata. Osim večernje zabave, Šarijada se sastojala i od cjelodnevnih športskih natjecanja
  - Organizacija prvih *Studentskih dana zdravlja – Zdravlje u centru (SCZG)* 16. i 17. listopada 2018., u suradnji s Međunarodnom udrugom hrvatskih studenata medicine (CroMSIC) u sklopu promotivno-preventivnoga programa *Zdravo sveučilište*. Sudjelovali su studenti volonteri, studentske udruge i sekcije te studentski zborovi Medicinskoga, Farmaceutsko-biokemijskoga, Stomatološkoga, Prehrambeno-biotehnološkoga i Kineziološkoga fakulteta. Na devet različitih postaja predstavljeno je devet različitih tema, kojima je educirano više od 2500 zainteresiranih studenata. Cilj je projekta pružiti mogućnost da studenti na jednome mjestu dobiju razne informacije o zdravlju, steknu određene praktične vještine koje im mogu pomoći te podignu svijest o važnosti brige za zdravlje.
  - Organizacija *5. Sveučilišne brucošijade* u Studentskom centru (Savska 25) radi oživljavanja lokacije studentskim zabavnim sadržajem – 27. 10. 2018. (oko 2000 studenata posjetitelja).
  - Sudjelovanje na *23. Smotri Sveučilišta u Zagrebu* – 22. do 24. studenoga 2018.
  - Član Predsjedništva sudjelovao je u radu Nacionalnog žirija za evaluaciju projekata pristiglih iz Republike Hrvatske za Europsku nagradu Karla Velikog (*Charlemagne*) za 2018. godinu.

- Sudjelovanje i natjecanje u *PROJEKTU STANICA 50* (Coca-Cola) za uređenje tzv. studentskoga središta (eng. *hub*) u sklopu javnih sveučilišnih prostora u Zagrebu.
- Studentski je zbor primio Rektorovo priznanje za izniman doprinos razvoju sveučilišnoga športa u ak. god. 2017./2018.
- Suradnja sa Zagrebačkim sveučilišnim športskim savezom i Uredom za sport Sveučilišta u Zagrebu na organizaciji *UNI sport ZG prvenstava*, na kojima su sudjelovala 6782 športaša, 438 ekipa u 28 sportova.
- Pokrenuto je pitanje opravdanosti cijena smještaja u SC-u Zagreb te pitanje o ulaganjima u studentski smještaj tijekom 2017. godine.
- Rješavanje pitanja naknade studentima kojima su izgorjele sobe u SN-u Cvjetno naselje 2017. godine.
- Pokrenuto rješavanje problema s naplatom pismena i radnji u vezi s redovitim školovanjem studentima pojedinih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu (pitanje primjene Zakona o upravnim pristojbama (*NN 115/16*)).
- Pokrenuto pitanje ravnopravnosti nastavnika i studenata u vijećima fakulteta i umjetničkih akademija prilikom donošenja odluka (ograničavanje prava glasa studentima o pojedinim pitanjima).
- Pokrenuto pitanje ukidanja indeksa kao studentske isprave kojom se dokazuje studentski status.

Studentski je zbor uobičajeno tijekom godine pružao potporu studentskim udrugama i pojedinim studentima u provedbi njihovih akcija i inicijativa:

- potpora projektu Svjetskoga saveza mladih – Hrvatska pod nazivom „Ljetna škola bioetike i ljudskih prava – reproduktivno zdravlje“, koja se održavala u Šibeniku od 22. do 26. kolovoza 2018.
- potpora međunarodnom projektu Kluba studenata geografije – Zagreb pod nazivom *CroWeek 3.0 – suvremeni demografski procesi i regionalni identitet* koji se održavao u Daruvaru od 11. do 15. listopada 2018..
- potpora prvom sveučilišnom športskom prvenstvu eSports u sklopu projekta *Stabla znanja*. Održala su se prvenstva iz četiriju disciplina: League of legends, Pro evolution soccer 2018, Hearthstone i Counter strike: Global Offensive. E-sport jedan je od devet novih športova u sustavu UniSportZG prvenstava.
- potpora Studentskoj pravobraniteljici Sveučilišta u Zagrebu u njezinu cjelokupnom radu te pri organizaciji predavanja *Upoznaj svoja prava* na sastavnicama Sveučilišta i izradi nove brošure „Upoznaj svoja prava“.
- potpora za hitno uklanjanje prepreka za realizaciju projekata/centara izvrsnosti Fakulteta elektrotehnike i računarstva, ICENT – Inovacijski centar Nikola Tesla i Centar izvrsnosti ACROSS.
- potpora predstavljanju prvoga neprofitnoga studentskoga portala u Hrvatskoj – *S-Misao* platforme na kojoj se svi studenti u bilo kojem trenutku mogu kreativno i kritički izraziti.

- suradnja s tvrtkom Seat Hrvatska u cilju realizacije programa dodjele stipendija Seat Hrvatska studentima Sveučilišta u Zagrebu.
- potpora Studentskom centru za organizaciju športskoga *crossfit* natjecanja u okviru STUDOM-a (tradicionalna međudomska studentska športska natjecanja) povodom obilježavanja Svjetskoga dana športa.
- potpora Studentskom centru za realizaciju projekta izgradnje igrališta za male športove unutar SN-a Stjepan Radić

### 3.10.3. Sveučilišni šport

- Napravljena je nova modernija i funkcionalnija mrežna stranica <http://unisport.unizg.hr> s obavijestima o športskim natjecanjima koja su u tijeku. Ured za sport blisko surađuje sa Zagrebačkim sveučilišnim športskim savezom u organizaciji športskih natjecanja.
- Organizirana su natjecanja u 22 športa, u kojima su nastupila 6782 športaša (4424 muškarca i 2358 žena) i 438 ekipa (297 muških i 141 ženska ekipa). Održana su natjecanja u atletici, badmintonu, futsalu, džudu, karateu, košarci, košarci 3x3, krosu, nogometu, odbojci, odbojci na pijesku, plivanju, rolanju, rukometu, skijanju, stolnom tenisu, streljaštvu, šahu, tenisu, vatepolu, veslanju i e-športu. Natjecanja su se održavala u 2018. godini, a velika završnica održana je 5. svibnja. Rekordan broj od 56 ekipa s pravom nastupa (visokoškolskih ustanova) najveći je sustav organizacije studentskoga športa u Hrvatskoj i većem dijelu Europe.
- U suradnji sa Zagrebačkim sveučilišnim športskim savezom, Ured za sport organizirao je manifestaciju *Studentski dani sporta*, u sklopu koje se održala trodnevna športska konferencija sa sedam panel-rasprava s vrhunskim športašima, studentima športašima i ostalim vrhunskim stručnjacima iz svijeta športa. Trodnevna konferencija održala se u *Stablu znanja*, u Studentskom centru, od 23. do 25. svibnja 2018.  
Prvi dan bio je posvećen zdravom načinu života koji je nužan u športu i poželjan u svim ostalim segmentima života. Drugi dan konferencije bio je posvećen dualnom obrazovanju športaša i načinima kako uskladiti obrazovanje u svijetu profesionalnog športa te upotrebi obrazovanja u svijetu športa poput menadžmenta i financijskoga upravljanja. Treći dan bio je orijentiran na sve veću važnost marketinga u vrhunskom športu i na vrhunske športaše koji su prezentirali studentima svoj put do uspjeha.  
Neki od gostiju bili su Pero Kuterovac, prof., Tamara Despot, Tihana Nemčić, Dina Levačić, Marijo Možnik, Anđelko Ivanjko (GNK Dinamo), Josip Sesar, Dubravko Šimenc, Valent Sinković, Leonard Mesarić, a na panel-raspravama sudjelovali su i mnogi drugi gosti.
- UniSport Finals održao se u sedam športova u muškoj i ženskoj kategoriji u Rovinju od 27. do 29. svibnja. Na Finalsima je nastupilo oko 800 natjecatelja s 13 hrvatskih visokoškolskih institucija koji su se natjecali u sedam športova.
- Sveučilište u Zagrebu postiglo je odličan uspjeh s osvojenih sedam zlatnih medalja, tri srebrne i tri brončane medalje, od ukupno 14 medalja. Sveučilište u Zagrebu je i sveukupni pobjednik natjecanja.
- Sveučilište u Zagrebu sudjelovalo je i na H20 državnom UniSport HR prvenstvu koje se održalo 30. studenoga u Vukovaru u plivanju i vaterpolu. Sveučilište u Zagrebu ukupni je

pobjednik plivanja te je osvojilo treće mjesto u vaterpolu. U lipnju je Sveučilište u Zagrebu sudjelovalo na državnom prvenstvu u nogometu te je ostvarilo drugo mjesto.

- Reprezentacije Sveučilišta u Zagrebu sudjelovale su na europskim sveučilišnim igrama EUG 2018. koje su se održavale u Coimbri od 14. do 28. srpnja. To su redom muška i ženska veslačka ekipa, muška i ženska džudo ekipa te muška i ženska badmintonska ekipa. Medalje su uspješno osvojili svi naši predstavnici.
- Ukupno je na europskim prvenstvima sudjelovalo 27 športaša i 9 službenih osoba (voditelja i sudaca).

## ZAKLJUČAK

### *Upisne kvote i upisi*

#### *Preddiplomski i integrirani preddiplomski i diplomski studij:*

Senat je u prosincu 2018. prihvatio upisne kriterije za preddiplomske te integrirane preddiplomske i diplomatske studije za ak. god. 2019./2020. Većina je sastavnica za upis na svoje studije potvrdila dosadašnje kriterije.

Nakon rujanskoga upisnoga roka na sastavnice Sveučilišta u Zagrebu **upisala su se ukupno 10954 studenta**, što u ukupnoj kvoti znači popunjenost **od 84,38 %** (prošle godine 88,98 %).

Popunjenost na razini redovitih studenata je **88,77 %** (prošle godine 92,72 %), odnosno upisalo se 9813 redovitih studenata. Kad je o izvanrednim studijima riječ, popunjenost je **70,07 %** (prošle godine 80,07 %), odnosno upisalo se 1035 izvanrednih studenata.

Najslabija je popunjenost kvote za strance, i iznosi **22,98 %** (prošle godine 21,75 %), dakle upisalo se tek 106 stranih studenata, ali to je dobrim dijelom posljedica činjenice da se državljani Europske unije upisuju unutar kvote za hrvatske državljane.

#### *Posebna upisna kvota za Hrvate izvan RH za upis u 1. godinu preddiplomskih i integriranih studija u ak. god. 2018./2019.:*

Nakon što je 1. ožujka 2017. potpisan *Sporazum* između Središnjega državnoga ureda za Hrvate izvan Republike Hrvatske i Sveučilišta u Zagrebu, Odlukom Senata u ožujku 2018. osigurane su posebne upisne kvote za mlade naraštaje Hrvata izvan RH za upis u 1. godinu većine preddiplomskih i integriranih studija Sveučilišta u Zagrebu.

U ljetnome i jesenskome upisnom roku u toj se kvoti upisalo tek 13 studenata, i to na Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet (2), Ekonomski fakultet (1), Fakultet elektrotehnike i računarstva (1), Fakultet strojarstva i brodogradnje (1), Farmaceutsko-biokemijski fakultet (2), Filozofski fakultet (1), Hrvatske studije (3), Katolički bogoslovni fakultet (1) i Pravni fakultet (1). Tih 13 studenata došlo je studirati na naše sveučilište iz Argentine, Kanade, Mađarske, Makedonije, Njemačke, Srbije, Švicarske i SAD-a.

### *Diplomski studij:*

Senat je u svibnju 2018. donio Odluku o utvrđivanju prijedloga upisnih kvota i upisnih kriterija za diplomске studije za akademsku godinu 2018./2019.

U jesenskome i proljetnome upisnom roku upisano je **ukupno 6075 studenata** (prošle godine 6116). Popunjenost na ukupnoj kvoti bila je na **razini od 68,41 %** (prošle godine 66,47 %).

Popunjenost redovitoga studija iznosila je **73,29 %** (prošle godine 73,11 %), a popunjenost izvanrednoga studija iznosila je **55,25 %** (prošle godine 41,71 %). Popunjenost kvote stranih studenata iznosi **2,29 %** (prošle godine 8,62 %).

### *Stipendije Sveučilišta u Zagrebu za ak. god. 2017./2018.*

Prijave na natječaj bile su otvorene od 28. veljače do 19. ožujka 2018. Povjerenstvo za dodjelu stipendija provelo je selekciju prijavljenih te su rezultati cjelokupnoga postupka potvrđeni na 10. redovitoj sjednici Senata 10. travnja 2018.

Dodijeljeno je ukupno **500 stipendija** u sljedećim kategorijama:

- A. *stipendije za izvrsnost* – studentima koji su na svojim sastavnicama rangirani u 10 % najuspješnijih studenata – dodijeljeno je 356 stipendija
- B. *stipendije studentima koji studiraju nastavničke studijske programe u području matematike, prirodnih znanosti i informatike (STEM područje)* – dodijeljene su 34 stipendije
- C. *stipendije za uspješne studente športaše* – dodijeljeno je 10 stipendija
- D. *stipendije studentima slabijega socioekonomskoga statusa* – dodijeljeno je 100 stipendija

Svečanost dodjele stipendija i potpisivanje *Ugovora o stipendiranju* održani su 26. travnja 2018. u 12 sati u Kongresnoj dvorani Ekonomskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

### *Potpora studentima*

U 2018. godini edukativne aktivnosti Ureda za studente – radionice, predavanja, grupna i individualna savjetovanja – pohađalo je više od 600 studenata. Teme održanih edukacija obuhvaćaju vještine samopredstavljanja (pismeno i usmeno), planiranje karijere i života, karakteristike uspješnih studenata, neuro-psihološku podlogu i vještina učenja, izradu diplomskih završnih i ostalih radova, rad u grupama i rješavanje konflikata, verbalnu i neverbalnu komunikaciju, testiranje sposobnosti i mjerenje psiholoških karakteristika. U izvještajnom razdoblju održano je 14 predavanja i 5 radionica.

### *Potpora studentima s invaliditetom*

Ured za studente s invaliditetom izdao je ukupno 51 preporuku za prilagodbu nastavnoga procesa i polaganja ispita. Najviše preporuka izdano je za studente s motoričkim poremećajima (15) i

studente sa specifičnim teškoćama u učenju kao što su disleksija, disgrafija i ADHD (15), zatim s kroničnim bolestima (8), psihičkim teškoćama (7), oštećenjima vida (4) i sluha (2).

Sveučilišni kolegij *Vršnjačka potpora studentima s invaliditetom* održan je u ljetnom i zimskom semestru. Kolegij je ukupno upisalo šest studenata s Edukacijsko-rehabilitacijskoga fakulteta, Fakulteta organizacije i informatike, Muzičke akademije, Pravnoga fakulteta i Tekstilno-tehnološkoga fakulteta, pružajući potporu svojim kolegama s invaliditetom.

I u ovom razdoblju nastavilo se s financiranjem usluge pomoći studentima s težim oblicima motoričkih poremećaja, smještenima u studentskim domovima. Uslugu je u 2018. godini koristilo 20 studenata s invaliditetom u Studentskom domu „Stjepan Radić“.

### ***Priznavanje ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti***

Radna skupina za ECTS bodove Sveučilišta u Zagrebu je u izvještajnom razdoblju održala 10 sjednica i na kojima se raspravljalo i odlučivalo o ukupno 48 predmeta za dodjelu ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti. Ukupno je prihvaćeno 38 zahtjeva, odbijeno ih je 9.

### ***Upravljanje kvalitetom na Sveučilištu u Zagrebu***

#### ***Provedba postupka unutarnje prosudbe sustav osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu***

*Završnim izvješćem o unutarnjoj prosudbi sustava osiguravanja kvalitete*, prihvaćenim na 8. redovitoj sjednici Senata Sveučilišta u Zagrebu 27. veljače 2018., zaključena je provedba postupka unutarnje prosudbe sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu.

Povjerenstvo za unutarnju prosudbu zaključno se složilo da Sveučilište kontinuirano radi na unaprjeđenju sustava osiguravanja kvalitete i provedbi aktivnosti koje podupire. Pozitivni pomaci prepoznatljivi su u područjima politike osiguravanja kvalitete, izrade i odobravanja programa, kontinuiranoga praćenja i periodične revizije programa, periodičnoga vanjskoga osiguravanja kvalitete i informiranja javnosti.

#### ***Postupci vanjske prosudbe sustava osiguravanja kvalitete na Sveučilištu i reakreditacije sastavnica Sveučilišta***

Tijekom izvještajnoga razdoblja u postupak reakreditacije uvršteno je jedanaest sastavnica: Arhitektonski fakultet, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Geodetski fakultet, Fakultet prometnih znanosti, Građevinski fakultet, Grafički fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, Geotehnički fakultet, Metalurški fakultet, Ekonomski fakultet i Fakultet organizacije i informatike.

Jednako kao i u proteklom razdoblju, Odbor za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu, u suradnji s Uredom za upravljanje kvalitetom, proveo je i pratio analizu provedenih postupaka reakreditacije sastavnica Sveučilišta u Zagrebu.

### ***Radna skupina za studijske programe***

U kalendarskoj godini 2018. Radna skupina za studijske programe održala je ukupno deset sjednica te je u sklopu svojih aktivnosti provela postupak vrjednovanja pet prijedloga novih studijskih programa, vrjednovala i evidentirala sveukupno 73 predmeta manjih izmjena i dopuna (do 20 %) studijskih programa, deset zahtjeva za većim izmjenama i dopunama (od 20 % do 40 %) studijskih programa, obrađivala jedan zahtjev za izmjenu naziva studijskog programa, jedan zahtjev za uvođenje novoga akademskoga naziva, jedan zahtjev za ispravak dopusnice i jedan zahtjev za donošenje nove odluke o izvođenju studija, što je ukupno 98 predmeta.

### ***Vrjednovanje kvalitete obrazovnoga procesa***

#### *Anketa za procjenu nastavnika*

U akademskoj godini 2017./2018. studenti su ispunili ukupno 151 419 anketa za procjenu nastavnika s 27 sastavnica koje su u cijelosti sudjelovale u procesu anketiranja (83 902 studenta u zimskom semestru i 67 517 u ljetnom semestru).

#### *Anketa za procjenu studija u cjelini*

U 2017./2018. akademskoj godini anketu za procjenu preddiplomskoga studija primijenilo je 28 sastavnica, za procjenu diplomskoga studija 26 sastavnica, a anketu za procjenu integriranih studija primijenilo je 9 sastavnica. Anketi za preddiplomsku razinu pristupila su 5002 studenta, za procjenu diplomske razine 4440 studenata, a anketi za procjenu integriranoga studija pristupilo je 900 studenata.

### ***Vojni studiji***

U 2018. zajedničko Vijeće studija sveučilišnoga preddiplomskoga studija *Vojno inženjerstvo i Vojno vođenje i upravljanje* održalo je ukupno jedanaest sjednica, na kojima se raspravljalo o financijskim pitanjima, pokretanju postupka izbora u naslovna znanstveno-nastavna i nastavna zvanja, određivanju kvota za upis u prvu godinu preddiplomskih studijskih programa, promjenama suradnika/nositelja/izvođača/povjera predavanja/tehničkih koordinatora na predmetima preddiplomskih studijskih programa, o uputama vezanima uz završetke studija, prebacivanju referada na Hrvatsko vojno učilište, o izradi prijedloga programa diplomskih studija za potrebe OSRH, o preduvjetima za upis i provedbi vojno-stručne prakse i dr.

U rujnu 2018. dobiveni su upisi u Upisnik studijskih programa za diplomske sveučilišne studijske programe *Vojno inženjerstvo* te *Vojno vođenje i upravljanje*, čime su se mogli početi izvoditi. Prvi naraštaj kadeta upisan je u te studijske programe u ak. god. 2018./2019.

Tijekom 2018. godine pokrenuto je 19 postupaka izbora u zvanja: jedan u znanstvenoga suradnika, tri u naslovno znanstveno-nastavno zvanje docenta i 15 u naslovna nastavna zvanja predavača, a završeno je 19 postupaka izbora u zvanja: dva u naslovno znanstveno-nastavno zvanje docenta i 17 u naslovno nastavno zvanje predavača.

U prosincu 2018., u nazočnosti najviših dužnosnika RH, održana je svečana promocija prvoga naraštaja kadetkinja i kadeta na sveučilišnim preddiplomskim studijima *Vojno vođenje i*

*upravljanje i Vojno inženjerstvo*. Sveučilišnu diplomu prvostupnika inženjera vojnog inženjerstva odnosno prvostupnika vojnog vođenja i upravljanja primile su ukupno 82 kadetkinje odnosno kadeta.

### ***Povjerenstvo za sveučilišnu nastavnu literaturu***

Od 1. siječnja 2018. do 31. prosinca 2018. Povjerenstvo za sveučilišnu nastavnu literaturu održalo je devet redovitih sjednica.

U izvještajnom razdoblju odobreno je 76 sveučilišnih naslova u nizu *Manualia Universitatis studiorum Zagrabienensis*, od čega 54 sveučilišna udžbenika, 20 sveučilišnih priručnika i 2 monografije.

Povjerenstvo je u mjesecu studenome održalo 100. sjednicu. Odlučeno je da će se rad toga povjerenstva obilježiti i javnosti predstaviti održavanjem 1. Dana sveučilišne knjige. Događaj je planiran za početak 2019. godine.

### **E-učenje na Sveučilištu u Zagrebu**

U 2018. godini (na dan 31. prosinca 2018.) u sustavu za e-učenje Merlin bilo je 11.988 e-kolegija te više od od 141.000 korisnika, a u arhivi prijašnjih akademskih godina nastavnica i studentima dostupno je još 26.567 e-kolegija.

Do kraja 2018. godine u Katalog e-kolegija u sustavu visokoga obrazovanja u Republici Hrvatskoj (<http://katalog-e-kolegija.srce.hr>) bilo je upisano 50.216 e-kolegija (od akademske godine 2014./2015. do akademske godine 2018./2019. (do 31. 12. 2018.)). Najviše e-kolegija u Katalogu je sa Sveučilišta u Zagrebu (21.954 e-kolegija).

Centar za e-učenje u prosincu 2018. obilježio je Dan e-učenja i 11. obljetnicu djelovanja.

### **Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu (SZZG)**

Student Nediljko Jerković (FER) ponovno je izabran za predsjednika Studentskoga zbora 25. listopada 2018. na mandat od godinu dana.

Održano je 18 sjednica Skupštine i 28 sjednica Predsjedništva. Donesen je i Poslovnik o radu Skupštine Studentskoga zbora te Pravilnik o radu Odbora Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu.

#### 4. MOBILNOST STUDENATA I SVEUČILIŠNIH DJELATNIKA

Međunarodna mobilnost studenata i sveučilišnih djelatnika vrlo je važan aspekt internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu i obuhvaća različite oblike međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu. Prema Strategiji internacionalizacije za razdoblje 2014. – 2025., to je jedan od čimbenika četiriju temeljnih smjerova razvoja sadržaja strategije ([http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O\\_Sveucilistu/Dokumenti\\_javnost/Dokumenti/Strateski\\_dokumenti/Izvjescja/Startegija\\_Internacioanlaizacije.pdf](http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O_Sveucilistu/Dokumenti_javnost/Dokumenti/Strateski_dokumenti/Izvjescja/Startegija_Internacioanlaizacije.pdf)).

Pod međunarodnom mobilnosti podrazumijeva se prekogranični boravak studenta ili sveučilišnih djelatnika radi ostvarivanja aktivnosti određenih u programu međunarodne mobilnosti ili u projektu u okviru kojega ili kojih, odnosno unutar kojega ili kojih se prekogranični boravak ostvaruje, a koje aktivnosti ovise o studentu ili sveučilišnom djelatniku koji sudjeluje u mobilnosti. Program međunarodne mobilnosti svaki je program u okviru kojega se ostvaruje međunarodna mobilnost pojedinaca u svrhu učenja, stručne prakse, podučavanja i usavršavanja.

Mobilnost studenata odnosi se na studiranje na stranoj instituciji domaćinu, a uključuje studijski boravak ili stručnu praksu u sklopu redovitoga preddiplomskoga, diplomskoga, integriranoga preddiplomskoga i diplomskoga i poslijediplomskoga (doktorskoga ili specijalističkoga) studija na stranoj instituciji domaćinu. Osim što pridonosi akademskom i osobnom razvoju pojedinoga studenta, studentska razmjena u oba smjera (odlazni matični studenti/dolazni strani studenti) smatra se jednim od čimbenika koji pridonosi kvaliteti visokoga obrazovnog sustava i izgradnji Europe temeljene na znanju.

Mobilnost sveučilišnoga osoblja odnosi se na boravak zaposlenika matične institucije na stranoj instituciji domaćinu koji uključuje: održavanje nastave, suradnju u nastavi i istraživanju, pripremanje i prikupljanje pisanoga i drugoga materijala za kolegije, kraće usavršavanje ili upoznavanje s novim metodama, dogovor oko novih projekata/suradnje, dogovor o nastavku suradnje, planiranje prijedloga doktorskoga rada ili druge oblike mobilnosti. Također se ostvaruje u oba smjera razmjene: odlazno matično osoblje / dolazno strano osoblje.

Mobilnost se tijekom ak. god. 2017./2018. ostvarivala na temelju europskoga Erasmus+ programa za individualnu mobilnost, međusveučilišnih bilateralnih sporazuma, međufakultetskih bilateralnih sporazuma, mreža mobilnosti (najjača CEEPUS-mreža<sup>20</sup>), Erasmus+ obrazovnih projekata, aktivnosti studentskih i stručnih udruga, raznih drugih projekata i sl.

---

<sup>20</sup>*CEEPUS* – (*Central European Exchange Programme for University Studies* – Srednjoeuropski program sveučilišne razmjene) program je akademske razmjene studenata i profesora u srednjoj i istočnoj Europi koji se odvija na temelju višestrana Ugovora o uspostavljanju suradnje u području obrazovanja i usavršavanja u sklopu Srednjoeuropskoga programa razmjene za sveučilišne studije, sklopljenoga u Budimpešti 1993. godine. Za CEEPUS mobilnosti zadužena je Agencija za mobilnost i programe EU-a, stoga statistički podatci nisu uključeni u ovom izvješću.

Erasmus+ program za obrazovanje, usavršavanje i mlade najveći je program međunarodne razmjene u okviru kojega se ostvaruje mobilnost pojedinaca u svrhu učenja i usavršavanja. Objedinjuje sedam programa Europske unije za obrazovanje, osposobljavanje i mlade, a provodi se trima (3) ključnim aktivnostima te uključuje i Jean Monnet i Sport (<https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/>).

Središnji ured za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu sudjeluje u stvaranju programa međunarodne mobilnosti Sveučilišta, piše i dostavlja projektne prijedloge za program Erasmus+ u područje visokoga obrazovanja – ključnu aktivnost 1, Mobilnost u svrhu učenja za pojedince unutar Europske unije odnosno tzv. programskih zemalja i za program Erasmus+ između zemalja sudionica u programu i tzv. partnerskih zemalja – te centralno provodi odobrene projekte. Također pruža organizacijsku i savjetodavnu potporu sastavnicama vezano za mobilnosti studenata i sveučilišnih djelatnika.

Središnji ured za međunarodnu suradnju u provedbi međunarodne mobilnosti u okviru Erasmus+ programa i sveučilišnih bilateralnih sporazuma surađuje s uredima za međunarodnu suradnju i/ili kontakt-osobama sa sastavnica Sveučilišta (prodekan za međunarodnu suradnju, ECTS koordinator ili druge osobe ovlaštene za mobilnost).

S obzirom na složenost međunarodne mobilnosti studenata i djelatnika, mjerodavni prorektori su prof. dr. sc. Miloš Judaš, redoviti profesor Medicinskoga fakulteta, prorektor za znanost, međuinstitucijsku i međunarodnu suradnju, i red. prof. art. Mladen Janjanin, redoviti profesor Muzičke akademije, prorektor za umjetničko područje i međunarodni položaj Sveučilišta.

#### **4.1. Mobilnost studenata**

Matični student može sudjelovati u međunarodnoj mobilnosti na temelju programa međunarodne mobilnosti, međuinstitucijskoga sporazuma ili odluke čelnika Sveučilišta kojom se, na temelju odluke sastavnice, kandidatu odobrava mobilnost izvan međuinstitucijskoga sporazuma.

Postupak odabira kandidata za stipendije za odlaznu studentsku razmjenu obavlja se u skladu s *Pravilnikom o međunarodnoj mobilnosti*, koji je prihvatio Senat Sveučilišta u Zagrebu 2010. godine.

Tijekom 2017., zbog usklade s novim programima međunarodne mobilnosti, *Pravilnik o međunarodnoj mobilnosti* dopunjen je i izmijenjen, a nova verzija stupila je na snagu 20. travnja 2017.:

([http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O\\_Sveucilistu/Dokumenti\\_javnost/Propisi/Pravilnici/Pravilnik\\_o\\_medunarodnoj\\_mobilnosti\\_2017.pdf](http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O_Sveucilistu/Dokumenti_javnost/Propisi/Pravilnici/Pravilnik_o_medunarodnoj_mobilnosti_2017.pdf)).

Dolazni strani student upisuje studijski boravak na Sveučilištu u Zagrebu tj. njegovim sastavnicama također u skladu s vrijedećim Pravilnikom.

Na Sveučilištu u Zagrebu u akademskoj godini 2017./2018. u programu studijskoga boravka sveukupno je na osnovi raznih programa gostovalo 645 stranih studenata, a istodobno je 645 matičnih studenata Sveučilišta u Zagrebu bilo na razmjenu na inozemnim partnerskim sveučilištima. Dodatno, 257 studenata Sveučilišta u Zagrebu bilo je na Erasmus+ stručnoj praksi

u inozemnim institucijama (Erasmus+ mobilnost studijski boravak i stručna praksa: ukupno 868 matičnih studenata).

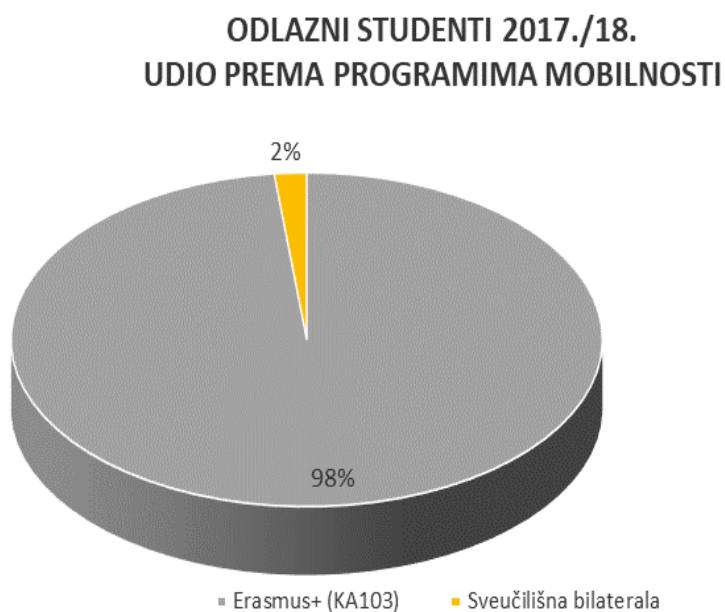
Odlazni matični i dolazni strani studenti na razmjeni bili su različito distribuirani, ovisno o programima mobilnosti (tablice/grafovi 4.1.1. – 4.1.2.).<sup>21</sup>

Iz tablica je vidljivo da je više od 98 % odlazne i više od 97 % dolazne mobilnosti realizirano u suradnji s europskim sveučilištima u programu Erasmus+ mobilnost.

Tablica 4.1.1. Broj odlaznih studenata u ak. god. 2017./2018. u svrhu studijskoga boravka i stručne prakse

PROGRAM MOBILNOSTI	ERASMUS+ STUDIJSKI BORAVAK	ERASMUS+ STRUČNA PRAKSA	SVEUČILIŠNA BILATERALA	UKUPNO
BROJ ODLAZNIH STUDENATA	645	257	16	918

Graf 4.1.1. Odlazni studenti – udjel prema programima mobilnosti

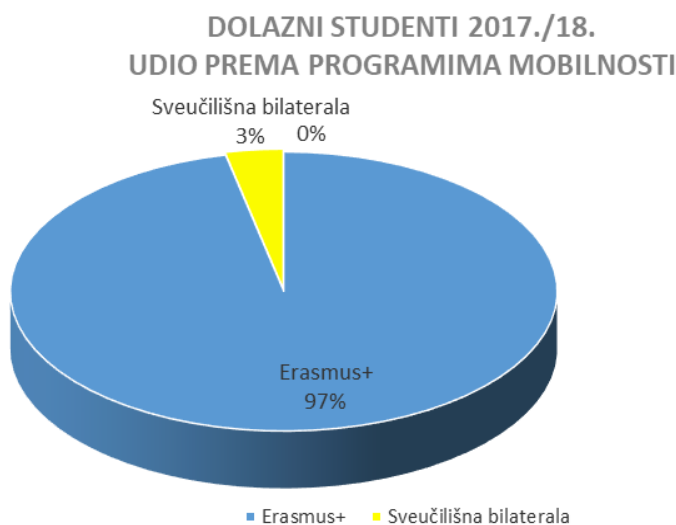


<sup>21</sup> Podatci o mobilnosti studenata i sveučilišnih djelatnika preuzeti su iz *move-on* baze Ureda za međunarodnu suradnju Sveučilišta.

Tablica 4.1.2. Broj dolaznih studenata u ak. god. 2017./2018. u svrhu studijskoga boravka

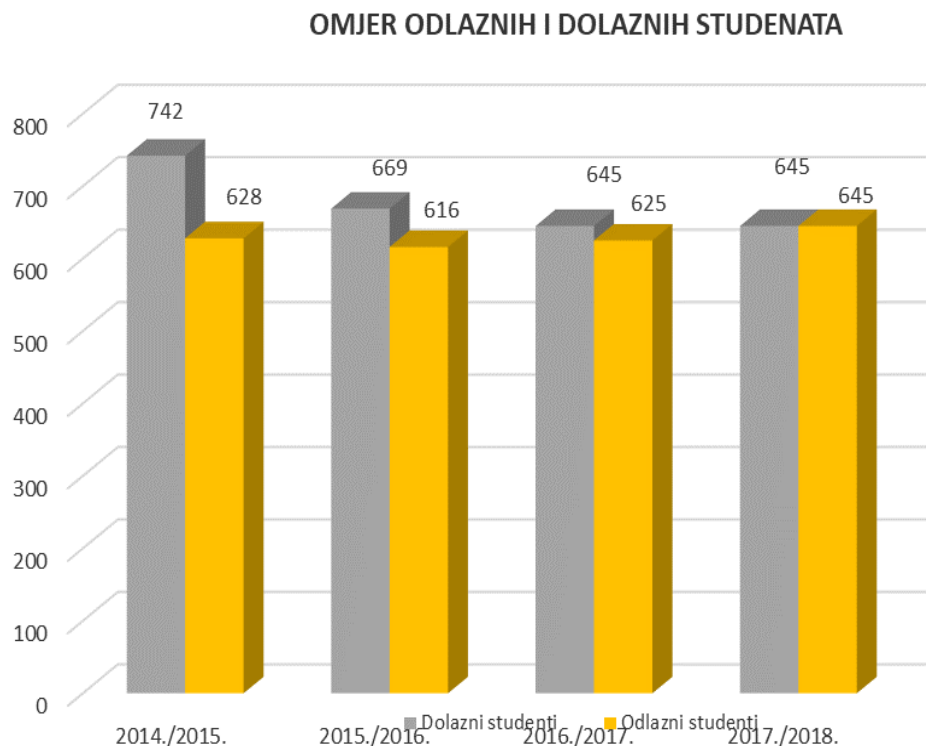
PROGRAM MOBILNOSTI	ERASMUS+	SVEUČILIŠNA BILATERALA	UKUPNO
BROJ DOLAZNIH STUDENATA	623	22	645

Graf 4.1.2. Dolazni studenti – udjel prema programima mobilnosti



Ukupna studentska mobilnost bilježi u ak. god. 2017./2018. zadržavanje visokih brojki odlazne mobilnosti, a prisutna je ravnoteža broja odlaznih i dolaznih studenata u svrhu studijskoga boravka. Dodatno, odlazna mobilnost matičnih studenata u svrhu stručne prakse brojčano je stabilna. U prikaz nije uključen broj dolaznih studenata na stručnu praksu. Naime, dolazni strani studenti na stručnoj praksi ne vode se u sustavu Središnjega ureda za međunarodnu suradnju te za njih nema statističkih podataka; prema pravilu programa Erasmus+ mobilnosti, izvješćivanje prema Europskoj Komisiji obvezno je samo za matične odlazne studente koji dobivaju stipendiju.

Graf 4.1.3. Omjer dolaznih i odlaznih studenata (Erasmus+ studijski boravak i sveučilišna bilateralna) za razdoblje 2014. – 2020.



**Erasmus+ program Ključna aktivnost 1 (KA103) – projekti mobilnosti između programskih zemalja** (zemlje članice EU-a, Island, Norveška, Lihtenštajn, Turska, Makedonija) i **Erasmus+ program Ključna aktivnost 1 (KA107) – projekti mobilnosti između Europske unije i tkz. partnerskih zemalja izvan Europske unije**

U prosincu 2013. Europska komisija dodijelila je Sveučilištu u Zagrebu Erasmus povelju za visoko obrazovanje (*Erasmus Charter for Higher Education (ECHE)*) za cijelo razdoblje 2014. – 2020. Oznaka povelje je: 255154-EPP-1-2014-1-HR-EPPKA3-1-ECHE; HR ZAGREB01.

Time je Sveučilište u Zagrebu steklo pravo prijavljivanja na pozive za prijavu projektnih prijedloga u programu Erasmus+.

Erasmus+ najveći je program Europske unije za obrazovanje, osposobljavanje, mlade i šport te obuhvaća razdoblje od 2014. do 2020. te sve europske i međunarodne programe i inicijative Europske unije u području obrazovanja, osposobljavanja, mladih i športa.

**Erasmus+ program Ključna aktivnost 1 (KA103) – projekti mobilnosti između programskih zemalja** (zemlje članice EU-a, Island, Norveška, Lihtenštajn, Turska, Makedonija)

Projekti mobilnosti iz aktivnosti 1 traju 16 ili 24 mjeseca. Sveučilište u Zagrebu, zbog veličine institucije te velikog broja mobilnosti, te projekte provodi u trajanju od 16 mjeseci, a trajanje projektnih aktivnosti u pravilu prati akademsku godinu. Svake godine Središnji ured za međunarodnu suradnju prijavljuje novi projektni prijedlog za Sveučilište u Zagrebu te nakon što projekt bude odobren, provodi projekte mobilnosti centralizirano za sve korisnike odnosno za studente i osoblje svih 34 sastavnica Sveučilišta.

Početak pripreme za projektni ciklus i provedba projektnih aktivnosti započinje do godinu dana unaprijed, prije odobrenja projektnoga prijedloga. Projektni se prijedlog piše u veljači tekuće godine za sljedeću akademsku godinu, a Agencija za mobilnost i programe EU-a (u daljnjem tekstu Ampeu) donosi odluku o odobrenju projektne prijave i iznosu odobrenih bespovratnih sredstava projekta u travnju/svibnju tekuće godine za sljedeću akademsku godinu. Mobilnosti korisnika i realizacija troškova ostvaruju se isključivo u projektnom razdoblju od 16 mjeseci, na primjer od 1. 6. 2017. do 30. 9. 2018., a pripremne i završne projektne aktivnosti traju više mjeseci prije početka i nakon završetka službenoga projektnoga razdoblja. U tijeku projekta Agenciji za mobilnost i programe EU-a podnose se, u pravilu, tri vrste financijskoga i narativnoga izvješća: polugodišnje izvješće, upitnik o praćenju provedbe te završno izvješće. Također, Ampeu može provoditi i dodatne nadzorne posjete i provjere.

Zbog dužine stvarnoga projektnoga ciklusa, dolazi do preklapanja i usporednoga vođenja dvaju projekata mobilnosti u istoj godini.

### **Projekt 2017: Ugovor broj 2017-1-HR01-KA103-034937**

Tijekom ak. god. 2017./18. provodio se Erasmus+ KA103 projekt ukupnog proračuna **2.391.065,00 eura**. Po projektnim aktivnostima: za studentski boravak studenata 1.578.500,00 eura, za stručnu praksu studenata 484.500,00 eura, za mobilnost nastavnoga osoblja u svrhu podučavanja 45.815,00 eura i za mobilnost nastavnoga i nenastavnoga osoblja radi usavršavanja 65.450,00 eura.

Početak pripreme za projektni ciklus započeo je prethodne godine (2016.), projektne aktivnosti u veljači tekuće ak .god. 2016./2017. za sljedeću ak. god. 2017./2018. (raspis prvoga studentskoga natječaja). Aktivnost mobilnosti korisnika mogle su se ostvariti u projektnom razdoblju od 16 mjeseci: od 1. 6. 2017. do 30. 9. 2018.

Sveučilište je povećalo broj Erasmus+ međuinstitucijskih sporazuma s visokoškolskim ustanovama iz zemalja članica EU-a – na više od 1500 sporazuma. S obzirom na vrlo velik broj potpisanih sporazuma, ključna je analiza i revizija postojećih sporazuma u skladu sa smjernicama te ukidanje neaktivnih sporazuma i suradnji. Svrha je smjernica ostvarivanje višeg stupnja kvalitete mobilnosti te višeg stupnja kvalitete i boljeg usmjerenja partnerstava prema strateškim ciljevima. Također, dodatna je svrha i bolja iskoristivost financijskih sredstava te provedba načela uzajamnosti između dolazne i odlazne mobilnosti partnerskih institucija.

U skladu s raspoloživim sredstvima, u ak. god. 2017./2018. zadržana je kvaliteta s visokim brojkama mobilnosti. Međutim, kontinuirano se bilježi velik broj odustanaka od mobilnosti, najviše zbog financijskih prepreka vezanih za opozivanje stipendije. Erasmus+ mobilnost u svrhu studentskoga boravka ostvarilo je 645 studenata, a 257 studenata otišlo je na stručnu praksu.

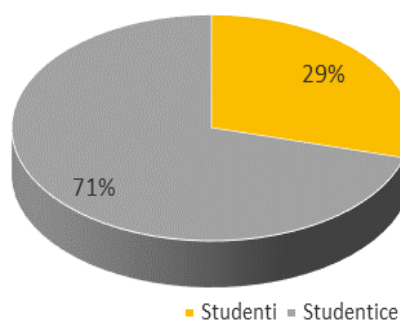
Broj studentskih odlaznih mobilnosti ukupno se povećao za 20 u odnosu na prošlu akademsku godinu.

Studenti slabijega imovinskoga statusa imali su pravo na dodatnu financijsku potporu od 200 eura za mobilnost studijskoga boravka, koja se pokriva izravno iz Erasmus+ programa stavke za studijski boravak. Unatoč uvođenju nove kategorije, odobren projektni proračun za stavku studijskoga boravka nije se znatno povećao, tako da je veći iznos financiranja studenata slabijega imovinskoga statusa rezultirao manjim brojem odlaznih studenata studijskoga boravka od prvotno planiranoga.

Odlazni i dolazni studenti na razmjeni bili su različito distribuirani, ovisno o spolu, studijskoj razini, državi, duljini boravka i vrsti studija, što je prikazano u grafovima 4.1.4. – 4.1.13.

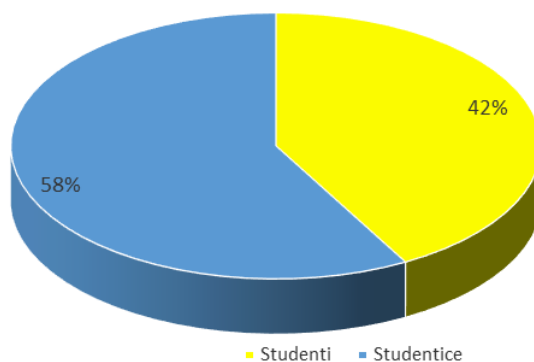
*Graf 4.1.4. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema spolu*

#### ODLAZNI ERASMUS+ STUDENTI 2017./2018. DISTRIBUCIJA PREMA SPOLU



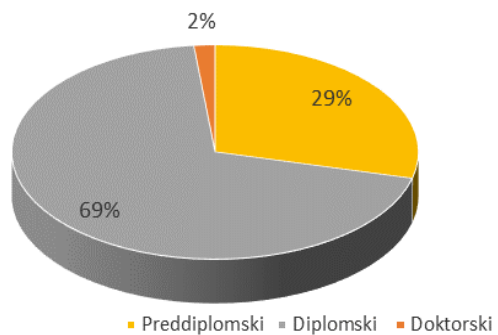
*Graf 4.1.5. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema spolu*

#### DOLAZNI ERASMUS+ STUDENTI 2017./2018. DISTRIBUCIJA PREMA SPOLU



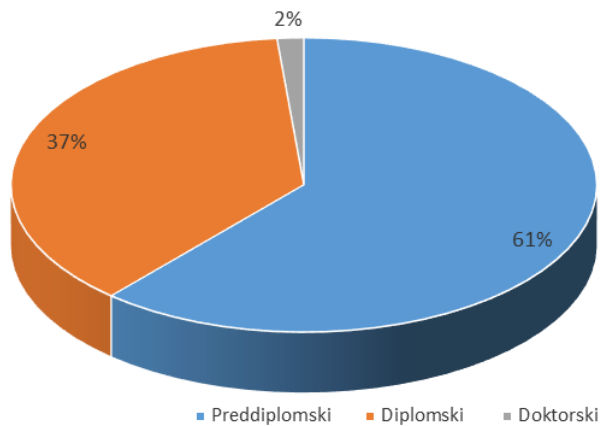
Graf 4.1.6. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema razini studija

**ODLAZNI ERASMUS+ STUDENTI  
2017./2018. DISTRIBUCIJA PREMA RAZINI STUDIJA**



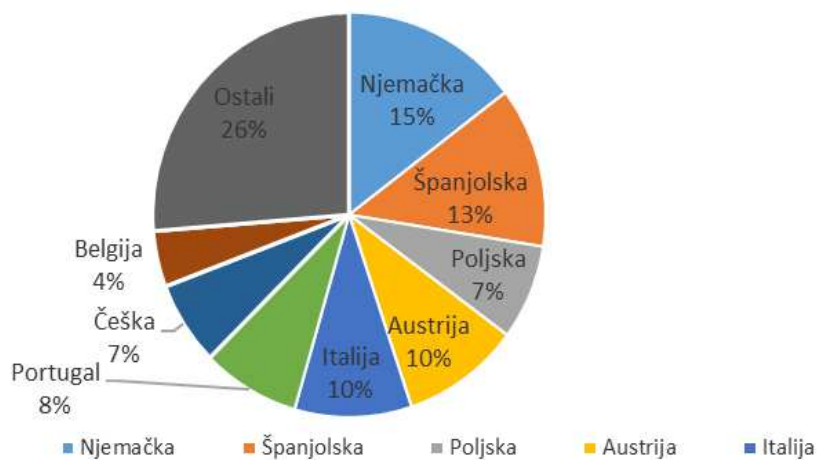
Graf 4.1.7. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema studijskoj razini

**DOLAZNI ERASMUS+ STUDENTI  
2017./2018. DISTRIBUCIJA PREMA RAZINI STUDIJA**



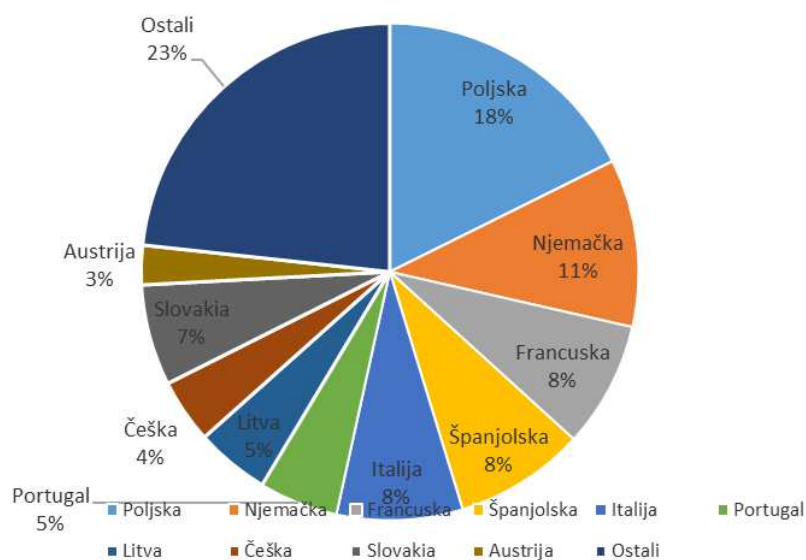
Graf 4.1.8. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema državi u kojoj je ostvarena mobilnost

### ODLAZNI ERASMUS+ STUDENTI 2017./2018. UDJELI PREMA DRŽAVAMA

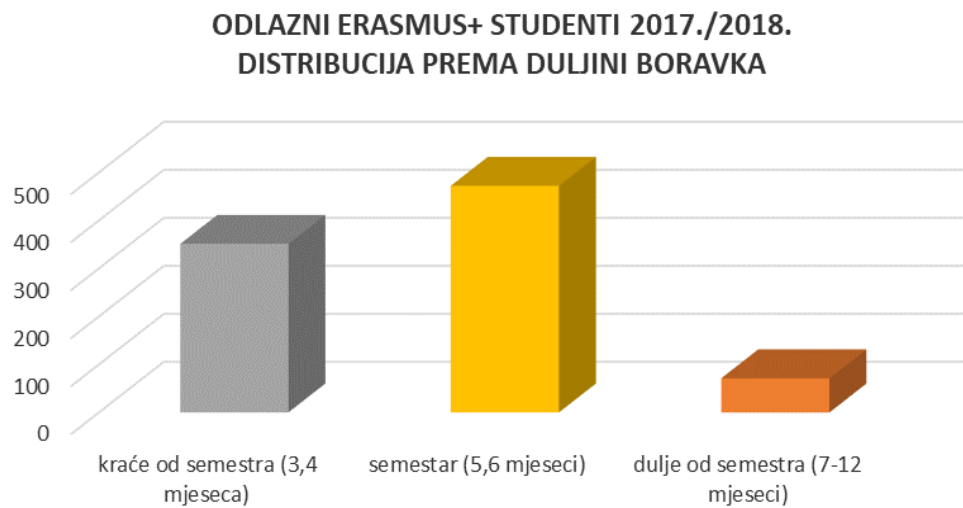


Graf 4.1.9. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema državi iz koje dolaze strani studenti

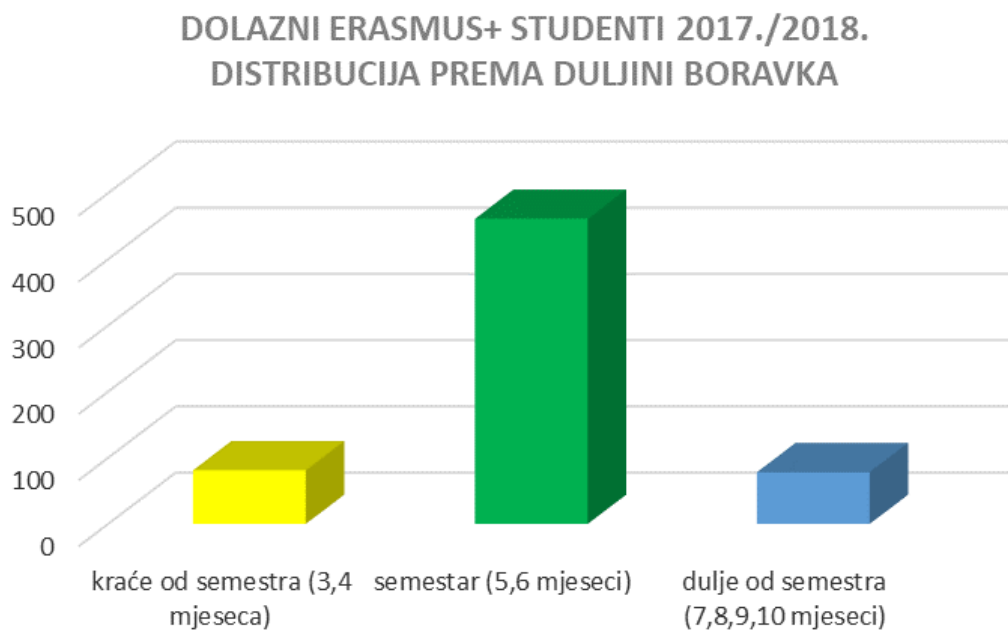
### DOLAZNI ERASMUS+ STUDENTI 2017./2018. UDJELI PREMA DRŽAVAMA



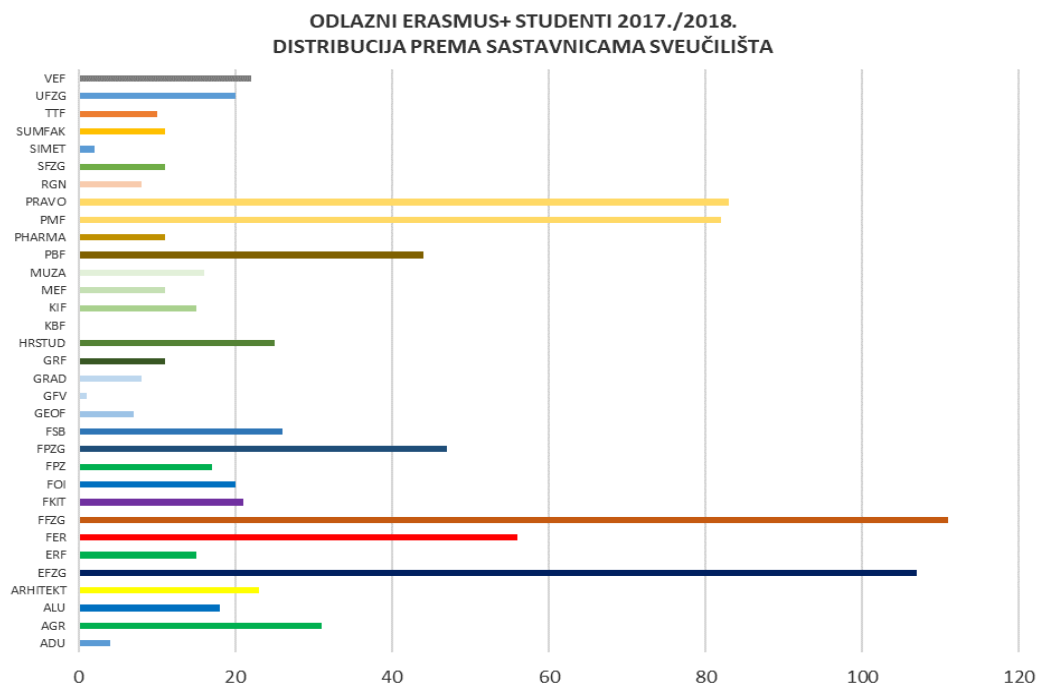
Graf 4.1.10. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema duljini boravka



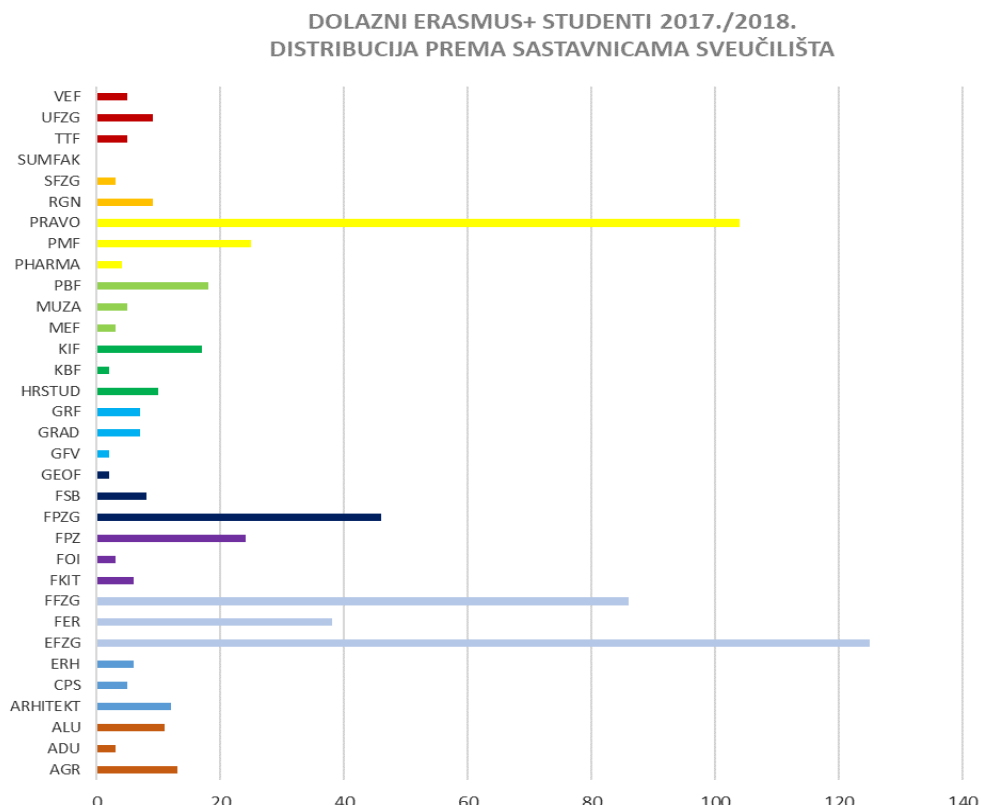
Graf 4.1.11. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema duljini boravka



Graf 4.1.12. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu



Graf 4.1.13. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu



### **Projekt 2018: Projektni broj 2018-1-HR01-KA103-046931**

Središnji ured za međunarodnu suradnju napisao je i dostavio novi projektni prijedlog za program Erasmus+ u veljači 2018. za područje visokoga obrazovanja – ključnu aktivnost 1, mobilnost u svrhu učenja za pojedince tzv. programskih zemalja (zemlje članice EU-a, Island, Norveška, Lihtenštajn, Turska, Makedonija). Nakon što je prijedlog odobren, Europska je komisija dodijelila Sveučilištu u Zagrebu sredstva u iznosu od 3.106.895,00 eura – zbog povećanja ukupnih sredstava financiranja od Europske komisije unutar programa Erasmus+ sredstva su uvećana iznad traženoga u projektnoj prijavi za 30 % u odnosu na prošlogodišnji projekt 2017. (opisan gore). Projekt počinje u ak. god. 2018./2019.

Početak pripreme za projektni ciklus započeo je prethodne godine (2017.), projektne aktivnosti u veljači tekuće ak. god. 2017./2018. za sljedeću ak. god. 2018./2019. (raspis prvoga studentskoga natječaja). Aktivnost mobilnosti korisnika započela je 1. 6. 2018., a trajat će do 30. 9. 2018.

### **Erasmus+ program *Ključna aktivnost 1 (KA107)* – projekti mobilnosti između zemalja Europske unije i partnerskih zemalja izvan Europske unije**

#### **Projekt 2016: Ugovor br. 2016-1-HR01-KA107-022130**

U 2018. završio je drugi projekt akademske mobilnosti Erasmus+ KA107 (Ugovor br. 2016-1-HR01-KA107-022130). Riječ je o projektu primarno namijenjenom akademskoj mobilnosti s tzv. trećim zemljama te, u vrlo ograničenom obliku, s industrijaliziranim zemljama izvan Europske unije. Naglasak je pritom na dolaznoj mobilnosti studenata, nastavnika i osoblja, a udjel odlazne mobilnosti osoblja i doktorskih studenata Sveučilišta u Zagrebu iznosi oko 30 %. Od ukupno odobrenoga projektnoga proračuna u iznosu od 807.268,00 eura, ostvareno je 729.510,00 eura ili 90,37 %.

U sklopu projekta potpisani su međuinstitucionalni bilateralni ugovori koji podupiru akademsku mobilnost s 24 partnera iz sljedećih zemalja: Albanija: Universiteti Bujqesor I Tiranes, Australija: Macquarie University, Bosna and Hercegovina: University of Mostar, Univerzitet u Sarajevu, China (People's Republic of): Huazhong Agricultural University, Shanghai University of International Business and Economics, Beijing Sport University, East China University Of Political Science And Law, University Of Political Science And Law, Xi'an Jiaotong University, Cuba: Universidad de Granma, Israel: Bar Ilan University, University of Haifa, Ben-Gurion University of the Negev, Research Fund of the Hadassah Medical Organization (RFHMO), Tel Aviv University, Korea (Republic of): University of Ulsan Foundation for Industry Cooperation, Kosovo \* UN resolution: Universiteti I Prishtines, Mexico: Universidad de Quintana Roo, Montenegro: Javna Ustanova Univerzitet Crne Gore Podgorica, Russian Federation: Belgorod State Agricultural University, M.V. Lomonosov Moscow State University, Federal State Autonomous Educational Institution Of Higher Professional Education "Ural Federal University Named After The First President Of Russia B.N.Yeltsin", Voronezh State University i National Research University – Higher School of Economics, Serbia: Univerzitet u Beogradu,

Univerzitet u Novom Sadu, South Africa; University of Pretoria, Ukraine: Ivan Franko National University Of Lviv, Taras Shevchenko National University Of Kyiv, National University Of Life And Environmental Sciences Of Ukraine, National Metallurgical Academy Of Ukraine, National University Odesa Law Academy, Educational Scientific Complex Institute For Applied Systems Analysis of National Technical University Of Ukraine Kyiv Polytechnic Institute, United States: Indiana University of Pennsylvania, The Pennsylvania State University, North Carolina State University, Uzbekistan: Tashkent Institute of Irrigation and Melioration, O'zbekiston Davlat San'at Va Madaniyat Instituti.

Ostvarena je mobilnost 77 dolaznih stranih studenata i 8 odlaznih matičnih studenata. U dolaznoj mobilnosti bilo je najviše studenta iz Ukrajine (22), Rusije (16), Kine (13) i iz Uzbekistana (5); studenti SuZ-a mobilnost su ostvarili na partnerskim sveučilištima u Ukrajini (3), Rusiji (2) te po jedan (1) u SAD-u, BiH i Srbiji.

Kad je o osoblju riječ, ostvarena je dolazna mobilnost 107 stranih nastavnika i administrativnog osoblja i odlazna mobilnost 90 nastavnika i administrativnog osoblja Sveučilišta u Zagrebu. Najviše dolaznih stranih nastavnika bilo je s partnerskih institucija iz Ukrajine (14), Kine (12) i Rusije (12) te Izraela (6), a najviše odlaznih mobilnosti nastavnika SuZ-a ostvareno je u Ukrajini (14), Kini (9), Izraelu (6) te po 4 u Rusiji i SAD-u.

#### **Projekt 2017: Ugovor br. 2017-1-HR01-KA107-035070**

U 2018. u tijeku je implementacija mobilnosti u sklopu trećega projekta akademske mobilnosti s partnerskim zemljama (Ugovor br. 2017-1-HR01-KA107-035070) s odobrenim projektnim sredstvima u iznosu od 617.180,00 eura. Provedba projekta traje za razdoblje mobilnosti od 1. 6. 2017. do 31. 7. 2018. s 44 partnerske institucije s kojima je potpisan bilateralni ugovor iz 19 zemalja izvan Europske unije.

U projektu sudjeluju sljedeće partnerske institucije: Albania: Universiteti Bujqesor I Tiranës, Univeriteti Shkodres Luigj Gurakuqi, Australia: Macquarie University, Bosnia and Herzegovina: University of Mostar, Univerzitet u Sarajevu, Brazil: Universidade Federal do Parana, Universidade de Sao Paulo, Chile: Universidad de la Frontera, Pontificia Universidad Catolica de Chile, China (People's Republic of): Shanghai University of International Business and Economics, Beijing Sport University, China University of Political Science and Law, East China University of Political Science and Law, Huazhong Agricultural University, Indonesia: Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia, Institut Pertanian Bogor, Universitas Teknologi Yogyakarta, Institut Teknologi Bandung, Israel: University of Haifa, Ben-Gurion University of The Negev, Bar Ilan University, Tel Aviv University, Korea (Republic of): University of Ulsan Foundation for Industry Cooperation, Kosovo: Universiteti I Prishtines, Montenegro: Univerzitet Crne Gore Podgorica, Morocco: Universite Mohammed Premier I - Ump, Universite Cadi Ayyad, Russian Federation: Federal State Autonomous Educational Institution For Higher Education National Research University Higher School Of Economics, Voronezh State University, Federal State Autonomous Educational Institution Of Higher Professional Education "Ural Federal University Named After The First President Of Russia B.N.Yeltsin", M. V. Lomonosov Moscow State University, Serbia: Univerzitet u Beogradu, Univerzitet umetnosti u Beogradu, Univerzitet u Novom Sadu, South Africa: University of Pretoria, Noordwes-Universiteit, Ukraine: Taras

Shevchenko National University Of Kyiv, National Technical University Dnipro Politechnic, Educational Scientific Complex Institute For Applied Systems Analysis of National Technical University Of Ukraine Kyiv Polytechnic Institute, Ivan Franko National University of Lviv, National University Odesa Law Academy, United States: Indiana University of Pennsylvania, the Pennsylvania State University, North Carolina State University.

#### **Projekt 2018: Ugovor br. 2018-1-HR01-KA107-047013**

U veljači 2018. Središnji ured za međunarodnu suradnju napisao je i dostavio projektni prijedlog za financiranje akademske razmjene studenata, nastavnoga i nenastavnoga osoblja u sklopu Erasmus+ programa – ključna aktivnost 1 (KA107), projekti mobilnosti između zemalja sudionica u programu i tzv. partnerskih zemalja. Projekt je prihvaćen te je Sveučilištu u Zagrebu odobrena financijska potpora za provedbu aktivnosti na temelju projektnoga prijedloga u maksimalnom iznosu od 497.482,00 eura za partnerska sveučilišta izvan EU-a.

Projekt počinje u ak. god. 2018./2019.

#### **4.2. Mobilnost sveučilišnih djelatnika**

Središnji ured za međunarodnu suradnju administrira i statistički vodi mobilnosti sveučilišnih djelatnika u programima za koje ured raspisuje natječaje i dodjeljuje financijska sredstva. U ak. god. 2017./2018. djelatnici Sveučilišta u Zagrebu (zaposlenici u znanstveno-nastavnim, nastavnim i suradničkim zvanjima te administrativni i stručni djelatnici) ostvarili su ukupno 3609 boravaka u inozemstvu, od toga 414 kao gosti predavači na stranim partnerskim sveučilištima. Na Sveučilištu u Zagrebu ostvareno je ukupno 679 dolazaka stranih akademskih djelatnika, od toga su 292 osobe boravile kao gosti predavači<sup>22</sup>.

Ukupna razmjena sveučilišnih djelatnika najvećim se dijelom odnosi na kraće boravke (tjedan do mjesec dana). Statistike su prikazane u tablicama 4.2.1. – 4.2.3.

Najveći broj mobilnosti djelatnika ostvaren je putem Natječaja za akademsku mobilnost koji raspisuje Sveučilište u Zagrebu u dva kruga. Natječaj se odnosi na kalendarsku godinu i objavljuje na mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu: <http://www.unizg.hr/nc/vijest/article/natjecaj-za-akademsku-mobilnost-u-2017-godini-prvi-krug/>.

Kandidati se mogu prijaviti za:

- odlaznu mobilnost prema strateškim partnerima
- mobilnost prema visokoškolskim ustanovama u cijelome svijetu (nije nužno da Sveučilište u Zagrebu ili sastavnica imaju sklopljen međusveučilišni/međufakultetski sporazum)
- mobilnost doktorskih studenata Sveučilišta u Zagrebu (kotizacije za konferencije)

---

<sup>22</sup> Izvor: Evidencija međunarodne suradnje

- najava dolazne mobilnosti na temelju bilateralnih međusveučilišnih i međufakultetskih sporazuma i dolazne mobilnosti u svrhu sklapanja novih sporazuma i novih oblika suradnje.

Sastavnice prijavljuju svoje rang-liste, a konačni odabir kandidata provodi Povjerenstvo za odabir studenata i zaposlenika u programima mobilnosti Sveučilišta u Zagrebu.

Mobilnost se financira iz proračunskih sredstava Sveučilišta u Zagrebu, i to iz proračuna Posebne međunarodne suradnje. Okvirni proračun Natječaja za 2017. godinu iznosio je otprilike 990.000,00 kuna.

U ukupan broj mobilnosti prikazanih u tablicama 4.2.1. – 4.2.3 ubrojeno je i 176 sveučilišnih djelatnika čija je mobilnost financirana u sklopu Erasmus+ programa *Ključna aktivnost 1* (KA103) – projekti mobilnosti između programskih zemalja: 70 u svrhu održavanja nastave i 106 u svrhu stručnoga usavršavanja. U sklopu navedenoga programa financirana je i dolazna mobilnost 5 osoba iz realnoga sektora izvan granica RH radi održavanja nastave.

Mobilnost odlaznoga osoblja radi podučavanja na partnerskim ustanovama ostvaruje se isključivo na temelju međuinstitucijskih Erasmus+ sporazuma koji se sklapaju između Sveučilišta u Zagrebu (sastavnica) i inozemnih ustanova kojima je odobrena Erasmus+ sveučilišna povelja. Za mobilnost radi osposobljavanja nije potrebno prethodno sklopiti međuinstitucijski sporazum.

Kandidati za Erasmus+ mobilnost nastavnoga i nenastavnoga osoblja odabiru se putem natječaja koji raspisuje Sveučilište u Zagrebu. Natječaj se u pravilu raspisuje jednom godišnje u svibnju/lipnju na mrežnim stranicama Sveučilišta: <http://www.unizg.hr/nc/vijest/article/konacni-rezultati-erasmus-natjecaja-za-mobilnost-nastavnog-i-nenastavnog-osoblja-u-ak-god-2016/>

Odabir kandidata provodi Povjerenstvo za odabir studenata i zaposlenika u programima mobilnosti Sveučilišta u Zagrebu.

Tablica 4.2.1. Odlazni i dolazni sveučilišni djelatnici u razmjeni<sup>23</sup>

	UKUPNO
Odlazni	4072 posjeta / 410 predavača
Dolazni	655 posjeta / 265 predavača

Tablica 4.2.2. Boravak stranih gostiju na Sveučilištu u Zagrebu u ak. god. 2017./2018.<sup>24</sup>

TRAJANJE BORAVKA	(do) tjedan dana	manje od 1 mjesec	od 1 do 3 mjeseca	jedan semestar	akademska godina	UKUPNO
BROJ BORAVAKA	559	67	25	3	1	655

<sup>23</sup> Izvor: Evidencija međunarodne suradnje

<sup>24</sup> Izvor: Evidencija međunarodne suradnje

Tablica 4.2.3. Trajanje boravaka djelatnika Sveučilišta u Zagrebu u inozemstvu u ak. god. 2016./2017<sup>25</sup>.

TRAJANJE BORAVKA	(do) tjedan dana	manje od 1 mjesec	od 1 do 3 mjeseca	jedan semestar	akademska godina	UKUPNO
BROJ BORAVAKA	3510	418	37	6	1	4072

## ZAKLJUČAK

**U području mobilnosti studenata i sveučilišnih djelatnika u ak. god. 2017./2018. ostvareno je sljedeće:**

- Aktivno se odvijala međunarodna mobilnost studenata i sveučilišnih djelatnika u okviru programa Erasmus+, međusveučilišnih bilateralnih sporazuma, međufakultetskih bilateralnih sporazuma, aktivnosti studentskih i stručnih udruga, projekata i drugog.
- U ak. god. 2017./2018. aktivno se provodio projekt mobilnosti programa Erasmus+ za područje visokoga obrazovanja – ključna aktivnost 1 - KA103, mobilnost u svrhu učenja za pojedince tzv. programskih zemalja (zemlje članice EU-a, Island, Norveška, Lihtenštajn, Turska, Makedonija). Projekt se provodio od 1. lipnja 2017. do 30. rujna 2018. Dobiveni proračun za projekt iznosio je 2.391.065,00 eura, a realizirano je 94,81 % dobivenih sredstava.
- Zadržali smo kvalitetu i visok broj Erasmus+ mobilnosti odlaznih matičnih studenata programskih zemalja. Erasmus+ mobilnost u svrhu studijskoga boravka ostvarilo je 629 studenata, u svrhu stručne prakse 265 studenata (3 % više nego u prošloj projektnoj godini). Svake godine bilježimo velik broj odustanaka studenata, većinom zbog financijskih prepreka i poreznoga opterećenja studenta.
- Više od 98 % odlazne i 94 % dolazne studentske mobilnosti ostvareno je u suradnji s europskim sveučilištima.
- U ak. god. 2017./2018. djelatnici Sveučilišta u Zagrebu (zaposlenici u znanstveno-nastavnim, nastavnim i suradničkim zvanjima te administrativni i stručni djelatnici) ostvarili su 3609 boravaka u inozemstvu, od toga 414 kao gosti predavači na stranim partnerskim sveučilištima. Na Sveučilištu u Zagrebu ostvareno je 679 boravaka stranih djelatnika, od toga su 292 osobe boravile kao gosti predavači. U gornje brojke ubrojena su i 144 sveučilišna djelatnika čija je mobilnost financirana u sklopu Erasmus+ programa Ključna aktivnost 1 (KA103) – projekti mobilnosti između programskih zemalja.

<sup>25</sup> Izvor: Evidencija međunarodne suradnje

- Sveučilište je sklopilo više od 1500 Erasmus+ međuinstitucijskih sporazuma u okviru programa Erasmus+ programskih zemalja – KA103 (zemlje članice EU-a, Island, Norveška, Lihtenštajn, Turska, Makedonija).
- Provedeni su javni natječaji i odabrani stipendisti za međunarodnu mobilnost unutar programa Erasmus+ programske zemlje za ak. god. 2017./2018.: studenti za studijski boravak, studenti za stručnu praksu, osoblje za održavanje nastave i osoblje za osposobljavanje.
- U veljači 2018. Središnji ured za međunarodnu suradnju napisao je i dostavio novi projektni prijedlog Erasmus+ za mobilnosti između zemalja sudionica u programu tzv. programskih zemalja (KA103). Nakon što je prijedlog odobren, Europska je komisija dodijelila Sveučilištu u Zagrebu sredstva u iznosu 3.106.895.00 eura (ugovor br. 2018-1-HR01-KA103-046931). Projekt se počeo provoditi u ak. god. 2017./2018.; realizacija mobilnosti korisnika ostvaruje se u ak. god. 2018./2019.
- Sveučilište je sklopilo 39 Erasmus+ međuinstitucijskih sporazuma u okviru programa Erasmus+ partnerske zemlje.
- Završio je drugi Erasmus+ projekt za mobilnosti između zemalja sudionica u programu i tzv. partnerskih zemalja, KA107: Ugovor br. 2016-1-HR01-KA107-022130, dobiveni proračun za projekt iznosio je 807.268,00 eura, a ostvareno je 90,37 % sredstava.
- U 2018. u tijeku je provedba Erasmus+ projekta za mobilnosti između zemalja sudionica u programu i tzv. partnerskih zemalja, KA107, Ugovor br. 2017-1-HR01-KA107-035070, dobiveni proračun za projekt iznosio je 617.180,00 eura. Projekt traje do 31. 7. 2019.
- U veljači 2018. prijavljen je Erasmus+ projekt za mobilnosti između zemalja sudionica u programu i tzv. partnerskih zemalja, KA107, Ugovor br. 2018-1-HR01-KA107-047013, dobiveni proračun za projekt iznosio je 497.482,00 eura. Projekt započinje u ak. god. 2018./2019. i traje do 31. 7. 2020.
- Provedeni su javni natječaji i odabrani stipendisti za međunarodnu mobilnost u sklopu programa Erasmus+ partnerske zemlje.
- Održani su redoviti sastanci s prodekanima za međunarodnu suradnju, ECTS koordinatorima i djelatnicima za međunarodnu suradnju na sastavnicama radi dosljedne, standardizirane i transparentne primjene odredaba *Pravilnika o međunarodnoj mobilnosti* Sveučilišta u Zagrebu na svim sastavnicama te radi priznavanja vremena i rezultata mobilnosti ostvarenih na stranome sveučilištu.
- Središnji ured za međunarodnu suradnju u okviru provedbe Erasmus+ programa i projekata mobilnosti pružao je sastavnicama i korisnicima kontinuiranu savjetodavnu i administrativnu pomoć.
- U suradnji sa studentskom udrugom Erasmus Student Network (ESN) i sastavnicama Sveučilišta kontinuirano se unaprjeđuje program informiranja i orijentacije (*Orientation Week* i *Welcome Day*) za odlazne matične studente i dolazne strane studente na Sveučilištu.

### **U razdoblju koje slijedi potrebno je:**

- osigurati daljnje poticanje internacionalizacije nastave (pokretanje predmeta i programa na engleskome jeziku, ali i na njemačkome i francuskome jeziku, združenih studija, međunarodne akreditacije programa te prijave na europske programe u visokom obrazovanju) u koordinaciji s Uredom za studente, studije i upravljanje kvalitetom
- u svrhu kvalitete suradnje i boljeg usmjerenja partnerstava prema strateškim ciljevima sastavnice Sveučilišta moraju reevaluirati sklopljene Erasmus+ sporazume za programske zemlje te ukinuti neostvarene suradnje i jednostrane suradnje
- osigurati edukaciju matičnih nastavnika (jezičnu, informatičku, metodičku) u svrhu kvalitetnoga izvođenja nastave na engleskome jeziku, s domaćim i stranim studentima, u multikulturnom okružju – također u koordinaciji s Uredom za studente, studije i upravljanje kvalitetom
- povećati odlaznu mobilnost studenata i nastavnika u zemlje izvan EU-a, osobito prekomorske zemlje, i dolaznu mobilnost iz njih
- povećavati broj stručnih praksi za studente u inozemstvu u sklopu programa Erasmus+, ali i na temelju drugih programa (bilateralne suradnje sveučilišta izvan EU-a i šire) – u koordinaciji sa sastavnicama
- u suradnji s nacionalnom Agencijom za mobilnost i programe EU-a i resornim Ministarstvom znanosti i obrazovanja (MZO) raditi na daljnjem uklanjanju i smanjivanju zapreka odlaznoj i dolaznoj mobilnosti. Voditeljica Središnjega ureda za međunarodnu suradnju i jedna viša stručna savjetnica aktivne su članice Radne skupine za internacionalizaciju obrazovanja RH pri MZO-u
- jačati administrativne kapacitete te osigurati zadržavanje kvalitetnih djelatnika unutar Središnjega ureda za međunarodnu suradnju za provedbu međunarodnih aktivnosti (broj osoblja i stručno usavršavanje i u zemlji i u inozemstvu – na razini Rektorata i sastavnica) te osigurati kontinuitet i prijenos znanja na sastavnicama zbog česte promjene koordinatora zaduženih za međunarodnu mobilnost.

## 5. MEĐUNARODNA I MEĐUINSTITUCIJSKA SURADNJA

### 5.1. Uvodne napomene

Međunarodna suradnja Sveučilišta u Zagrebu odnosi se na razvoj međunarodnih odnosa s partnerskim ustanovama u svijetu, poticanje i provedbu mobilnosti studenata, sveučilišnih nastavnika i istraživača te nenastavnoga osoblja i sudjelovanje u međunarodnim programima i projektima s područja visokoga obrazovanja.

U skladu sa Strategijom internacionalizacije Sveučilišta za razdoblje do 2024. godine, četiri su temeljna razvojna smjera sadržaja strategije:

1. Međunarodna suradnja i prepoznatljivost Sveučilišta, mobilnost studenata, nastavnika i istraživača
2. Studijski programi i kolegiji i „internacionalizacija u kući“
3. Partnerstvo s inozemnim sveučilištima i ostalim istraživačkim institucijama
4. Promidžba hrvatskoga jezika i kulture radi postizanja povratnih učinaka u procesu internacionalizacije

[http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O\\_Sveucilistu/Dokumenti\\_javnost/Dokumenti/Strateski\\_dokumenti/Izvjesca/Startegija\\_Internacioanlaizacije.pdf](http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O_Sveucilistu/Dokumenti_javnost/Dokumenti/Strateski_dokumenti/Izvjesca/Startegija_Internacioanlaizacije.pdf)

Strategiju međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu stvaraju i provode rektor i prorektori, Senat Sveučilišta u Zagrebu, Odbor za znanost i međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu, Središnji ured za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu te ECTS koordinatori, prodekani i uredi/osobe za kontakt za međunarodnu suradnju na fakultetima i akademijama.

Odbor za znanost i međunarodnu suradnju<sup>26</sup> (u daljnjem tekstu: Odbor) tijelo je Sveučilišta koje mišljenjima i odlukama usmjeruje rad Središnjeg ureda za međunarodnu suradnju. Članove Odbora izabrao je Senata na mandat od četiri godine.

Povjerenstvo za odabir studenata i zaposlenika u programima mobilnosti<sup>27</sup> (u daljnjem tekstu: Povjerenstvo) radno je tijelo Odbora koje donosi prijedlog odluke u pojedinačnim pitanjima

---

<sup>26</sup> Članovi Odbora za znanosti i međunarodnu suradnju u izvještajnom razdoblju: akademik Vladimir Bermanec, Prirodoslovno-matematički fakultet, predsjednik, izv. prof. dr. sc. Marko Baretić, Pravni fakultet, prof. dr. sc. Nevenka Čavlek, Ekonomski fakultet, prof. dr. sc. Jerka Dumić, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, prof. dr. sc. Vladimir Jambreković, Šumarski fakultet, prof. dr. sc. Damir Ježek, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, akademik Mislav Ježić, Filozofski fakultet, red. prof. mr. sc. Boris Koružnjak, Arhitektonski fakultet, prof. dr. sc. Željko Krznarić, Medicinski fakultet, prof. dr. sc. Josip Mesec, Geotehnički fakultet, izv. prof. dr. sc. Zoran Nakić, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, prof. dr. sc. Zvonimir Šipuš, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Adrijana Vince, Medicinski fakultet, prof. dr. sc. Bruno Zelić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, red. prof. art. Ljerka Očić, Muzička akademija, Ivan Bota, student – predstavnik doktorandâ, Filozofski fakultet.

natječaja za mobilnost te obavlja druge poslove koje mu povjeri Odbor. Na temelju članka 21. Statuta Sveučilišta u Zagrebu, Senat Sveučilišta u Zagrebu na svojoj je 3. sjednici u 347. akademskoj godini 2015./2016., koja se održala 10. studenoga 2015., Odlukom o izmjeni Odluke o imenovanju Povjerenstva za odabir studenata i zaposlenika u programima mobilnosti Sveučilišta u Zagrebu imenovao prof. dr. sc. Miloša Judaša, prorektora za znanost, međuinstitucijsku i međunarodnu suradnju, koordinatorom rada Povjerenstva, umjesto dotadašnje koordinatorice prethodno imenovane osnovnom odlukom, prof. dr. sc. Ivane Čuković-Bagić, prorektorice za studente, studije i upravljanje kvalitetom. Konstituirajuća sjednica Povjerenstva održana je 17. lipnja 2015. Članove Povjerenstva izabrao je Senat na mandat od četiri godine.

**Povjerenstvo za žalbe u programima mobilnosti** novo je radno tijelo Odbora koje donosi prijedlog rješavanja žalbi, a imenovao ga je Senat na četiri godine na svojoj 10. sjednici održanoj 11. travnja 2017. Članovi Povjerenstva za žalbe su prof. dr. sc. Renata Bažok, prof. dr. sc. Nevenka Čavlek i red. prof. art. Marina Novak. Žalbe korisnika u programima mobilnosti obrađuje Središnji ured za međunarodnu suradnju i sastavnice te pružaju potporu Povjerenstvu.

#### **a. Aktivnosti i financiranje međunarodne suradnje**

Središnji ured za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu planira, prati i izvješćuje o troškovima u međunarodnim projektima suradnje. U programima međunarodne suradnje koji se financiraju iz proračunskih sredstava Sveučilišta u Zagrebu, izvješćivanje se provodi prema Upravi Sveučilišta: rektoru i prorektorima tj. članovima Rektorskoga kolegija u užem sastavu. Agenciju za mobilnost i programe Europske unije te Europsku komisiju izvješćuje se u programima Erasmus+ mobilnosti putem izvješća o napretku i završnoga izvješća. Planiranje i analitičko praćenje troškova u Erasmus+ projektu mobilnosti iznimno je važno, što uzročno-posljedično dovodi do većega postotka iskoristivosti dodijeljenih sredstava.

Međunarodna suradnja financirala se iz sljedećih izvora:

##### **a) iz proračuna Sveučilišta, proračuna Posebne međunarodne suradnje**

Prema odluci Senata za 2018. godinu proračun je iznosio 2.350.128,75 kn.

Iz tih sredstava financirale su se sljedeće aktivnosti temeljene na bilateralnim sveučilišnim i međufakultetskim sporazumima s europskim i prekomorskim zemljama:

- razmjena studenata (odlazni matični i dolazni strani studenti)
- razmjena sveučilišnih djelatnika (odlazni matični i dolazni strani djelatnici)

---

<sup>27</sup> U rad Povjerenstva uključeni su: prof. dr. sc. Davor Ježek, Medicinski fakultet, predsjednik, prof. dr. sc. Vjekoslav Afrić, Filozofski fakultet, zamjenik predsjednika, Mate Damić, predstavnik doktorandâ, Danko Relić, predstavnik doktorandâ, Petar Labrović, predstavnik studenata, prof. dr. sc. Suzana Milinković-Tur, Veterinarski fakultet, prof. dr. sc. Velimir Piškorec, Filozofski fakultet, izv. prof. dr. sc. Dubravka Hranilović, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Tomica Hrenar, Prirodoslovno-matematički fakultet, izv. prof. dr. sc. Martina Majstorović, Stomatološki fakultet, izv. prof. dr. sc. Goran Merčep, Muzička akademija, i izv. prof. dr. sc. Daniel Rolph Schneider, Fakultet strojarstva i brodogradnje.

- konferencije o temama iz visokoga obrazovanja i aktivnosti u okviru sveučilišnih mreža
- sudjelovanje na međunarodnim sveučilišnim sajmovima
- poučavanje hrvatskoga jezika i kulture za dolazne strane studente
- strateški međunarodni projekti sastavnica, općevažni za sveučilište
- operativni troškovi.

Središnji ured za međunarodnu suradnju izradio je plan aktivnosti i troška cjelokupnog proračuna po stavkama, koji je razmotrio i odobrio Rektorski kolegij u užem sastavu. Ured je bio odgovoran za raspisivanje pojedinih natječaja i provedbu aktivnosti prema odobrenom planu te izradu ugovora o financiranju, kao i za izradu naloga za isplatu novčane potpore koju je u konačnici provodio Središnji ured za poslovanje. Uz provedbeno-financijsku odgovornost, Središnji ured za međunarodnu suradnju pružao je sastavnicama savjetodavnu i administrativnu pomoć oko podnošenja njihovih planova i tijekom realizacije istih.

Nakon završetka fiskalne godine, izvješća za proračunska sredstva za Posebnu međunarodnu suradnju izradio je Središnji ured za međunarodnu suradnju te je isti podnesen Rektorskom kolegiju u užem sastavu na početku kalendarske godine 2019.

Plan aktivnosti za 2018. u cijelosti je ostvaren: aktivnosti po stavkama i trošak bili su u okviru dodijeljenih financijskih sredstava. Neurošena sredstva u visini od 201.135,35 kn prebacila su se za pokriće troškova poslovanja Konfucijeva instituta Sveučilišta u Zagrebu.

**b) iz Erasmus+ projekata mobilnosti za financiranje akademske razmjene studenata, nastavnoga i nenastavnoga osoblja unutar Erasmus+ programa Ključna aktivnost 1:**

- Erasmus+ projekt za programske zemlje 2017. (KA103: zemlje članice EU, Island, Norveška, Lihtenštajn, Turska, Makedonija), ugovor broj 2017-1- HR01-KA103-034937 u trajanju od 1. lipnja 2016. do 30. rujna 2017. Dobiveni proračun za projekt iznosio je 2.391.065,00 eura, a realizirano je 94,81 % dobivenih sredstava.
- Erasmus+ projekt za programske zemlje 2018. (KA103: zemlje članice EU, Island, Norveška, Lihtenštajn, Turska, Makedonija) u trajanju od 1. lipnja 2018. do 30. rujna 2019. Dobiveni proračun za projekt iznosi 3.106.895,00 eura., ugovor br. 2018-1-HR01-KA103-046931. Provedba projekta započela je u ak. god. 2017./2018., a realizacija mobilnosti korisnika ostvaruje se u ak. god. 2018./2019. Rezultati će biti objavljeni u izvješću za 2018. godinu.
- Erasmus+ projekt za mobilnosti između zemalja sudionica u programu i tzv. partnerskih zemalja, KA107: Ugovor br. 2016-1-HR01-KA107-022130, dobiveni proračun za projekt iznosio je 807.268,00 €, a ostvareno je 90,37 % dobivenih sredstava.
- U 2018. u tijeku je provedba Erasmus+ projekta za mobilnosti između zemalja sudionica u programu i tzv. partnerskih zemalja, KA107, Ugovor br. 2017-1-HR01-KA107-035070, dobiveni proračun za projekt iznosio je 617.180,00 eura. Projekt traje do 31. 7. 2019.

- U veljači 2018. prijavljen je Erasmus+ projekt za mobilnosti između zemalja sudionica u programu i tzv. partnerskih zemalja, KA107, Ugovor br. 2018-1-HR01-KA107-047013, dobiveni proračun za projekt iznosio je 497.482,00 eura. Projekt započinje u ak. god. 2018./2019. i traje do 31. 7. 2020.
- c) ostalih međunarodnih obrazovnih projekata koji se vode u Središnjem uredu za međunarodnu suradnju:**
- Francusko veleposlanstvo u Zagrebu doznačilo je sredstva namijenjena programu diplomskoga studija iz bioindustrijskih tehnika koje provode Sveučilište u Orléansu i Sveučilište u Zagrebu – 22.222,22 kn

### 5.3 Aktivnosti vezane za međunarodne programe suradnje

#### 5.3.1. Studijski programi na engleskom jeziku za međunarodne studente

Na Sveučilištu u Zagrebu u 2018. godini izvodilo se 12 studijskih programa na engleskome jeziku: <http://www.unizg.hr/homepage/study-at-the-university-of-zagreb/degrees-studies-and-courses/studies-and-courses-in-english/full-degree-programmes-in-english/>

#### BACHELOR'S DEGREE PROGRAMMES IN ENGLISH

1. Bachelor Degree in Business, Faculty of Economics & Business University of Zagreb
2. Undergraduate Engineering Programme, interdisciplinary programme in engineering based on an innovative educational framework for producing the next generation of engineers.

#### MASTER'S DEGREE PROGRAMMES IN ENGLISH

1. Medical Studies in English, Medical School University of Zagreb
2. Veterinary Studies in English, Faculty of Veterinary Medicine University of Zagreb
3. Integrated undergraduate and graduate university study of Dental Medicine, School of Dental Medicine University of Zagreb
4. Master study Managerial Informatics, Faculty of Economics & Business University of Zagreb
5. Master of European Studies, Faculty of Political science University of Zagreb
6. Environment, agriculture and resource management-InterEnAgro, Faculty of Agriculture University of Zagreb

#### PHD DEGREE PROGRAMMES IN ENGLISH

1. PhD Programme in Biomedicine and Health Sciences, Medical School University of Zagreb
2. Language and Cognitive Neuroscience, University of Zagreb

## JOINT DEGREE PROGRAMME

1. Geo-Engineering and Water Management - Joint Doctoral Programme, University of Zagreb, Graz University of Technology, University of Maribor, Budapest University of Technology and Economics
2. Human Rights, Society and Multi-Level Governance, Western Sydney University (Australia), University of Zagreb Faculty of Law (Croatia), Panteion University - Athens (Greece), University of Nicosia (Cyprus), and coordinated by the University of Padova (Italy)

## POSTGRADUATE SPECIALIST STUDY PROGRAMMES

1. Diplomacy, University of Zagreb
2. Environmental Management, Policy and Sustainability Study programme (EMPS), University of Zagreb, Faculty of Chemical Engineering and Technology
3. MBA in Construction, University of Zagreb, Faculty of Civil Engineering

### 5.3.2. Studijski kolegiji na engleskom jeziku za dolazne strane studente

Za dolazne strane studente koji su aktivni sudionici međunarodnih programa akademske mobilnosti i razmjene, na Sveučilištu u Zagrebu izvode se studijski kolegiji na engleskom jeziku na svim sastavnicama. Ukupni je broj kolegija veći od 400, i isti su navedeni na mrežnim stranicama Sveučilišta na engleskom jeziku:

<http://www.unizg.hr/homepage/study-at-the-university-of-zagreb/degrees-studies-and-courses/studies-and-courses-in-english/>

### 5.3.3. Međunarodni međusveučilišni bilateralni sporazumi izvan programa EU-a

Tradicionalno, Sveučilište u Zagrebu dobro surađuje s drugim sveučilištima i ostalim istraživačkim institucijama u zemlji i široj regiji te nastoji uspostaviti, održavati i intenzivirati suradnju s relevantnim europskim i svjetskim institucijama na zajedničkim temama i interesima.

Sveučilište u Zagrebu nastavilo je razvijati kontakte i jačati međunarodnu suradnju u okviru međusveučilišnih sporazuma (izvan programa Europske unije) potpisanih s više od 150 inozemnih sveučilišta. U kalendarskoj godini 2018. potpisano je dvanaest novih sporazuma s inozemnim sveučilištima te su obnovljena tri sporazuma s već postojećim partnerima.

U godini 2018. potpisani su sljedeći novi sporazumi sa stranim sveučilištima:

1. Universidad de Antofagasta, Čile
2. Univerzitet u Banjoj Luci, BiH
3. Universidad Catolica del Uruguay, Urugvaj
4. University of Electronic Science and Technology of China, Kina

5. Federal State Budget-Funded Educational Institution of Higher Education Saint - Petersburg State Chemical Pharmaceutical University of the Ministry of Public Health of the Russian Federation, Rusija
6. Federal State Budget-Funded Educational Institution of Higher Education Saint-Petersburg State Pediatric Medical University of the Ministry of Public Health of the Russian Federation, Rusija
7. Saint-Petersburg University of Management Technologies and Economics, Rusija
8. The Russian State Hydrometeorological University, Rusija
9. The Herzen State Pedagogical University of Russia, Rusija
10. Pontifical University Antonianum, Italija
11. University of Isfahan, Iran
12. Qatar University, Katar.

U godini 2018. obnovljeni su sporazumi sa sljedećim stranim sveučilištima:

1. National Sun Yat-sen University, Tajvan
2. DePaul University, SAD
3. University of Vienna, Austrija.

U istom razdoblju pokrenute su inicijative za više novih sporazuma, čije se potpisivanje očekuje u sljedećoj akademskoj godini.

#### **5.4. Poučavanje hrvatskoga jezika i kulture radi postizanja povratnih učinaka u procesu internacionalizacije**

Njegovanje jezika i kulture važna je zadaća svake akademske sredine, a tim je važnija i treba se za nju više skrbiti kada je riječ o tzv. malim jezicima, kojima govori ograničen broj govornika. Ulaskom Hrvatske u Europsku uniju hrvatski je jezik postao jednim od službenih jezika zajednice. Istodobno, razmjerno je velik broj govornika hrvatskoga jezika koji žive izvan domovine. Sveučilište u Zagrebu vodeće je u poučavanju hrvatskoga kao inoga jezika: stranoga, nasljednoga i drugoga jer na svojim sastavnicama ili u okviru djelatnosti Središnjega ureda za međunarodnu suradnju provodi različite programe učenja hrvatskoga jezika namijenjene govornicima kojima hrvatski nije prvi i materinski jezik.

Na Sveučilištu u Zagrebu aktivnosti se provode u sklopu Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture, čije diplome, uz voditelja škole, potpisuje i rektor.

##### **5.4.1. SVEUČILIŠNA ŠKOLA HRVATSKOGA JEZIKA I KULTURE**

Sveučilišna škola hrvatskoga jezika i kulture, koju zajednički uspješno od 1991. godine organiziraju Sveučilište u Zagrebu i Hrvatska matica iseljenika, održava nastavu hrvatskoga kao inoga (stranoga, drugoga, nasljednoga) jezika. Dosad je u obliku zimskih, ljetnih, proljetnih i jesenskih škola i e-tečajeva Školu pohađalo više od 1300 polaznika iz brojnih zemalja.

##### ***i. Ljetna škola 2018.***

Ljetna škola hrvatskoga jezika i kulture održavala se od 30. lipnja do 27. srpnja 2018. u

prostorijama Sveučilišta u Zagrebu na lokaciji Ulica kralja Zvonimira 8; nastavnici su održali više od 450 sati nastave. Program Ljetne škole pohađalo je 28 polaznika iz petnaest europskih i prekoceanskih zemalja (Argentina, Australija, Austrija, Čile, Francuska, Kina, Mađarska, Meksiko, Nizozemska, Njemačka, SAD, Slovenija, Švicarska, Ujedinjeni Arapski Emirati, Ujedinjeno Kraljevstvo). Kao i prethodnih godina, Školu je pohađalo i desetero stipendista Sveučilišta koji dolaze s partnerskih sveučilišta: Sveučilišta u Grazu (Austrija), Sveučilišta u Beču (Austrija), Sveučilišta Pontificia Universidad Catolica de Chile (Čile), Instituta Filip Kaušić (Austrija), Sveučilišta u Glasgowu (Škotska), Sveučilišta u Ljubljani (Slovenija), Sveučilišta u Rosarijun (Argentina) i s Humboldt sveučilišta u Berlinu (Njemačka).

Polaznici su u četirima različitim skupinama imali ukupno 120 sati redovite nastave hrvatskoga jezika i 30 sati hrvatske kulture. Svi koji su položili završni ispit iz Hrvatskoga jezika dobili su posebne ocjene iz svih četiriju jezičnih djelatnosti: slušanja, govorenja, čitanja i pisanja s razinom znanja (u rasponu od najniže početne razine, P1a do napredne razine N2) te 8 ECTS bodova. Polaznici koji su položili pismeni ispit iz Hrvatske kulture dobili su 1 ECTS bod. Studenti koji su položili ispite dobili su diplomu Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture Sveučilišta u Zagrebu, potvrde o ECTS bodovima i dvojezični prijepis ocjena (raspon od 2D do 5A+). U 2019. godini Ljetna će se škola održavati od 22. lipnja do 19. srpnja.

## ***ii. HiT – Hrvatski internetski tečaj***

Hit-1 prvi je e-tečaj hrvatskoga kao inoga jezika za početni stupanj u Hrvatskoj. Nastajao je od 2009. godine kao plod uspješne suradnje četiriju ustanova: Sveučilišta u Zagrebu, Sveučilišnoga računskoga centra SRCE, Hrvatske matice iseljenika i Ministarstva znanosti i obrazovanja. Od proljetnoga tečaja 2011. do kraja 2018. održano je sedamanest semestara nastave, a tečaj je pohađalo 176 polaznika iz 40 zemalja s različitih kontinenata: Australija, Novi Zeland, Afrika, Južna Amerika, Sjeverna Amerika, Europa, Azija. Tečaj se održava dva puta godišnje, traje 12 tjedana, a osim sadržaja i zadataka u e-sustavu MoD za samostalni rad polaznika, sastavni je dio tečaja i individualna nastava uživo u stvarnom vremenu pomoću Skypea, koja se održava 2 puta tjedno po 45 minuta sa svakim polaznikom, što znači da svaki polaznik tijekom semestra ima 24 sata individualne nastave uživo. Nastavnici su dosad održali više od 4200 sati nastave uživo.

Tijekom 2018. godine održana su dva HiT-a: Proljetni tečaj od 5. ožujka do 27. svibnja i Jesenski tečaj od 10. rujna do 2. prosinca. Ukupno je bilo 27 polaznika (10 polaznika na Proljetnome i 17 na Jesenskome tečaju) iz 20 zemalja (Argentina, Australija, Alžir, Čile, Filipini, Francuska, Gruzija, Hong Kong, Kanada, Latvija, Mađarska, Novi Zeland, Njemačka, Peru, SAD, Španjolska, Švicarska, Turska, Urugvaj, Wales). Među polaznicima je bilo i 5 stipendista Središnjega državnoga ureda za Hrvate izvan Republike Hrvatske. Središnji će državni ured za Hrvate izvan RH dodijeliti i stipendije za 2019. godinu.

Svi polaznici koji su uspješno završili tečaj, položivši usmeni i pismeni ispit iz Hrvatskoga jezika, dobili su jednu ocjenu za usmeni ispit (slušanje i govorenje), a drugu za pismeni ispit (pisanje i čitanje) te diplomu Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture Sveučilišta u Zagrebu i dvojezični prijepis ocjena (raspon od 2D do 5A+).

U 2019. godini Proljetni tečaj održavat će se od 4. ožujka do 26. svibnja, a Jesenski od 9. rujna

do 1. prosinca.

### ***iii. Individualna e-nastava hrvatskoga kao inoga jezika – Hej***

Sveučilište u Zagrebu organizira i individualnu e-nastavu *Hej* za polaznike čija je razina znanja najmanje A2. Uglavnom ju pohađaju polaznici koji su završili HiT-1, ali i oni čije je znanje hrvatskoga jezika iznad početničke razine. Nastava se održava pomoću Skypea u paketima od 10 sati. Do sada je održano više od 920 sati nastave.

Od jeseni 2011. do kraja 2018. e-nastavu *Hej* pohađalo je 50 polaznika iz 25 zemalja (Australija, Austrija, Belgija, Brazil, Čile, Francuska, Grčka, Hong Kong, Hrvatska, Italija, Japan, Kanada, Mađarska, Nizozemska, Njemačka, Poljska, Portugal, Rusija, SAD, Slovenija, Španjolska, Švedska, Švicarska, Ujedinjeni Arapski Emirati, Velika Britanija), pri tome ih je nekoliko uzelo više od jednoga paketa.

Tijekom 2018. godine nastavu *Hej* pohađalo je 13 polaznika iz Australije, Belgije, Francuske, Hrvatske, Japana, Nizozemske, Njemačke, SAD-a, Švedske, Švicarske.

Polaznici dobivaju potvrde o odslušanju nastave Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture. Upisi polaznika na e-tečaj *Hej* održavaju se tijekom cijele godine i nisu vezani uz točno određene datume jer je to individualni e-tečaj. Tečaj će se nuditi tijekom cijele 2019. godine.

### **5.4.2. SECONDOS i TANDEM PROGRAM U SURADNJI SA SVEUČILIŠTEM REGENSBURG**

Sveučilište u Zagrebu aktivan je član Secondos Networka, kojim koordinira Sveučilište u Regensburgu: <http://www.uni-regensburg.de/europaem/studium/secondos/index.html>.

Riječ je o sveučilištima iz više europskih zemalja koja međusobno surađuju unutar tzv. programa [Secondos](#), koji razmjennom studenata podupire razvoj jezičnih vještina npr. hrvatskoga jezika drugoga naraštaja doseljenika u Njemačku kao i usvajanje kulture iz zemlje podrijetla npr. Hrvatske.

U 2018. godini ostvarena je jedna (1) dolazna studentska mobilnost u okviru programa Secondos – stručna praksa studentice iz nastave engleskoga i francuskoga jezika u suradnji s Njemačkom međunarodnom školom u Zagrebu.

Sveučilište u Zagrebu od 2014. organizira i tzv. Tandem program suradnje: riječ je o interkulturnom i interdisciplinarnom programu studentske razmjene između Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišta u Regensburgu

(<http://www.uni-regensburg.de/europaem/landeskundliche-tandems/>).

Odlukom sveučilišta u programu, program Tandem nije se odvijao u 2017./2018. godini.

Međutim, radilo se na pripremi projekta koji će se odvijati u 2019.: usuglašene su teme istraživanja studenata s kolegama sa Sveučilišta u Regensburgu, objavljeni javni natječaji za matične studente te izabrano osam studenata za aktivnost u 2019. godini. Rezultat studentskih

istraživanja bit će zbirka eseja o temi istraživanja koju pišu studenti i dvojezična publikacija na njemačkom i na hrvatskom jeziku.

### 5.5. Aktivnosti vezane uz međunarodne sveučilišne mreže i udruženja

Sveučilište u Zagrebu sudjeluje u radu više međunarodnih sveučilišnih mreža i udruženja radi jačanja i proširivanja svojih međunarodnih aktivnosti:

- Europska udruga sveučilišta (European University Association, EUA; <http://www.audem.org/>)

Sveučilište u Zagrebu aktivan je član EUA-e. Rektor prof. dr. sc. Damir Boras redovito je sudjelovao na rektorskim konferencijama koje se održavaju dva puta godišnje te, zajedno s prorektorima ili drugim akademskim predstavnicima, na ostalim sastancima EUA-e od interesa za naše Sveučilište.

- Podunavska rektorska konferencija (Danube Rectors' Conference, DRC; <http://www.drc-danube.org/main.asp?Opt = home>)

Sveučilište u Zagrebu aktivno je u sveučilišnoj mreži Podunavske rektorske konferencije i sudjeluje u pripremama godišnje konferencije.

- UNICA (Sveučilišna mreža europskih glavnih gradova; <http://www.unica-network.eu/>)

Sveučilište u Zagrebu aktivno je u Sveučilišnoj mreži europskih glavnih gradova (Network of Universities from Capitals of Europe, UNICA). Rektor Boras i prorektor za međunarodnu suradnju prof. dr. sc. Miloš Judaš sudjelovali su na godišnjim sastancima rektorâ i na Općoj skupštini. Voditeljica Ureda za međunarodnu suradnju i voditelji drugih središnjih ureda sudjelovali su dodatno na godišnjem IRO Meetingu te na aktivnostima unutar radnih skupina UNICA-e.

Sveučilište u Zagrebu ugostilo je u Poslijediplomskom središtu Dubrovnik u kolovozu 2018. deveti UNICA PhD Master Class: <http://www.unica-network.eu/event/8th-unica-phd-master-class>

te treći seminar UNICA-Coimbra group:

<http://www.unica-network.eu/event/2nd-joint-unica-coimbra-group-workshop>

Predstavnici Sveučilišta također su aktivno sudjelovali u ostalim mrežama kao što su:

- AUF – Agence universitaire de la francophonie (Sveučilišna agencija za frankofoniju, <http://www.auf.org/>)
- Rektorska konferencija sveučilišta s područja Alpe-Jadran (<http://www.alps-adriatic.com>)
- SEFI – European Society for Engineering Education (<http://www.sefi.be/>) Osoba za kontakt za Republiku Hrvatsku je prof. dr. sc. Branko Jeren.
- CASEE – ICA Regional Network for Central and South Eastern Europe (<http://www.ica-ls.com/>)
- IUA – International Association of Universities (<http://www.iau-aiu.net/>)

## 5.6. Informiranje i međunarodna promocija Sveučilišta

Značajan dio aktivnosti međunarodne suradnje na Sveučilištu u Zagrebu odnosi se na informiranje sveučilišne i šire javnosti o međunarodnim aktivnostima, natjecajima, programima i događajima vezanima uz visokoškolsko obrazovanje.

Informiranje se u najvećoj mjeri odvija putem mrežnih stranica Sveučilišta i stranica Središnjega ureda za međunarodnu suradnju, kao i mrežnih stranica fakulteta i akademija.

Vijesti i sve ostale pisane priloge piše voditeljica Središnjeg ureda za međunarodnu suradnju i više stručne savjetnice te se objavljuju na poveznici Sveučilišta:

<http://www.unizg.hr/nc/novosti-i-press/vijesti/vijesti-s-rektorata/> i

<http://www.unizg.hr/suradnja/>)

Nastavljeno je izdavanje *Akademskoga glasnika* – tiskane brošure s informacijama o značajnim međunarodnim događajima i aktivnostima na Sveučilištu, kao i onima koji se odnose na visoko obrazovanje u Republici Hrvatskoj i u Europi. Također se daje pregled otvorenih javnih natjecaja za međunarodnu mobilnost studenata i djelatnika Sveučilišta te međunarodnih stranih stipendija.

*Akademski glasnik* priprema se jednom mjesečno tijekom akademske godine za sjednice Senata u tiskanom izdanju, i još se šalje elektroničko izdanje na fakultete i akademije Sveučilišta te objavljuje na mrežnim stranicama Središnjega ureda za međunarodnu suradnju (<http://www.unizg.hr/suradnja/međunarodna-suradnja/akademski-glasnik/2016-godina/>).

Najznačajnije vijesti ne samo za akademsku nego i za širu lokalnu/državnu zajednicu dodatno se objavljuju u tiskovini sveučilišne novine *Universitas*: <http://www.unizg.hr/fileadmin/universitas/116/universitas.php>

Hrvatske sveučilišne novine *Universitas* zajednički su medijski projekt Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišta u Splitu, u kojima se obrađuju teme iz područja znanosti i visokoga obrazovanja. Novine izlaze mjesečno, a kao posebni prilog objavljuju se u *Jutarnjem listu* i *Slobodnoj Dalmaciji*.

Također i u TV emisijama i radijskim emisijama aktivno se informirala javnost o međunarodnim projektima Sveučilišta, posebice u televizijskoj emisiji *Sveučilišni Zagreb*.

Emisija se premijerno prikazuje ponedjeljkom u 22.30 sata, a reprizno utorkom u 3.45 i subotom u 12.30 sati na televiziji Z1. Aktualna emisija i arhiva prošlih emisija može se naći na mrežnim stranicama SuZ-a: <http://www.unizg.hr/novosti-i-press/sveucilisni-zagreb/>

Informiranje i međunarodna promocija odvijala se i aktivnim sudjelovanjem na sajmovima visokoga obrazovanja:

- Ured za međunarodnu suradnju predstavio je u ožujku 2018. programe Sveučilišta na Međunarodnoj smotri sveučilišta u Beču – BeSt 2018.
- Ured za međunarodnu suradnju sudjelovao je u listopadu 2017. u predstavljanju međunarodne mobilnosti studenata na domaćem sajmu – Smotri Sveučilišta.

Središnji ured za međunarodnu suradnju u svim je javnim istupima osobito pozornost pridavao informiranju studenata o europskom programu Erasmus+ kao najpopularnijem programu mobilnosti te su još dodatno organizirana predavanja na sastavnicama, gostovanja u radijskim i televizijskim emisijama te informiranje u tiskovinama, dnevnicima ili tjednicima, koje izdaju treće medijske kuće u Hrvatskoj.

Posebno su organizirana dva velika promidžbeno-edukacijska događaja:

- **Sveučilišni dan međunarodne suradnje**

održao se u prosincu 2018. na Sveučilištu u Zagrebu u organizaciji Središnjega ureda za međunarodnu suradnju, uz sudjelovanje prodekana za međunarodnu suradnju, ECTS koordinatora i kontakata za međunarodnu suradnju sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, Odbora za znanost i međunarodnu suradnju, Povjerenstva za odabir studenata i zaposlenika u programima mobilnosti te Povjerenstva za žalbe u programima mobilnosti.

Teme tradicionalnoga godišnjega sastanka bile su: Erasmus+ programi mobilnosti (KA103 i KA107) za studente i nastavnike, sveučilišna bilateralna suradnja i strateška partnerstva te ostali međunarodni programi koje provodi Središnji ured za međunarodnu suradnju. Sudionici mobilnosti, nastavno i nenastavno osoblje sastavnica, podijelili su s nazočnima svoja iskustva sudjelovanja u međunarodnim programima mobilnosti.

Ciljana skupina bili su domaći matični djelatnici fakulteta i akademija.

- **Prvi Erasmus+ International Staff Week na Sveučilištu u Zagrebu**

Središnji ured za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu organizirao je od 12. do 16. ožujka 2018. **prvi Erasmus+ International Staff Week** – međunarodni tjedan posvećen suradnji s neeuropskim partnerima Sveučilišta.

Riječ je o sveučilištima s kojima Sveučilište u Zagrebu surađuje u sklopu projekta akademske mobilnosti Erasmus+ KA107, a cilj je toga susreta bio razmotriti dosadašnju suradnju i mogućnosti njezina nastavka i širenja na druge vrste projekata. Na Tjednu su sudjelovala sljedeća sveučilišta: University of Ulsan, Republika Koreja, Ivan Franko National University of Lviv, Ukrajina, National Research University Higher School of Economics, Rusija, Ural Federal University, Rusija, University of Mostar, BiH, University of Prishtina, Kosovo, Voronezh State University, Rusija, Lomonosov Moscow State University, Rusija, Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukrajina, University of Montenegro, CG, University of Belgrade / Faculty of Veterinary Medicine, Srbija, Universität Regensburg, Njemačka, University of Cincinnati, SAD, Bar-Ilan University, Izrael i University of Shkodra "Luigj Gurakuqi", Albanija.

Pored aktivnosti za strane partnere, na Sveučilištu su se održala predavanja i radionice otvorene i za djelatnike Sveučilišta i njegovih sastavnica. Pozvani govornik na radionicama o temi internacionalizacije bio je gospodin István Vilmos Kovács sa Sveučilišta Corvinus u Budimpešti u Mađarskoj.

U suradnji s Veleposlanstvom Republike Čilea na Tjednu su se predstavila i dva sveučilišta iz Čilea: Pontificia Universidad Católica de Chile i Universidad de Magallanes te čileanska nacionalna Agencija za istraživanje i tehnologiju – Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica, CONICYT.

## 5.7. Digitalizacija i baze podataka u provedbi međunarodne suradnje Sveučilišta

Digitalizacija i unaprjeđivanje baza podataka posljednjih su godina postali osnova za uspješno planiranje i provedbu međunarodne mobilnosti i suradnje Sveučilišta u Zagrebu.

Korištenje tih baza postalo je ključno za prijavu na natječaje za dobivanje europskih projekata i bespovratnih financijskih sredstava u sustavu visokoga obrazovanja.

Središnji ured za međunarodnu suradnju kontinuirano podiže razinu kvalitete rada i ponude korisnicima, studentima i djelatnicima, posebno tijekom 2018. godine.

Naime, podatci o međunarodnoj suradnji Sveučilišta u Zagrebu prikupljaju se putem dviju podatkovnih baza:

- Evidencija međunarodne suradnje (EMS), novoizrađena baza od 2017., koja je dostupna korisnicima, za upis i pretraživanje, na mrežnim stranicama Središnjega ureda za međunarodnu suradnju <https://medjunarodna.unizg.hr/index-aa1.php>
- moveON, pristup kojemu imaju korisnici samo limitirano, dok se aktivna administracija podataka koristi isključivo od strane središnjeg ureda za međunarodnu suradnju.

Tijekom 2018. Središnji ured za međunarodnu suradnju nastavio je primjenjivati središnju bazu *moveON program* za evidentiranje mobilnosti studenata i nastavnika, i to nove inačice moveON 4, te i dalje kontinuirano radi na unaprjeđenju njezina korištenja.

Naime, njemačka tvrtka QSU razvila je novu inačicu podatkovne baze (<http://www.qs-unisolution.com/moveon/>). Baza je kompatibilna s projektnom evidencijom Europske komisije (EK) *Mobility Tool* (MT), obveznom za izvješćivanje o Erasmus+ projektima mobilnosti prema EK-u ([http://ec.europa.eu/education/resources/mobility-tool\\_hr](http://ec.europa.eu/education/resources/mobility-tool_hr)).

Tijekom godine održani su brojni stručni sastanci (u fizičkoj ili virtualnoj formi) i s njemačkom tvrtkom QSU i sa Srcem u Zagrebu, uz djelomično sudjelovanje i Ureda za informatičku podršku Sveučilišta, jer je riječ o tehnički složenoj bazi i vrlo velikom broju podataka mobilnosti koji se prikupljaju za sve 34 sastavnice Sveučilišta.

Također, dvoje djelatnika sudjelovalo je na godišnjoj konferenciji moveON 2018 u svrhu praćenja novosti za sveučilišta kao korisnike baze.

## 5.8. Međunarodna akademska i diplomatska izaslanstva: organizacija radnih sastanaka za dolazna izaslanstva

Ulaskom RH u punopravno članstvo Europske unije, Sveučilište u Zagrebu kao najstarije, najveće i u akademskom i istraživačkom smislu vodeće sveučilište u Republici Hrvatskoj, bilježi stalno povećanje radnih posjeta dolaznih stranih izaslanstava, ne samo akademskih nego i ministarstava i drugih tijela državnih uprava, ali i diplomatskih predstavništva.

S obzirom na svoju veličinu, ali i smještaj u glavnom gradu RH, Sveučilište u Zagrebu ima ulogu i odgovornost u očuvanju i unaprjeđenju nacionalnoga intelektualnoga, znanstvenoga i kulturnoga naslijeđa te u jačanju međunarodne prepoznatljivosti i atraktivnosti hrvatskoga visokoga obrazovanja i znanosti.

Na godišnjoj razini i tijekom 2018. godine zabilježen je velik broj međunarodnih radnih sastanaka u organizaciji Središnjega ureda za međunarodnu suradnju, uz potporu Ureda rektora i Ureda za odnose s javnošću.

Visoke akademske ili diplomatske goste u pravilu je primao rektor Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Damir Boras, uz nazočnost prorektora za znanost i međunarodnu suradnju prof. dr. sc. Miloša Judaša i voditeljice Središnjega ureda za međunarodnu suradnju dr. phil. Branke Roščić.

Aktivnosti su publicirane na mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu u rubrici *Vijesti s Rektorata*, na primjer: <http://www.unizg.hr/nc/vijest/article/veleposlanik-kanade-nj-e-daniel-maksymiuk-posjetio-sveuciliste-u-zagrebu/>, kao i u tiskovini *Akademski glasnik*, koja se dijeli na redovitim sjednicama Senata, šalje na sve fakultete i akademije, ali je dostupna i u elektroničkoj inačici na poveznici <http://www.unizg.hr/suradnja/medunarodna-suradnja/akademski-glasnik/>.

Jedan od rezultata spomenutih međunarodnih sastanaka u Rektoratu svakako je povećanje vidljivosti Sveučilišta u Zagrebu u međunarodnoj akademskoj i izvanakademskoj zajednici te ciljana uspostava novih ili unaprjeđenje postojećih oblika akademske suradnje – nastave, istraživanja ili drugih projekata – s relevantnim europskim i svjetskim institucijama temeljenima na zajedničkim interesima.

## **5.7. Poslijediplomsko središte Dubrovnik**

### **5.7.1. Aktivnosti Poslijediplomskoga središta Dubrovnik**

Tijekom 2018. godine u Poslijediplomskom središtu Dubrovnik održavali su se brojni seminari, kongresi, konferencije, simpoziji, radionice i ljetne škole. Organizirana su 23 skupa s ukupno 890 predavača i sudionika, od kojih 402 domaća i 488 stranih.

Svi programi imali su međunarodni karakter, pri čemu je najveća zastupljenost sudionika iz europskih zemalja, a zatim iz SAD-a i Azije. Tematski su bila obrađena raznovrsna znanstvena i umjetnička područja, prezentirajući najnovija dostignuća koja omogućuju interakciju sudionika te razvijaju nove oblike stvaralaštva i kritičke misli.

Podatci o raznolikosti i brojnosti aktivnosti ističu važno mjesto PSD-a u razvijanju međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu s drugim visokoškolskim institucijama i asocijacijama putem programa koji se odvijaju upravo u Dubrovniku. Njegujući takve oblike suradnje uključivanjem u europske i svjetske znanstvene i obrazovne procese, PSD značajno pridonosi ugledu našeg Sveučilišta. Mnogi od uspostavljenih oblika suradnje prerastaju u tradicionalna okupljanja stručnjaka, nastavnika, predavača i studenata, koja se ogledaju u kontinuiranim dolascima u Dubrovnik i radom u PSD-u.

Poslijediplomsko središte Dubrovnik nastoji skupovima osigurati primjerene radne uvjete, odgovarajuću tehničku opremljenost te pružiti organizacijsko-logističku potporu, a sve to

zajedno čini zaokruženu cjelinu koja omogućuje nesmetano odvijanje programa. Sveučilište u Zagrebu stalno ulaže materijalna sredstva u poboljšanje navedenih uvjeta, na zadovoljstvo organizatora i sudionika skupova.

U 2018. godini održani su sljedeći skupovi:

- PUBLIC HEALTH HUB DUBROVNIK – MEETING AND WORKSHOP 2018

Organizatori: Andrija Štampar School of Public Health, School of Medicine, University of Zagreb, Zagreb, Croatia

- SUMMER SCHOOL FOR STUDENTS – ZOONOSES

Organizatori: Faculty of Veterinary, University of Zagreb, Zagreb, Croatia; VetNETS – Veterinary Network of European Student & Staff Transfer

- INTERNATIONAL DOCTORAL SEMINAR IN THE FIELD OF GEO – AND SPACE –SCIENCES

Organizatori: Faculty of Geodesy, Institute of Geomatics, University of Zagreb, Zagreb, Croatia; TUI München, Germany; Katholieke Universiteit, Leuven, Belgium

- COMMUNICATIVE DEVELOPMENT INVENTORIES (CDI) NETWORK

Organizator: University of Zagreb, Zagreb, Croatia

- EUROPEAN SCHOOL OF ANTENNAS

Organizatori: Faculty of Electrical Engineering and Computing, University of Zagreb, Zagreb, Croatia; University of Siena, Siena, Italy

- 10TH DUBROVNIK CONFERENCE ON COGNITIVE SCIENCE (DUCOG 10) COMMUNICATION, PRAGMATICS AND THEORY OF MIND

Organizatori: Budapest University of Technology and Economics, Budapest, Hungary; Central European Cognitive Science Association (CECOG); University of Zagreb, Zagreb, Croatia

- 35th INTERNATIONAL CONFERENCE ON PSYCHOLOGY AND THE ARTS

Organizator: The PsyArt Foundation, Cambridge, Massachusetts, USA

- 12TH DUBROVNIK SUMMER SCHOOL ON MASS SPECTROMETRY IN BIOTECHNOLOGY AND MEDICINE (MSBM XII)

Organizatori: Institute for Medical Physics and Biophysics, University of Münster, Münster, Germany; University of Rijeka, Rijeka, Croatia; Goodlett Laboratory, Department of Medicinal Chemistry, University of Washington, Seattle, USA; Turku Centre for Biotechnology, Turku, Finland; Luxembourg Clinical Proteomics, Luxembourg; Ecole polytechnique fédérale de Lausanne, Institut des sciences et ingénierie chimiques, Lausanne, Switzerland

- SUMMER SCHOOL FOR STUDENTS OF TRANSLATION STUDIES

Organizatori: Faculty of Philosophy, University of Zagreb, Zagreb, Croatia; Faculty of Philosophy, University of Maribor, Maribor, Slovenia; in cooperation with Directorate-General

for Interpretation of European Parliament, Brussel, Belgium and Central European Exchange Program for university studies, Zagreb, Croatia

- CROATIAN LANGUAGE COURSE

Organizator: Centre for Advanced Academic Studies in Dubrovnik, University of Zagreb, Zagreb, Croatia

- EMSA SUMMER SCHOOL 2018: EMERGENCY MEDICINE

Organizator: EMSA Zagreb & Student Section of Croatian Medical Association, Zagreb, Croatia

- EDSA & SCHOOL OF DENTAL MEDICINE, UNIVERSITY OF ZAGREB: SUMMER CAMP FOR DENTAL STUDENTS

Organizatori: School of Dental Medicine, University of Zagreb, Zagreb; Dental Students Association USDM, Zagreb, Croatia; European Dental Students Association EDSA, Dublin, Ireland

- ZAGREBAČKA SLAVISTIČKA ŠKOLA

Organizator: Zagrebačka slavistička škola, Filozofski fakultet, Sveučilište u Zagrebu, Zagreb, Hrvatska

- 9TH UNICA PhD MASTER CLASS

Organizatori: UNICA, Brussels, Belgium; University of Zagreb, Zagreb, Croatia

- 13TH AGP INTERNATIONAL CONFERENCE ON HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES

Organizator: Academic Genesis Platform, London, UK

- 20th JOINT SEMINAR ON EUROPEAN INTEGRATION PROCESSES

Organizatori: Diplomatic Academy, Ministry of Foreign and European Affairs, Zagreb, Croatia; Hanns Seidel Foundation, München, Germany

- SUMMER SCHOOL: FATIGUE AND FRACTURE MODELLING AND ANALYSIS

Organizator: Faculty of Mechanical Engineering and Naval Architecture, Department of Aeronautical Engineering, University of Zagreb, Zagreb, Croatia

- 2nd INTERNATIONAL CONFERENCE ON STRUCTURAL INTEGRITY AND DURABILITY – ICSID 2018: Fatigue and Fracture – Experiments, Theory and Applications

Organizator: Faculty of Mechanical Engineering and Naval Architecture, Department of Aeronautical Engineering, University of Zagreb, Zagreb, Croatia

- 9th INTERNATIONAL TEXTILE CLOTHING & DESIGN CONFERENCE (ITC&DC 2018)

Organizator: Faculty of Textile Technology, University of Zagreb, Zagreb, Croatia

- 3rd DUBROVNIK LIPIDOLOGY SCHOOL 2018

Organizator: Croatian Atherosclerosis Society - Croatian Medical Association, Zagreb, Croatia

- PUBLIC HEALTH HUB DUBROVNIK – MEETING AND WORKSHOP 2018

Organizatori: Andrija Štampar School of Public Health, School of Medicine, University of Zagreb, Zagreb, Croatia

Osim navedenih skupova, u PSD-u djeluje Konfucijeva učionica koja nudi tečajeve kineskoga jezika u organizaciji Konfucijeva instituta Sveučilišta u Zagrebu.

### **5.7.2. Aktivnosti Interuniverzitetskoga centra Dubrovnik (IUC)**

Tijekom 2018. godine u sklopu akademskoga programa IUC-a održana su ukupno 53 tečaja i 12 konferencija s ukupno 1965 sudionika. U 2018. godini zabilježen je najveći broj sudionika u posljednjih petnaest godina. To je ujedno i jedan od najboljih rezultata prema broju sudionika od osnutka IUC-a (uspješnije su bile jedino 1998. godina s 2279 sudionika i 2003. godina s 2198 sudionika).

Od ukupnog broja sudionika, najveći je dio iz Europske unije (770 sudionika), ne računajući Hrvatsku, a potom sudionici iz Hrvatske (593 sudionika). Od ukupnog broja sudionika iz Hrvatske, njih 210 s hrvatskih visokoškolskih i znanstvenih institucija (više od pola sa Sveučilišta u Zagrebu) stipendirano je putem Sporazuma s Ministarstvom znanosti i obrazovanja. U 2018. godini također je i sedam osoba primalo IUC-ovu stipendiju, koja je namijenjena stipendiranju doktorskih studenata iz jugoistočne i istočne Europe. Svi sudionici, napose stipendisti, potaknuti su da smještaj za trajanja programa realiziraju u Dormitoriju d. o. o. Sveučilišta u Zagrebu, a obroke u kavani Atrium koja se nalazi u prizemlju zgrade.

Gotovo svi tečajevi koji su se održali u 2018. godini dugogodišnji su programi koji iz godine u godinu u pretežno istim terminima okupljaju profesore i studente raznih struka i interesa, a konferencije, pored svakogodišnjega, često se održavaju i u dvogodišnjem ili trogodišnjem ciklusu. Neki od novih programa koji su se 2018. godine prvi put održali u IUC-u: "International Workshop on Methodology in Research of Pronational Institutions in Visual Arts", "Radiology Academy 2018", "R3B (Reactions with Relativistic Radioactive Beams) Colaboration Workshop", "Communication and ICT for Social Inclusion", "Cost Action/Comparative Analysis of Conspiracy Theories in Europe".

Također, tijekom 2018. tekle su i pripreme za cijeli niz programa koji su se već održali ili će se tek održati i u tekućoj 2019. godini, a među njima su i neki novi programi, kao što su "Game of Flavours CMS – Heavy Flavour Tagging Workshop 2019", "Economics of Weed Management", "The Right to Science", "European Symposium on Organic Reactivity (ESOR)", "Topology and Dinamical System", "The Breakthrough og the Social", "Atrocity Crimes Prevention and Human Rights", "International and Comparative Maritime Law" itd.

Povrtane informacije sudionika pokazale su opće zadovoljstvo s IUC-ovim programima i radom ureda, a sugestije za poboljšanje odnosile su se na bolju pokrivenost, jačinu i stabilnost bežičnoga interneta u zgradi i veće mogućnosti financiranja te vrste akademskih programa.

U provedbi IUC-ovih programa u 2018. godini zastupljena su bila gotovo sva akademska područja, no prevladali su tečajevi iz društvenih i humanističkih znanosti (pravni studiji,

sociologija, filozofija,...). U cijelom nizu tečajeva, studenti koji su zadovoljili zahtjeve akademskoga programa mogli su dobiti ECTS bodove, a formalno dodjeljivanje proveli su profesori s matičnih sveučilišta. Detaljnije informacije o svakom pojedinačnom programu mogu se naći na IUC-ovim mrežnim stranicama [www.iuc.hr](http://www.iuc.hr) pod izbornikom *Academic Programme/Archive*.

Sveučilište u Zagrebu od samoga početka funkcioniranja međunarodnih programa u Dubrovniku osigurava logistiku, infrastrukturu i osoblje u tajništvu IUC-a radi lakše provedbe IUC-ovih programa.

Interuniverzitetski centar Dubrovnik iz drugih izvora pokriva materijalne troškove za rad ureda, financira režijske troškove svojega poslovanja u zgradi te osigurava i funkcioniranje računalne sobe kojom se koriste svi sudionici programa u PSD-u.

## **5.8. Suradnja s UNESCO-om**

### **5.8.1. UNESCO-ova Katedra za menadžment u visokom obrazovanju Sveučilišta u Zagrebu**

UNESCO-ova Katedra za menadžment u visokom obrazovanju Sveučilišta u Zagrebu nije pristupala organizaciji skupova u 2018. godini.

### **5.8.2. UNESCO-ova katedra za slobodno kretanje osoba, migracije i međukulturni dijalog**

U travnju 2018., nakon četiri godine od osnutka UNESCO-ove katedre za slobodno kretanje osoba, migracije i međukulturni dijalog (UNESCO Chair on Free Movement of People, Migration and Inter-Cultural Dialogue), stigla je UNESCO-ova obavijest o produženju rada Katedre na sljedeće četiri godine – do svibnja 2022. To je izvrsna vijest koja potvrđuje kvalitetu dosadašnjega rada Katedre i omogućuje njezine daljnje aktivnosti, čiji je cilj napredak istraživanja, podučavanja i međunarodne suradnje u području slobode kretanja i migracija i azila. U novom četverogodišnjem razdoblju rada Katedre, voditeljica Katedre nastavlja biti prof. dr. sc. Iris Goldner Lang, redovita profesorica u trajnom zvanju Pravnoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Tijekom 2018. godine Katedra je nastavila svoje redovite aktivnosti i obogatila ih i nekim novinama. Među aktivnostima izdvajaju se sljedeće:

1) U zimskom semestru 2018./2019. nositeljica Katedre izvodila je izborni predmet *EU Migration Law and Policy* na 5. godini diplomskoga studija prava na Pravnom fakultetu. Predmet se izvodio na engleskom jeziku i bio je vrlo posjećen. Upisalo ga je i položilo oko 30 studenata, među kojima je bio velik broj Erasmus studenata.

2) Katedra nastavlja poticati istraživačku aktivnost, poglavito doktorska istraživanja u području slobode kretanja osoba, migracija i azila. Do kraja 2018. godine asistentica Nika Bačić Selanec, zaposlena na UNESCO-ovoj katedri u sklopu HRZZ-ova projekta HRZZ-a, dovršila je svoj doktorski rad *A Realist Accounty of European Union Citizenship* i predala ga voditeljici UNESCO-ove katedre, kao svojoj mentorici, na čitanje.

3) Katedra je suorganizirala međunarodnu konferenciju *The Role of Law and Courts in a Changing European Union* kojom je obilježena peta godišnjica hrvatskoga članstva u EU-u. Konferencija se održavala u auli Sveučilišta u Zagrebu 11. i 12. svibnja 2018. Uvodničari konferencije bili su premijer Andrej Plenković i predsjednik Suda Europske unije Koen Lenaerts. Na konferenciji je bilo više od 100 sudionika, među kojima brojni sudci, odvjetnici, veleposlanici, članovi akademske zajednice, predstavnici hrvatske državne uprave i studenti.

4) U travnju 2018. voditeljica UNESCO-ove katedre sudjelovala je kao organizatorica u 16. sesiji seminara *Advanced Issues of European Law: Blame It On Brussels? – EU Law and Distributive Effects of Globalisation*, koji se održao u Dubrovniku. Na seminaru se okupilo više od 50 studenata, profesora i mladih istraživača iz cijele Europe.

5) Katedra nastavlja usko surađivati s Katedrom za europsko javno pravo Pravnoga fakulteta u nizu aktivnosti, uključujući i istraživački rad u okviru znanstvenoga časopisa *Croatian Yearbook of European Law and Policy*, kojega je korednica prof. dr. sc. Goldner-Lang. Riječ je o međunarodno priznatom časopisu u kojem se objavljuju i radovi iz područja europskoga prava slobode kretanja, migracija i azila.

6) Katedra je nastavila objavljivati radove u međunarodnim časopisima i knjigama najistaknutijih međunarodnih nakladnika. Među publikacijama voditeljice Katedre iz područja slobode kretanja, migracija i azila u 2018. godini posebno se izdvajaju:

“Human Rights and Legitimacy in the Implementation of EU Asylum and Migration Law” u S. Vöneky i G. L. Neuman (ur.), *Human Rights, Democracy, and Legitimacy in a World of Disorder*, Cambridge University Press, 2018, str. 234. – 262.

“The European Union and Migration: An Interplay of National, Regional and International Law”, *American Journal of International Law (AJIL) Unbound* 111, 2018, str. 509. – 513.

“Croatia and EU Asylum Law: Playing on the Sidelines of at the Centre of Events?”, u V. Stoyanova and E. Karageorgiou (ur.), *The New Asylum and Transit Countries in Europe During and in the Aftermath of the 2015/2016 Crisis*, Brill, 2018, str. 93. – 112.

7) Voditeljica UNESCO-ove katedre je tijekom 2018. imala izlaganja iz područja slobode kretanja migracija i azila na nizu međunarodnih konferencija, među kojima se izdvajaju:

7. – 9. 11. 2018. Međunarodni kongres o ljudskim pravima: Izazovi u nastanku, UNESCO Chair for Human Rights and Public Authorities, Sveučilište Basije, Bilbao

Izlaganje: *Diversity and Inclusion of Mobile EU Citizens and Third-County Nationals in the EU*  
29. – 30. 6. 2018. Konferencija *Constructing Legal Orders in Europe: The General Principles of EU Law*, University of Leicester, VB

Izlaganje: *The Child’s Best Interests as a General Principle of EU Law*

28. – 29. 6. 2018. Konferencija *EU Citizenship @ 25: Main Achievements and Future Challenges*, Sveučilište Radboud, Nijmegen

Izlaganje: *The Dark Side of Free Movement: When Individual and Social Interests Clash*

22. – 23. 5. 2018. *Konferencija Asylum and the EU Charter of Fundamental Rights*, Nacionalno istraživačko vijeće Italije, Rim

Izlaganje: *The Role of the Court of Justice in Applying the Charter in the Context of the Refugee Influx*

1. 2. 2018. Odysseus konferencija *Between Conflict and Compromise: Between Law and Politics in EU Migration and Asylum Policies*, Université Libre de Bruxelles. Belgija

Plenarni govor: *Towards Judicial Passivism in EU Migration and Asylum Law*

### **5.9. Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu**

U 2018. godini Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu izvodio je temeljne aktivnosti podučavanja kineskoga jezika i promicanja kineske kulture na nastavi i radionicama te u sklopu programa i projekata koji su se izvodili samostalno ili u suradnji s ostalim institucijama iz područja obrazovanja i kulture. Tijekom 2018. godine povećao se broj profesora kineskoga jezika, uz zadržavanje ukupnoga broja gradova u kojima se izvode aktivnosti i programi Konfucijeva instituta Sveučilišta u Zagrebu, a samim time zadržan je i broj nastavnih lokacija i ustanova s kojima Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu surađuje. Ukupan broj djelatnika ostao je isti kao i u prethodnim razdobljima, te je u 2018. bilo četvero zaposlenih.

S obzirom na to da je rad Konfucijeva instituta Sveučilišta u Zagrebu prilagođen akademskom kalendaru, početkom 2018. godine ukupno je radilo trideset pet profesora kineskoga jezika u sedam gradova (Zagreb, Dubrovnik, Varaždin, Split, Rijeka, Zadar, Pula i Osijek), u sklopu nastavnih lokacija s kojima je Sveučilište u Zagrebu potpisalo sporazume o suradnji i izvođenju nastave kineskoga jezika i kulture, na svim razinama obrazovne vertikale. U tom su razdoblju profesori bili angažirani na ukupno 34 nastavne lokacije, pri čemu je broj upisanih polaznika na dugotrajnim jezičnim programima iznosio 1.221. S početkom nove akademske godine, u 2018. godini, novi broj profesora koji su angažirani za rad u Konfucijevu institutu Sveučilišta u Zagrebu smanjen je na dvadeset četiri, uz zadržavanje istoga broja nastavnih lokacija i gradova.

Aktivnosti, programi i projekti iz područja kineske kulture izvodili su se cijele 2018. godine, pri čemu je održano ukupno šest radionica kineske kaligrafije na različitim razinama, u kojima je sudjelovalo ukupno 108 polaznika u Zagrebu te devet radionica kineskoga slikarstva s ukupno 90 polaznika. Osim toga, održano je ukupno dvadeset pet radionica za *weiqi* s 10 polaznika po radionici u Konfucijevu institutu Sveučilišta u Zagrebu (ukupno 250), koji se također provodio tijekom cijele 2018. godine kao dio nastave u suradnji sa Samostlanom katedrom za kineziologiju, za studente Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, zajedno s vježbama *taijia* i *wushua*, pri čemu su u sklopu nastave za *weiqi* održana 52 nastavna sata za 20 polaznika u grupi, a za *taiji* i *wushu* ukupno 115 sati za 60 studenata. U 2018. godini ukupno je održano i 18 radionica o kineskoj kuhinji, na kojima je sudjelovalo 114 polaznika.

Ostali programi koje je Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu provodio samostalno i/ili u suradnji s drugima ustanovama, organizacijama ili udrugama u 2018. godini uključivali su promicanje kineskoga jezika, kulture, Sveučilišta u Zagrebu i samog instituta, zatim predavanja, izložbe slika i fotografija, radionice kaligrafije i prezentacije. Ukupno je održano više od trideset

takvih programa u Zagrebu i ostalim gradovima gdje je Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu imao dogovorene suradnje.

## ZAKLJUČAK

U području međunarodne suradnje u ak. god. 2017./2018. ostvareno je sljedeće:

- Središnji ured za međunarodnu suradnju, u cilju jačanja internacionalizacije Sveučilišta i njegovih sastavnica, kontinuirano je organizirao radionice / sastanke za pomoć uredima za međunarodnu suradnju na sastavnicama u provedbi europskih projekata mobilnosti studenata i sveučilišnih djelatnika, kao i sastanke Odbora za znanost i međunarodnu suradnju te Povjerenstva za mobilnost.

- Aktivnosti međunarodne suradnje financirane su iz sljedećih izvora:

A) iz proračuna Sveučilišta, koji je za 2016. godinu prema odluci Senata iznosio oko 2.350.128,75 kn

B) iz europskoga Erasmus+ projekta mobilnosti za financiranje akademske razmjene studenata, nastavnoga i nenastavnoga osoblja unutar Erasmus+ programa Ključna aktivnost 1:

- Erasmus+ projekt za programske zemlje 2017. (KA103: zemlje članice EU, Island, Norveška, Lihtenštajn, Turska, Makedonija), ugovor broj 2017-1- HR01-KA103-034937 u trajanju od 1. lipnja 2016. do 30. rujna 2017. Dobiveni proračun za projekt iznosio je 2.391.065,00 eura, a realizirano je 94,81 % dobivenih sredstava.

- Erasmus+ projekt za programske zemlje 2018. (KA103: zemlje članice EU, Island, Norveška, Lihtenštajn, Turska, Makedonija) u trajanju od 1. lipnja 2018. do 30. rujna 2019. Dobiveni proračun za projekt iznosi 3.106.895,00 eura., ugovor br. 2018-1-HR01-KA103-046931. Provedba projekta započela je u ak. god. 2017./2018., a realizacija mobilnosti korisnika ostvaruje se u ak. god. 2018./2019. Rezultati će biti objavljeni u izvješću za 2019. godinu.

- Završio je drugi Erasmus+ projekt za mobilnosti između zemalja sudionica u programu i tzv. partnerskih zemalja, KA107: Ugovor br. 2016-1-HR01-KA107-022130, dobiveni proračun za projekt iznosio je 807.268,00 eura, a ostvareno je 90,37 % sredstava.

- U 2018. u tijeku je provedba Erasmus+ projekta za mobilnosti između zemalja sudionica u programu i tzv. partnerskih zemalja, KA107, Ugovor br. 2017-1-HR01-KA107-035070, dobiveni proračun za projekt iznosi 617.180,00 eura. Projekt traje do 31. 7. 2019.

- U veljači 2018. prijavljen je Erasmus+ projekt za mobilnosti između zemalja sudionica u programu i tzv. partnerskih zemalja, KA107, Ugovor br. 2018-1-HR01-KA107-047013, dobiveni proračun za projekt iznosio je 497.482,00 eura. Projekt započinje u ak. god. 2018./2019. i traje do 31. 7. 2020.

- Potpisano je 12 novih međunarodnih međusveučilišnih sporazuma izvan programa EU-a, a tri sporazuma su obnovljena.

- Kontinuirano su jačale aktivnosti vezane za poučavanje hrvatskoga jezika i kulture. Sufinanciralo se učenje hrvatskoga jezika za 39 dolazna strana Erasmus+ studenta na Croaticumu Filozofskoga fakulteta.
- Na sveučilišnoj razini sudjelovali smo u radu sljedećih sveučilišnih mreža i međunarodnih udruženja: EUA, DRC, UNICA, AUF, CEI UniNet, IUC, Rektorska konferencija sveučilišta s područja Alpe-Jadran, SEFI, SAR, AUDEM, CASEE-ICA, EAN, EPUF i EMUNI.
- Djelatnici Središnjega ureda za međunarodnu suradnju pisali su projektne prijedloge na javne natječaje Europske komisije i bili uspješni u dobivanju bespovratnih financijskih sredstava. Uspješno su i provodili dobivene europske projekte za sektor visokoga obrazovanja, čiji je nositelj Sveučilište, ili su sudjelovali u europskim konzorcijima sveučilišta.
- Središnji ured za međunarodnu suradnju uspješno se koristio novim informatičkim projektom: sustavom za registraciju korisnika i razmjenu podataka u svrhu evidentiranja međunarodne mobilnosti osoblja i međunarodne suradnje – Evidencija međunarodne mobilnosti (EMS).
- Središnji ured za međunarodnu suradnju nastavio je usklađivati i unaprjeđivati novu inačicu podatkovne baze moveON 4.0 uključenu u puni radni proces projekta Erasmus+ mobilnosti studenata i nastavnika svih sastavnica Sveučilišta.
- Organiziran je i održan velik broj međunarodnih radnih sastanaka u Rektoratu Sveučilišta u Zagrebu ne samo s akademskim nego i s diplomatskim stranim izaslanstvima.

U razdoblju koje slijedi potrebno je:

- dalje aktivno razvijati međunarodnu suradnju Sveučilišta u skladu sa Strategijom internacionalizacije za razdoblje 2014. – 2025.
- dalje povećavati bilateralne sporazume sa sveučilištima izvan Europe, napose u zemljama gdje živi hrvatska dijaspora
- dalje poticati sastavnice Sveučilišta da organiziraju nove studijske programe i kolegije na engleskom jeziku, kao i raditi na međunarodnom povezivanju radi organizacije združenih studija s inozemnim sveučilištima, a koja se mogu financirati europskim projektima
- dalje razvijati program i sadržaj Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture, osobito Ljetne škole, te razvijati i nuditi program učenja hrvatskoga jezika na daljinu – u suradnji s drugim stranim sveučilištima, posebice s onima koja pohađaju hrvatski nasljedni govornici
- poticati sudjelovanje Sveučilišta u stvaranju novih ideja i politika u obrazovanju i znanstvenim istraživanjima u Europi i cijelom svijetu putem međunarodnih sveučilišnih organizacija i mreža, kao i na sastancima s dolaznim stranim sveučilišnim izaslanstvima i diplomatskim predstavništvima.

## 6. ZNANOST, ISTRAŽIVANJA I DOKTORSKI STUDIJI

### 6.1. Uvod

U 2018. znanstvenici Sveučilišta u Zagrebu sudjelovali su u 79 projekata *Obzor 2020*. (tablica 6.1.1.1.). Naši su znanstvenici također objavili 3.724 indeksirane publikacije, od toga 2.718 u bazi *Web of Science*, što je povećanje za gotovo 500 radova godišnje u odnosu na prethodnu godinu (tablice 6.1.2.1. i 6.1.2.2.).

Na temelju Ugovora o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene i umjetničke djelatnosti, Sveučilište u Zagrebu dobilo je ukupno 30.524.443,02 kn (što je oko 4 milijuna kuna više u odnosu na 2017. godinu). Prema Odluci Senata od 10. travnja 2018. raspodjela tih sredstava bila je sljedeća: a) Potpore znanstvenim i umjetničkim istraživanjima 26.278.250,74 kn; b) Pokriće neizravnih troškova (potpore u interdisciplinarnom području, u Centru za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji te ostalim istraživanjima prijavljenima izravno preko Sveučilišta) 610.488,86 kn; c) Zajednička nabava inozemnih časopisa i baza podataka 3.635.603,42 kn.

Tijekom 2018. na Sveučilištu je nastavilo djelovati osam znanstvenih centara izvrsnosti (vidjeti odlomak 6.1.4.), što pokazuje da su naši istraživači i dalje izvrsni i kompetitivni na međunarodnoj znanstvenoj sceni.

I u ovom izvješću moramo istaknuti ključni problem u cijelom pristupu financiranju znanosti, koji je već istaknut u prethodnim izvješćima za 2015., 2016. i 2017. godinu: Financiranje znanstvenoga rada temelji se isključivo na odabranom skupu izlaznih (*output*) pokazatelja – dakle, nisu uzeti u obzir niti minimalni ulazni (*input*) troškovi koje treba zadovoljiti da bi bilo kakav znanstveni rad uopće mogao postojati, nego se financiranje određuje *post festum*, na temelju prethodne znanstvene produktivnosti. Takav pristup financiranju znanosti i umjetnosti na Sveučilištu ne može omogućiti dugoročnu održivost prihvatljive znanstvene i umjetničke produktivnosti.

Sveučilište je tijekom 2018. sustavno nastojalo u pregovorima s mjerodavnim državnim tijelima napokon dogovoriti bitno drukčiji pristup financiranju, temeljen na detaljnoj analizi ulaznih i izlaznih pokazatelja. No, ti pregovori do sada nisu doveli do bitne promjene pristupa na državnoj razini.

#### 6.1.1. Međunarodni projekti

Do kraja 2018. godine znanstvenici sa Sveučilišta u Zagrebu sudjelovali su u 79 projekata *Obzor 2020*.

Tablica 6.1.1.1. Obzor 2020 projekti do 2018. godine po sastavnicama

Sastavnica	Broj	Iznos
Fakultet elektrotehnike i računarstva	19	6.653.630,75 €
Fakultet strojarstva i brodogradnje	15	2.706.380,83 €
Medicinski fakultet	6	1.904.562,50 €
Građevinski fakultet	6	1.328.746,66 €
Prirodoslovno-matematički fakultet	6	1.181.457,00 €
Filozofski fakultet	4	923.383,91 €
Agronomski fakultet	3	638.858,88 €
Rudarsko-geološko-naftni fakultet	3	192.726,25 €
Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	2	1.018.994,16 €
Ekonomski fakultet	2	554.325,00 €
Vetrinarski fakultet	2	499.011,00 €
Sveučilišni računski centar	2	273.212,50 €
Arhitektonski fakultet	2	196.600,00 €
Geodetski fakultet	2	80.986,25 €
Fakultet organizacije i informatike	1	248.125,00 €
Prehrambeno-biotehnoški fakultet	1	171.000,00 €
Kineziološki fakultet	1	150.369,65 €
Učiteljski fakultet	1	61.490,00 €
Sveučilište u Zagrebu	1	59.649,76 €
<b>Ukupno</b>	<b>79</b>	<b>18.843.510,10 €</b>

Izvor: <https://data.europa.eu/euodp/en/data/dataset/cordisH2020projects> (01. srpnja 2018.)

### 6.1.2. Znanstvene publikacije

U Tablici 6.1.2.1. prikazan je udjel Sveučilišta u Zagrebu u kategorijama radova.

Tablica 6.1.2.1. Udjel Sveučilišta u Zagrebu u kategorijama radova u bazi Web of Science, 9. srpnja 2019.

Vrsta rada	RH	UNIZG	Udjel
Članak	5262	2718	0,52
Konferencijski rad	751	331	0,44
Sažetak sastanka	478	270	0,56
Pregled	445	226	0,51
Uvodnik	216	129	0,60
Pismo	101	56	0,55
Poglavlje u knjizi	116	46	0,40
Ispravak	38	15	0,39
Podatkovni rad	4	4	1,00
Recenzija knjige	116	44	0,38

Vijest	2	1	0,50
Biografska jedinica	11	8	0,73
Recenzija izložbe	3	1	0,33
<b>Ukupno</b>	<b>7292</b>	<b>3724</b>	0,51

Ako gledamo produkciju radova u *Web of Science* bazi, broj članaka iznosi 2718, a ukupan broj indeksiranih publikacija 3724.

U Tablici 6.1.2.2. prikazane su kategorije s najviše znanstvenih radova na Sveučilištu u Zagrebu.

Tablica 6.1.2.2. Sveučilište u Zagrebu: 10 *Web of Science* kategorija s najviše znanstvenih radova

Područje istraživanja	Broj radova	Udjel
Ekonomija	158	4,24 %
Opća interna medicina	147	3,95 %
Inženjerstvo (električno/elektroničko)	143	3,84 %
Kemija	134	3,59 %
Matematika	114	3,06 %
Astronomija i astrofizika	98	2,63 %
Znanost o okolišu	84	2,26 %
Prehrambene znanosti	83	2,23 %
Primijenjena matematika	78	2,09 %
Klinička neurologija	74	1,99 %

Izvor: *Web of Science*, 9. srpnja 2019.

Produkcija radova po kategorijama pokazuje visoku uravnoteženost među deset kategorija s najvećim brojem radova s obzirom na udjel radova, a osobito je značajno to da je u deset kategorija s najvećim brojem radova obuhvaćeno pet znanstvenih područja, što upućuje na kvalitetu i heterogenost znanstvene djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu.

### 6.1.3. Financiranje znanstvene i umjetničke djelatnosti

Ured za istraživanje organizirao je raspodjelu sredstava za 2018. godinu, dodijeljenih na temelju *Ugovora o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti*.

Za 2018. godinu Sveučilištu u Zagrebu dodijeljena su sredstva u ukupnom iznosu od 30.524.443,02 kn. Prema Odluci Senata od 10. travnja 2018. raspodjela sredstava za namjensko financiranje znanstvene djelatnosti bila je sljedeća:

- Potpore znanstvenim i umjetničkim istraživanjima – 26.278.250,74 kn
- Zajednički fond (potpora u interdisciplinarnom području, u Centru za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji te ostalim istraživanjima prijavljenima izravno preko Sveučilišta) – 610.488,86 kn
- Zajednička nabava inozemnih časopisa i baza podataka – 3.635.603,42 kn

Natječaj za potpore znanstvenim i umjetničkim istraživanjima raspisan je u travnju 2018. Vijeća područja provela su raspodjelu sredstava po sastavnicama te su sastavnice organizirale raspodjelu sredstava po istraživačkim skupinama. Iz iznosa u okviru zajedničkoga fonda financirano je 15 potpora prijavljenih izravno preko Sveučilišta, a u interdisciplinarnom području te Centru za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji u ukupnom iznosu od 610.488,86 kn.

#### **6.1.4. Znanstveni centri izvrsnosti**

U 2018. godini na Sveučilištu u Zagrebu djelovalo je osam centara znanstvene izvrsnosti: Znanstveni centar za integrativnu bioetiku na Filozofskom fakultetu, Znanstveni centar za reproduktivnu i regenerativnu medicinu te Znanstveni centar izvrsnosti za temeljnu, kliničku i translacijsku neuroznanost na Medicinskom fakultetu, Znanstveni centar izvrsnosti na školsku efektivnost i menadžment na Ekonomskom fakultetu, Znanstveni centar izvrsnosti za bioraznolikost i molekularno oplemenjivanje bilja na Agronomskom fakultetu, Znanstveni centar izvrsnosti za personaliziranu brigu o zdravlju na Farmaceutsko-biokemijskom fakultetu, Znanstveni centar izvrsnosti za znanost o podacima i kooperativne sustave na Fakultetu elektrotehnike i računarstva te Znanstveni centar izvrsnosti za kvantne i kompleksne sustave te reprezentacije Liejevih algebri na Prirodoslovno-matematičkom fakultetu.

Centar za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji Sveučilišta u Zagrebu radio je u sklopu Znanstvenoga centra izvrsnosti za virusnu imunologiju i cjepiva na Sveučilištu u Rijeci.

#### **6.1.5. Međunarodna rangiranja**

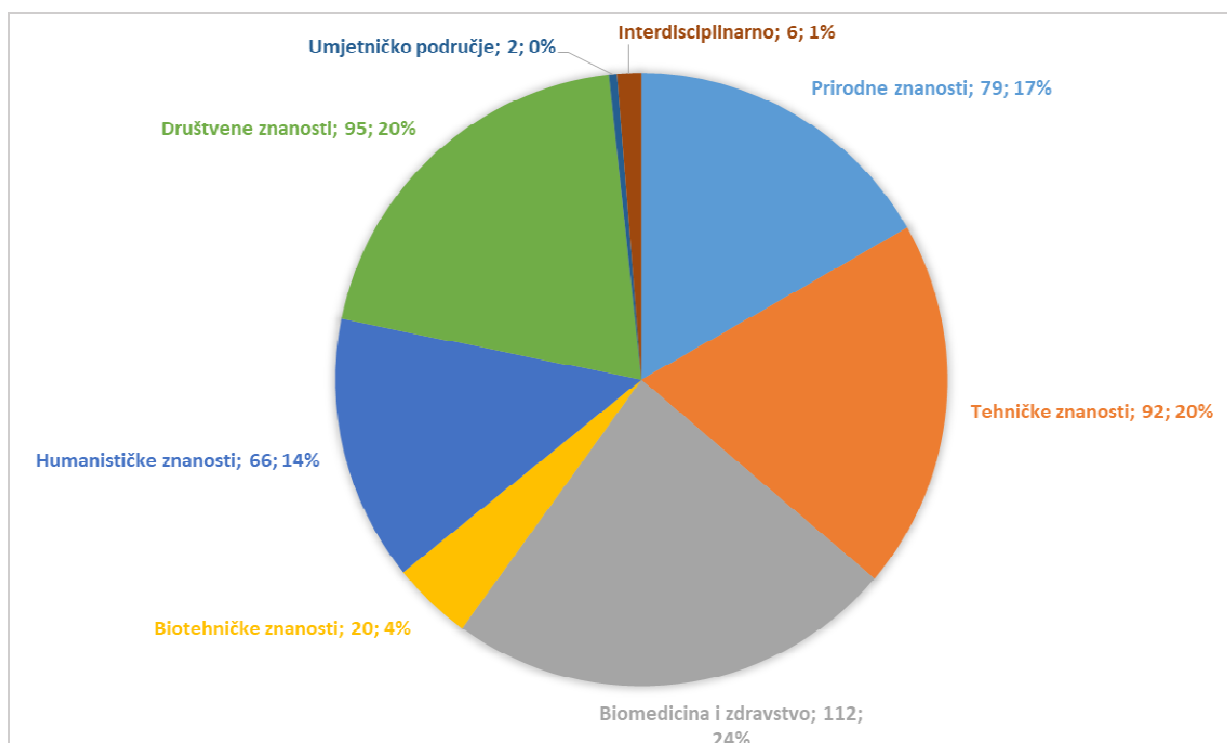
Sveučilište u Zagrebu kontinuirano prati i sudjeluje u međunarodnim rangiranjima svjetskih sveučilišta. Ured za istraživanje i sastavnice Sveučilišta dostavljaju podatke za QS World University Rankings, U-Multirank i druga rangiranja, a značajniji su rezultati 463. mjesto na CWUR ljestvici (unutar 3 % najboljih svjetskih sveučilišta), 37. mjesto na QS ljestvici za područje istočne Europe i središnje Azije (EECA) te 101. – 150. mjesto na QS ljestvici za područje agronomije i šumarstva. Na Webometricsu je u 2018. godini Sveučilište u Zagrebu zauzelo 659. mjesto na svjetskoj razini. Sveučilište u Zagrebu jedino je hrvatsko sveučilište koje je i 2018. godine rangirano na jednoj od najprestižnijih svjetskih lista – *Academic Ranking of World Universities* (ARWU) odnosno na tzv. Šangajskoj listi, a nalazi se između 501. i 600. mjesta najboljih sveučilišta u svijetu.

## 6.2. Doktorska izobrazba

### 6.2.1. Doktorska izobrazba – stanje na Sveučilištu u Zagrebu

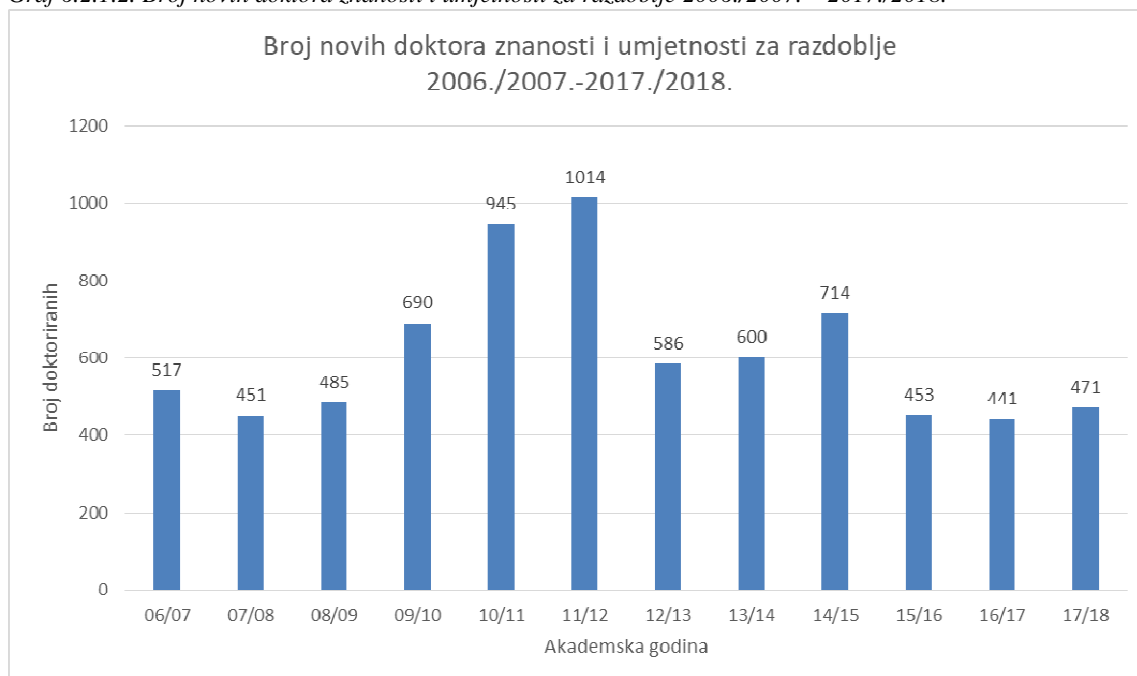
U 2018. godini doktorske su studije završile 472 osobe, a zastupljenost je znanstvenih područja u broju doktora znanosti ili umjetnosti ravnomjerna, s iznimkom biotehničkih znanosti, u kojima je vidljiv manji broj doktoriranih, kao i u umjetničkom i interdisciplinarnom području (Graf 6.2.1.1. i Graf 6.2.1.2.). U 2018. promovirano je 384 doktora znanosti i 2 doktora umjetnosti (od toga 1 doktor umjetnosti na temelju umjetničkih dostignuća) na promocijama održanima 1. srpnja i 14. prosinca.

Graf 6.2.1.1. Broj novih doktora znanosti i umjetnosti u 2018. godini prema znanstvenom i umjetničkom području



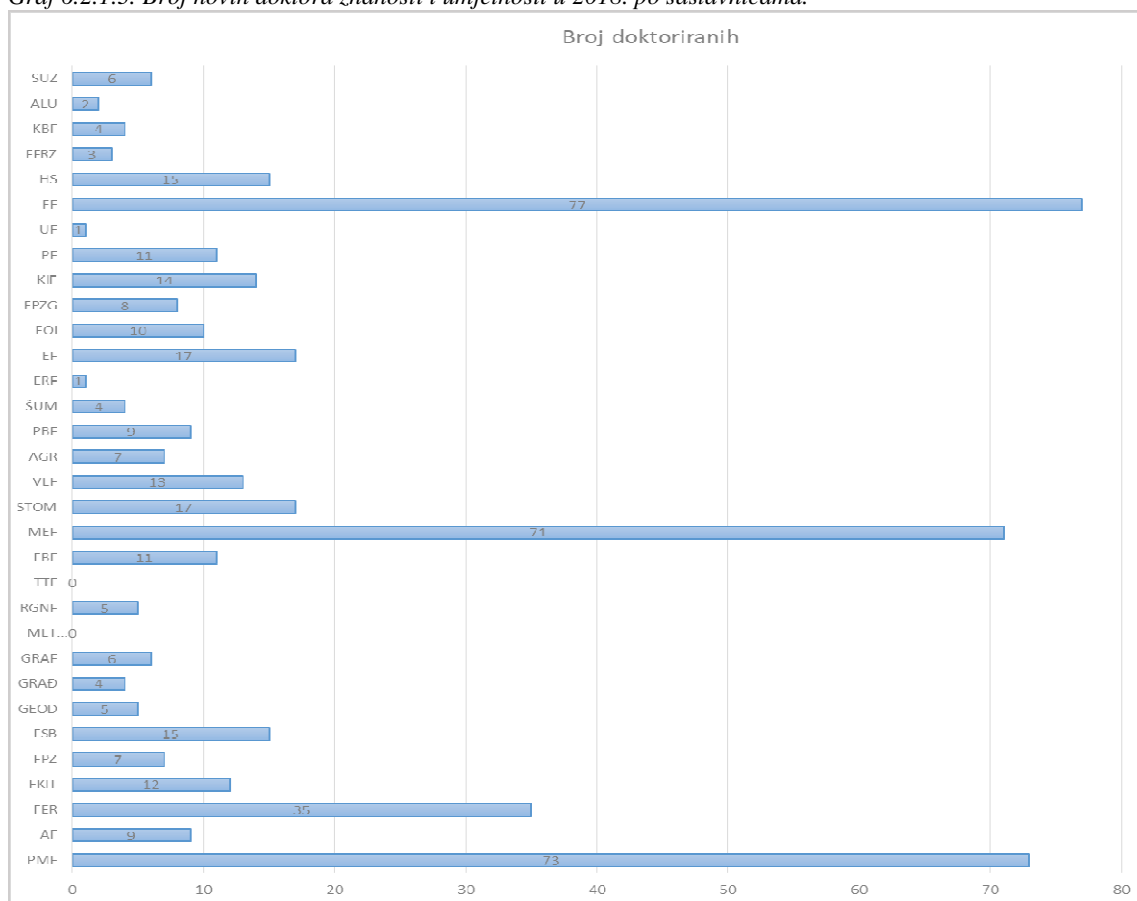
Izvor: mjesečna izvješća sastavnica Sveučilišta

Graf 6.2.1.2. Broj novih doktora znanosti i umjetnosti za razdoblje 2006./2007. – 2017./2018.



Izvor: Godišnja izvješća Sveučilišta u Zagrebu i mjesečna izvješća sastavnica.

Graf 6.2.1.3. Broj novih doktora znanosti i umjetnosti u 2018. po sastavnicama.



Izvor: mjesečna izvješća sastavnica Sveučilišta

## 6.2.2. Osiguranje kvalitete doktorske izobrazbe

U svrhu trajnoga unaprjeđenja kvalitete dokorskoga obrazovanja u Hrvatskoj te jačanja njegove konkurentnosti na međunarodnoj razini, članovi Odbora za doktorske programe<sup>28</sup> na svojim su sjednicama vrjednovali pristigle prijedloge novih doktorskih programa odnosno izmjene i dopune postojećih doktorskih programa te razgovarali o tumačenjima pojedinih točaka *Pravilnika o doktorskim studijima*, kao i o potrebi nastavka provedbe periodičnoga unutarnjega vrjednovanja doktorskih studija kako bi se osvijestile prednosti i nedostaci postojećih programa.

- **Vrjednovanje prijedloga novih doktorskih programa**

U 2018. godini postupak vrjednovanja započeo je prijedlog dokorskoga programa:

1. *Jezični, književni i kulturni kontekst ranoga, predškolskoga i primarnoga obrazovanja* (Učiteljski fakultet).

Tijekom 2018. postupak vrjednovanja završili su sljedeći doktorski programi:

1. *Inženjerstvo okoliša* (Geotehnički fakultet)
2. *Promet* (Fakultet prometnih znanosti)
3. *Licencijatski i doktorski studij teologije* (Katolički bogoslovni fakultet)
4. *Fizika* (Prirodoslovno-matematički fakultet).

Spomenuti programi (osim jednoga) dobili su potvrdu Ministarstva znanosti i obrazovanja o upisu u Upisnik studijskih programa.

---

<sup>28</sup> Odbor je do završetka svog mandata 13. studenoga 2018. djelovao u sastavu: akademik Mislav Ježić (Fakultet filozofije i religijskih znanosti), prof. dr. sc. Nataša Erjavec (Ekonomski fakultet), doc. dr. sc. Ksenija Grubišić (Pravni fakultet), prof. dr. sc. Vladimir Jambrečević (Šumarski fakultet), prof. dr. sc. Božo Krušlin (Medicinski fakultet), prof. dr. sc. Maja Matijašević (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Josip Mesec (Geotehnički fakultet), prof. dr. sc. Marko Petrak (Pravni fakultet), red. prof. art. Ante Rašić (Akademija likovnih umjetnosti), prof. dr. sc. Denis Sunko (Prirodoslovno-matematički fakultet), doc. dr. sc. Tin Turković (Filozofski fakultet) i Marko Kos (doktorand na Filozofskom fakultetu). Odborom je koordinirao prorektor prof. dr. sc. Miloš Judaš.

Od 13. studenoga 2018. na četverogodišnji mandat izabrani su sljedeći članovi Odbora: prof. dr. sc. Zoran Curić (Prirodoslovno-matematički fakultet), prof. dr. sc. Verica Dragović-Uzelac (Prehrambeno-biotehnološki fakultet), prof. dr. sc. Nataša Erjavec (Ekonomski fakultet), prof. dr. sc. Zvonimir Guzović (Fakultet strojarstva i brodogradnje), akademik Mislav Ježić (Fakultet filozofije i religijskih znanosti), Denis Kos (doktorand na Filozofskom fakultetu), doc. dr. sc. Vinko Kovačić (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Božo Krušlin (Medicinski fakultet), prof. dr. sc. Maja Matijašević (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Marko Petrak (Pravni fakultet) i red. prof. art. Ante Rašić (Akademija likovnih umjetnosti).

- **Vrjednovanje izmjena i dopuna postojećih doktorskih programa**

Osim navedenih doktorskih studijskih programa, Odbor za doktorske programe, u suradnji s Radnom skupinom Odbora za kvalitetu, vrjednovao je i doktorske programe koji su tražili manje ili veće izmjene i dopune programa:

1. *Strojarstvo, brodogradnja, zrakoplovstvo, metalurgija* (Fakultet strojarstva i brodogradnje/Metalurški fakultet)
2. *Grafičko inženjerstvo i oblikovanje grafičkih proizvoda* (Grafički fakultet)
3. *Informacijske i komunikacijske znanosti* (Filozofski fakultet)
4. *Socijalni rad i socijalna politika* (Pravni fakultet)
5. *Primijenjene geoznanosti, rudarsko i naftno inženjerstvo* (Rudarsko-geološko-naftni fakultet)
6. *Ekonomija i globalna sigurnost* (Ekonomski fakultet).

- **Periodično unutarnje vrjednovanje doktorskih studija**

AZVO je u 2016. započeo postupak reakreditacije doktorskih studija na svim sveučilištima u Republici Hrvatskoj. Taj se postupak djelomično preklapa s periodičnim unutarnjim vrjednovanjem preostalih studijskih programa koji taj postupak na našem Sveučilištu još nisu završili. S obzirom na spomenuti postupak reakreditacije koju provodi AZVO, Odbor nastoji naći način kojim bi se uskladio postupak AZVO-a i periodično unutarnje vrjednovanje doktorskih programa koje provodi Sveučilište, kako ne bi došlo do udvostručivanja poslova.

### **6.2.3. Medunarodna suradnja**

U 2013. godini Ured je započeo suradnju sa Sveučilištem u Beču na temelju Sporazuma o suradnji i razmjeni između dvaju sveučilišta (*General Agreement on Academic Cooperation and Exchange between University of Zagreb and University of Vienna*), koji je potpisan u lipnju 2013. te nastavljen sljedećih godina, pa tako i u 2018. godini. U sklopu ugovorene suradnje Ured za doktorske studije i programe dogovorio je u 2018. za dvoje doktorandâ Sveučilišta u Zagrebu istraživački boravak na Sveučilištu u Beču.

Sveučilište u Zagrebu ugostilo je u Poslijediplomskom središtu Dubrovnik od 2. do 5. rujna 2018. deveti *UNICA PhD Master Class. Master Class* je pokrenut 2009. godine suradnjom središnjega ureda UNICA-e i Ureda za doktorske studije i programe Sveučilišta u Zagrebu. Tema ovogodišnje radionice bila je *The role of doctoral schools to enhance quality in doctoral education*.

#### 6.2.4. Publikacije

Ured je u 2018. godini pripremio i u elektroničkom obliku objavio *Vodič kroz doktorske studije na Sveučilištu u Zagrebu*. Riječ je o katalogu doktorskih studija s opisom programa i osnovnim informacijama vezanima uz svaki pojedini doktorski studij na koji se kandidati mogu upisati u ak. god. 2019./2020. U 2018. godini predstavljen je 61 doktorski studij na koji će se upisivati novi naraštaj doktorandâ u ak. god. 2019./2020.

#### 6.2.5. Informatizacija sustava

Ured je u 2010. godini pokrenuo *Online* bazu doktoranada – OBAD, a Senat Sveučilišta u Zagrebu je 2012. godine donio odluku kojom upis podataka u OBAD postaje obvezan za sve doktorande.

Pomoću te baze vodi se evidencija o upisanim doktorandima i prati njihov napredak na doktorskom studiju. Podatke u bazu upisuju sami doktorandi, a upis u sustav OBAD doktorandima omogućuje prijavljivanje prijedloga teme doktorskoga rada i mentora, pisanje i podnošenje godišnjega izvješća o vlastitom napretku, upis podataka o doktorskom radu, upis aktivnosti vezanih uz studij (poput znanstvenoga usavršavanja, znanstvene produkcije, sudjelovanja na znanstvenim skupovima i radionicama). Podatke doktorandi uređuju i dopunjuju tijekom doktorskoga studija. U lipnju 2017. Ured je započeo nadograđivati i modernizirati bazu. Nova inačica baze bit će u upotrebi početkom 2020. godine.

#### 6.2.6. Prihvaćene doktorske teme

Na prijedlog Povjerenstva za doktorske radove<sup>29</sup> Senat je u 2018. odobrio 521 temu za pokretanje postupka stjecanja doktorata znanosti u okviru doktorskoga studija te dvije teme za pokretanje postupka stjecanja doktorata umjetnosti u okviru doktorskoga studija.

---

<sup>29</sup> Povjerenstvo djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Vesna Tomašić (Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije), prof. dr. sc. Željka Mihajlović (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Neven Ljubičić (Medicinski fakultet), prof. dr. sc. Drago Batinić (Medicinski fakultet), red. prof. art. Peruško Bogdanić (Akademija likovnih umjetnosti), prof. dr. sc. Zrinka Jelaska (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Sonja Špiranec (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Dragan Milanović (Kineziološki fakultet), prof. dr. sc. Nataša Erjavec (Ekonomski fakultet), prof. dr. sc. Tomislav Treer (Agronomski fakultet), prof. dr. sc. Marilena Idžojić (Šumarski fakultet), izv. prof. dr. sc. Dunja Leljak-Levanić (Prirodoslovno-matematički fakultet), izv. prof. dr. sc. Marijana Đaković (Prirodoslovno-matematički fakultet). Povjerenstvom koordinira prorektor prof. dr. sc. Miloš Judaš, a mandat članova Povjerenstva trajao je do 13. studenoga 2018.

Od 13. studenoga 2018. na četverogodišnji mandat ponovno su izabrani svi gore navedeni članovi te su im se pridružili izv. prof. dr. sc. Tereza Rogić Lugarić (Pravni fakultet) i prof. dr. sc. Ante Ivanković (Agronomski fakultet – zamjena za prof. dr. sc. Tomislava Treera).

Broj prihvaćenih tema po područjima:

- prirodoslovno područje: 74
- tehničko područje: 104
- biomedicinsko područje: 115
- biotehničko područje: 22
- društveno područje: 78
- humanističko područje: 127
- interdisciplinarno područje: 1
- umjetničko područje: 2.

### 6.2.7. Poslijediplomski specijalistički studiji

Na Sveučilištu su do kraja 2018. godine bila odobrena 193 poslijediplomska specijalistička studijska programa. Budući da poslijediplomski specijalistički programi prate potrebe tržišta rada, nastaju neki novi programi, a neki se prestaju izvoditi.

U sklopu vrjednovanja poslijediplomskih specijalističkih studija Povjerenstvo za poslijediplomske specijalističke programe<sup>30</sup> vrjednovalo je šest novih prijedloga poslijediplomskih specijalističkih programa, šest je programa bilo u postupku manjih periodičnih izmjena (do 20 % promjena) i jedan je program bio u postupku manjih periodičnih izmjena (do 40 %).

Osim vrjednovanja studijskih programa, Povjerenstvo je pripremalo i izmjene i dopune Pravilnika o poslijediplomskim specijalističkim studijima, kao i prijedlog novoga Pravilnika o postupku vrjednovanja poslijediplomskih specijalističkih studija. Oba su pravilnika u daljnjem postupku na Sveučilištu.

U studenom 2018. pripremljen je *Vodič kroz poslijediplomske specijalističke studije Sveučilišta u Zagrebu*. Riječ je o pregledu specijalističkih studija s osnovnim informacijama vezanima uz svaki pojedini specijalistički studij na koji se kandidati mogu upisati u ak. god. 2018./2019.

---

<sup>30</sup>Na konstituirajućoj sjednici Povjerenstva za poslijediplomske specijalističke programe, održanoj 11. prosinca 2018., imenovani su stari novi članovi (samo je umjesto prof. dr. sc. Vesne Jureša imenovan novi član prof. dr. sc. Drago Batinić). Povjerenstvo djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Nevenka Čavlek (Ekonomski fakultet), izv. prof. dr. sc. Bojan Basrak (Prirodoslovno-matematički fakultet), prof. dr. sc. Gojko Bežovan (Pravni fakultet), izv. prof. dr. sc. Sibila Borojević-Šoštarić (Rudarsko-geološko-naftni fakultet), izv. prof. dr. sc. Jadranka Frece (Prehrambeno-biotehnološki fakultet), prof. dr. sc. Gordan Ježić (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Drago Batinić (Medicinski fakultet), red. prof. art. Damir Mataušić (Akademija likovnih umjetnosti), izv. prof. dr. sc. Nevena Škrbić-Alempijević (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Denis Vojvodić (Stomatološki fakultet). Povjerenstvom koordinira prorektor prof. dr. sc. Miloš Judaš.

### 6.3. Centar za poslijediplomske studije

Centar za poslijediplomske studije kao ustrojbeni jedinicu Sveučilišta administrira i koordinira dva doktorska studija: *Jezik i kognitivna neuroznanost* i *Povijest stanovništva* (koji izvodi zajedno sa Sveučilištem u Dubrovniku), a združeni doktorski studij *Geo-Engineering and Water Management* izvodi kao jedan od partnera u konzorciju koji čine Tehničko sveučilište u Grazu, Sveučilište u Mariboru, Sveučilište za tehnologiju i ekonomiju u Budimpešti i Sveučilište u Zagrebu.

Osim spomenutih doktorskih studija, Centar za poslijediplomske studije koordinira i/ili administrira trinaest specijalističkih studija: *Diplomacija*, *Ekoinženjerstvo*, *Intelektualno vlasništvo*, *Javna uprava*, *Konferencijsko prevođenje*, *Korozija i zaštita*, *Poslovno upravljanje u graditeljstvu*, *Prava djece*, *Priprema i provedba EU projekata*, *Reguliranje tržišta elektroničkih komunikacija*, *Upravljanje gradom*, *Upravljanje krizama* i *Upravljanje ljudskim potencijalima*.

### 6.4. Nagrade i priznanja studentima, profesorima i suradnicima

#### 6.4.1. Rektorova nagrada

Prema vrijedećem Pravilniku (Senat je na sjednici održanoj 9. veljače 2016. prihvatio *Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o dodjeli Rektorove nagrade*) za Nagradu se može predložiti rad u sljedećih šest kategorija:

- (a) Nagrada za individualni znanstveni i umjetnički rad (jedan ili dva autora)
- (b) Nagrada za timski znanstveni i umjetnički rad (tri do deset autora)
- (c) Nagrada za individualni ili timski znanstveni i umjetnički rad u području translacijskih istraživanja (jedan do deset autora)
- (d) Nagrada za „veliki“ timski znanstveni i umjetnički rad (više od deset autora)
- (e) Nagrada za posebne natjecateljske uspjehe pojedinaca ili timova (na prijedlog člnika sastavnice ili rektora)
- (f) Nagrada za društveno koristan rad u akademskoj i široj zajednici (na prijedlog člnika sastavnice ili rektora).

Na temelju *Natječaja za dodjelu Rektorove nagrade za akademsku godinu 2017./2018.*, koji je objavljen 28. veljače 2018., pravo prijave za Rektorovu nagradu imali su svi studenti preddiplomskih, diplomskih, te integriranih preddiplomskih i diplomskih studija Sveučilišta u Zagrebu. Studenti su se na natječaj prijavljivali elektroničkim putem, putem posebnih obrazaca objavljenih na mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu, zaključno do 4. svibnja 2018. u 16 sati.

U ak. god. 2017./2018. sastavnice su predložile 221 rad za Rektorovu nagradu. Nakon što je Povjerenstvo za Rektorovu nagradu<sup>31</sup> pregledalo i ocijenilo sve predložene radove, konačnu

---

<sup>31</sup> Povjerenstvo za Rektorovu nagradu: akademik Vladimir Bermanec, Prirodoslovno-matematički fakultet, predsjednik, prof. dr. sc. Mislav Grgić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Mirjana Polić Bobić,

odluku o dobitnicima donio je rektor prof. dr. sc. Damir Boras. Dodijeljene su 172 Rektorove nagrade u ukupno pet kategorija. Rektorovom nagradom nagrađeno je ukupno 780 studenata.

U kategoriji za **individualni znanstveni i umjetnički rad jednog ili dvaju autora** Rektorovom nagradom nagrađeno je 112 radova. U kategoriji za **timski znanstveni i umjetnički rad (tri do deset autora)** nagrađen je 31 rad. U kategoriji „**veliki**“ **timski znanstveni i umjetnički rad (više od 10 autora)** Rektorovu nagradu dobila su 3 rada, a u kategoriji **posebni natjecateljski uspjesi pojedinaca ili timova** dodijeljene su 3 nagrade. Rektorovu nagradu u kategoriji **društveno koristan rad u akademskoj i široj zajednici** dobila su 23 rada. Rektorova nagrada u kategoriji individualni ili timski i umjetnički rad u području translacijskih istraživanja u izvještajnoj godini nije bila dodijeljena.



Svečana dodjela Rektorove nagrade održana je 6. srpnja 2018. na Ekonomskom fakultetu, kada je organizirano i javno predstavljanje svih nagrađenih radova. Posterije koje su nagrađeni studenti pripremili izloženi su u fakultetskom predvorju, a izložba se mogla razgledati tjedan dana. Također je omogućen elektronički pristup nagrađenim radovima i sažetcima svih nagrađenih radova na mrežnoj stranici Sveučilišta u Zagrebu (na hrvatskom i engleskom jeziku), čime se na još jedan način nastojalo prepoznati trud i uspjeh nagrađenih te motivirati druge i omogućiti da nagrađeni radovi budu dostupni svima.

Rektorova nagrada sastoji se od povelje, koja se dodjeljuje svakom autoru.

---

Filozofski fakultet, doc. dr. sc. Dominik Cinčić, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Ivica Smojver, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Milan Mesić, Agronomski fakultet, prof. dr. sc. Božidar Šantek, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, prof. dr. sc. Damir Knjaz, Kineziološki fakultet, prof. dr. art. Ljerka Očić, Muzička akademija, izv. prof. dr. sc. Jelena Dumančić, Stomatološki fakultet, i red. prof. art. Goran Merčep, Muzička akademija. Koordinator Povjerenstva je prorektor za znanost, međuinstitucijsku i međunarodnu suradnju prof. dr. sc. Miloš Judaš.

#### 6.4.2. Nagrade i priznanja uz Dan Sveučilišta u Zagrebu

U prigodi svečanoga obilježavanja početka 350. akademske godine Sveučilišta u Zagrebu i svečane sjednice Senata povodom obilježavanja Dana Sveučilišta u Zagrebu, održanoga 3. studenoga 2018. u Hrvatskom narodnom kazalištu, dodijeljeno je počasno zvanje i titula *professor emeritus* umirovljenim profesorima Sveučilišta. Odluku o dodjeli toga priznanja donio je Senat Sveučilišta na prijedlog posebnoga stručnoga povjerenstva i Povjerenstva za utvrđivanje kriterija i potvrdu izbora u zvanja Senata Sveučilišta. Nova je titula i počasno zvanje *professor emeritus* dodijeljena profesorima za njihove posebne zasluge, za razvitak i napredak Sveučilišta te za međunarodno priznatu nastavnu, znanstvenu i umjetničku izvrsnost.

U 349. akademskoj godini izabranici su bili: dr. sc. Aleksa Bjeliš, redoviti profesor u mirovini Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, dr. sc. Nikola Kujundžić, redoviti profesor u mirovini Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta, dr. sc. Laszlo Sipos, redoviti profesor u mirovini Fakulteta kemijskoga inženjerstva i tehnologije, dr. sc. Zvonko Dragčević, redoviti profesor u mirovini Tekstilno-tehnološkoga fakulteta, dr. sc. Miljanko Lapaine, redoviti profesor u mirovini Geodetskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, dr. sc. Vedran Žanić, redoviti profesor u mirovini Fakulteta strojarstva i brodogradnje, akademik Josip Madić, redoviti profesor u mirovini Veterinarskoga fakulteta, dr. sc. Mate Majerović, redoviti profesor u mirovini Medicinskoga fakulteta, dr. sc. Tihana Žanić-Grubišić, redovita profesorica u mirovini Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta, dr. sc. Dean Ajduković, redoviti profesor u mirovini Filozofskoga fakulteta, dr. sc. Ognjen Čaldarović, redoviti profesor u mirovini Filozofskoga fakulteta, dr. sc. Dragan Milanović, redoviti profesor u mirovini Kineziološkoga fakulteta, dr. sc. Nadežda Čaćinović, redovita profesorica u mirovini Filozofskoga fakulteta, akademik Stjepan Damjanović, redoviti profesor u mirovini Filozofskoga fakulteta, dr. sc. Alojzije Jembrih, redoviti profesor u mirovini Sveučilišnoga odjela Hrvatski studiji, dr. sc. Ivo Pranjković, redoviti profesor u mirovini Filozofskoga fakulteta, akademik Boris Senker, redoviti profesor u mirovini Filozofskoga fakulteta, art. Željko Brkanović, redoviti profesor u mirovini Muzičke akademije, i dr. sc. Lenko Pleština, redoviti profesor u mirovini Arhitektonskoga fakulteta.

Na temelju odluke Senata od 28. rujna 2018. Sveučilište u Zagrebu dodijelilo je dvije Nagrade „Fran Bošnjaković“ za 2018. godinu: prof. dr. sc. Adrijanu Bariću s Fakulteta elektrotehnike i računarstva i dr. sc. Jurici Soriću s Fakulteta strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu.

Na temelju odluke Senata od 28. rujna 2018. Sveučilište u Zagrebu dodijelilo je dvije Nagrade „Andrija Mohorovičić“ za 2018. godinu: dr. sc. Hrvoju Šikiću i dr. sc. Hrvoju Vančiku s Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Posebna priznanja za 2018. godinu rektor je dodijelio studentima koji su postigli uspjeh međunarodnoga značaja. Studenti dobitnici su:

- Damir Begović, student modnoga dizajna na Tekstilno-tehnološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, za osvojeno 1. mjesto na natjecanju za mlade modne dizajnere na Novom Zelandu i objavljenim fotografijama u talijanskom izdanju časopisa *Vogue*.
- Josip Lukić, student filmske i TV režije na Akademiji dramske umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu, za autorstvo i međunarodni uspjeh dokumentarnoga filma *Majči* na Međunarodnom festivalu mediteranskoga filma u Montpellieru 2018.

- Sara Šima Matković, studentica hortikulture na Agronomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, za osvojeno 5. mjesto u ocjenjivanju francuskih vina na European Wine Tasting Competition by young Professionals, održanom u Parizu 2018.

Posebna priznanja za 2018. godinu primili su i profesori Sveučilišta u Zagrebu:

- dr. sc. Stipe Botica, redoviti profesor Filozofskoga fakulteta, za predani rad u sveučilišnim tijelima, osobito kao članu Povjerenstva za sveučilišnu nastavnu literaturu
- dr. sc. Hrvoje Gold, redoviti profesor Fakulteta prometnih znanosti, za predani rad u sveučilišnim tijelima, osobito kao članu Senata i Vijeća tehničkoga područja Sveučilišta u Zagrebu
- dr. sc. Zvonimir Guzović, redoviti profesor Fakulteta strojarstva i brodogradnje, za predani rad u sveučilišnim tijelima, osobito kao članu Rektorskoga kolegija u širem sastavu
- dr. sc. Klaudio Papu, redoviti profesor Grafičkoga fakulteta, za predani rad u sveučilišnim tijelima, osobito kao članu Senata i Vijeća tehničkoga područja Sveučilišta u Zagrebu
- dr. sc. Ivan Prskalo, redoviti profesor Učiteljskoga fakulteta, za predani rad u sveučilišnim tijelima, osobito kao članu Senata i Vijeća društveno-humanističkoga područja.

Posebna priznanja za 2018. godinu dodijeljena su i:

- Nediljku Jerkoviću, predsjedniku Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu, studentu Fakulteta elektrotehnike i računarstva, za izniman doprinos u donošenju Zakona o obavljanju studentskih poslova i poboljšanju studentskoga standarda.
- Barbari Šimić, studentskoj pravobraniteljici, studentici Pravnoga fakulteta, za izniman doprinos u unaprjeđenju sustava zaštite studentskih prava.
- Mirku Bošnjaku, sanacijskom upravitelju Studentskoga centra, za svekoliki rad i doprinos u suorganizaciji Smotre Sveučilišta u Zagrebu.
- general-bojniku Mati Pađenu, zapovjedniku Hrvatskoga vojnoga učilišta "Dr. Franjo Tuđman", za istaknut doprinos u razvoju civilno-vojnih odnosa i vojnih studija Sveučilišta u Zagrebu te u integraciji HVU-a „Dr. Franjo Tuđman“ u visokoobrazovni sustav Republike Hrvatske.
- Zakladi Hrvatska kuća srca za projekt *Oživi me*.
- Udruzi Pravnika za višegodišnju uspješnu organizaciju Kongresa studenata prava.
- Udruzi Animalex za doprinos u promicanju i zaštiti prava životinja.
- Valentu i Martinu Sinkoviću, studentima Kineziološkoga fakulteta, za ostvarene vrhunske športske rezultate u veslanju u dvojcu bez kormilara u 2018. godini.

## ZAKLJUČAK

Tijekom 2018. godine, nastavili su se problemi s financiranjem znanstvenoga rada na Sveučilištu. Novi ugovor o višegodišnjem namjenskom financiranju još nije sklopljen. Tijekom 2018. godine Sveučilište je za nabavu inozemnih podatkovnih baza i časopisa, za koje nije osigurana pretplata na nacionalnoj razini, ponovno moralo izdvojiti značajna sredstva (3.635.603,42 kn). Sveučilište je tijekom 2018., kontaktirajući s mjerodavnim državnim tijelima, kontinuirano inzistiralo na uspostavi novoga sustava financiranja znanstvenoga i umjetničkoga rada, no bitnih pomaka u pristupu resornoga ministarstva i države još nema. Nedostatak primjerenoga nacionalnoga financiranja znanosti i umjetnosti i dalje je ključni problem sustava znanosti u Republici Hrvatskoj, pa tako i na Sveučilištu.

Iako na Sveučilištu još od 2015. djeluje osam znanstvenih centara izvrsnosti, njihovo financiranje napokon je započelo tek na samom kraju 2017. godine – dakle, sa zakašnjenjem od skoro pune dvije godine!

Tijekom 2018. nastavljene su aktivnosti na poboljšanju sustava doktorskih studija, ne samo u pogledu organizacije nego i praćenja kvalitete, kao i edukacije doktoranada. Uspješno je nastavljena i evaluacija i akreditacija doktorskih programa.

## 7. INOVACIJE I TRANSFER TEHNOLOGIJE

Nositelj aktivnosti u području inovacija i transfera tehnologije na Sveučilištu u Zagrebu je Centar za istraživanje, razvoj i transfer tehnologije, koji čini Ured za transfer tehnologije, Ured za razvoj poslovanja i Ured za EU projekte.

### 7.1. Razvoj sustava potpore inovacijama

#### 7.1.1. Potpora transferu tehnologije

Aktivnosti potpore transferu tehnologije i jačanju inovacijskoga sustava koje provodi Ured za transfer tehnologije u sklopu Centra za istraživanje, razvoj i transfer tehnologije (CIRTT) financiraju se kombinacijom projektnih i sredstava Sveučilišta.

U 2018. godini CIRTT se uključio u aktivnosti Europskoga instituta za tehnologiju (EIT) kroz koje se inovativnim i poduzetnicima otvaraju nove mogućnosti za stvaranje poslovnih partnerstava, razvoj poslovanja i tehnologija.

Sveučilište je tako postalo **EIT Health Hub** u Hrvatskoj i pomoći će u provedbi EIT Regionalne inovacijske sheme (EIT RIS), pridruživši se tako EIT Health mreži od trinaest regionalnih hub-ova koji rade na jačanju lokalnih inovacijskih ekosustava. EIT Health zajednica pruža rješenja koja će europskim građanima omogućiti da žive dulje, zdravije živote, promičući inovacije i povezujući prave ljude i prave teme preko europskih granica, tako da se inovacije mogu dogoditi na sjecištu istraživanja, obrazovanja i poslovanja – u korist građana.

Sveučilište u Zagrebu postalo je i dio **EIT Climate-KIC Hub** konzorcija u Hrvatskoj, također uspostavljenoga u sklopu EIT Regionalne inovacijske sheme (EIT RIS). Ostali članovi konzorcija su: Geotehnički fakultet Varaždin, Terra Hub, Zagrebački inovacijski centar (ZICER), Regionalna energetska agencija Sjeverozapadne Hrvatske (REGEA), Zelena energetska zadruha (ZEZ), Mreža znanja i Impact Hub Zagreb. EIT Climate KIC europska je zajednica usmjerena na prijenos znanja te poticanje inovacija i istraživanja s ciljem razvoja niskougljičnoga društva. Tako je EIT Climate-KIC i europska mreža organizacija znanja i inovacija koje rade na akceleraciji tranzicije prema naprednom, inkluzivnom društvu otpornom na klimatske promjene, temeljenom na cirkularnoj ekonomiji i gospodarstvu bez emisija ugljika.

EIT Regionalne inovacijske sheme (EIT RIS) uvedene su 2014. kako bi se razmijenile dobre prakse i iskustva koja proizlaze iz aktivnosti EIT zajednica te proširilo sudjelovanje u njihovim aktivnostima diljem Europe

U 2018. godini CIRTT je zaključio provedbu četiriju projekata za koje je osvojeno financiranje u sklopu Programa potpore uredima za transfer tehnologije (UTT program) koji vodi Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije i investicije – HAMAG-BICRO. Partneri u provedbi

bile su sastavnice Sveučilišta koje su ujedno i nositelji prava intelektualnoga vlasništva (IV) na tehnologije – i to Fakultet elektrotehnike i računarstva te Medicinski fakultet.

Uz navedene projekte, CIRTT u sklopu rada Ureda za transfer tehnologije nastavlja pružati savjetodavnu potporu sastavnicama Sveučilišta u planiranju aktivnosti transfera tehnologije i zaštite intelektualnoga vlasništva i u dogovaranju principa upravljanja intelektualnoga vlasništva u kontekstu kolaborativnih istraživanja te potporu u uspostavljanju novih kontakata s industrijom i pregovorima o suradnji.

### **7.1.2. Program provjere inovativnoga koncepta (PoC)**

U izvještajnom razdoblju CIRTT je nastavio, radom Ureda za transfer tehnologije, Ureda za EU projekte te Ureda za razvoj poslovanja, sudjelovanje u provedbi sedmoga kruga Programa provjere inovativnoga koncepta (PoC), koji vodi Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije i investicije – HAMAG-BICRO, nastavljajući pružati potporu, kao prepoznati centar, u praćenja provedbe odobrenih projekata.

Ističemo kako je uz stručnu potporu CIRTT-a od 2010. do kraja 2017. provedeno ukupno šest krugova PoC-a i odobreno 69 projekata s ukupno ugovorenim sredstvima financiranja u iznosu od 16.716.037,90 kn.

Napominje se kako je u provedbi sedmoga kruga došlo do izmjene modela programa na nacionalnoj razini, točnije PoC7 program nije namijenjen sufinanciranju projekata znanstvenoistraživačkih organizacija nego samo pravnih (poduzetnici (trgovačka društva) koja spadaju u jednu od triju kategorija: mikro, mali i srednji poduzetnici) ili fizičkih osoba (koje imaju ozbiljnu namjeru osnovati trgovačko društvo i koje nisu vlasnici više od 50% udjela u poduzećima koja imaju status velikoga poduzetnika koji se bavi istom djelatnosti kao i PoC7 natjecatelj).

CIRTT je u okviru PoC7 zaprimio ukupno 10 prijava, od kojih je u konačnici odobreno 4 projekta s ukupno ugovorenim sredstvima financiranja u iznosu od 882.450,45 kn. Spomenuti projekti trenutno su u fazi provedbe, a završetak provedbe ugovorenih projekata predviđen je do kraja 2019. godine.

Također želimo napomenuti kako se planira u travnju 2019. objava osmoga javnoga poziva Programa provjere inovativnog koncepta – PoC8 za poduzetnike, a financijska bi sredstva trebala biti osigurana iz Proračuna Republike Hrvatske, posredstvom Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta i pod provedbom Hrvatske agencije za malo gospodarstvo, inovacije i investicije HAMAG-BICRO.

### **7.1.3. Potpora inovacijskim i razvojnim projektima**

U prva tri mjeseca 2018. godine Ured za EU projekte osigurao je tehničku podršku procesu prijave ERASMUS+ KA2 projekata suradnje za inovacije i razmjenu dobre prakse za godišnji natječaj 2018. Prijavljeno je ukupno 77 projekata u sljedećim aktivnostima: Združeni diplomski studiji Erasmus Mundus, Jačanje kapaciteta u području visokog obrazovanja, Strateška partnerstva u području obrazovanja i osposobljavanja, Udruživanja znanja, Udruživanja

sektorskih vještina, Podrška reformi politika i Jean Monnet Projekti i Centri izvrsnosti. Unatoč činjenici da je riječ o iznimno kompetitivnim pozivima, došlo je do povećanja broja prijava, povećanja broja koordinacija (za Strateška partnerstva pet je sastavnica u ulozi koordinatora prijavilo projekte), veći broj prijava unutar sheme Udruživanja znanja te aktivnije uključivanje sastavnica iz umjetničkoga područja (Akademija dramskih umjetnosti i Akademija likovnih umjetnosti – po dvije prijave svaka akademija). Povećani broj kvalitetnih prijava rezultirao je i većom stopom ugovorenosti projekta: dok je za 2017. stopa iznosila 12 %, u 2018. godini stopa je porasla na izvrsnih 27 %.

Na poziv Ministarstva znanosti i obrazovanja, zajedno sa središnjim Uredom za znanost i tehnologiju te Uredom za odnose s javnošću, aktivno smo se uključili u pripremu Obzor 2020. (*HORIZON2020*) projektnoga prijedloga European Researchers Night „Techno-Past Techno-Future“ (TPTF-ERN), koji je prijavljen na otvoreni natječaj MSCA-NIGHT-2018. Projekt je uspješno prošao fazu ocjenjivanja kvalitete i odabran je za financiranje i provedbu dviju Europskih noći istraživača, u 2018. i 2019. godini. Riječ je o projektu u trajanju od 15 mjeseci koji je financiran u sklopu OBZOR 2020. programa, provodi se između 18 hrvatskih institucija, a jedan od glavnih organizatora za Zagreb je Sveučilište u Zagrebu sa svojim fakultetima: Agronomski fakultet, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Filozofski fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, Prirodoslovno-matematički i Tekstilno-tehnološki fakultet. U zagrebačkom programu sudionici su još i Državni zavod za intelektualno vlasništvo, Institut Ruđer Bošković, Hrvatsko katoličko sveučilište, Institut za društvena istraživanja i Institut za fiziku. Europska noć istraživača tradicionalno se održava svakoga zadnjega petka u rujnu u svim velikim europskim gradovima. Nastala je europskom inicijativom kojom se želi osvijestiti važnost znanstvenoga istraživanja u svakodnevnom životu te uzbudljivost i zanimljivost znanstvenoga života i profesije. Prva Noć istraživača u sklopu navedenoga projekta održala se 28. rujna 2018. u četirima hrvatskim gradovima: Zagrebu, Splitu, Rijeci i Puli. U Zagrebu je događaj trajao od 17 do 22 sata na Europskom trgu, a posjetitelji su kroz aktivnosti usmjerene uglavnom mlađoj populaciji (učenicima, studentima, mladim znanstvenicima i inovatorima), ali i svima ostalima, imali mogućnost učiti kroz igru i prezentacije, zabavljati se i sudjelovati u nagradnim igrama i bogatom programu.

Za otvoreni poziv na dostavu projektnih prijedloga u okviru OP-a *Učinkoviti ljudski potencijali 2014. – 2020.* iz Europskoga socijalnoga fonda, Ured za EU projekte koordinirao je pripremu i prijavu projekta *Jačanje provedbenih kapaciteta Sveučilišta u Zagrebu za „internacionalizaciju u kući“ – IN HOUSE*. Projektom IN HOUSE planirano je unaprjeđenje provedbenih kapaciteta Sveučilišta za „internacionalizaciju u kući“ i kvalitetniju izvedbu nastavnoga procesa na engleskom jeziku međunarodnih interdisciplinarnih studijskih i obrazovnih programa Geodetskoga i Veterinarskoga fakulteta. Utemeljenost na izvrsnosti u znanosti i nastavi dugoročno će doprinijeti afirmaciji znanstvenih područja obaju fakulteta i osigurati opstojnost studija za nove domaće i inozemne studente.

U organizaciji Ureda za EU projekte i Ureda za transfer tehnologije održana je dvodnevna radionica o pripremi projekata financiranih Europskim strukturnim i investicijskim fondovima (ESIF) na lokaciji u Ulici kralja Zvonimira 8. Na radionici je sudjelovalo 40 polaznika, znanstveno i administrativno osoblje s 18 sastavnica Sveučilišta koje je aktivno uključeno u pripremu i provedbu ESIF projekata. Stručnjakinje tvrtke Razbor d. o. o. prezentirale su strateški

i metodološki okvir i preduvjete za financiranje inovacijskih projekata ESI fondovima. Vježbama kroz osnovne korake u pripremi projektnih prijedloga polaznici su zajednički osmislili metodološke dijelove projekta koji bi prijavljivali na realno očekivani odnosno otvoreni natječaj *Jačanje kapaciteta za istraživanje, razvoj i inovacije* iz operativnoga programa Konkurentnost i kohezija Europskoga fonda za regionalni razvoj.

U okviru redovitih aktivnosti potpore prijavama na EU programe i ESIF, Ured je aktivno sudjelovao u pripremi sljedećih projektnih prijava :

EIT Climate-KIC Hubs in Croatia, Greece and Lithuania (EIT Regional Innovation Scheme) – EIT CLIMATE CHANGE

EIT Health Hub application for LV, HR and CZ – EIT HEALTH

Znanstveno-učilišni kampus Borongaj – izrada Studije izvodljivosti (KK.06.2.2.02 REVITALIZACIJA BROWNFIELD LOKACIJA – OPKK 2014-2020)

Razvoj programa cjeloživotnoga učenja na Tekstilno-tehnološkom fakultetu – ProCeSS TTF (UP.03.1.1.03 Provedba HKO-a na razini visokoga obrazovanja)

Razvoj cjeloživotnoga obrazovanja u području zaštite okoliša i održivih tehnologija – FKIT (UP.03.1.1.03 Provedba HKO-a na razini visokoga obrazovanja).

Zajedno s Uredom za istraživanje osigurali smo sudjelovanje u pilot-programu suradnje European Cooperation for Future-Oriented Science and Education Cooperation Programme – CENTRAL AND EASTERN EUROPE AND BADEN-WÜRTTEMBERG, koji je pokrenula vlada savezne države Baden-Württemberg putem B-W Ministry of Science, Research and the Arts i B-W International GmbH (vladina agencija za internacionalizaciju u području znanosti i gospodarstva). Cilj je toga pilot-programa unaprijediti i intenzivirati suradnju između sveučilišta i znanstvenoistraživačkih organizacija iz Baden-Württemberga sa sveučilištima iz EU-13 i partnerskih zemalja Dunavske strategije, kroz zajedničke istraživačko-inovacijske i obrazovne projekte u okviru centraliziranih EU programa (Horizon2020, ERASMUS+ KA2, INTERREG..). Sudjelovanjem u pilot-programu otvorene su mogućnosti suradnje našim istraživačima i nastavnicima u zajednički projektnim aktivnostima u okviru znanstvenih i tematskih područja od budućega zajedničkoga interesa. Radi lakšega snalaženja u Baden-Württemberg sustavu visokoga obrazovanja i istraživačkom okružju, pripremili smo listu visokih učilišta s kojima su otvorene mogućnosti suradnje te kraći opis B-W strateških istraživačkih tema te iste dostavili putem sveučilišnih komunikacijskih kanala. Naglašena je aktivna potpora njemačkoj vladinoj agenciji B-W International GmbH u operacionalizaciji buduće zajedničke suradnje te podsjetnik na mogućnosti u okviru instrumenata naše sveučilišne mobilnosti kao prvoga koraka k ostvarivanju novih suradnji.

I u 2018. Ured za EU projekte nastavio je koordinirati interne organizacije stručne i tehničke potpore provedbi projekta CERVIRVAC u suradnji sa sveučilišnim stručnim službama, i aktivnim sudjelovanjem u procesu financijskoga upravljanja i pripremi financijskih izvješća (ZNS – zahtjev za nadoknadu sredstava).

#### **7.1.4. Edukacija i promicanje inovacijske zajednice**

##### **Poslijediplomski sveučilišni interdisciplinarni specijalistički studij *Intelektualno vlasništvo***

Potporu poslijediplomskom sveučilišnom interdisciplinarnom specijalističkom studiju *Intelektualno vlasništvo* pruža Ured za razvoj poslovanja, uz čiju je pomoć na novopokrenuti studij u ak. god. 2016./2017. upisan prvi naraštaj studenata, a u 2018. donesena je odluka o upisu novoga naraštaja. Intenzivnije promicanje studija očekuje se u 2019. godini te upis novoga naraštaja studenata u akademsku godinu 2019./2020.

##### **Zimska škola za jačanje vještina u komercijalizaciji**

CIRTT je pružio potporu Farmaceutsko-biokemijskom fakultetu u organizaciji *Winter School for Reserach Commercialisation*, koji se održavao od 15. do 17. studenoga 2018. Škola je bila namijenjena doktorskim studentima i mladim istraživačima iz područja biomedicine, ali i tehničkih znanosti i drugih struka koje razvijaju rješenja s primjenom u medicini. U sklopu škole polaznici su imali priliku izravno doznati što industrija smatra značajnim za uspješnu suradnju s akademskom zajednicom te koji su ključni čimbenici uspjeha u pokretanju poduzeća zasnovanih na tehnologijama. Osim toga, u sklopu škole održala se radionica gdje su polaznici stekli vještine za prezentaciju rezultata istraživanja potencijalnim korisnicima ili investitorima.

#### **7.2. Predstavljanje inovacija i inovatora**

Na 16. Međunarodnoj izložbi ARCA i 10. Sajmu inovacija u poljoprivredi, prehrambenoj industriji i poljoprivrednoj mehanizaciji AGRO ARCA, koji su se održavali od 18. do 20. listopada 2018. u Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici u Zagrebu, sudjelovala su četiri fakulteta Sveučilišta u Zagrebu s devet projekata: Fakultet prometnih znanosti, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Metalurški fakultet i Geotehnički fakultet. Sastavnice Sveučilišta u Zagrebu osvojile su ukupno dvije zlatne, tri srebrne i tri brončane medalje.

Osim na izložbi ARCA i AGRO ARCA, zahvaljujući suradnji Ureda za razvoj poslovanja s Udrugom inovatora Hrvatske, sastavnice Sveučilišta u Zagrebu sudjelovale su i na drugim međunarodnim sajmovima:

- Inventions Geneva 2018 (Switzerland) – na 46. međunarodnom salonu inovacija koji se održavao od 11. do 15. travnja 2018. u Genèvi, Sveučilište u Zagrebu predstavilo je projekt studenta Fakulteta elektrotehnike i računarstva koji je osvojio srebrnu medalju.
- Hamlyn simpozij o medicinskoj robotici 2018, Imperial College u Londonu (Ujedinjeno Kraljevstvo) – *The Hamlyn Symposium 2018* održavao se od 24. do 27. lipnja u Londonu u organizaciji Imperial College o temi predstavljanja sljedeće generacije medicinske robotike. Projekt RONNA G4 (robotska neuronavigacija četvrte generacije) nagrađen je glavnom nagradom u kategoriji najbolje inovacije (Best Integration and Innovation Award), a međunarodni je odbor, sastavljen od vodećih svjetskih znanstvenika u području medicinske robotike, ocijenio da je RONNA najbolje znanstveno i tehnološko postignuće u medicinskoj

robotici u 2018. Projekt RONNA G4 za stereotaktičku navigaciju s primjenom u neurokirurgiji pokrenut je prije sedam godina na Fakultetu strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu u suradnji s Kliničkom bolnicom Dubrava i Hrvatskim institutom za istraživanje mozga.

- Festival inovacija SVIIF 2018 (Silicon Valley International Invention Festival) Santa Clara (SAD) – na Festivalu inovacija SVIIF 2018 u srcu kalifornijske Silicijske doline, koji se održavao od 2. do 4. srpnja 2018., inovativni projekt Grafičkoga fakulteta osvojio je zlatnu medalju, a projekt Građevinskoga fakulteta srebrnu medalju.
- IEIK 2018, Foshan (Kina) – u Narodnoj republici Kini se od 13. do 15. rujna 2018. u Foshanu održavao 10. Međunarodni sajam inovacija, na kojem su sudjelovali studenti četiriju sastavnica Sveučilišta u Zagrebu s pet inovativnih projekata. Projekti Fakulteta strojarstva i brodogradnje osvojili su jednu zlatnu i jednu srebrnu medalju, projekt Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije također je osvojio srebrnu medalju, a projekt Grafičkoga fakulteta te Tekstilno-tehnološkoga fakulteta osvojio je svaki po brončanu medalju.
- ISIF 2018 Istanbul (Turska) – na 3. međunarodnom sajmu inovacija, koji se održavao od 27. do 29. rujna 2018. u Istanbulu, sudjelovale su četiri sastavnice Sveučilišta u Zagrebu: Fakultet strojarstva i brodogradnje s dvjema inovacijama te Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Tekstilno-tehnološki fakultet i Grafički fakultet, svaki s po jednom inovacijom. Inovativni projekti studenata sastavnica Sveučilišta u Zagrebu osvojili su jednu srebrnu (Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije) i dvije brončane medalje (Grafički fakultet i Fakultet strojarstva i brodogradnje) te priznanje Makedonskoga patentnoga ureda (Tekstilno-tehnološki fakultet) i Njemačke udruge inovatora (Fakultet strojarstva i brodogradnje)
- Međunarodna konferencija IRF-a 2018 (IRF (International Road Federation) Global R2T Conference), Las Vegas (SAD) – na međunarodnoj konferenciji IRF-a (*IRF Global R2T Conference*) održanoj 7. studenoga 2018. u Las Vegasu projekti dviju sastavnica Sveučilišta u Zagrebu osvojile su velike kristalne globuse. Odbor za dodjelu nagrada Međunarodne cestovne federacije (IRF - International Road Federation) kao pobjednički projekt za globalnu nagradu *Global Road Achievement Award 2018* (GRAA) odabrao je projekt istraživačkoga tima Zavoda za prometnu signalizaciju Fakulteta prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu pod nazivom *Primjena RFID tehnologije za automatsko ažuriranje baze podataka prometnih znakova (Implementation of RFID Technology in Traffic Signs Database Inventory)* u kategoriji *Upravljanje kvalitetom* (Quality Management) te istraživačkoga tima Građevinskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu na čelu s prof. dr. sc. Stjepanom Lakušićem u kategoriji *Istraživanje* za inovativni proizvod RUCONBAR – apsorbirajuće betonske barijere za zaštitu od buke s recikliranom gumom.

Popis svih nagrada objavljen je i na mrežnim stranicama Centra za istraživanje, razvoj i transfer tehnologije Sveučilišta u Zagrebu na poveznici: <http://cirtt.unizg.hr/nagrade-inovacijskim-projektima-sveucilista-u-zagrebu-2/>.

### **7.3. Centar za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji (CIPZB)**

Dužnost privremenoga voditelja Centra za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji Sveučilišta u Zagrebu u 2018. godini obnašao je prof. dr. sc. Miljenko Šimpraga, prorektor za inovacije, transfer tehnologije i komunikacije na Sveučilištu u Zagrebu. Mandat voditelju Centra kao i privremenom stručnom vijeću Centra produžen je na sjednici Senata.

I dalje su glavni problemi u rješavanju statusa Centra 1) neriješena situacija dioničkoga društava Imunološkoga zavoda i javne ustanove Imunološkoga zavoda i 2) definiranje partnera u pregovorima s Upravom Sveučilišta u Zagrebu. Stoga ni u 2018. godini nije potpisan ugovor o suradnji s Imunološkim zavodom i nije donesen Pravilnik o ustroju Centra.

Znanstvena istraživanja u Centru provodila su se neometano u okviru četiriju istraživačkih projekata koje financira Hrvatska zaklada za znanost, u okviru projekta Centra izvrsnosti za virusnu imunologiju i cjepiva, u kojem sudjeluju znanstvenici Centra (CERVirVac – nositelj - Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci. 11/2014 – 11/2019) i u okviru dvaju bilateralnih znanstvenoistraživačkih projekata sa Slovenijom i Austrijom. Znanstvenici Centra dobili su i tri sveučilišne istraživačke potpore.

U 2018. godini znanstvenici Centra objavili su rezultate svojih istraživanja u ukupno 12 znanstvenih radova u međunarodno priznatim časopisima i predstavili ih na 18 znanstvenih skupova. Također su sudjelovali na četirima stručnim radionicama i usavršavanjima te su održali pet predavanja u okviru stručnih društava. Dio znanstvenika trajno sudjeluje u nastavi na Prirodoslovno-matematičkom fakultetu, Medicinskom fakultetu, Veterinarskom i Prehrambeno-biotehnoškom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Nekoliko znanstvenika Centra sudjelovalo je u raznim panelima za ocjenu projektnih prijedloga Hrvatske zaklade za znanost, a jedna znanstvenica Centra postala je članicom Tehnologijskoga inovacijskoga vijeća za zdravlje i kvalitetu života.

Tijekom 2018. godine dvije doktorandice Centra uspješno su dovršile i obranile svoje doktorske radove. U odnosu na 2017., zaposlena su četiri nova mlada znanstvenika: tri doktoranda, jedan poslijedoktorand, a Centar je napustio jedan poslijedoktorand i jedan doktorand. Dva znanstvenika izabrana su u znanstveno zvanje znanstvenoga suradnika, a jedan znanstvenik u zvanje znanstvenog savjetnika. U 2018. dva znanstvenika na radnim mjestima znanstvenoga suradnika izabrana su na radna mjesta višega znanstvenoga suradnika.

## **ZAKLJUČAK**

U 350. akademskoj godini uprava Sveučilišta u Zagrebu započinje svoj drugi uzastopni mandat tijekom kojega nastavlja promicati inovacije i prijenos znanja sa Sveučilišta u gospodarstvo. Svjesno sporoga rasta gospodarstva, nedostatnoga izdvajanja nacionalnih sredstava za istraživanje i razvoj te nespremnosti resornoga ministarstva za preuzimanje vodeće uloge u tehnološkom razvoju Republike Hrvatske, kao najstarije sveučilište i najveće inovacijsko središte u Hrvatskoj i u idućem razdoblju vodit će glavnu ulogu u promicanju inovacija i suradnje

akademske zajednice s gospodarstvom s ciljem ulaska u eru inovativnoga gospodarstva koji osigurava razvoj suvremenoga društva. Napori koje ulažemo u tom smislu u skladu su s temeljnim preporukama razvoja Europske unije koje je objavilo *Lamyjevo povjerenstvo (The Independent High Level Group on Maximising the Impact of EU Research and Innovation Programmes)*. Naime, to je povjerenstvo, temeljeći svoj rad na rezultatima istraživanja europskoga Okvirnoga programa *Obzor 2020.*, utvrdilo da su istraživanja i inovacije ključni elementi budućega razvoja koji će pomoći u rješavanju najvećih izazova, odnosno budućega razvoja Europske unije i svijeta. Drugim riječima, bez investicije u visoko obrazovanje, znanost i umjetnost te poticanja inovacija i transfera tehnologije nema gospodarskoga rasta ni rješavanja problema u mnogim sferama društvenoga života. Također, značajnim ulaganjem u inovacije i transfer tehnologije u budućem programskom razdoblju od 2012. do 2027. Europskoj je uniji cilj postati liderom u inovacijama, jer trenutačno zaostaje za SAD-om, Južnom Korejom, Japanom – čak i za Kinom – iako su europski znanstvenici u vrhu svjetske znanosti. Razlog zaostajanja EU-a u inovacijama je nedostatak sustavnoga povezivanja različitih djelatnosti sa sustavom znanosti i visokoga obrazovanja, što je posebice vidljivo u nas. Naime, Hrvatska je od 1990. na čelu s Ministarstvom visokoga obrazovanja, znanosti i tehnologije dugi niz godina sustavno gradila Hrvatski inovacijski sustav koji je, nažalost, u posljednjih desetak godina zbog nerazumijevanja čelnih ljudi ministarstva u sustavu znanosti i visokoga obrazovanja gotovo u cijelosti devastiran. Preostali dijelovi toga sustava su i uredi za transfer tehnologije pri hrvatskim sveučilištima, koji postaju točke susreta akademske zajednice s gospodarstvom. U tom je smislu Sveučilište u Zagrebu s oko 4.500 doktora znanosti i oko 70.000 studenata, čija kreativnost i inovativnost još nije ni dobila priliku iskazati se, prepoznalo svoju važnu društvenu uloga da kao suvremeno sveučilište sudjeluje u gospodarskom i društvenom razvoju Republike Hrvatske.

## 8. PROSTORNI RAZVOJ SVEUČILIŠTA I INVESTICIJE

### 8.1. Uvod

U skladu s postojećim smjernicama prostornoga razvoja Sveučilišta u Zagrebu, aktivnosti su se nastavile i u 2018. godini, ali sa smanjenim opsegom zbog nedostatnih i smanjenih izvora financiranja. Kapitalni projekti u području znanosti i visokoga obrazovanja, uključujući i projekte Sveučilišta u Zagrebu, i dalje nisu prioritet strateških odrednica mjerodavnih ministarstava i EFRR-a, kao ni samog Sveučilišta.

Aktivnosti su se provodile na sljedeći način:

1. Praćenje i osiguranje rezultata projekta obnove studentskih domova Stjepan Radić i Cvjetno naselje u Zagrebu: *Rekonstrukcija građevina, infrastrukture i okoliša unutar studentskih naselja Stjepan Radić i Cvjetno naselje*; Tijekom 2018. godine Povjerenstvo za praćenje i osiguranje rezultata predmetnoga projekta održalo je nekoliko sastanaka na kojima se kontinuirano rješavala problematika i pitanja nastala tijekom nadzora posredničkoga tijela SAFU-a i ARPE;
2. Provedba projekta izgradnje novoga Studentskoga doma u Varaždinu na temelju projekta *Sveučilišni kampus Varaždin, faza II – Studentski dom s pratećim sadržajem*. Tijekom 2018. godine kontinuirano su se provodili radovi na izgradnji i unutrašnjem opremanju Studentskoga doma, njegovim smještajnim kapacitetima i realizaciji dodatnih sadržaja vezanih uz smještaj, u skladu s vremenskim planom projekta.

Dio aktivnosti Ureda odnosio se i na nastavak ranije započetih projekata:

- ZUK Borongaj: sadržaji Sveučilišta u Zagrebu zauzimaju najveći dio postojećih prostornih kapaciteta u ZUK-u Borongaj, a poseban značaj ima i provedba upisa vlasništva Sveučilišta u zemljišnim knjigama – ukupno na dijelu od 716.611 m<sup>2</sup>.
- Na pripadajućem dijelu prostora Sveučilište je poduzelo radnje u smjeru ostvarenja nekoliko projekata, među kojima se najviše ističe projekt Sveučilišnoga računskoga centra: *Hrvatski znanstveni i obrazovni oblak (HR-ZOO)*, izgradnja računalnoga i podatkovnoga oblaka, kao temeljne odrednice nacionalne e-infrastrukture.
- Također su poduzete aktivnosti na realizaciji pružnoga prijelaza – pasarele i željezničkoga stajališta Borongaj, kako bi se povećala dostupnost i sigurnost pristupa kampusu. Poboljšanje sigurnosti, uz dostupnost, jedan je od najvažnijih ciljeva te su poduzete i dodatne mjere i aktivnosti za povećanje sigurnosti studenata, zaposlenika te imovine osnivanjem Tehničke i zaštitarske službe.
- Izgradnja nove zgrade Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, odsjeka Biologije, Geografije i Geologije te ALUARTFORUMA Akademije likovnih umjetnosti: po potpisu ugovora o izradi projektne dokumentacije za nove zgrade Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, odsjeka Biologije, Geografije i Geologije te ALUARTFORUMA Akademije

likovnih umjetnosti, izrađen je dio projektne dokumentacije: idejni projekti. Predmetni projekti predani su mjerodavnom javnopravnom tijelu Grada Zagreba radi pribavljanja lokacijskih dozvola kao preduvjeta za nastavak izrade projektne dokumentacije (glavni i izvedbeni projekti). U odnosu na izgradnju nove zgrade Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta, proveden je arhitektonski natječaj, međutim potpisivanje Ugovora o izradi projektne dokumentacije, zbog nedostatka sredstava, planira se u razdoblju 2019. – 2020.

- Dovršena je izgradnja restorana Agronomskoga i Šumarskoga fakulteta te je u tijeku postupak unutrašnjega opremanja restorana i dodatnih sadržaja povezanih sa studentskom prehranom. Očekuje se skoro njegovo puštanje u rad.

Dio aktivnosti Ureda odnosio se na potporu sljedećim projektima sastavnica:

Kineziološki fakultet: *Sportsko-edukacijski centar Kineziološkoga fakulteta (SEC)*,  
Fakultet elektrotehnike i računarstva: *Inovacijski centar Nikola Tesla (ICENT)*,  
Medicinski fakultet: *Biomedicinsko istraživačko središte Šalata (BIMIS)*,

kao i niz manjih projekata, pri čemu se partnerska suradnja sastojala u davanju potpore i aktivnosti za nastavak realizacije te sudjelovanja u postupku prijave projekata na otvorene pozive za sredstva europskih i domaćih fondova.

Za većinu navedenih projekata i dalje se provode potrebne aktivnosti, ponajviše u svrhu rješavanja imovinsko-pravnih odnosa, koji su i do sada uz nedostatne financije usporavali realizaciju većine predmetnih projekata, a primarni su uvjet za daljnja postupanja.

## **8.2. Stanje nekretnina Sveučilišta u Zagrebu i rješavanje imovinsko-pravnih statusa**

Rješavanje imovinskopravnih odnosa za ključne kapitalne projekte Sveučilišta u Zagrebu jedna je od najvažnijih aktivnosti. Dio pravnih radnji sastavnice su obavljale samostalno ili uz pomoć odvjetničkih ureda, a dio su odradile stručne službe Sveučilišta.

U odnosu na ZUK Borongaj potrebno je istaknuti da se nakon isteka roka trajanja prethodnoga Sporazuma o korištenju objekata u ZUK Borongaj, dana 30. lipnja 2016., ni u 2018. nije pristupilo sklapanju novoga sporazuma, stoga je isti privremeno izvan snage te su obveze koje je na temelju predmetnoga sporazuma podmirivao MZO do daljnjega djelomično u manjem dijelu prenesene na Sveučilište u Zagrebu. Tijekom 2018. došlo je do promjene u sastavu Povjerenstva za razvoj i realizaciju projekta Znanstveno-učilišnoga kampusa Borongaj, koje je imenovano na temelju Odluke rektora (Klasa: 602-04/17-27/14, Urbroj: 380-181/257-17-1) od 12. travnja 2017. godine, na način da su Grad Zagreb i Ministarstvo znanosti i obrazovanja imenovali nove članove. Sastav predmetnoga Povjerenstva i dalje čini po jedan predstavnik imenovan od Grada Zagreba, Ministarstva znanosti i obrazovanja i Ministarstva državne imovine te četiri predstavnika Sveučilišta. Svrha je toga povjerenstva, odnosno zadaća predstavnika, surađivati u razvoju i uspješnoj realizaciji projekta Znanstveno-učilišnoga kampusa Borongaj Sveučilišta u Zagrebu. Povjerenstvo je na temelju zaključka iz prosinca 2017. o nužnoj izmjeni i dopuni Urbanističkoga plana uređenja (UPU ZUK Borongaj) radi ostvarenja preduvjeta za rješavanje problema korisnika s prometnom, komunikacijskom i energetsom infrastrukturom, budući da su pojedine odredbe vrijedećega UPU-a neprovedive u realnim vremenskim okvirima, u tu svrhu:

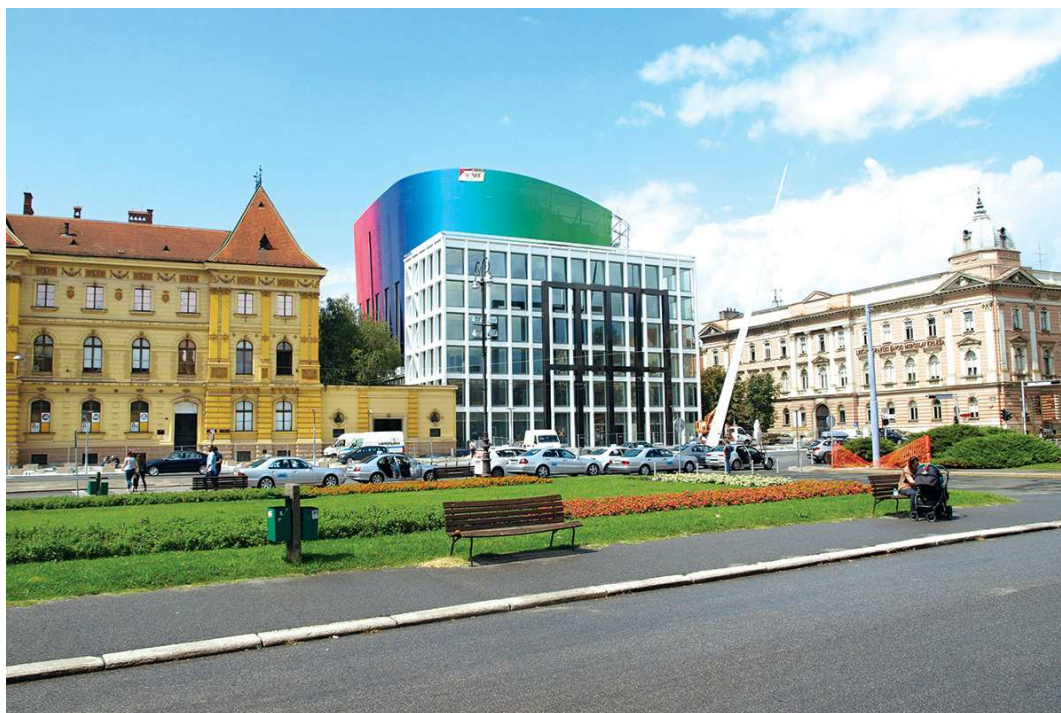
- održalo nekoliko sastanaka s mjerodavnim službama Grada Zagreba (Zavodom za prostorno uređenje Grada Zagreba te Gradskim uredom za strategijsko planiranje i razvoj grada, Sektor za prostorno i urbanističko planiranje) vezano uz potrebe za izradu izmjena i dopuna UPU-a, kao i uz potrebe za izmjene GUP-a Grada Zagreba u dijelu koji se odnosi na područje kampusa Borongaj – SuZ
- poduzelo aktivnosti radi proglašenja projekta Kampusa Borongaj projektom strateškoga državnoga i gradskoga interesa
- predložilo imenovanje radne skupine radi revizije postojećega programa kampusa koji je bio temelj za izradu UPU-a i radi sudjelovanja u aktivnostima pripreme i izrade ID UPU-a – SUZ.

### 8.3. RAZVOJ SVEUČILIŠNIH KAMPUSA

#### 8.3.1. Središnji kampus

##### 8.3.1.1. Muzička akademija

Nova zgrada Muzičke akademije punu je funkcionalnost postigla otvaranjem koncertne dvorane, te je završeno opremanje brojnim potrebnim instrumentima i audio-vizualnom tehnikom.



*Zgrada Muzičke akademije*

Ranije pokrenuti spor oko okončanoga obračuna s tvrtkom Nexe gradnja d. o. o. Našice još je na postupanju na Općinskom i Županijskom sudu.

Svi postupci javne nabave za nabavu opreme završeni su u prethodnoj godini. I dalje se pojavljuje problem s nedostatnim sredstvima za investicijsko održavanje zgrade te s velikim režijskim troškovima.

U 2018. godini nisu realizirana značajnija ulaganja u projekt nove zgrade Muzičke akademije. Sveučilište u Zagrebu, Ministarstvo znanosti i obrazovanja te Muzička akademija u projekt sanacije zgrade u Prilazu Djure Deželića do kraja 2017. uložili su 6.523.749,90 kn.

Za cjelokupnu investiciju Muzičke akademije do kraja 2018. godine Sveučilište u Zagrebu, Ministarstvo znanosti i obrazovanja te Grad Zagreb uložili su ukupno 112.853.431,94 kn.

### ***8.3.1.2. Akademija likovnih umjetnosti***

Projekt izgradnje Kampusa Akademije likovnih umjetnosti (SKALU) jedan je od većih projekata u Prostornom planu Sveučilišta u Zagrebu. Neodgovarajuća infrastruktura i fizička dislociranost pojedinih sastavnih dijelova Akademije likovnih umjetnosti, kao i nedovoljan broj prostorija za kvalitetnu nastavu i znanstvenoumjetnička istraživanja, bili su razlozi za projekt dogradnje i izrade projekata na prilagodbi postojećih objekata. Implementacija projekta planirana je u sedam faza, a ona u fazi I. obuhvaća dogradnju Akademije u Ilici 85, zbog povećanja prostornih kapaciteta za Grafički i Kiparski odsjek, te novu vijećnicu Akademije. Faza II. obuhvaća rekonstrukciju objekta u Ilici 83 te izgradnju prostorija za zajedničke javne sadržaje, izložbeni prostor, višenamjensku dvoranu, knjižnicu, studijski prostor i studentski restoran. Za potrebe faza III. i IV. već je ugovorena izrada projektne dokumentacije. Na temelju okvirnoga sporazuma koji je potpisan s tvrtkom Jurcon projekt, nastavljene su aktivnosti na projektu. U izradi su i pripremi izvedbena dokumentacija i potrebne dozvole. Kako su aktivnosti na projektu smanjene, nije još poznat konačan rok za dovršetak projekta.

Tijekom 2018. poduzete su radnje na pronalaženju mogućnosti formuliranja i financiranja projektne dokumentacije, u skladu s kojom će se omogućiti ishodaenje potrebnih dozvola, budući da je zahtjev za ishodaenjem iste, na temelju Rješenja mjerodavnoga javnopravnoga tijela Grada Zagreba od 7. studenoga 2016. odbačen.

Faza V. odnosi se na izgradnju ALUARTFORUMA – izložbenoga prostora i foruma za studente, nastavnike i umjetnike te građane. S prvonagrađenim autorom iz društva multiPlan arhitekti d. o. o., Ljubljana, Slovenija (Aleš Žnidaršič u. d. i. a., Katja Žlajpah u. d.i.a. /DAR 612 d. o. o., Zagreb, Hrvatska, Andrea Donatović-Poljičak, dipl. ing. arh.), potpisan je Ugovor za izradu projektne dokumentacije izgradnje Umjetničke galerije Akademije likovnih umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu: ALUARTFORUM u trajanju od dvije godine. Tijekom 2018. nastavljeno je s realizacijom Ugovora te je potkraj listopada 2018. glavni projekt poslan javnopravnim tijelima radi dobivanja potvrde glavnog projekta, ishodaenja građevinske dozvole te dobivanja potvrde za izradu projekta interijera i opreme, odnosno realizacije drugog dijela I. projektne faze.



*ALUARTFORUM (idejno natječajno rješenje)*

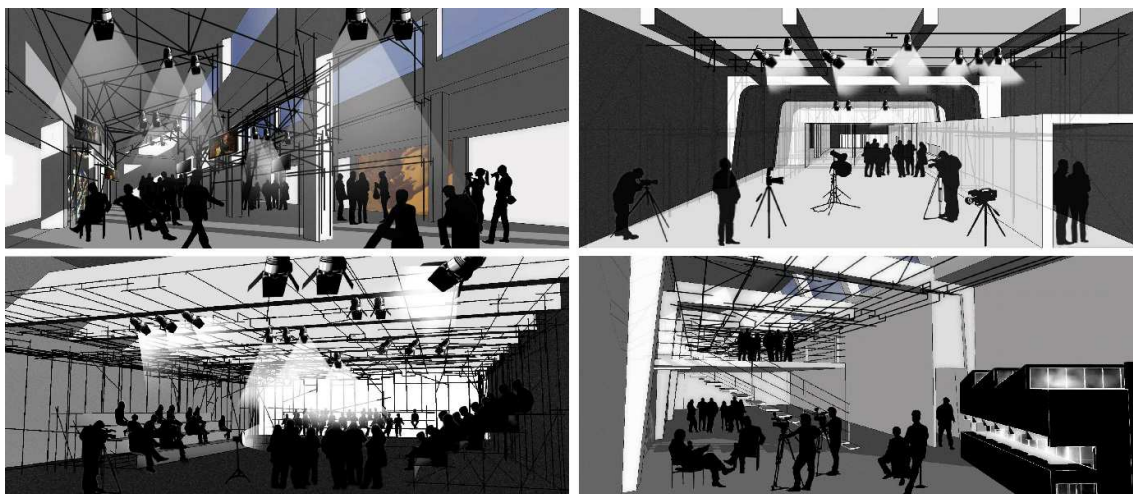
### **8.3.1.3. Akademija dramske umjetnosti**

U dijelu uređenoga prostora Leksikografskoga zavoda u Frankopanskoj ulici 22, koji je dan u najam Akademiji dramskih umjetnosti, nastava se održava za studente Baletne pedagogije i studente Suvremenoga plesa, i to dvaju smjerova: nastavničkoga i izvedbenoga.

I dalje je u fokusu interesa projekt uređenja Centra za umjetnička istraživanja Akademije dramske umjetnosti radnog naziva *Leks – Frankopanska*.

Glavni je cilj projekt izgradnja suvremenoga i jedinstvenoga centra istraživanja i edukacije u području izvedbenih i audiovizualnih umjetnosti. Projektna građevina nalazi se na česticama k.č.br. 2044, 2045 i 2054/2 k.o. Centar, koje su u vlasništvu Leksikografskoga zavoda Miroslav Krleža te Grada Zagreba. Projektom je planirana dogradnja, odnosno adaptacija prostora koji će sadržavati dvoranu, TV film studio, središnji prostor, urede, katne galerije, knjižnicu, prostorije za studij plesa i ostalo. Projekt je usklađen s ciljevima i prioritetima Strategije prostornoga i funkcionalnoga razvoja Sveučilišta u Zagrebu 2013. – 2025., Razvojne strategije Grada Zagreba (Zagrebplan 2020.) - MJERA C4.P2-M1 *Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine* i MJERA C4.P2-M3 *Povećanje kvalitete postojećih i uređenje novih javnih gradskih prostora, s Nacionalnom strategijom obrazovanja, znanosti i tehnologije i strategijom Europa 2020*. Ukupna procijenjena vrijednost projekta je 46.890.00,00 kn. Do sada je izrađena studija izvodljivosti i idejno rješenje, a potrebno je još izraditi ostalu projektnu dokumentaciju (idejni, glavni i izvedbeni projekt radi ishođenja građevinske dozvole) te osigurati nastavak pružanja usluge upravljanja projektom te stručnjaka potrebnih za realizaciju projekta. Time bi se

revitalizirao donjogradski blok uređenjem zapuštenih skladišta u vlasništvu Leksikografskoga zavoda i Grada Zagreba, čime će Grad Zagreb dobiti novu sveučilišno-kulturnu oazu unutar donjogradskoga bloka Frankopanska ulica – Dalmatinska ulica – Prilaz Gjure Deželića, te bi taj prostor uz zgrade Sveučilišta i Pravnoga fakulteta, Muzičke Akademije, Hrvatsko narodno kazalište i Muzej za umjetnost i obrt bio još snažnije obilježen kao središte sveučilišne i umjetničke izvrsnosti.



*Prostori unutar budućega centra ADU-a*

#### **8.3.1.4. Zgrada Sveučilišta u Zagrebu**

Ni tijekom 2018. godine nije pronađeno konačno rješenje neprimjerena smještaja Sveučilišne tiskare d. o. o., koja je velika opasnost na postojećoj lokaciji zbog djelatnosti koja zahtijeva posebne uvjete, te zbog potreba proširenja prostornih kapaciteta za urede i poslovanje Rektorata i Pravnoga fakulteta. Ponovo je u razmatranju mogućnost proširenja kapaciteta za Sveučilište u Zagrebu i Pravni fakultet i za teren na kojem se nalazi neprikladni montažni objekt u kojem je smještena Tiskara.

U sklopu projekta preseljenja tiskare na ZUK Borongaj planirani su sljedeći zahvati:

1. Obnova prostora u razizemlju zgrade Rektorata Sveučilišta u Zagrebu na Trgu Republike Hrvatske 14 bruto površine oko 1000 m<sup>2</sup>.
2. Obnova zgrade u Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj za potrebe smještaja Sveučilišne tiskare; razmatraju se dvije zgrade koje su najprikladnije.
3. Proširenje prostora na Trgu Republike Hrvatske 14, koji uključuje adaptaciju tavanskoga prostora.
4. Mogućnost izgradnje objekta u prostoru dvorišta i dogradnje na mjestu sadašnje Tiskare.



*Zgrada Sveučilišta u Zagrebu - Rektorat*

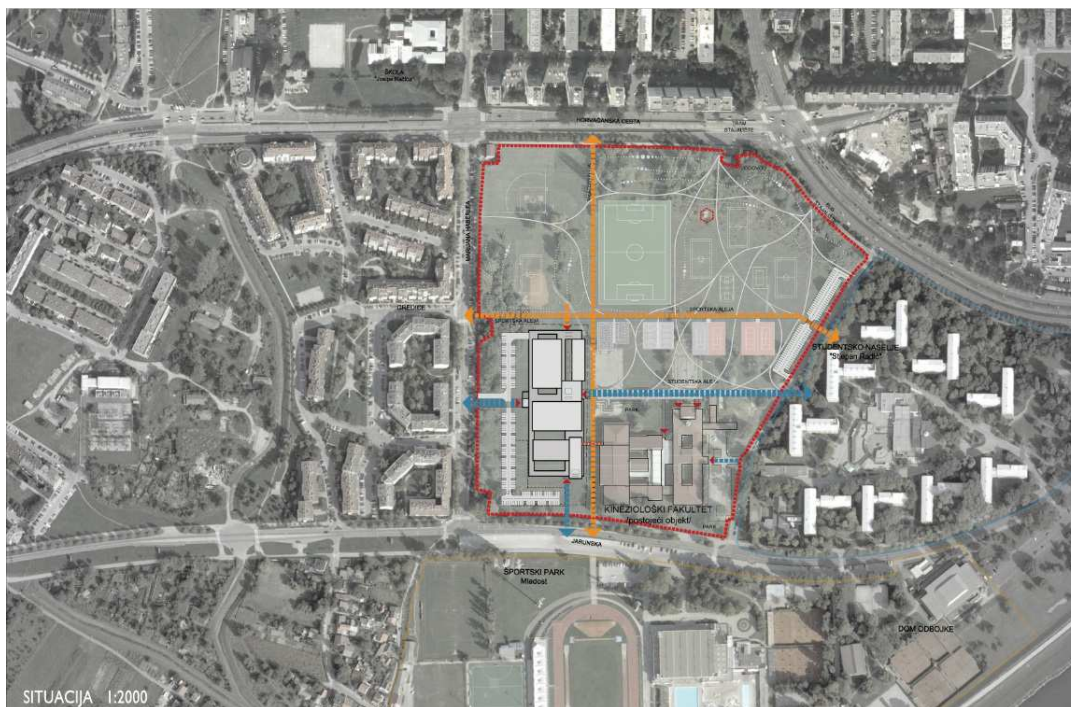
#### ***8.3.1.5. Inovacijski centar Nikola Tesla (ICENT) Fakulteta elektrotehnike i računarstva***

Projekt *Inovacijski centar Nikola Tesla* i aktivnosti vezane uz njega, započete u prethodnom razdoblju, nastavile su se i u 2018. godini konačnim odabirom lokacije na kojoj će se graditi zgrada Inovacijskoga centra Nikola Tesla.

Taj projekt udovoljava kriterijima iz Zakona o strateškim investicijskim projektima Republike Hrvatske te je uvršten na listu strateških projekata.

### 8.3.2. Zapadni kampus

Zapadni kampus čine tri različita sadržaja: Kineziološki fakultet sa slobodnom parcelom u vlasništvu, studentsko naselje „Stjepan Radić“ i športski park Mladost. Zapadni će kampus za Sveučilište biti primarno športsko i rekreativno središte za studente i zaposlenike.



*Zapadni kampus – prostorni plan*

U proteklim su godinama odrađene brojne pripremne aktivnosti: izrađena je studija predizvodljivosti i proveden arhitektonski natječaj za potrebe Kineziološkoga fakulteta te su adaptirani paviljoni studentskih naselja „Stjepan Radić“ i „Cvjetno naselje“.

Rekonstrukcija studentskih domova obuhvatila je ukupno 4.521 studentski ležaj, odnosno ukupno 36.152 m<sup>2</sup> prostora, a rezultirala je podizanjem kvalitete stanovanja studenata Sveučilišta u Zagrebu te osiguranjem odgovarajućega smještaja tijekom održavanja Europskih sveučilišnih igara 2016. godine.

Projekt pod nazivom *Rekonstrukcija građevina, infrastrukture i okoliša unutar studentskih naselja Stjepan Radić i Cvjetno naselje* financiran je u sklopu Operativnoga programa *Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020.* i je završen 31. 12. 2016.



*Neki od rekonstruiranih paviljona u Studentskom centru „Stjepan Radić“ (gore) i "Cvjetno naselje“ (dolje)*

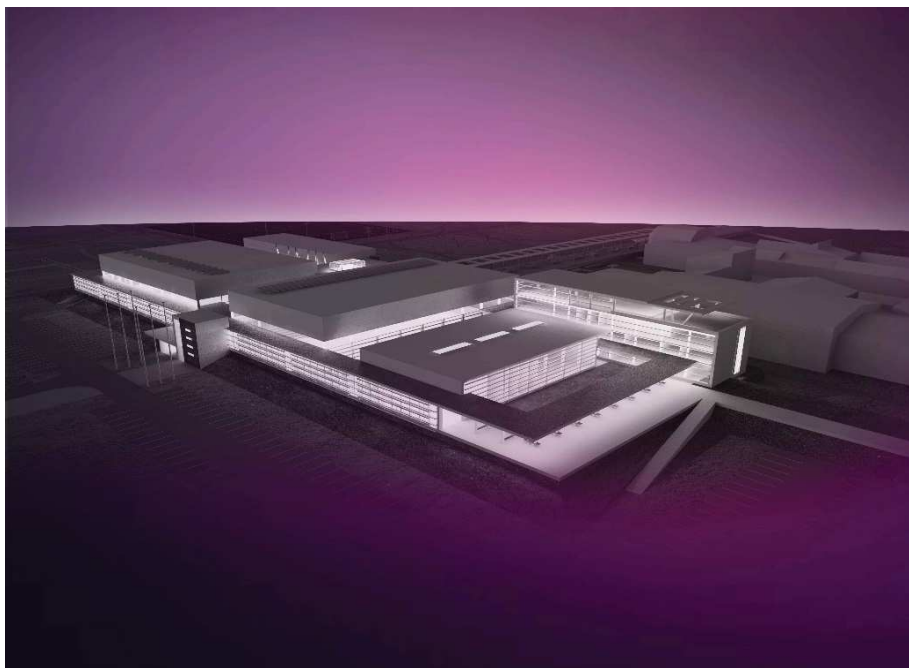
Premda je projekt 31. prosinca 2016. dovršen, aktivnosti vezane uz opravdavanje potrošenih sredstva nastavile su se u i u 2018. Sukladno ugovoru o dodjeli bespovratnih sredstava, provjerava se održivost rezultata projekta tijekom pet godina, stoga je za potrebe istoga u 2018. godini održano jedanaest sastanaka Povjerenstva, na kojima su se rješavala tekuća pitanja vezana uz sastavljanje mjesečnih i godišnjih izvješća, davanje odgovora Posredničkom tijelu (SAFU) i mjerodavnom tijelu za reviziju (ARPA). Odrađeno je nekoliko sastanaka u SAFU-u, provedena

su dva terenska nadzora ARPA-e, izrađeno je godišnje izvješće za 2017. godinu te su predani prigovori u MRRFEU-u na sve odluke o korekcijama. Također, Povjerenstvo je sudjelovalo u manifestaciji Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU-a „Dani otvorenih vrata EU projekata“. Predstavljanje projekta održano je 7. svibnja 2018. u prostorijama SN-a „Cvjetno naselje“, tijekom kojega je zainteresiranoj javnosti omogućen obilazak obnovljenih kapaciteta studentskoga smještaja te su podijeljeni promidžbeni materijali i letci o rezultatima projekta.

### ***8.3.2.1. Sportsko-edukacijski centar (SEC) Kineziološkoga fakulteta***

Izgradnja Centra planirana je na području Zapadnoga kampusa Sveučilišta u Zagrebu, a ukupna vrijednost projekta iznosi 190.000.000,00 kn.

Ciljevi su ovoga projekta podizanje kvalitete studiranja i studentskoga života, nastavnoga, znanstvenoga i istraživačkoga rada, provedba javnozdravstvenih rekreativnih programa, promicanje primjerene tjelesne aktivnosti i zdrave prehrane u cjelokupnoga građanstva te otvaranje mogućnosti suradnje s ostalima referentnim centrima u EU-u.



*Buduća zgrada KIF-a (vizualizacija \_ noć)*

Do kraja 2018. godine izrađena je sljedeća dokumentacija:

- Idejno arhitektonsko rješenje autora: Zivil Technikerin Vedrana Senečić, Arhitektin Dipl. Ing., Wien, Austrija, Dr. Sci. Željko Katalinić, d.i.a., Wien, Austrija, STUDIO XXL d.o.o., Zagreb, odabrano u prosincu 2014. godine na temelju provedenoga arhitektonskoga natječaja za izradu idejnoga arhitektonskoga rješenja Sportsko-edukacijskoga centra Kineziološkoga fakulteta na području Zapadnoga kampusa za potrebe sastavnice Sveučilišta u Zagrebu
- studija predizvodljivosti „Zapadni kampus Sveučilišta u Zagrebu“ (2014.).

Dokumentacija koja nedostaje za daljnju realizaciju projekta:

- projektna i tehnička dokumentacija za izgradnju
- akti kojima se odobrava građenje.

Projekt je prijavljen i u bazu projekata Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova EU-a, odnosno na Indikativnu listu projekata iz područja znanstvene infrastrukture za programsko razdoblje 2014. – 2020. Ministarstva znanosti i obrazovanja.

### **8.3.3. Sjeverni kampus**

Medicinski i Katolički bogoslovni fakultet na Šalati, Prirodoslovno-matematički fakultet na Bijeničkoj cesti i Horvatovcu te budući Stomatološki fakultet na Šalati i Farmaceutsko-biokemijski fakultet u Alagovićevoj ulici na Šalati čine dio Sjevernoga kampusa Sveučilišta u Zagrebu.

Tijekom 2018. godine poduzete su sljedeće aktivnosti:

- Za novu zgradu Biološkoga, Geografskoga i Geološkoga odsjeka Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta: nakon cjelogodišnje komunikacije s mjerodavnim javnopravnim tijelom Grada Zagreba radi ishođenja lokacijske dozvole, ista je dobivena 14. prosinca 2018., čime su stvoreni uvjeti za nastavak izrade preostale projektne dokumentacije.
- Za novu zgradu Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta: tijekom 2018. nastavilo se sređivati imovinskopravne odnose za nekretnine na kojima je predviđena lokacija nove zgrade. Do kraja 2018. godine pregovarački postupak s autorom prvonagrađenoga idejnoga arhitektonskoga rješenja nije pokrenut.
- U sklopu kapitalnoga projekta *Sjeverni kampus Sveučilišta u Zagrebu* izrađen je i program za Stomatološki fakultet. Sporazum u koji je uključen Klinički bolnički centar Zagreb i Ministarstvo zdravstva još je neizvjestan. Njime bi trebalo biti definirano rješavanje preseljenja sadržaja Kliničkoga bolničkoga centra Zagreb sa Šalate i njegovo uključivanje kao buduće središnje točke Sveučilišne bolnice u projekt Sjevernoga kampusa.

#### **8.3.3.1. Farmaceutsko-biokemijski fakultet**

Tijekom 2018. nastavila se rješavati imovinskopravna problematika zemljišta na Zmajevcu za potrebe gradnje nove zgrade te imovinskopravnih odnosa ostalih zgrada na nekoliko lokacija kojima se koristi Fakultet. Rješenje je sadržano u parcelizaciji te objedinjavanju čestica na kojima je predviđena izgradnja nove zgrade. Isto se ima provesti uz suglasnost bivšeg DUUDI-ja, sada Ministarstva državne imovine, i Grada Zagreba kako bi se u konačnici putem Ugovora o darovanju između Fakulteta i Republike Hrvatske te Ugovora o darovanju između Fakulteta i Grada Zagreba na objedinjenim česticama proveo prijenos vlasništva na Fakultet.

Vezano za izgradnju nove zgrade FBF-a, još se nije pristupilo pokretanju pregovaračkoga postupka radi izrade projektne dokumentacije. Predviđeno je da se izrada projektne dokumentacije odvija u fazama, projekt po projekt, stoga Sveučilište prvim pregovaračkim postupkom namjerava ugovoriti izradu idejnoga projekta. Izrada sljedeće projektne dokumentacije ugovarat će se u skladu s osiguranim novčanim sredstvima kojima Sveučilište bude raspolagalo odnosno koje bude moglo osigurati u nadolazećem vremenu. Izrada idejnoga projekta preduvjet je za objedinjavanje i prijenos čestica s Republike Hrvatske na Fakultet. Ni nakon više pokušaja nisu se (još) uspjela osigurati sredstva za izradu projektne dokumentacije.

Izgradnja nove zgrade Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu planira se na lokaciji Zmajevac 5, a ukupna je vrijednost projekta 180.000.000 kn.



*Buduća zgrada FBF-a (pogled s juga)*

Za potrebe obrazovnih i znanstvenoistraživačkih aktivnosti FBF-a, koje se u sadašnjim okolnostima odvijaju u neprikladnim uvjetima i na višestrukim lokacijama (ukupno 6), planirana je izgradnja jedinstvene nove zgrade Fakulteta ukupne bruto površine 18.283 m<sup>2</sup>.

Lokacija je smještena unutar širega prostora zaštićenoga graditeljskoga sklopa kompleksa Mirogoj, te su dodatni ciljevi natječajnoga zadatka za idejno rješenje ovoga zahvata bili i razmatranje utjecaja zgrade na šire prometno rješenje predviđeno GUP-om grada Zagreba i širu sliku prostora grada ispod zaštićenoga mirogojskoga kompleksa.

Dokumentacija izrađena do kraja 2018. godine obuhvaća:

- studiju predizvodljivosti Sjeverni kampus (2014.)
- Idejno rješenje zgrade FBF-a – odabrano na temelju provedenoga javnoga arhitektonsko-urbanističkoga natječaja (2014.), autora prof. dr. sc. Dražena Juračića, dipl. ing. arh.

Dokumentacija koja nedostaje (do kraja 2018. godine) i koju je potrebno izraditi:

- projektna i tehnička dokumentacija za izgradnju
- akti kojima se odobrava građenje.

### 8.3.3.2. Prirodoslovno-matematički fakultet

Izgradnja nove zgrade Biološkoga odsjeka, Geografskoga odsjeka i Geološkoga odsjeka (BGG) Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta (PMF) Sveučilišta u Zagrebu planira se na lokaciji Horvatovac, a ukupna vrijednost projekta iznosi 360.000.000 kn.

Integracija svih odsjeka PMF-a na lokaciji na Horvatovcu u planu je već dugi niz godina, i prioritet je svih dosadašnjih uprava Fakulteta. Odsjeci Biologije i Geografije još su dislocirani od kompleksa PMF-a na Horvatovcu (Rooseveltov trg i Marulićev trg). Kompleks BGG-a nalazit će se u postojećem kampusu Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, južno od Odsjeka za fiziku, matematiku i geofiziku te zapadno od Odsjeka za kemiju.



*Buduća zgrada BGG-a*

Nova zgrada BGG-a, ukupne bruto površine 28.563,50 m<sup>2</sup>, istodobno je jedan objekt i tri objekta za svaki odsjek, s odvojenim funkcijama, serija lamela-tranzicijski model između grada i sveučilišta, koja objedinjuje niz zajedničkih prostora značajnih za socijalni život kompleksa u cjelini. Kroz cijeli se kompleks provlači zajednički parter – KAMPUS PARK, koji omogućuje nesmetanu komunikaciju i prohodnost za korisnike i susjede (povezivanje i prožimanje sa

susjedstvom i zeleni otvoreni okoliš). Glavni pristup predviđen je sa sjeveroistočnoga ugla preko ulaznoga trga BGG-a, a parkiranje je predviđeno u podzemnim garažama.

Odabranim prostorno-funkcionalnim rješenjem, u obliku stvaranja fleksibilnih i multifunkcionalnih nastavnih, istraživačkih i nastavničkih prostora koji se jednostavno i brzo mogu prilagoditi promjenjivim funkcijama i koji mogu anticipirati kontinuirane promjene u znanstvenoistraživačkoj tematici, metodologiji istraživanja, metodologijama provedbe nastave, novim standardima i tehnologijama u prirodnim znanostima, nastoji se postići vrhunska interdisciplinarna i međunarodna istraživačka suradnja (razvijanje novih studijskih programa, programa cjeloživotnoga obrazovanja i treninga), omogućivanje utjecaja na nacionalno gospodarstvo jačanjem istraživačkih aktivnosti u područjima relevantnima za tržište i opću dobrobit te promicanje „zelenoga“, učinkovitoga i održivoga razvoja.

Imovinsko-pravni odnosi: lokacija na kojoj je predviđen položaj buduće zgrade nalazi se u obuhvatu:

- zk. č. 8203/1 k. o. Grad Zagreb, vlasništvo Sveučilišta u Zagrebu
- na dijelu zk. č. 8177/3 k. o. Grad Zagreb, na kojem je upisana Općenarodna obrana, a u stvari je vlasništvo Republike Hrvatske
- na dijelu zk. č. 8203/2 k. o. Grad Zagreb, koje je u vlasništvu Republike Hrvatske.

S obzirom na gore navedeno zemljišnoknjižno stanje lokacije, tijekom izrade projektne dokumentacije nastavilo se rješavati imovinskoppravne odnose koji se odnose na zemljišta na kojima je predviđena izgradnja nove zgrade Fakulteta. Rješenje je sadržano u parcelizaciji te objedinjavanju čestica na kojima je predviđena izgradnja nove zgrade, nakon čega će se od Republike Hrvatske zatražiti dodjela predmetnih nekretnina u vlasništvo ili prijenos prava gradnje nad predmetnim nekretninama.

Na dijelu čestice koja je u vlasništvu Sveučilišta dokončan je spor sa stanarkom koja se koristi kućom prijašnjega vlasnika (Župa sv. Petra), i to u korist Sveučilišta, te je presudom stanarki naloženo iseljenje. Nakon završetka prvostupanjskoga postupka, tijekom 2018. godine Sveučilište je nastalu situaciju kontinuirano nastojalo riješiti mirnim putem, nudeći stanarki odgovarajuće rješenje stambenoga pitanja. U tu svrhu Sveučilište je u neprestanom kontaktu s Gradom Zagrebom te Ministarstvom državne imovine radi pronalaženja stana koje bi se stranki dalo na korištenje.

Dokumentacija nužna za realizaciju projekta, izrađena do kraja 2018. godine, obuhvaća:

- studiju predizvodivosti za Sjeverni Kampus (2014.)
- Idejno rješenje zgrade BGG-a – odabrano na temelju provedenoga javnoga arhitektonsko-urbanističkoga natječaja (2014.), autor: Bevk Perović arhitekti d. o. o./ X.3.M. d. o. o.
- idejni projekt
- lokacijska dozvola.

Dokumentacija koja nedostaje:

- glavni i izvedbeni projekt
- akti kojima se odobrava građenje.

U prosincu 2018. završena je I. faza projektiranja: idejni je projekt izrađen te je dobivena lokacijska dozvola. Time su stvoreni uvjeti za nastavak izrade projektne dokumentacije. Pravnu osnovu čini Ugovor za izradu projektne dokumentacije – izrada idejnoga projekta i ishođenje lokacijske dozvole, potpisan 20. srpnja 2016. između Sveučilišta u Zagrebu i autora prvonagrađenoga idejnoga rješenja: Bevk Perović arhitekti d. o. o. i X.3.M. d. o. o., uz supotpis Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta.

Izrada sljedećih faza projektne dokumentacije ugovarat će se u skladu s osiguranim novčanim sredstvima kojima Sveučilište i MZO budu raspolagali odnosno koja se budu mogla osigurati u nadolazećem razdoblju.

### **8.3.4. Istočni kampus**

#### ***8.3.4.1. Restoran Agronomskoga i Šumarskoga fakulteta***

Izgradnja restorana započela je u travnju 2014., ali su tijekom gradnje učinjene potrebne izmjene projekta zbog poboljšanja energetskega koncepta građevine u svrhu povećanja energetske učinkovitosti, korištenja alternativnih i obnovljivih izvora energije te postizanja visokoga energetskega standarda zgrade. Aktivnosti u svrhu povećanoga energetskega razreda (izmjene vezane uz fiziku zgrade i termo-tehnički sustav), promjene u konstruktivnom sustavu zgrade te intervencije u smislu uređenja infrastrukturnih površina na mikrolokaciji zahtijevali su izradu dodatne tehničke dokumentacije, što je dovelo do pomaka u rokovima dovršetka zgrade, a time i do produljenja roka završetka radova u nekoliko navrata.

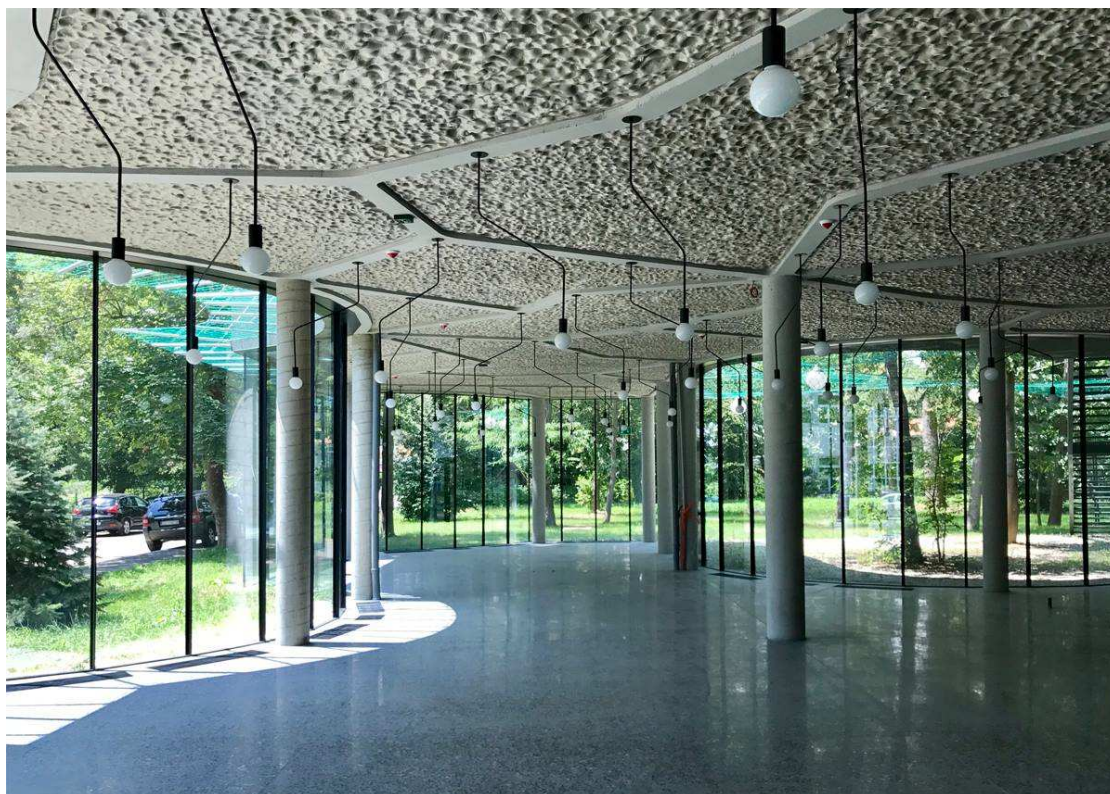
Na temelju navedenih korekcija, Naručitelj je u ožujku 2018. podnio Zahtjev mjerodavnom javnopravnom tijelu Grada Zagreba za izmjenom i dopunom lokacijske dozvole, kojemu do isteka 2018. godine još nije udovoljeno. Nakon primitka Rješenja kojim se udovoljava Zahtjevu Sveučilišta, bit će moguće pristupiti završnim radovima, pripremanjima za uspješnu provedbu tehničkoga pregleda i ishođenju uporabne dozvole. Završetak navedenih radnji Sveučilište predviđa u ljeto 2019.

Prema prijedlogu uređenja okoliša što ga je pripremio projektant predmetnoga zahvata, rekonstruirana je odnosno uređena površina gospodarskoga pristupa zgradi te je također prema projektu ozelenjena površina krovne plohe zgrade.

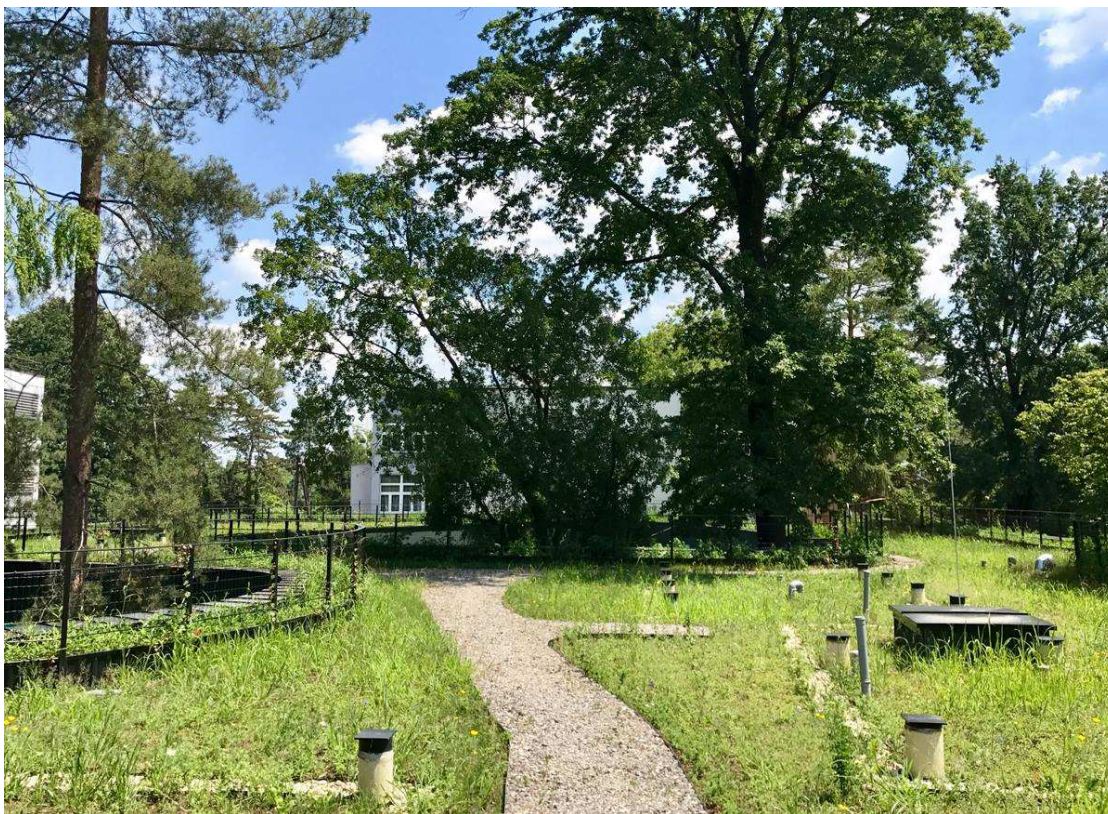
Pored toga, došlo je do pomaka u postupku javne nabave za opremanje kuhinje, za čiju je provedbu ovlašten SC Zagreb, koji je standardni i planirani pružatelj usluga studentske prehrane za Sveučilište u Zagrebu. Postupak je završen u listopadu 2018. donošenjem Odluke o odabiru. Iz navedenih razloga, novi očekivani rok za dovršetak ovih aktivnosti i puštanje u funkciju ovoga objekta planiran je u 2019. godini.



*Glavni ulaz u restoran (stakleno pročelje)*



*Blagovaonica restorana*



Zeleni krov restorana

#### **8.3.4.2. Znanstveno-učilišni kampus Borongaj**

I u 2018. nastavljene su aktivnosti vezane uz realizaciju projekta *Studentski kampus Borongaj*.

- Sporazumom o uređenju međusobnih odnosa, razvrgnućem suvlasničke zajednice nekretnina u k. o. Grad Zagreb, broj: 6305/2015, klasa: 372-01/14-01/16, urbroj: 380-010/076-15-10 od 13. ožujka 2015., strane su sporazumno odlučile razvrgnuti suvlasničku zajednicu nekretnina geometrijskom diobom u skladu s Prijavnom listom i diobnim nacrtom br. RN 2257/2014 na način da je svakoj od potpisnica u samo vlasništvo pripala površina koja je zajedno sa suvlasničkim udjelima na zkč. br. 7347/2 i zkč. br. 7347/21, obje k. o. Grad Zagreb, jednaka veličini njihovih suvlasničkih dijelova k. č. br.7347/25 – u naravi dvorište Borongaj s 89 9720 m<sup>2</sup> – upisana u zk. ul. 100130 k. o. Grad Zagreb.

Pored rješavanja imovinskopravnih odnosa, Sveučilište u Zagrebu nositelj je i niza drugih aktivnosti koje su preduvjet za realizaciju projekta izgradnje kampusa Borongaj u skladu s UPU-om i potrebama ne samo akademske zajednice nego i društva u cjelini, među kojima su:

- Izgradnja pasarele preko pružnoga prijelaza prema Branimirovoj ulici. Osigurana su i sredstva te je pripremljeno idejno rješenje. U studenom 2018. održan je sastanak između predstavnika Grada Zagreba, HŽ Infrastrukture te Sveučilišta u Zagrebu na kojem je usuglašen sadržaj Sporazuma o zajedničkim ulaganjima na izgradnji željezničkoga stajališta Kampus Borongaj i nathodnika na području kolodvora Zagreb Borongaj te

njegovo povezivanje sa Znanstveno učilišnim kampusom Borongaj i Ulicom kneza Branimira, te je usuglašen i prihvaćen Projektni zadatak. Tom prilikom potvrđena je i potreba za izmjenom i dopunom postojećega UPU-a.

- Provedba projekta HR-ZOO – Sveučilište u Zagrebu i Sveučilišni računski centar Sveučilišta u Zagrebu (dalje u tekstu: Srce) partneri su u pripremi i provedbi projekta *Hrvatski znanstveni i obrazovni oblak* (HR-ZOO) slijedom Pisma namjere od 28. lipnja 2012. i potpisanoga Partnerskoga sporazuma o sudjelovanju na pripremi i provedbi projekta *Hrvatski znanstveni i obrazovani oblak* (HR-ZOO) iz 2014. godine (sporazum broj 1-100/2014, klasa: 650-03/14-131/001; urbroj: 3801-1-131-01-14-14).
- Revitalizacija Kampusa, posebice njegova zapadnoga dijela, što obuhvaća: uklanjanje postojećih objekata te krčenje, rušenje i čišćenje površine od samonikloga raslinja, obnovu zapuštenih asfaltiranih športskih terena na otvorenom, krajobrazno uređenje zapadnoga dijela Kampusa, zarasloga samoniklim biljem i drvećem, površine oko 5 ha te, konačno, izgradnju gradskoga parka sljedećih sadržaja: dječje igralište, *skate park*, *open air gym*, *agility* poligon za pse vodiče i druge pse, višeosjetilni park i park za peripatologiju.
- Aktivnosti podnošenja prijave te iskazivanja interesa kako bi se za njegovu realizaciju (Projekt ZUK Borongaj) osiguralo potrebno financiranje nacionalnim sredstvima ili sredstvima fondova Europske unije. U tu svrhu, Sveučilište je tijekom 2018. pokazalo interes odnosno podnijelo prijavu na nekoliko poziva:
  - o Javni poziv za iskaz interesa za sudjelovanje u predodabiru za ispunjavanje kriterija za prijavu na Ograničeni poziv na dostavu projektnih prijedloga za dodjelu bespovratnih sredstava „Priprema IRI infrastrukturnih projekata“, koji je raspisalo Ministarstvo znanosti i obrazovanja.
  - o Poziv za iskaz interesa za financiranje ili sufinanciranje obnove građevina javnih učilišta u 2018. godini, koji je raspisalo Ministarstvo znanosti i obrazovanja;

Sveučilište u Zagrebu pripremi je i projektni prijedlog za natječaj „Revitalizacija *brownfield* lokacija“ na području Urbane aglomeracije Zagreb, koji je raspisalo Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (referentni broj: KK.06.2.2.06. – otvoreni postupak u modalitetu trajnoga poziva), no izmjenom Poziva Natječaja u smislu prihvatljivosti Prijavitelja dan uoči početka prijave, Sveučilištu je onemogućena prijava.

Tijekom 2018. Sveučilište je bilo samostalno uključeno u rješavanje interventnih situacija vezanih uz održavanje građevina, sigurnost, održavanje okoliša i ostalih tekućih problema koji su se javljali u Kampusu, a koje je rješavala unutarnja čuvarska služba – Služba za zaštitu i tehničko održavanje Znanstveno-učilišnoga kampusa Borongaj. Poslovi i ovlasti zaposlenika Unutarnje čuvarske službe uređeni su Pravilnikom o radu te službe, koji je 12. siječnja 2017. donio rektor Sveučilišta u Zagrebu.

### **ZUK BORONGAJ – projektni prijedlog**

Projekt Sveučilišni kampus Borongaj nalazi se na listi strateški važnih projekata Sveučilišta u Zagrebu. Riječ je o infrastrukturnom projektu, izgradnji kompleksa novoga kampusa, a

vrijednost Faze 1 je 169,8 milijuna eura. U petogodišnjem razdoblju planirana je realizacija 1. dijela Faze 1 u iznosu od 40 milijuna eura odnosno 300 milijuna kuna.

Za potrebe obrazovnih i znanstvenoistraživačkih aktivnosti sastavnica Sveučilišta, koje se u trenutačnim okolnostima odvijaju u neadekvatnim uvjetima i na brojnim lokacijama, te prostorne integracije kompatibilnih sadržaja sveučilišne prostorne infrastrukture planirana je izgradnja jedinstvenoga novoga kampusa u prostoru bivše vojarnje Borongaj.

Područje Sveučilišnoga kampusa Borongaj, pored sveučilišnih sadržaja, sadržavat će veleučilišta, državne institute i agencije, razvojne inkubatore, športske sadržaje i studentske domove. Predviđeno je da se nove fakultetske zgrade grade u zapadnom dijelu Borongaja, na području današnjega poligona.



*Idejno rješenje ZUK Borongaj*

Zbog velikoga obuhvata projekta predviđena je faznost realizacije:

- Faza 0: Priprema prostora za izgradnju i razvoj njegovih primarnih elemenata: zelenih površina i športsko-rekreativnih sadržaja, koje ga privode funkciji javnoga prostora za građane naselja u okolici Grada Zagreba i prostora za rekreaciju i učenje za studente i osoblje fakulteta smještenih na zemljištu Ministarstva znanosti i obrazovanja te drugih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu. Faza obuhvaća investiciju za koju se očekuje financiranje iz Operativnoga programa Kohezija i konkurentnost i planirana je za provedbu u periodu 2018. – 2021. (uključujući projektiranje, nabave i radove).

- Čišćenje terena i uklanjanje objekata
- Uređenje zelenih površina

- Uređenje športsko-rekreativnih i edukativnih sadržaja na otvorenom.

U svrhu realizacije faze 0, Sveučilište je u kolovozu 2018. započelo s izradom nove studije izvodljivosti koja, iako uzima u obzir cjelokupni okvir razvoja Kampusu Borongaj, u ocjeni izvedivosti te ekonomskih i financijskih učinaka, usmjerena je na nultu, pripremnu fazu investicije kao samostalno ulaganje. Studija je do prosinca 2018. dovršena, a konačna verzija, spremna za tisak, očekuje se početkom 2019.

Predmetna studija također predviđa razvoj Kampusu koncipiran po fazama, koje omogućuju postupan razvoj funkcionalnosti i obuhvata prostora te segmentiraju pripremu i izvedbu investicije u tehnički, pravno i financijski izvedivim fazama. U odnosu na prethodno postavljene faze, novom su studijom faze izgradnje organizirane prema stupnju spremnosti za premještanje i prema razini potrebe za novim prostorom, koju su u procesu pripreme projekta iskazale različite sastavnice Sveučilišta, dajući prednost sastavnicama koje imaju iznimno visoku potrebu za obnovom ili proširenjem prostora ili su pokazale visoku razinu spremnosti za brzo preseljenje na novu lokaciju.

Faza 1. ustvari je međufaza koja teče paralelno s nultom, pripremnom investicijom, i pretpostavka je kontinuiteta u funkcioniranju institucija koje već jesu smještene u Kampusu.

Razvoj Tehnološkoga parka i izgradnja studentskoga smještaja osmišljeni su po fazama koje korespondiraju potrebi za tom vrstom infrastrukture, koreliranoj s brojem sastavnica u području Kampusu.

Razvoj tehnološkoga parka, osim toga, uzima u obzir i različite i potencijalno rastuće potrebe jednom inkubiranih tvrtki (I. faza) za širenjem i složenijim oblikom poduzetničke potpore (faze II. i III., pod kojima se podrazumijeva proširenje inkubacijskih kapaciteta i razvoj poduzetničkoga centra).

Autor idejnoga rješenja i UPU-a Kampusu Borongaj je prof. Hrvoje Njirić, dipl. ing. arh., a prof. dr. sc. Boris Koružnjak, savjetnik rektora, voditelj projekta za Sveučilište u Zagrebu.

S obzirom na protek vremena i na promjene koje su tom prilikom nastale, pojavila se potreba za izmjenama i dopunama UPU-a kojima bi se postigla fleksibilnost vrijedećega UPU-a i kojima bi se dopustila gore navedena faznost u razvoju Kampusu.



*Prostorni plan Kampusa*

Projekt *Sveučilišni kampus Borongaj* uvršten je u bazu projekata u sklopu Razvojne strategije urbane aglomeracije, u mjerodavnosti Gradskoga ureda za strategijsko planiranje i razvoj Grada – Grad Zagreb, kao jedan od prioriternih projekata Urbane aglomeracije Zagreb.

Projekt *Sveučilišni kampus Borongaj* uvršten je u ZagrebPlan 2020+ Razvojnu strategiju Grada Zagreba, kojom se definiraju ciljevi i prioriteti razvoja do 2020. godine, i šire, a Sveučilište u tom smislu kontinuirano sudjeluje u aktivnostima iz mjerodavnosti Gradskoga ureda za strategiju.

Izgradnjom Sveučilišnoga kampusa Borongaj riješio bi se značajan dio prostornih deficita (manjkavosti) sastavnica Sveučilišta, a nova infrastruktura utjecala bi na poboljšanje radnih uvjeta i integraciju studentske i znanstveno-nastavne populacije. Povrh toga, izgradnja kampusa sigurno bi pridonijela razvoju grada Zagreba kao grada znanja i Sveučilišnoga grada.

Nastavkom realizacije projekta *Sveučilišni kampus Borongaj* otvorile bi se nove mogućnosti razvoja ljudskih potencijala, mogla bi se podići razina kvalitete akademskoga obrazovanja te razvoj ne samo novih obrazovnih programa nego i znanstvenoistraživačke infrastrukture SuZ-a u programski i arhitektonski u tu svrhu planiranom okružju.

U sklopu ZUK-a Borongaj planiran je i novi infrastrukturni projekt Sveučilišnoga računskoga centra:

### ***Hrvatski znanstveni i obrazovni oblak – HR-ZOO***

Projekt je financiran iz Europskoga fonda za regionalni razvoj (EFRR) za infrastrukturne projekte za razdoblje 2014. – 2020. u području znanstvenih infrastrukture, a ukupna vrijednost projekta je 195.788.400,00 kn odnosno 25.761.631,58 eura.

Rekonstrukcijom i prenamjenom postojećega objekta 215 u kampusu Borongaj u Zagrebu ostvarit će se uvjeti za uspostavu podatkovnoga centra odnosno sjedišta HR-ZOO Borongaj te uvjeti za razvoj lokalne istraživačke i inovacijske infrastrukture Sveučilišta u Zagrebu. Nakon što bude dovršen, podatkovni će centar na Borongaju udomiti napredne računalne, spremišne i mrežne resurse te biti ne samo ključno sjedište nacionalne e-infrastrukture sustava znanosti i visokog obrazovanja nego i redundantni podatkovni centar Srca te podatkovni centar kampusa Borongaj.

Projekt HR-ZOO ima za cilj izgradnju računalnoga i podatkovnoga oblaka kao temeljne sastavnice nacionalne istraživačke i inovacijske e-infrastrukture. Projektom je predviđena uspostava mreže šest sjedišta u četirima gradovima: Zagrebu, Splitu, Rijeci i Osijeku. Predstavljat će distribuiranu mrežu računalnih, spremišnih i mrežnih resursa različitih namjena kojoj je svrha jačanje kapaciteta hrvatske akademske i istraživačke zajednice za istraživanja, tehnološki razvoj i inovacije. HR-ZOO e-infrastrukturu tvore računalni i spremišni resursi za zahtjevna računanja, odnosno računalstvo visokih performansi (HPC) i računalstvo s velikom propusnošću (HTC), te računalni i spremišni resursi opće namjene (HSC) kao i povezane usluge koje prate potrebe modernoga obrazovanja i relevantnih istraživanja.

SRCE je nositelj i koordinator projekta HR-ZOO, a na projektu u ulozi partnera sudjeluju Sveučilište u Zagrebu, Institut Ruđer Bošković, Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Sveučilište u Rijeci, Sveučilište u Splitu i Hrvatska akademska i istraživačka mreža – CARNet.

Projekt HR-ZOO prepoznat je kao strateški projekt u Republici Hrvatskoj, i kao takav se eksplicitno navodi i elaborira u strateškim dokumentima Republike Hrvatske.

Projektnu dokumentaciju izradio je Konzorcij tvrtki STUDIO ARHING d. o. o. & Vedoza d. o. o. & EEG d. o. o. & Nobium d. o. o., glavni projektant je Zdravko Ajduković, dipl. ing. arh., a Ivan Marić, zamjenik ravnatelja Srca, voditelj je projekta HR-ZOO.

Dokumentacija potrebna za realizaciju projekta, izrađena do kraja 2017. godine, obuhvaća:

- Urbanistički plan uređenja Studentskoga kampusa Borongaj (*Službeni glasnik grada Zagreba* 9/13)
- Predstudiju izvodljivosti „Kampus Borongaj Sveučilišta u Zagrebu“ (2014.)

- Studiju predizvodljivosti za projekt HR-ZOO (2012.)
- Građevinsku dozvolu izdanu od Gradskoga ureda za prostorno uređenje, izgradnju grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet od 18. 8. 2017., kojom se Srcu kao investitoru dopušta rekonstrukcija zgrade javne namjene, oznake Zgrada br. 215, te njezina prenamjena iz spremišta Znanstveno-učilišnoga kampusa Borongaj u podatkovni centar Sveučilišta u Zagrebu
- Izvedbeni projekt uređenja Podatkovnoga centra Sveučilišta u Zagrebu – Rekonstrukcija zgrade 215, br.54/16, zajedničke oznake ZOP 54-16-UNIZGB iz 8/2017
- Ugovor o osnivanju prava građenja između Sveučilišta u Zagrebu, kao vlasnika nekretnine i osnivatelja prava građenja, u korist Sveučilišta u Zagrebu, Sveučilišnoga računskoga centra, kao stjecatelja i nositelja prava građenja, od 14. 9. 2017.

### 8.3.5. Kampus Varaždin

Fakultet organizacije i informatike, Geotehnički fakultet i Studentski centar Varaždin čine Kampus Varaždin. Fakulteti osiguravaju nastavu za približno 3000 studenata, a Studentski centar smještajni sadržaj i studentsku prehranu.

Program razvoja ovoga kampusa podijeljen je u tri faze: izgradnja nove zgrade Fakulteta organizacije i informatike, izgradnja novoga studentskoga doma i izgradnja studentskoga restorana.

Novi studentski dom u Varaždinu službeno je otvoren 2. prosinca 2017. Radovi na izgradnji započeli su 23. svibnja 2016., a izgradnja doma trajala je 18 mjeseci. U realizaciji projekta sudjelovala su tri tijela: Povjerenstvo za praćenje i provedbu projekta, Upravno vijeće i Projektni tim.

Novi studentski dom nosi energetska certifikat A+. Projektu izgradnje novog studentskoga doma, dodijeljeno je 7. prosinca 2017. Priznanje za promoviranje, projektiranje i gradnju prema principima zelene gradnje.

Već tijekom prve godine nakon završetka projekta postignut je prvi indikator – broj kreveta u funkciji u izgrađenim studentskim domovima, njih 860, te drugi indikator – broj studenata u nepovoljnom položaju s boljim pristupom studentskim domovima, njih 396 od ukupno prijavljenih 422 (za preostali broj studenata bio je previsok kriterij: ostvareni ECTS bodovi, definiran od Ministarstva znanosti i obrazovanja).

Od ukupno triju predviđenih razvojnih faza, završene su dvije (studentski restoran i studentski dom), a za preostalu drugu fazu – izgradnju nove zgrade Fakulteta organizacije i informatike – u 2018. godini raspisan je *Javni poziv za uvid u spis predmeta u svrhu izdavanja građevinske dozvole za građenje građevine javne i društvene namjene, visoko učilište – Fakultet organizacije i informatike u Varaždinu* te je potkraj godine ishoda građevinska dozvola. Time je projekt ušao u fazu pune zrelosti te se na kraju 2018. godine nalazi u procesu osiguranja financijskih sredstava za njegovu realizaciju.





*Novootvoreni studentski dom (glavni trg)*

## **8.4. OSTALI PROJEKTI**

### ***8.4.1. Poslijediplomsko središte u Dubrovniku (CAAS)***

Idejno rješenje zgrade Sveučilišnoga poslijediplomskoga središta u Dubrovniku, koje je pripravljeno u razdoblju prethodne uprave, uključuje ugradnju dizala i izgradnju pristupa za osobe s invaliditetom.

Tijekom 2018. proveden je izvid lokacije Poslijediplomskoga središta na temelju kojega je izrađeno tehničko rješenje i troškovnik strukturnoga kabliranja za potrebe instalacije AP-ova i pripadajuće opreme te tehničko rješenje i troškovnik aktivne mrežne opreme za žični i bežični pristup, izmijenjen je razdjelni ormar i popravljen vatrodojavni sustav. Ugradnja dizala očekuje se nakon pribavljanja potrebnih suglasnosti.

Od 1. studenog 2018. dvije učionice povremeno se i prema potrebi iznajmljuju Francuskoj alijansi, a od 1. ožujka 2018. nekoliko prostorija Dormitoriju d. o. o., uz pravo korištenja atrija. S navedenim najmoprimcima sklopljen je ugovor o najmu poslovnoga prostora.

## 8.5. GRAD I SVEUČILIŠTE

U razvojnoj strategiji Grada Zagreba *Zagrebplan 2020+* predloženo je nekoliko strateških projekata Sveučilišta u Zagrebu u okviru *Mjere 1.2.1.: Potpora prostornom i funkcijskom razvoju Sveučilišta u Zagrebu*: Znanstveno-učilišni kampus Borongaj (ZUK Borongaj), projekt izgradnje zgrade Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta, projekt *Solar Dechatlon paviljon*, projekt nove zgrade Aluartforuma i projekt izgradnje kompleksa Biološkoga, Geografskoga i Geološkoga odsjeka (BGG) Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta (PMF).

Pored toga, u proteklom razdoblju, od donošenja Razvojne strategije Grada Zagreba 2012. godine, projekt ZUK Borongaj jedan je od strateških projekata / ciljeva u području C2. *Razvoj ljudskih potencijala, Prioritet C2.P1 Zagreb – Grad znanja i sveučilišni grad, Mjera C2.P1-M1 Potpora projektu ZUK Borongaj*. U skladu sa zahtjevima Gradskoga ureda za strategijsko planiranje i razvoj Grada, Sveučilište u Zagrebu redovito dostavlja izvješća u svrhu praćenja razvoja projekta ZUK Borongaj.

Strateški projekti Sveučilišta u Zagrebu predloženi u novoj razvojnoj strategiji Grada Zagreba *Zagrebplan 2020+*:

### 1. ZUK Borongaj – izgradnja kompleksa kampusa

Projekt ZUK Borongaj uvršten je u bazu projekata u sklopu Strategije razvoja Urbane aglomeracije, u mjerodavnosti *Gradskoga ureda za strategijsko planiranje i razvoj Grada – Grad Zagreb* kao jedan od prioriternih projekata Urbane aglomeracije Zagreb.

### 2. Farmaceutsko-biokemijski fakultet – projekt izgradnje nove zgrade

Projekt izgradnje zgrade Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu u Sjevernom kampusu, na lokaciji Zmajevac 5, uvršten je u bazu projekata u sklopu Strategije razvoja Urbane aglomeracije, u mjerodavnosti Gradskoga ureda za strategijsko planiranje i razvoj Grada – Grad Zagreb kao jedan od prioriternih projekata Urbane aglomeracije Zagreb.

### 3. Solar Dechatlon

Obzirom na status Projekta ZUK Borongaj u novoj razvojnoj strategiji Grada Zagreba *Zagrebplan 2020+*, i projekt *Solar Dechatlon paviljon* u ZUK-u Borongaj prijavljen je u istu bazu projekata.

### 4. ALUARTFORUM – umjetnička galerija Akademije likovnih umjetnosti

Projekt nove zgrade Aluartforuma uvršten je u bazu projekata u sklopu Strategije razvoja Urbane aglomeracije, u mjerodavnosti Gradskoga ureda za strategijsko planiranje i razvoj Grada – Grad Zagreb kao jedan od prioriternih projekata Urbane aglomeracije Zagreb.

### 5. Prirodoslovno-matematički fakultet -Projekt izgradnje kompleksa Biološkoga, Geografskoga i Geološkoga odsjeka (BGG)

BGG odsjeci predviđeni su u Sjevernom kampusu na lokaciji Horvatovac u Zagrebu. Projekt je uvršten u bazu projekata u sklopu Strategije razvoja Urbane aglomeracije, u mjerodavnosti

Gradskoga ureda za stratejsko planiranje i razvoj Grada – Grad Zagreb kao jedan od prioritarnih projekata Urbane aglomeracije Zagreb.

## 8.6. IZVORI FINANCIRANJA

### 8.6.1. SUBVENCIJA PARTICIPACIJA ŠKOLARINA

#### A. Rezerva tekućega i investicijskoga održavanja

U fond *Rezerva investicijskoga održavanja* uplaćuje se iznos od 2 % ukupnoga iznosa subvencija te je za 2018. godinu u fond uplaćeno ukupno 3.492.769,00 kn.

Za korištenje navedenih sredstava u 2018. godini donesene su tri odluke Senata:

1. Odluka klasa: 404-04/18-01/04 urbroj: 380-181/090-18-1 od 16. siječnja 2018.
2. Odluka klasa: 404-04/18-01/04 urbroj: 380-181/090-18-2 od 27. veljače 2018.
3. Odluka klasa: 404-04/18-01/04 urbroj: 380-181/090-18-3 od 10. srpnja 2018.

kojima su sredstva dodijeljena sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu navedenima u tablici u nastavku, za različite sanacije i adaptacije, u skladu s njihovim zahtjevima i raspoloživim sredstvima (Tablica 8.6.1.1). I dalje se sredstva raspodjeljuju na temelju zahtjeva sastavnica koji stižu tijekom godine, a ne putem natječaja koji se raspisivao jednom godišnje, kada se raspodjela temeljila na kriterijima, prije svega hitnosti.

8.6.1.1. Tablica: Trošenje sredstava Rezerva tekućega i investicijskoga održavanja u 2018.

Re d. br.	Sastavnica Sveučilišta u Zagrebu	Namjena	Traženi iznos (kn)	Odobreni iznos (kn)	Potrošeni iznos do 31.12.2018. (kn)
<i>Odluka (klasa: 404-04/18-01/04 urbroj: 380-181/090-18-1) od 16. siječnja 2018.</i>					
1	Akademija dramske umjetnosti	financiranje preostalih troškova izrade studije izvodljivosti <i>Centar umjetničkih istraživanja LEX – Frankopanska</i>	77.500,00	70.000,00	70.000,00
2	Arhitektonski fakultet – Studij dizajna	troškovi uspostavljanja nužnih uvjeta za izvođenje nastave u ljetnom semestru u prostoru na adresi Frankopanska 12	480.000,00	100.000,00	100.000,00
3	Geodetski fakultet	popravlak krova na 5. katu zgrade Fakulteta	162.700,00	100.000,00	99.100,00
4	Fakultet prometnih znanosti	sufinanciranje dugovanja prema dobavljaču Vodoopskrba i odvodnja d. o. o. te sanacija puknuća temeljne vodovodne instalacije na adresi Vukelićeva 4	481.153,82	100.000,00	100.000,00
<i>Odluka (klasa: 404-04/18-01/04 urbroj: 380-181/090-18-2) od 27. veljače 2018.</i>					

1	Kineziološki fakultet	sufinanciranje sanacije dijela krova na zgradi Fakulteta na adresi Horvaćanski zavoj 15	250.000,00	100.000,00	100.000,00
2	Tekstilno-tehnološki fakultet	refundacija sredstava za zamjenu rashladnika na klimatizacijskom sustavu Fakulteta	178.437,50	178.437,50	0,00
<b>Odluka (klasa: 404-04/18-01/04 urbroj: 380-181/090-18-3) od 10. srpnja 2018.</b>					
1	Akademija dramske umjetnosti	troškovi najma i održavanja prostora u najmu	803.149,84	400.000,00	400.000,00
2	Akademija likovnih umjetnosti	preuređenje radionice za sitotisak (rekonstrukcija poda, zidova te izmjena dotrajale stolarije) - Grafički odsjek, Ilica 85; sanacija dijela krova i dijela zida koji se urušio, rekonstrukcija podne površine u akt dvorani te izmjena vrata – Nastavnički odsjek, Jabukovac 10; rekonstrukcija grijanja u Zamenhoffovoj 14	234.743,62	234.743,62	233.231,69
3	Fakultet filozofije i religijskih znanosti	rekonstrukcija dvorane, referade te prostorija za administrativno osoblje (zidarski, stolarski radovi te nabava opreme)	400.000,00	125.000,00	0,00
4	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	sanacija i opremanje studentske referade s pristupnim hodnikom – Trg Marka Marulića 19	207.069,00	125.000,00	0,00
5	Fakultet organizacije i informatike	zamjena fasadne stolarije na objektu Pavlinska 2	700.000,00	100.000,00	0,00
6	Fakultet političkih znanosti	građevinski radovi prilagodbe prostora studentskih medija	65.000,00	65.000,00	65.000,00
7	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	sanacijski radovi na zamjeni dotrajalogo pokrova od valovitih salonitnih ploča – Schrottova ulica 39	616.081,25	100.000,00	100.000,00
8	Filozofski fakultet	sanacija krova (knjižnice i stare zgrade na uvalama i zabatnom dijelu krova) te sanacija vrata na južnom i sjevernom dijelu zgrade Fakulteta (ugradnja aluminijske stijene s dvokrilnim zaokretnim vratima)	92.610,00	92.610,00	0,00
9	Geodetski fakultet	popravlak pomičnoga krova paviljona solarnoga teleskopa u Opservatoriju Hvar	90.574,38	90.574,38	0,00
10	Prehrambeno – biotehnološki fakultet	refundacija sredstava za sanaciju i adaptaciju Laboratorija za biologiju i genetiku mikroorganizama –	1.870.737,52	350.000,00	350.000,00

		Izidora Kršnjavija 25			
11	Prirodoslovno – matematički fakultet	popravlak dizala – Fizički odsjek, Bijenička cesta 32; sanacija sanitarnih čvorova i adaptacija sanitarnih čvorova za studente s invaliditetom – Rooseveltov trg 6 i Marulićev trg 20 i 9	370.000,00	150.000,00	150.000,00
12	Sveučilište u Zagrebu – Znanstveno-učilišni kampus Borongaj	sanacija puknuća kabela za napajanje	49.816,25	49.816,25	49.816,25
13	Sveučilišni računski centar SRCE	mrežni operativni centar Kampusa Borongaj i podrška IPISVU-u SuZG	400.000,00	400.000,00	300.000,00
14	Veterinarski fakultet	materijalni troškovi za nastavu iz 2017. godine	2.220.484,48	200.000,00	200.000,00
<b>SVEUKUPNO</b>			<b>9.750.057,66</b>	<b>3.131.181,75</b>	<b>2.317.147,94</b>

Korištenje sredstava odobrenih sastavnicama u prijašnjim godinama:

- Agronomski fakultet – uređenje senzornoga laboratorija u objektu BIC: odobreno 300.000,00 kn, iskorišteno 300.000,00 kn u 2018. godini
- Akademija dramske umjetnosti – nabava opreme za potrebe Filmskih studija: odobreno 320.000,00 kn, iskorišteno 102.819,38 kn u 2018. godini
- Akademija likovnih umjetnosti – rekonstrukcija upravljačkoga ormara kotlovnice, rekonstrukcija GRO-a kotlovnice i ugradnja elektronskih crpki te rekonstrukcija kotlovnice (glavna zgrada, Ilica 85): odobreno 258.400,00 kn, iskorišteno 224.243,75 kn u 2018. godini
- Sveučilište u Zagrebu – sanacija kotlovnice: odobreno 200.000,00 kn i iskorišteno u 2018. godini.

Prenamjene

Akademija likovnih umjetnosti podnijela je 22. listopada 2018. Zahtjev (klasa: 404-04/18-01/01 urbr.: 251-77-02/2-18-6) za prenamjenu neiskorištenih sredstava nakon podmirenja svih troškova za sljedeće radove: rekonstrukcija upravljačkoga ormara kotlovnice, rekonstrukcija GRO-a kotlovnice i ugradnja elektronskih crpki te rekonstrukcija kotlovnice – glavna zgrada, Ilica 85; preuređenje radionice za sitotisak (rekonstrukcija poda, zidova te izmjena dotrajale stolarije) – Grafički odsjek, Ilica 85; sanacija dijela krova i dijela zida koji se urušio, rekonstrukcija podne površine u akt dvorani te izmjena vrata – Nastavnički odsjek, Jabukovac 10; rekonstrukcija grijanja – Zamenhoffova 14, u iznosu od 35.668,18 kn, odobrenih Akademiji odlukama Senata klasa: 404-04/17-01/5, urbr.: 380-181/090-17-2 od 14. lipnja 2017. i klasa: 404-04/18-01/04, urbr.: 380-181/090-18-3 od 10. srpnja 2018. Suglasnošću (klasa: 404-04/18-01/27, urbroj: 380-181/090-18-3) od 29. listopada 2018. odobrena je prenamjena te su sredstva u iznosu od

35.536,44 kn iskorištena za nabavu pokretne skele za održavanje nastave i prakse na Odsjeku za restauriranje i konzerviranje umjetnina, Jabukovac 10, te za rekonstrukciju kotlovnice u Zamenhoffovoj.

Fakultet filozofije i religijskih znanosti podnio je 25. rujna 2018. Zahtjev (klasa: 406-06/18-01/152, urbr.: 522/07-18-4) za prenamjenu sredstava odobrenih fakultetu za rekostrukciju dvorane, referade te prostorija za administrativno osoblje Odlukom Senata (klasa 404-04/18-01/04, urbr.:380-181/090-18-3) od 10. srpnja 2018. Suglasnošću (klasa: 404-04/18-01/4, urbroj: 380-181/090-18-5) od 31. listopada 2018. odobrena je prenamjena te će se sredstva iskoristiti za podmirenje troškova sanacije krovšta.

Učiteljski fakultet podnio je 25. listopada 2018. Zahtjev (klasa: 350-01/18-01/03, urbr.: 251-378-01/18/08) za prenamjenu sredstava, odobrenih fakultetu Odlukom Senata (klasa: 404-03/16-01/4, urbr: 380-020/173-17-13) od 20. studenoga 2017. o izmjeni odluke od 11. listopada 2016. Suglasnošću (klasa:404-04/18-01/04, urbroj: 380-181/090-18-7) od 9. studenoga 2018. sredstva u iznosu od 150.000,00 kn prenamijenjena su za rekonstrukciju predavaonice 320 A na 3. katu Fakulteta.

## B. Interventna sredstva

U fond *Rezervna interventna sredstva* uplaćuje se iznos od 3 % ukupnog iznosa subvencija te je za 2018. godinu u fond uplaćeno ukupno 5.239.152,50 kn.

Za korištenje interventnih sredstava u 2018. godini donesene su tri Odluke Senata:

1. Odluka klasa: 404-04/18-01/05, urbroj: 380-181/090-18-1 od 16. siječnja 2018.
2. Odluka klasa: 404-04/18-01/05, urbroj: 380-181/090-18-2 od 10. srpnja 2018.
3. Odluka klasa: 404-04/18-01/05, urbroj: 380-020/173-18-3 od 28. rujna 2018.

kojima su sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu, navedenima u tablici u nastavku, dodijeljena sredstva za različite namjene, u skladu s njihovim zahtjevima i raspoloživim sredstvima (Tablica 8.6.1.2).

8.6.1.2. Tablica: *Odobrenje Interventnih sredstava u 2018. godini*

Red. br.	Sastavnica Sveučilišta u Zagrebu	Namjena	Traženi iznos (kn)	Odobreni iznos (kn)
<b><i>Odluka (klasa: 404-04/18-01/05 urbroj: 380-181/090-18-1) od 16. siječnja 2018.</i></b>				
1	Akademija dramske umjetnosti	financiranje vanjske suradnje unutar Sveučilišta u Zagrebu u akademskoj godini 2016./2017.	183.774,83	100.000,00
2	Muzička akademija	materijalni troškovi te troškovi kongresa AEC-a	500.000,00	300.000,00
<b><i>Odluka (klasa: 404-04/18-01/05 urbroj: 380-181/090-18-2) od 10. srpnja 2018.</i></b>				
1	Akademija likovnih umjetnosti	financijska potpora za razvojni projekt: <i>Projekt Ilica: Q'ART – umjetnički kvart</i>	450.000,00	150.000,00

2	Metalurški fakultet	podmirenje troškova sufinanciranja Metalurškoga fakulteta u projektu <i>VIRTULAB</i> – Integrirani laboratorij za primarne i sekundarne sirovine; sufinanciranje vanjske suradnje u akademskoj godini 2016./2017. i u akademskoj godini 2017./2018. za potrebe realizacije nastave iz engleskoga jezika te tjelesne i zdravstvene kulture	225.150,96	225.150,96
3	Muzička akademija	troškovi struje i plina	1.000.000,00	500.000,00
4	Sveučilište u Zagrebu	troškovi ispomoći studentima s invaliditetom u Studentskom domu "Stjepan Radić" za akademsku godinu 2017./2018.; polo majice za europsko prvenstvo i nedostajuća sredstva za redovito održavanje športskih prvenstava; troškovi SAP sustava za 2017. godinu; sufinanciranje 23. sveučilišne utrke osmeraca; proslava 350. godišnjice Sveučilišta u Zagrebu	1.594.915,22	1.594.915,22
5	Sveučilište u Zagrebu – Hrvatski studiji	troškovi po presudi Trgovačkoga suda	550.000,00	550.000,00
6	Veterinarski fakultet	materijalni troškovi poslovanja od 1. siječnja do 30. travnja 2018.	1.247.054,38	500.000,00
<b>Odluka (klasa: 404-04/18-01/5 urbroj: 380-020/173-18-3) od 28. rujna 2018.</b>				
1	Akademija dramske umjetnosti	troškovi najma i održavanja prostora u najmu	400.000,00	200.000,00
2	Akademija likovnih umjetnosti	financijska potpora za razvojni projekt: <i>Projekt Ilica: Q'ART – umjetnički kvart</i>	300.000,00	150.000,00
<b>SVEUKUPNO</b>			<b>6.450.895,39</b>	<b>4.270.066,18</b>

Odobrena sredstva isplaćuju se sastavnicama jednokratno, čim Odluka stupi na snagu.

## 8.7. JAVNA NABAVA

Kao obveznik provedbe javne nabave, Sveučilište u Zagrebu provodilo je u 2018. nabavu na temelju Zakona o javnoj nabavi (*Narodne novine* br. 120/2016), pripadajućih pravilnika Zakona o javnoj nabavi (Pravilnik o dokumentaciji o nabavi te ponudi u postupcima javne nabave – *NN* 65/17, Pravilnik o planu nabave, registru ugovora, prethodnom savjetovanju i analizi tržišta u javnoj nabavi – *NN* 101/17 te internoga Pravilnika o provedbi postupaka jednostavne nabave robe, radova i usluga (klasa:012-03/17-03/5, urbroj:380-182/120-17-1) od 15. ožujka 2017.).

Cjelokupna jednostavna nabava i postupci javne nabave odnose se na Sveučilište u Zagrebu (lokacije Trg Republike Hrvatske 14, Zvonimirova 8, Lučićeva 5, ZUK Borongaj, Poslijediplomsko središte Dubrovnik – Don Frana Bulića 4, Garište 2, i Crikvenica – Gajevo šetalište 19) te na podružnicu Sveučilišni odjel Hrvatski studiji i Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu. Za Centar za istraživanje, razvoj i prijenos znanja u biotehnologiji Sveučilišta u

Zagrebu provedene su jednostavne nabave za projekt *Jačanje kapaciteta CerVirVac za istraživanje u virusnoj imunologiji i vakcinologiji* (nositelj projekta Sveučilište u Rijeci, Medicinski fakultet), te za Centar za istraživanje, razvoj i transfer tehnologije za projekte *HuPowET*, projekt *RotoTemp*, projekt *GENOMA-TEH*, projekt *SPOT-ALZ* (u sklopu *UTT* programa preko *HAMAG- BICRO-a*).

Jednostavna nabava za robu u 2018. godini ukupno je iznosila 1.810.904,23 kn (bez PDV-a) za nabavu opreme za simultano prevođenje za specijalistički studij za Ured za poslijediplomske studije, uredskoga potrošnoga materijala, kuhinjskih potrepština i sredstava za čišćenje, promidžbenih artikala za suvenirnicu, uredskoga namještaja i opreme, artikala za promociju doktora znanosti, računalne opreme, za nabavu raznih potrepština i opreme za projekt *Noć istraživača*, te za Centar za istraživanje, razvoj i prijenos znanja u biotehnologiji Sveučilišta u Zagrebu za nabavu hranjivih medija, enzima, kitova za sekvenciranje, laboratorijskoga plastičnoga posuđa za stanične kulture, laboratorijskih pipeta i pribora te organskih kemikalija.

Jednostavna nabava za usluge u 2018. godini ukupno je iznosila 5.933.094,30 kn (bez PDV-a), od čega je provedena nabava za asistenciju i potporu studentima s invaliditetom, organizaciju i različite usluge za održavanje Smotre Sveučilišta u Zagrebu, održavanje operativnoga sustava te usluge tehničke podrške, odvjjetničke usluge, fotografske usluge i snimanje filma, različite promocije Sveučilišta u Zagrebu u medijima, godišnju licenciju za *MoveON* bazu podataka za Ured za međunarodnu suradnju, nabava inozemnih baza, časopisa i knjiga u elektroničkom obliku, nabava za tekuće usluge servisa uređaja, klima-uređaja, kotlovnica te ostaloga redovitoga održavanja te nabava usluge patentnih zastupnika za Centar za istraživanje, razvoj i prijenos znanja u biotehnologiji Sveučilišta u Zagrebu.

Jednostavna nabava za radove u 2018. godini ukupno je iznosila 991.862,09 kn (bez PDV-a), i to za sanaciju toplovodnih i hidrantskih cjevovoda na objektima ZUK-a Borongaj te za adaptaciju objekta 38 Hrvatskih studija na ZUK-u Borongaju.

Uz navedenu jednostavnu nabavu, provedeno je ukupno 12 postupaka javne nabave u ukupnom iznosu od 5.192.891,55 kn (bez PDV-a) i jedan postupak javne nabave u ukupnom iznosu od 32.816,00 eura – Tablica 1.

Tablica 1. Ugovori sklopljeni na temelju provedenih postupaka javne nabave u 2018. godini

Ugovoreno po vrstama postupaka javne nabave	Predmet nabave	Usluge (u kn s PDV-om)	Roba (u kn s PDV-om)	Ukupno usluge/roba (u kn s PDV-om)
Otvoreni postupak	Nabava tiskanoga materijala i usluge tiskanja	1.102.697,50		1.102.697,50
	Nabava promidžbenoga materijala			
	Grupa 2 – Ostali promidžbeni material		227.339,38	227.339,38
	Usluge asistencije studentima s invaliditetom u Studentskom naselju "Stjepan Radić" u Zagrebu	420.000,00		420.000,00
	Inozemni znanstveni elektronički časopisi: <i>WILEY Online Library</i> ili jednakovrijedni	1.111.476,43		1.104.509,16
	Inozemni znanstveni elektronički časopisi: <i>IEL - IEEE Electronic Library</i> , uključujući naslove iz zbirke <i>MIT Press eBooks</i> ili jednakovrijedni	592.911,72		586.870,88

	Inozemni znanstveni elektronički časopisi: <i>British Medical Journal Group (BMJ)</i> ili jednakovrijedni	139.960,45		142.500,93
	Inozemni znanstveni elektronički časopisi: <i>Karger e-journals Collection</i> ili jednakovrijedni	55.729,37		55.320,00
	Inozemni znanstveni elektronički časopisi: <i>Oxford University Press (OUP) Journals Full Collection</i> ili jednakovrijedni	330.427,66		336.425,38
<b>Ukupno</b>		3.753.203,13	227.339,38	3.975.663,23
<b>Pregovarački postupak bez prethodne objave</b>	Usluge SAP Enterprise podrške i održavanja SAP licencija za potrebe SAP IPISVU – SuZg sustava, za III. i IV. kvartal 2017. godine	270.312,10		270.312,10
	Usluge tehničke i aplikativne podrške, održavanje SAP Integriranoga poslovno- informatičkoga sustava Sveučilišta u Zagrebu	658.208,32		
	Usluge SAP Enterprise podrške i održavanja SAP licencija za potrebe SAP IPISVU – SuZg sustava za 2018.	540.624,20		
<b>Ukupno</b>		1.469.144,62	0,00	270.312,10
<b>Sveukupno</b>		5.222.347,75	0,00	4.245.975,33
<b>Ugovoreno po vrstama postupaka javne nabave</b>	<b>Predmet nabave</b>	<b>Usluge (u eurima s PDV-om)</b>	<b>Roba (u eurima s PDV- om)</b>	<b>Ukupno usluge/ roba (u eurima s PDV-om)</b>
	Inozemne znanstvene baze podataka <i>Academic Video Online (AVON)</i> i <i>Proquest Dissertations &amp; Theses (PROQUEST)</i>	32.816,00		32.816,00
<b>Sveukupno</b>		32.816,00	0,00	32.816,00

Potpisana su 4 (četiri) ugovora koja su sklopljena na temelju okvirnoga sporazuma što ga je proveo i sklopio Središnji državni ured za središnju javnu nabavu – Tablica 2. u prilogu.

Tablica 2. Ugovori sklopljeni preko Središnjega državnoga ureda za središnju javnu nabavu

Ugovoreno na temelju okvirnoga sporazuma koji je sklopio Središnji državni ured za središnju javnu nabavu	Predmet nabave	Usluge (u kn s PDV-om)	Ukupno usluge (u kn s PDV-om)
<b>Otvoreni postupak</b>	Opskrba električnom energijom: Grupa 2. - Javni naručitelj sukladno Odluci Vlade RH	206.812,74	206.812,74
	Usluge u pokretnoj elektroničkoj komunikacijskoj mreži: Govorna, mješovita i podatkovna usluga putem GMS telefona – javni naručitelji	179.999,00	179.999,00
	Poštanske usluge: Grupa A	488.611,10	488.611,10
	Poštanske usluge: Grupa B	114.514,58	114.514,58
<b>Sveukupno</b>		989.937,42	989.937,42

## 8.8. Ostalo

### 8.8.1. Katalog kapitalnih projekata Sveučilišta u Zagrebu

Tijekom 2017. godine započela je priprema materijala za izdavanje *Kataloga kapitalnih projekata Sveučilišta u Zagrebu* te se značajan dio vremena posvetio prikupljanju materijala kao i izradi tekstova i grafičkoga materijala za njegovo tiskanje.

Katalog je predstavljen 16. svibnja 2018. u auli Sveučilišta u Zagrebu.

Katalog je zapravo šira lista projektnih prijedloga odnosno zahvata izgradnje prostorne infrastrukture Sveučilišta u Zagrebu, usklađenih sa Strategijom prostornoga i funkcionalnoga razvoja (2014.) i drugim strateškim dokumentima. Riječ je o kapitalnim projektima koji su u različitim fazama pripreme ili provedbe i koji su veće financijske vrijednosti, kako je prikazano u tablici:

Tablica 3:

Naziv projekta	Opis zahvata	Vrijednost investicije (EUR)	Vrijednost investicije (HRK)
<b>Istočni kampus</b>			
ZUK Borongaj, izgradnja kompleksa kampusa „Faza 1“ (I. dio)	izgradnja kompleksa	40.000.000	300.000.000
ZUK Borongaj, Sveučilišni računski centar, Hrvatski znanstveni oblak – HR-ZOO	rekonstrukcija zgrade	3.500.000	26.261.337
<b>Sjeverni kampus</b>			
Prirodoslovno-matematički fakultet, izgradnja Biološkoga, Geografskoga i Geološkoga odsjeka	nova gradnja i opremanje	48.067.000	360.500.000
Medicinski fakultet, Biomedicinsko središte „Šalata“ – BIMIS	rekonstrukcija i opremanje	32.915.000	246.850.209
Farmaceutsko-biokemijski fakultet, izgradnja nove zgrade	nova gradnja i opremanje	24.000.000	180.000.000
<b>Središnji kampus</b>			
Fakultet elektrotehnike i računarstva, Inovacijski centar Nikola Tesla – ICENT	nova gradnja i opremanje	46.670.000	350.000.000
Akademija likovnih umjetnosti, Sveučilišni kampus ALU – SKALU	nova gradnja i opremanje	18.700.000	140.250.000
Akademija dramske umjetnosti, Centar umjetničkih istraživanja – uređenje prostora Leksikografskoga zavoda, Frankopanska 22	rekonstrukcija i dogradnja	6.252.000	46.890.000
<b>Zapadni kampus</b>			
Kineziološki fakultet, Sportsko-edukacijski centar – SEC	nova gradnja i opremanje	25.335.000	190.000.000
<b>Kampus Varaždin</b>			
Fakultet organizacije i informatike, Sveučilišni kampus Varaždin, Faza II. – razvoj infrastrukture FOI-ja (FOI2)	nova gradnja i opremanje	24.901.496	186.761.220
<b>UKUPNO:</b>		<b>270.340.496</b>	<b>2.127.512.766</b>

Dio projekata odnosi se na planiranu novu izgradnju, a manjim su dijelom planirane rekonstrukcije postojećih sadržaja. Prije svega, riječ je o zahvatima kojima se rješava nedostatak prostora ili neodgovarajući radni uvjeti i u znanstvenim i u obrazovnim aktivnostima pojedine

sastavnice, a bitan je cilj realizacije i integracija disperziranih sadržaja u prostor kampusa – koncentrirane cjeline sveučilišnih sadržaja na jednoj lokaciji u Zagrebu i Varaždinu.

Za jedan dio projekata koji se nalaze u Katalogu do sada je proveden niz pripremnih aktivnosti te su uložena znatna sredstva za radnje koje u skladu s regulativom prethode provedbi arhitektonskih natječaja. Nadalje, za drugi dio projekata provedeni su arhitektonsko-urbanistički natječaji za izradu idejnih rješenja budućih sadržaja, zatim su slijedom toga provedeni i postupci javne nabave te je ugovorena izrada dijela projektne dokumentacije (idejni projekti), koji su između ostaloga preduvjet za dovršetak rješavanja imovinsko-pravnih odnosa (lokacijska dozvola).

Cilj je predstavljanja ovoga paketa projekata upoznavanje institucija i dionika na lokalnoj i nacionalnoj razini sa strateškim infrastrukturnim zahvatima Sveučilišta u Zagrebu, planiranima u razdoblju do 2020. godine. Pored toga, predstavljanjem ovoga kataloga očekuje se viša razina potpore projektima Sveučilišta u Zagrebu od institucija, unaprjeđenje međusobne suradnje i komunikacije sa zajedničkim ciljem, a to je učinkovita priprema u svrhu osiguranja izvora financiranja, osobito iz fondova Europske unije, te konačno realizacija predstavljenih projekata, koji su od velike važnosti za Sveučilište u Zagrebu, Grad Zagreb, grad Varaždin / Varaždinsku županiju i Republiku Hrvatsku.

## ZAKLJUČAK

Ulaganja koja su znatno smanjena, kao i trenutačno nedostupni izvori financiranja utjecali su na smanjenje aktivnosti u području prostornoga planiranja i investicija tijekom 2018.

Posljednji ciklus financiranja koji se odnosio na poboljšanje studentskoga standarda kao prioriteta strukturnih fondova u sklopu Operativnoga programa *Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020.* (projekti studentskih centara u Zagrebu i Varaždinu) ujedno je i posljednji operativni program koji se odnosio na mogućnost prijave Sveučilištu u Zagrebu.

Nedostatno i neplansko financiranje investicijskoga održavanja objekata Sveučilišta u Zagrebu i minimalna ulaganja dovode do daljnjega propadanja dijela prostornih resursa sastavnica. Velik je dio objekata sastavnica Sveučilišta u Zagrebu star i potrebno mu je adekvatno održavanje.

Najznačajnije aktivnosti u području investiranja i prostornoga planiranja su realizacija dijela projektne dokumentacije za nove zgrade u sklopu središnjega kampusa (studije novih građevina za dio sjevernoga kampusa – PMF zgrada BGG i FBF-a) te istočnoga kampusa (realizacije rekonstrukcija i dogradnji ERF-a i Fakulteta prometnih znanosti, ZUK-a Borongaj), kao i rješavanje imovinskopravnih odnosa za kapitalne projekte Sveučilišta u Zagrebu .

Nastavljena je kvalitetna suradnja Grada Zagreba i Sveučilišta, koja se prije svega očituje u novoj razvojnoj strategiji Grada Zagreba *Zagrebplan 2020+*, gdje se predlaže šest projekata koji pridonose funkcijskom razvoju Sveučilišta u Zagrebu: 1. Znanstveno-učilišni kampus Borongaj (ZUK Borongaj), 2. projekt izgradnje zgrade Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta, 3. projekt *Solar Dechatlon* paviljona, 4. projekt nove zgrade Aluartforum, 5. projekt izgradnje kompleksa

Biološkoga, Geografskoga i Geološkoga odsjeka (BGG) Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta (PMF) i 6. projekt FER-a – *INCENT*.

U dugoročnom razvoju Sveučilišta u Zagrebu realizacija navedenih strateških projekata trebala bi doprinijeti većoj kvaliteti akademskoga obrazovanja, razvoju znanstvenoistraživačkoga rada i njegovoj primjeni u svim znanstvenim područjima.

Tijekom sljedećega razdoblja 2020. – 2025. nastavit će se provedba smjernica prostornoga razvoja Sveučilišta u Zagrebu, prije svega osiguranjem potrebnih sredstava iz dostupnih izvora financiranja za realizaciju kapitalnih projekata, kao i strateških projekata, te kvalitetnoga investiranja u održavanje objekata, uključujući mjere energetske obnove. Tako bi kapitalni projekti Sveučilišta u Zagrebu trebali postati i prioriteta strateških odrednica mjerodavnih ministarstava, posebice EFRR-a. Uz to, nužno je sustavno i planski realizirati ulaganja u objekte kratkoročnim i dugoročnim planiranjima, prije svega u infrastrukturu putem investicijskoga održavanje.

Novim građevinama, rekonstrukcijama i dogradnjama postojećih građevina i infrastrukture svih kampusa (središnji, zapadni, sjeverni i istočni) stvorit će se nova središta u gradskom tkivu koja će svojim urbanim elementima i javnim prostorima višestruko podignuti razinu atraktivnosti i unaprijediti sadržajnost i kvalitetu života, ali isto tako i utjecati na razvoj i rast Grada i time stvoriti prepoznatljivu strukturu Sveučilišta u Zagrebu.

## 9. KOMUNIKACIJE

Ured za odnose s javnošću nastoji što bolje informacijski povezati Sveučilište i njegove sastavnice s medijima i tijelima državne i lokalne samouprave te poslovnim subjektima, kao i informirati aktualne, buduće i bivše studente o njima relevantnim događanjima i aktivnostima na Sveučilištu i njegovim sastavnicama.

Ured daje potporu odgovarajućim službama i uredima na sastavnicama te osigurava brži i učinkovitiji protok informacija unutar i izvan sveučilišne zajednice radi što boljeg predstavljanja aktivnosti i promidžbe Sveučilišta i njegovih sastavnica.

### 9. 1. Aktivnosti i događaji u 2018. godini

#### 9.1.1. Tribine, stručne rasprave i predavanja:

I u 2018. Ured je organizirao niz tribina, stručnih rasprava, skupova i predavanja o aktualnim temama:

- 31. siječnja održana je stručna rasprava (tribina) pod nazivom *Predstavljanje Programa provjere inovativnog koncepta (PoC6)*. Riječ je o 19. stručnoj raspravi koju je organiziralo Sveučilište u Zagrebu u suradnji s Hrvatskom akademijom znanosti i umjetnosti te partnerom Udrugom inovatora Hrvatske. Suorganizator je ovoga događaja Centar za istraživanje, razvoj i transfer tehnologije Sveučilišta u Zagrebu. Na tribini su predstavljena iskustva s PoC-ovim programima te sami projekti.
- 7. veljače u auli je održana komemoracija u spomen na profesora Pravnoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu dr. sc. Milana Ramljaka, znanstvenika, političara, velikoga humanista i čovjeka koji je služio svojoj zemlji. Komemoraciji su, uz obitelj Ramljak i domaćina prof. dr. sc. Damira Borasa, rektora Sveučilišta u Zagrebu, nazočili izaslanik premijera ministar pravosuđa Dražen Bošnjaković, izaslanica potpredsjednice Vlade i ministrice vanjskih i europskih poslova državna tajnica Zdravka Bušić, brojni kolege profesori, političari, stručnjaci, uglednici iz javnoga života i prijatelji.
- na 7. izvanrednoj (izbornoj) sjednici u petak 23. veljače 2018. članovi Senata Sveučilišta u Zagrebu izabrali su aktualnoga rektora prof. dr. sc. Damira Borasa za rektora Sveučilišta u Zagrebu u idućem mandatnom razdoblju od četiri godine. Novi mandat rektora Borasa započeo je novom obljetničkom 350. akademskom godinom 1. listopada 2018.
- u srijedu 7. ožujka 2018. u auli Sveučilišta u Zagrebu održan je znanstveni skup *Inovacije u medicini VII – Znanstveni centar izvrsnosti za reproduktivnu i regenerativnu medicinu*. Skup je održan u sklopu tribine *Inovacije i transfer tehnologije – poticaj gospodarskoga*

*razvoja Hrvatske*. Na tribini su predstavljena tri znanstvenoistraživačka projekta Znanstvenoga centra izvrsnosti za reproduktivnu i regenerativnu medicinu (CERRM).

- Svečanu dodjelu godišnjih nagrada održanu 22. ožujka 2018. u auli Sveučilišta u Zagrebu otvorio je uvodnim govorom predsjednik Hrvatskoga akademskoga športskog saveza doc. dr. sc. Zrinko Čustonja najavivši novu fazu razvoja studentskog športa nakon dosad najuspješnije sezone prema broju održanih natjecanja i sudionika. Okupljene je pozdravio rektor Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Damir Boras, koji je istaknuo značaj studentskoga športa u akademskoj zajednici.
- u auli Sveučilišta u Zagrebu 11. travnja 2018. održana je 21. tribina pod nazivom *Suradnja sveučilišta i gospodarstva – primjer dobre prakse: tvrtka Tehnix d. o. o.* Partner je ovoga puta bila Akademija tehničkih znanosti Hrvatske s ciljem predstavljanja inovativnih projekata i primjera uspješne suradnje Sveučilišta i njegovih sastavnica s gospodarstvom. Osnivač i vlasnik tvrtke gospodin Đuro Horvat održao je izlaganje pod nazivom *Primjena novih tehnologija za zaštitu okoliša razvijenih u kompaniji Tehnix i potvrđenih u praksi*.
- Okrugli stol pod nazivom *Znanstveni centar izvrsnosti za znanost o podacima i kooperativne sustave* održan je 9. svibnja 2018. u auli Sveučilišta u Zagrebu.
- dana 16. svibnja 2018. u auli je predstavljen Katalog s pregledom provedenih i budućih kapitalnih aktivnosti vezanih uz znanstveno-obrazovnu i prostornu infrastrukturu Sveučilišta. Riječ je o već započetim projektima veće financijske vrijednosti. Cilj predstavljanja ovoga paketa projekata bio je upoznati institucije, dionike i javnost na lokalnoj i nacionalnoj razini sa strateškim infrastrukturnim zahvatima, planiranima do 2020. te za razdoblje 2021. – 2027., potaknuti višu razinu potpore institucija, unaprijediti međusobnu suradnju i komunikaciju, osigurati izvore financiranja te naposljetku realizirati ove projekte značajne ne samo za Sveučilište nego i za Grad Zagreb.
- u auli Sveučilišta u Zagrebu u petak 18. svibnja 2018. održan je seminar pod nazivom *Planiranje komunikacijskih aktivnosti na visokim učilištima*, koji je okupio komunikacijske stručnjake hrvatskih i europskih visokih učilišta. Organizatori događaja bili su Sveučilište u Zagrebu, Agencija za znanost i visoko obrazovanje i organizacija EUPRIO (*European Universities Public Relations and Information Officers*).
- rektor Boras ugostio je 21. svibnja 2018. visoko kinesko izaslanstvo iz *Educational Committee of City of Beijing* i predstavnike trinaest sveučilišta iz Pekinga, na čelu s gospođom Hu Jing, *Municipal Education Commission Beijing, Deputy Director of Division of School Supervision*.. Sastanak je održan u auli Sveučilišta u Zagrebu, a svrha radnoga sastanka bila je razgovor o razvoju akademske suradnje s kineskim sveučilištima u okviru ne samo bilateralne sveučilišne suradnje nego i europskih projekata za visoko obrazovanje *Erasmus+* i *Obzor2020*.
- Nj. E. gospodin Victor Negrescu, opunomoćeni ministar za europske poslove, održao je 4. lipnja 2018. u auli Sveučilišta predavanje pod nazivom *The Romanian Presidency of the EU Council, in 2019*. Predavanje je organizirano s ciljem rasprave i dijaloga sa studentima.

- 20. lipnja 2018. u auli je održan stručni skup pod nazivom *Inovacije u tekstilnoj industriji*. Suorganizator je Vijeće za tehnološki razvoj HAZU-a. Od prosinca 2014. ovo je bilo dvadeset treće događanje u sklopu tribine *Inovacije i transfer tehnologije – poticaj gospodarskoga razvoja Hrvatske*, čiji je cilj podupirati suradnju sveučilišta i hrvatskoga gospodarstva, pomagati studentima u njihovima poduzetničkim pothvatima te doprinijeti općem gospodarskom napretku.

### **9.1.2. Ostali događaji:**

- 22. veljače promovirano je 86 sveučilišnih specijalista koji su završili sveučilišne interdisciplinarnе poslijediplomske specijalističke studije.
- Svečana dodjela stipendija Sveučilišta u Zagrebu za ak. god. 2017./2018. održana je 26. travnja 2018. u Kongresnoj dvorani Ekonomskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Tom je prigodom dodijeljeno 500 stipendija najboljim studentima u nekoliko kategorija.
- U Hrvatskom glazbenom zavodu 11. svibnja 2018. održana je VIII. Festa Choralis - smotra zborova, klapa, vokalnih i glazbenih sastava i ansambala Sveučilišta u Zagrebu, a u okviru programa *Universitas cantat*. Ovaj glazbeni događaj zajednički su organizirali Sveučilište u Zagrebu, Arhitektonski fakultet Sveučilišta u Zagrebu s njegovim dekanom prof. dr. sc. Krunoslavom Šmitom te koordinator programa *Universitas cantat* mo. Josipom degl'Ivelli. Smotra je okupila zborove, vokalne ansamble, klape i glazbene sastave s 14 sastavnica Sveučilišta u Zagrebu.
- Svečana dodjela počasnoga doktorata akademiku Draganu Čoviću održana je 19. lipnja 2018. u auli Sveučilišta u Zagrebu. Sveučilište u Zagrebu počasni je doktorat prof. dr. sc. Draganu Čoviću, akademiku Hrvatske akademije za znanost i umjetnost u Bosni i Hercegovini te hrvatskom članu Predsjedništva BiH, dodijelilo za doprinos jačanju bilateralnih odnosa između Bosne i Hercegovine i Republike Hrvatske, očuvanje hrvatskoga identiteta, promicanje demokratskih vrijednosti i afirmaciju hrvatske obrazovne, znanstvene i kulturne baštine u Europi i svijetu. U povodu dodjele počasnoga doktorata Sveučilišta u Zagrebu, laureate je u poslijepodnevnim satima u auli Sveučilišta održao predavanje *Euroatlantske integracije Bosne i Hercegovine i Republika Hrvatska*.
- Dvije svečane promocije doktora znanosti i umjetnosti održane su u nedjelju 1. srpnja 2018. u Hrvatskom narodnom kazalištu u Zagrebu. Tom je prigodom rektor Boras promovirao novih 368 doktora znanosti i umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu.
- Svečana dodjela Rektorove nagrade za ak. god. 2017./2018. održala se 6. srpnja 2018. u Kongresnoj dvorani na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Izabrana su ukupno 172 rada u pet kategorija. Prigodom svečane podjele nagrada organizirana je i izložba postera nagrađenih radova dobitnika Rektorove nagrade.
- Svečana dodjela diploma studentima diplomskoga studija Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišta u Orléansu iz područja bioindustrije održala se 12. srpnja 2018. godine u auli Sveučilišta u Zagrebu. Devetom naraštaju studenata diplomskoga studija Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišta u Orléansu iz područja bioindustrije diplome su uručili rektor Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Damir Boras i profesor Daniel Hagège sa Sveučilišta u

- Orléansu, koji je ujedno i jedan od koordinatora ovoga studijskoga programa. Svečanosti je nazočila Nj. E. Corinne Meunier, veleposlanica Republike Francuske u Republici Hrvatskoj.
- 5. srpnja 2018. održana je redovita skupština Saveza društava bivših studenata Sveučilišta u Zagrebu – ALUMNI UNIZG, na kojoj se okupilo 60-ak alumna, većinom predsjednika i predstavnika alumni društava – članova Saveza te nekoliko dekana i prodekana. Skupština je prihvatila u članstvo Saveza tri alumni udruge: udruhu bivših studenata Arhitektonskoga fakulteta – ALUMNI AF, udruhu bivših studenata Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu – Alumni Filozofskoga fakulteta u Zagrebu, i Hrvatsko društvo bivših studenata i prijatelja Grafičkoga fakulteta – AMAC GRF, te je u Savezu sada ukupno 26 udruga, od kojih su 22 osnovane na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu, a 4 u inozemstvu.
  - *Europska noć istraživača 2018.* održala se posljednjega petka u rujnu, 28. rujna, u četirima hrvatskim gradovima: Zagrebu, Splitu, Rijeci i Puli. U Zagrebu je događaj trajao od 17 do 22 sata na Europskom trgu, a posjetitelji su putem aktivnosti usmjerenih uglavnom mlađoj populaciji (učenicima, studentima, mladim znanstvenicima i inovatorima), ali i svima ostalima, imali mogućnost učiti kroz igru i prezentacije, zabavljati se i sudjelovati u nagradnim igrama i bogatom programu. Projekt koordinira Ministarstvo znanosti i obrazovanja, a uz Sveučilište u Zagrebu sudjeluje još 17 partnera.
  - 3. studenoga 2018. u Hrvatskom narodnom kazalištu u Zagrebu proslavljen je Dan Sveučilišta u Zagrebu. Svečanošću u HNK-u ujedno je obilježen početak 350. akademske godine, u kojoj Sveučilište u Zagrebu započinje s proslavom ove značajne obljetnice. Istoga dana u 14 sati, nakon svečanosti održane u Hrvatskom narodnom kazalištu u povodu Dana Sveučilišta u Zagrebu, kojom je obilježen početak 350. akademske godine, u auli Sveučilišta održan je Drugi rektorski forum jugoistočne Europe i zapadnoga Balkana. Na forumu su 23 rektora potpisala Deklaraciju sveučilišta jugoistočne Europe i zapadnoga Balkana, čime će se unaprijediti suradnja i zajedničko djelovanje tih sveučilišta u području znanosti, visokoga obrazovanja, istraživanja i transfera znanja.
  - Program obilježavanja Dana Sveučilišta u Zagrebu nastavljen je u ponedjeljak 5. studenoga 2018. U auli Sveučilišta također su svečano dodijeljene spomen-medalje profesorima umirovljenima u akademskoj godini 2017./2018. Nakon svečane dodjele spomen-medalja, sveučilišno je izaslanstvo na groblju Mirogoju položilo vijence i odalo počast preminulim profesorima i studentima Sveučilišta u Zagrebu. Također, istoga dana, u auli u 14 sati, rektor prof. dr. sc. Damir Boras dodijelio je nagrade studentima športašima za ak. god. 2017./2018.
  - Smotra Sveučilišta u Zagrebu održavala se od 22. do 24. studenoga 2018. u Studentskom centru u Zagrebu. Na Smotri Sveučilišta u Zagrebu, trodnevnoj manifestaciji koja se već tradicionalno svake godine održava u mjesecu studenome, uz sveučilišne 34 sastavnice predstavila su se i druga sveučilišta, veleučilišta, visoke škole te ostali sudionici iz Hrvatske i Slovenije. Riječ je o najstarijoj manifestaciji toga tipa u Hrvatskoj koju Sveučilište u Zagrebu organizira već više od 20 godina.

- 2. Sveučilišni dan kvalitete održan je 30. studenoga 2018. u auli. Tema ovogodišnjega Sveučilišnoga dana kvalitete bila je *Reakreditacija – jučer, danas, sutra*. Ovogodišnji Sveučilišni dan kvalitete organiziran je kako bi se raspravilo o procesima vanjskoga vrjednovanja, prije svega postupcima reakreditacije, kojima se u velikoj mjeri bave sustavi osiguravanja kvalitete na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu.
- XXIII. Međureligijski koncert održao se u Hrvatskom glazbenom zavodu 6. prosinca 2018.
- Tribina pod nazivom *Inovacije, treća misija Sveučilišta* održala se 4. prosinca 2018. u auli. Tribina je organizirana u povodu osvajanja 100. priznanja za inovacije koje je sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu dodijeljeno na međunarodnim izlozbama i sajmovima inovacija. Tribinu su zajednički organizirali Sveučilište u Zagrebu i Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti te Vijeće za tehnološki razvoj HAZU-a, u partnerstvu s Udrugom inovatora Hrvatske.
- U auli je 10. prosinca 2018. svečano predstavljena Hrvatska tehnička enciklopedija (1. svezak). Predstavljanje je organizirao Leksikografski zavod Miroslav Krleža u suradnji s Hrvatskom akademijom znanosti i umjetnosti te Akademijom tehničkih znanosti u povodu 100. obljetnice osnutka Tehničke visoke škole.
- Počasni doktorat Sveučilišta u Zagrebu profesoru emeritusu Danielu Hagègeu sa Sveučilišta u Orléansu dodijeljen je 12. prosinca 2018. Time je *professor emeritus* Daniel Hagège postao 100. počasni doktor Sveučilišta u Zagrebu. Počasni doktorat profesoru emeritusu Danielu Hagègeu dodijelio je rektor Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Damir Boras na temelju izvješća Stručnoga povjerenstva za dodjelu počasnoga doktorata, koje je prihvatio Senat Sveučilišta u Zagrebu na sjednici održanoj 12. lipnja 2018. Počasni doktorat profesoru Hagegeu dodijeljen je za iznimne doprinose razvoju znanstvenih istraživanja na Sveučilištu u Zagrebu, posebice u području biokemije, biologije i molekularne biotehnologije, za suradnju sa Sveučilištem u Zagrebu te za njegovu afirmaciju u Europskom prostoru visokoga obrazovanja.
- Svečana promocija doktora znanosti održana je 14. prosinca 2018. u auli Sveučilišta u Zagrebu. Na svečanosti je promovirano 18 novih doktora znanosti Sveučilišta u Zagrebu koji su doktorat stekli na devet sastavnica.
- U nedjelju 16. prosinca 2018. u crkvi sv. Antuna na Svetom Duhu održan je III. Sveučilišni božićni koncert.
- 12. prosinca 2018. rektor Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Damir Boras primio je u posjet predstavnike Sveučilišta u Orléansu: rektora Sveučilišta u Orléansu prof. Arya Bruanda, prof. Anne Delouis, izaslanicu za međunarodnu suradnju u Europi, profesora emeritusa Sveučilišta u Orléansu Daniela Hagègea te prof. Chantal Pichon, novu francusku koordinatoricu zajedničkoga studija iz područja bioindustrijskih tehnika.

## 9.2. Službeni i diplomatski posjeti Sveučilištu u Zagrebu

- Dana 16. travnja 2018. održan je sastanak uprave i predstavnika Sveučilišta u Zagrebu s dvjema gošćama iz uglednih britanskih institucija koje se bave visokim obrazovanjem i obrazovanjem društva općenito: Vivienne Stern i prof. Jo Beall. Gospođa Vivienne Stern direktorica je *Universities UK International*, međunarodnoga ogranka krovne udruge britanskih sveučilišta, a prof. Jo Beall direktorica je za obrazovanje i društvo *British Councila* i članica njegova izvršnoga odbora. Cilj sastanka bio je pružiti predstavnicima hrvatskih sveučilišta i sastavnica uvid u viziju i aktualne međunarodne prioritete britanskoga sektora visokoga obrazovanja
- Izaslanstvo Baden-Württemberga, predvođeno državnom tajnicom za znanost, istraživanje i umjetnost, gospođom Petrom Olschowski. posjetilo je 19. travnja 2018. Sveučilište u Zagrebu. Cilj posjeta Hrvatskoj bilo je upoznavanje sa sektorom visokoga obrazovanja, ali i kulturnim sektorom, kako bi se potaknula ili unaprijedila postojeća suradnja. Na prvi dio zajedničkoga sastanka pozvani su dekani Akademije dramske umjetnosti, Akademije likovnih umjetnosti, Filozofskoga fakulteta i Agronomskoga fakulteta – to su fakulteti s kojima već od prije postoje neki zajednički projekti ili će se tek dogovoriti projekti od zajedničkoga interesa.
- Rektor Boras ugostio je 3. svibnja 2018. predstavnike dvaju indonezijskih sveučilišta: Gunadarma University i Hasanuddin University.
- Povodom proslave 25. obljetnice hrvatsko-kanadskih diplomatskih odnosa, Kanadsko veleposlanstvo u suorganizaciji sa Sveučilištem u Zagrebu organiziralo je 12. svibnja 2018. u auli Sveučilišta kanadistički seminar. Na seminaru je izlagalo pet uglednih profesora kanadistike i jedna kanadska nagrađivana pjesnikinja.

Tijekom 2018. Ured je pružio potporu i sastavnicama Sveučilišta u organizaciji raznih događaja, okruglih stolova, svečanosti i predavanja.

## 9.3. Odnosi s medijima

Tijekom 2018. Ured za odnose s javnošću koordinirao je praćenje sveučilišnih događaja u medijima. Ured je pripremio velik broj priopćenja i *press*-materijala, a dio informacija novinarima je plasiran i putem mrežne stranice Sveučilišta [www.unizg.hr](http://www.unizg.hr). Također, svi su *press*-materijali redovito objavljeni na podstranici *Priopćenja za medije*.

Uz aktivnosti koje su se provodile radi promicanja redovitih sveučilišnih događanja u medijima i javnosti, a riječ je o npr. dodjeli studentskih stipendija i Rektorovih nagrada, održavanju promocija doktora znanosti i umjetnosti, potpisivanju ugovora o suradnji s različitim institucijama i partnerima i sl., Ured je poglavito bio usmjeren na informiranje novinara o inicijativama i temama koje su vezane uz jačanje suradnje između Sveučilišta i gospodarstva te uspjesima inovativnih projekata sastavnica i studenata na domaćim i međunarodnim izložbama inovacija.

Posebne su aktivnosti u području komuniciranja s medijima provedene u povodu obilježavanja Dana Sveučilišta u Zagrebu (*Dies academicus*) te održavanja Smotre Sveučilišta u Zagrebu, kao

i okruglih stolova i kolokvija u okviru tribine *Inovacije i transfer tehnologije – poticaj gospodarskoga razvoja Hrvatske*, Sveučilišnoga dana kvalitete i drugih važnih događaja. Također, medijske se predstavnike na tjednoj bazi izvješćivalo o pokretanju novih studijskih programa, međunarodnim projektima i temama vezanima uz međunarodnu mobilnost. Osobita je pažnja usmjerena i na predstavljanje individualnih i grupnih uspjeha istraživača i studenata Sveučilišta u Zagrebu.

Kao i prethodnih godina, tijekom 2018. nastavljeno je jačanje suradnje sveučilišnoga Ureda za odnose s javnošću i sastavnica na poslovima komunikacije s medijima, u okviru koje su novinari pozivani na različite događaje koje su organizirali fakulteti i akademije (npr. dani i različite obljetnice sastavnica, okrugli stolovi, međunarodne konferencije, studentske aktivnosti, konferencije za medije, i sl.). Također, i ove je godine s pojedinim medijskim partnerima ostvarena suradnja u području organiziranja medijskih pokroviteljstava nad različitim sveučilišnim događajima i manifestacijama (posebice Smotra Sveučilišta u Zagrebu i Europska noć istraživača).

Ured je organizirao nastupe i sudjelovanje Uprave Sveučilišta u Zagrebu u programima elektroničkih medija, a posebne su aktivnosti medijskoga praćenja organizirane u suradnji s Hrvatskom radiotelevizijom.

#### **9.4. Mrežne stranice Sveučilišta u Zagrebu**

Mrežna komunikacija svakodnevna je sastavnica života, a ujedno i prostor iskustva te kulturni ambijent koji određuje stil razmišljanja i djelovanja među sudionicima komunikacije. U vremenu globalnoga umreživanja, mrežna stranica Sveučilišta u Zagrebu (kao najstarijega i najvećega, i u akademskom i istraživačkom smislu vodećega sveučilišta u Republici Hrvatskoj) funkcionira kao institucijska iskaznica, odnosno preduvjet i neizostavni dio komunikacijske strategije. To je kanal koji pravodobno informira, savjetuje, motivira, povezuje javnosti, daje povijesni pregled i pretpostavlja strateške institucijske ciljeve te kreira podatkovne baze.

U 2018. stranice Sveučilišta u Zagrebu pružale su mogućnost gledanja videomaterijala i TV emisija o sveučilišnim temama. Pod nazivom *Video i ostale objave* pri dnu stranice nalaze se četiri rubrike: dvije su promjenjive i namijenjene objavama medijskih gostovanja uprave, dekana i profesora sa sastavnica ili djelatnika stručnih službi Sveučilišta u Zagrebu te gostiju vezanih uz projekte Sveučilišta u Zagrebu, zatim medijskih priloga vezanih uz aktualne teme i slično, a dvije su stalne. Jedna prati Hrvatske sveučilišne novine *Universitas* (zajednički medijski projekt Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišta u Splitu), u kojima se obrađuju teme iz područja znanosti i visokoga obrazovanja. Novine izlaze mjesečno, a kao posebni prilog objavljuju se u *Jutarnjem listu* i *Slobodnoj Dalmaciji* te na mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu. Druga je namijenjena objavama emisija pod nazivom *Sveučilišni Zagreb*, koja se tjedno emitira na Z1 televiziji.

Engleska stranica vizualno je i logički komplementarna sa stranicom na hrvatskom jeziku. Ponovo je istaknut cilj ostvarivanja bolje pozicije u sustavu *Webometrics* – poznatoj i relevantnoj metodi rangiranja kojoj je temeljni cilj putem *web* indikatora pokazati globalnu vidljivost i učinkovitost sveučilišta.

Mrežne stranice Smotre Sveučilišta u Zagrebu moderne su i tehnički u skladu s vremenom. Stranice su aktualne cijele godine, a najviše u vrijeme održavanja Smotre u mjesecu studenome.

U 2018. nastavljeno je komuniciranje vijesti i informacija putem RSS kanala te se na mrežnim sjedištima sastavnica koje imaju uključen RSS kanal prikazuju odabrane informacije s mrežne stranice Sveučilišta. Najaktualnije vijesti s naslovnice mrežne stranice Sveučilišta prenose se RSS kanalom na zaslone koji se nalaze na ulazu u Rektorat.

Uobičajeno su se pratile godišnje aktivnosti Sveučilišta u Zagrebu, dani fakulteta, razni događaji na sastavnicama, studentski i znanstveni projekti, uspjesi, pružale korisne informacije studentima i akademskoj zajednici te informacije koje je Sveučilište dužno objavljivati javnosti, poput nastupnih predavanja, kojih je u 2018. bilo približno 250.

Mrežne stranice djeluju u skladu s društvenom mrežom *Facebook*, na kojoj su pojačane aktivnosti, zbog čega je putem toga komunikacijskoga kanala poboljšano informiranje studenata o aktivnostima Sveučilišta i sastavnica. Manji dio vijesti komuniciran je isključivo putem socijalnih mreža, interesantnih mlađoj populaciji. Profil *Facebooka* pomagali su uređivati i studenti Fakulteta političkih znanosti u Zagrebu kao dio praktičnoga dijela nastave na matičnom fakultetu.

Putem kanala *Naslovnica* i *Vijesti* postavljeno je u 2018. godini oko 400 vijesti na hrvatskom jeziku (10 do 15 % manje nego prošle godine), s tim da je se poprilično povećao broj vijesti koje su prevedene na engleski jezik i objavljene na engleskoj inačici stranice.

## **9.5. Infopošta Sveučilišta u Zagrebu**

Svakoga se dana posebna pažnja usmjerava i na ažurno odgovaranje na sve e-upite (iz zemlje i inozemstva) upućene na infoadresu Sveučilišta u Zagrebu ([unizginfo@unizg.hr](mailto:unizginfo@unizg.hr)). Ti se upiti najčešće, ovisno o tematici, prosljeđuju na konkretan ured ili osobu na Sveučilištu ili na sastavnici Sveučilišta. Velik broj upita ticao se zanimanja za stipendije i datuma objave natječaja, a u 2017. nastavio se i trend povećanoga broja upita stranih studenata u vezi sa studiranjem na Sveučilištu u Zagrebu i međunarodnom razmjenom.

## **9.6. TV emisija Sveučilišni Zagreb**

U skladu s izvješćem na sjednici Senata, održanoj 13. listopada 2015., o suradnji Sveučilišta u Zagrebu s Z1 Televizijom, započelo je emitiranje serija emisija pod nazivom *Sveučilišni Zagreb*.

Prva je epizoda emisije emitirana 12. listopada 2015. te je od tada emitirano 112 epizoda (do 29. prosinca 2018.). Emisija traje 30 minuta, premijerno se emitira ponedjeljkom u 22.30, a reprizno subotom u 12.00. Arhiva emisija postavljena je i na mrežne stranice Sveučilišta u Zagrebu pod *video objave*.

Riječ je o mozaičnoj emisiji koja prati sve važne događaje, aktivnosti i inicijative sastavnica Sveučilišta u Zagrebu. Cilj je emisije redovito predstavljati sve teme koje su važne za rad sastavnica Sveučilišta u Zagrebu te izvješćivanje o aktivnostima na fakultetima i akademijama. Također, cilj je emisije pratiti događaje što ih organiziraju fakulteti, predstavljanje značajnih

projekata i izvannastavnih aktivnosti koje na sastavnicama provode studenti i nastavnici te predstavljanje svih gospodarskih subjekata s kojima sastavnice Sveučilišta u Zagrebu ostvaruju suradnju. U 2018. godini u ovom formatu emitirano je 20 epizoda.

Od 5. studenoga 2018. emisija prelazi u studijski format. Ulogu urednika i voditelja u studiju preuzeo je prof. dr. sc. Miljenko Šimpraga, prorektor za inovacije, transfer tehnologije i komunikacije. U ovom formatu do kraja 2018. godine emitirano je 8 epizoda. Do kraja 2015. godine emitirano je 12 epizoda, od 1. siječnja 2016. do 31. prosinca 2016. emitirano je 37 epizoda, od 1. siječnja 2017. do 31. prosinca 2017. emitirano je 35 epizoda, a od 1. siječnja 2018. do 31. prosinca 2018. emitirano je 28 epizoda.

U duhu suradnje sa Sveučilištem u Zagrebu, Z1 Televizija ponudila je pred upise u akademsku godinu 2018./2019. mogućnost predstavljanja sastavnica Sveučilišta u emisiji *Zagrebe, dobro jutro*. U 2018. godini u toj je emisiji gostovalo 7 sastavnica Sveučilišta u Zagrebu.

## 10. FINANCIJSKO POSLOVANJE SVEUČILIŠTA

### 10.1. Uvod

Sveučilište u Zagrebu proračunski je korisnik Državnoga proračuna Republike Hrvatske koji se financira, osim iz Državnoga proračuna, još i putem namjenskih i vlastitih prihoda.

Sredstva iz Državnoga proračuna dobiva kroz poziciju A621001 – Redovita djelatnost Sveučilišta u Zagrebu, A622003 – Ugovorno financiranje znanstvene djelatnosti i A622122 – Programsko financiranje javnih visokih učilišta. Redovitom djelatnosti financiraju se plaće i materijalna prava zaposlenika, prijevoz, zdravstvene usluge i naknade za neispunjenje kvota zapošljavanja osoba s invaliditetom. Ugovornim financiranjem znanstvene djelatnosti dodjeljuju se potpore za znanstvena i umjetnička istraživanja, a Programskim financiranjem javnih visokih učilišta raspodjeljuju se subvencije participacija školarina za redovite studente. Na nekoliko ostalih pozicija u proračunu, kao što su Izdavanje domaćih znanstvenih časopisa, Organiziranje i održavanje znanstvenih skupova, Programi Hrvatske zaklade za znanost i sl., fakulteti apliciraju i povlače sredstva samostalno odnosno izravno iz Ministarstva znanosti i obrazovanja.

### 10.2. Financiranje iz Državnoga proračuna

#### 10.2.1. Financiranje iz Državnoga proračuna redovite djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu A621001

Financiranje Sveučilišta u Zagrebu iz Državnoga proračuna Republike Hrvatske u 2018. godini provodilo se prema Zakonu o izvršavanju Državnoga proračuna Republike Hrvatske za 2018. godinu (NN 119/19 i 113/17) i Državnom proračunu Republike Hrvatske za 2018. godinu i projekcije za 2019. i 2020. godinu (NN 119/16 i 113/17). Stavke Državnoga proračuna za Redovitu djelatnost Sveučilišta u Zagrebu prikazane su u Tablici 10.2.1.1.

Tablica 10.2.1.1. Državni proračun za 2018. godinu s rebalansom za aktivnost A621001 – Redovita djelatnost Sveučilišta u Zagrebu

Program upravlj. sredstv.	St. izdatka / prihoda	Naziv stavke izdatka / prihoda	Izvorni proračun NN 124/2017.	Izmjene i dopune NN 113/2017.	Tekući proračun
A621001	311	Plaće (bruto)	1.093.354.100		1.093.354.100
A621001	312	Ostali rashodi za zaposlene	12.500.000	18.860.000	31.360.000
A621001	313	Doprinosi na plaće	186.729.899		186.729.899
A621001	321	Naknade troškova	29.175.028	1.000.000	30.175.028

		zaposlenima			
A621001	322	Rashodi za materijal i energiju			
A621001	323	Rashodi za usluge	1.480.020		1.480.020
A621001	329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	2.650.000		2.650.000
A621001	342	Kamate za primljene kredite i zajmove			
A621001	343	Ostali financijski rashodi			
A621001	372	Ostale naknade građ. i kućanstvima iz pror.			
A621001	381	Tekuće donacije	2.223.923		2.223.923

Ukupno doznačena sredstva iz Državnoga proračuna u 2018. za A621001 prikazana su u Tablici 10.2.1.2. i uspoređena s doznačenim sredstvima u 2017. godini.

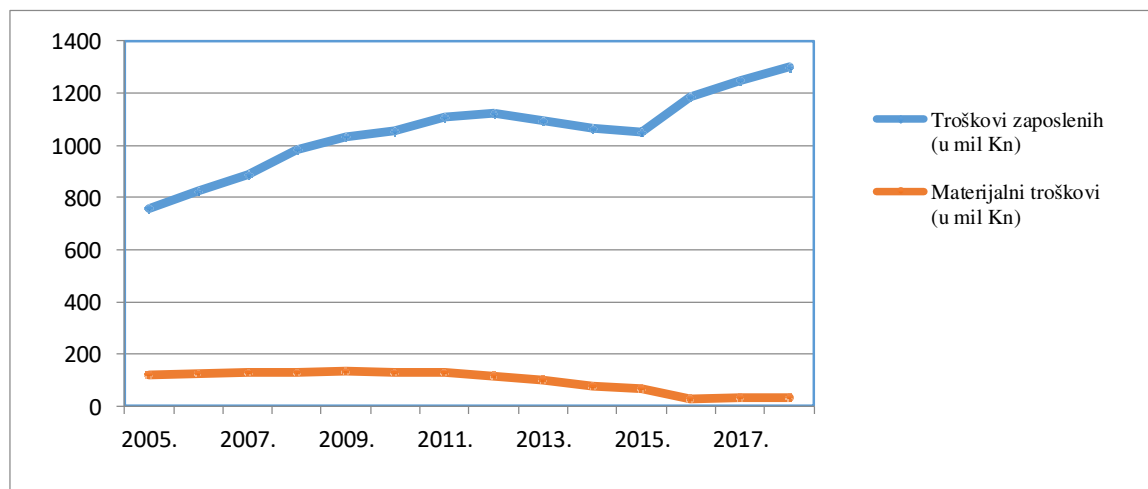
Tablica 10.2.1.2. Izvršenje proračuna Sveučilišta u Zagrebu za 2018. godinu i usporedba s izvršenjem za 2017.

<b>A621001 REDOVITA DJELATNOST SVEUČILIŠTA U ZAGREBU</b>		<b>Izvršenje proračuna 2017.</b>	<b>Izvršenje proračuna 2018.</b>	<b>Indeks promjene 2018./2017.</b>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5 = 4/3</i>
3111	Plaće za redoviti rad	1.039.555.079	1.084.402.282	104
3121	Ostali rashodi za zaposlene	30.160.856	29.356.850	97
3132	Doprinosi za zdrav. osig.	159.001.966	166.770.794	105
3133	Doprinosi za zapošljavanje	17.438.932	18.290.987	105
<b>Ukupno Konto 31 – rashodi za zaposlene</b>		<b>1.246.156.834</b>	<b>1.298.820.913</b>	<b>104</b>
3211	Službena putovanja	0	0	0,00
3212	Naknade za prijevoz	27.611.417	30.272.856	110
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	0	0	0,00
3221	Uredski materijal i ostali mat. ras.	0	0	0,00
3222	Materijal i sirovine	0	0	0,00
3223	Energija	0	0	0,00
3224	Materijal i dijelovi za tek. inv. odr.	0	0	0,00
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	0	0	0,00
3232	Usluge tekućeg i inv. održ.	0	0	0,00
3233	Usluge promidžbe i informiranja	0	0	0,00
3234	Komunalne usluge	0	0	0,00
3235	Zakupnine i najamnine	0	0	0,00
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	1.451.000	1.480.020	102

3237	Intelektualne i osobne usluge	0	0	0,00
3238	Računalne usluge	0	0	0,00
3239	Ostale usluge	0	0	0,00
3292	Premije osiguranja	0	0	0,00
3293	Reprezentacija	0	0	0,00
3294	Članarine	0	0	0,00
3295	Pristojbe i naknade	2.469.904	2.408.468	98
3299	Ostali nespomenuti ras. posl.	0	0	0,00
<b>Ukupno Konto 32 – materijalni rashodi</b>		<b>31.532.322</b>	<b>34.161.344</b>	<b>108</b>
3423	Kamate za primljene	0	0	0,00
3431	Bankarske usluge	0	0	0,00
<b>Ukupno Konto 34 – financijski rashodi</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
3721	Naknade građ. i kuć. u novcu	0	0	0,00
3811	Tekuće donacije u novcu	2.201.904	2.223.923	101
<b>UKUPNO</b>		<b>1.279.891.060</b>	<b>1.355.206.181</b>	<b>106</b>

Iz prikazane tablice vidljivo je povećanje ukupnih rashoda za zaposlene od 6 %. Od materijalnih i financijskih rashoda iz pozicije redovite djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu financiraju se samo naknade za prijevoz zaposlenika, zdravstvene i veterinarske usluge (obvezni sistematski pregledi zaposlenika) i pristojbe i naknade (naknade za neispunjenje kvota zapošljavanja osoba s invaliditetom). Tekuće donacije u novcu predstavlja poziciju iz koje se financiraju studentski programi i studentski šport. Svi ostali troškovi poslovanja redovite djelatnosti sastavnice Sveučilišta u Zagrebu moraju pokrivati iz subvencija participacija školarina uprihođenih iz programskih ugovora ili drugih izvora financiranja. Navedena kretanja prikazana su i u sljedećem grafikonu.

Graf 10.2.1.3. Financiranje iz proračuna za redovitu djelatnost Sveučilišta u Zagrebu



## 10.2.2. Vanjska suradnja

Sveučilište u Zagrebu prikupljalo je podatke od svojih sastavnica o realizaciji vanjske suradnje i realizaciji nastavnoga opterećenja u ak. god. 2017./2018. Za tu je akademsku godinu utvrđeno ukupno potraživanje za vanjsku suradnju od 24.278.409 kn, od čega je nastava vanjskih suradnika izvan Sveučilišta u Zagrebu (vanjska vanjska suradnja) iznosila 20.136.232 kn, a nastava vanjskih suradnika unutar Sveučilišta u Zagrebu (unutarnja vanjska suradnja) 4.142.177 kn. Iz Državnoga proračuna doznačen je iznos od 5.844.235 kn, što iznosi 24 % cjelokupnoga potraživanja. Ostatak potraživanja u visini od 18.434.174 kn sastavnice su podmirile iz ostalih prihoda. Pregled zatvaranja potraživanja za vanjsku suradnju u ak. god. 2017./2018. prikazan je u tablici koja slijedi.

Tablica 10.2.2.1. Vanjska suradnja 2017./2018.

Red. br.	Naziv sastavnice - institucije	Ukupno unutarnja vanjska suradnja	Ukupno vanjska vanjska suradnja	Ukupno priznata vanjska suradnja	Podmireno doznakama iz Državnoga proračuna	Podmirile sastavnice iz ostalih prihoda
1	2	3	4	5 = 3 + 4	6	7 = 5 - 6
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	327.035	927.891	1.254.926	0	1.254.926
<b>UKUPNO PRIRODOSLOVNO PODRUČJE</b>		<b>327.035</b>	<b>927.891</b>	<b>1.254.926</b>	<b>0</b>	<b>1.254.926</b>
2.	Arhitektonski fakultet	0	0	0	0	0
2.a.	Arhitektonski fakultet - Studij dizajna	141.283	49.836	191.119	49.836	141.283
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	195.569	543.215	738.784	0	738.784
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	82.152	41.418	123.570	0	123.570
5.	Fakultet prometnih znanosti	34.818	102.457	137.274	0	137.274
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	116.004	350.509	466.513	0	466.513
7.	Geodetski fakultet	33.695	13.786	47.482	0	47.482
8.	Geotehnički fakultet	28.039	125.954	153.994	0	153.994
9.	Građevinski fakultet	115.380	90.695	206.075	0	206.075
10.	Grafički fakultet	0	153.015	153.015	0	153.015
11.	Metalurški fakultet	0	8.956	8.956	0	8.956
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	61.754	209.612	271.366	0	271.366
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	4.655	45.679	50.334	0	50.334
13.a.	Tekstilno-tehnološki fakultet – <i>tekstilni i modni dizajn</i>	0	261.478	261.478	261.478	0
<b>UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>813.350</b>	<b>1.996.609</b>	<b>2.809.959</b>	<b>311.314</b>	<b>2.498.645</b>

14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	64.012	198.790	262.802	0	262.802
15.	Medicinski fakultet	7.459	4.782.985	4.790.444	0	4.790.444
16.	Stomatološki fakultet	672.940	0	672.940	0	672.940
17.	Veterinarski fakultet	0	2.815	2.815	0	2.815
<b>UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE</b>		<b>744.411</b>	<b>4.984.590</b>	<b>5.729.000</b>	<b>0</b>	<b>5.729.000</b>
18.	Agronomski fakultet	48.049	51.586	99.635	0	99.635
18.a.	Agronomski fakultet – studij krajobrazne arhitekture	206.331	0	206.331	0	206.331
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	155.645	131.023	286.668	0	286.668
20.	Šumarski fakultet	164.073	77.711	241.783	0	241.783
<b>UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>574.098</b>	<b>260.319</b>	<b>834.418</b>	<b>0</b>	<b>834.418</b>
21.	Ekonomski fakultet	30.642	292.646	323.288	0	323.288
22.	Fakultet organizacije i informatike	531.591	108.288	639.879	0	639.879
23.	Fakultet političkih znanosti	29.850	139.872	169.722	0	169.722
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	96.971	349.703	446.675	0	446.675
25.	Kineziološki fakultet	85.046	511.406	596.452	0	596.452
26.	Filozofski fakultet	149.788	1.571.945	1.721.732	0	1.721.732
27.	Katolički bogoslovni fakultet	28.001	205.467	233.468	0	233.468
28.	Učiteljski fakultet	64.717	1.182.499	1.247.217	0	1.247.217
29.	Pravni fakultet	153.866	469.536	623.402	0	623.402
<b>UKUPNO DRUŠT. I HUMAN. PODRUČJE</b>		<b>1.170.472</b>	<b>4.831.363</b>	<b>6.001.835</b>	<b>0</b>	<b>6.001.835</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	205.213	2.274.581	2.479.794	2.274.581	205.213
31.	Akademija likovnih umjetnosti	63.795	690.039	753.834	690.039	63.795
32.	Muzička akademija	80.779	2.568.300	2.649.079	2.568.300	80.779
<b>UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE</b>		<b>349.787</b>	<b>5.532.920</b>	<b>5.882.707</b>	<b>5.532.920</b>	<b>349.787</b>
33.	Hrvatski studiji	98.311	1.263.619	1.361.930	0	1.361.930
34.	Fakultet filozofije i religijskih znanosti	20.982	265.168	286.150	0	286.150
35.	Teološki fakultet "Matija Vlačić Ilirik"	43.731	73.752	117.484	0	117.484
<b>UKUPNO</b>		<b>163.024</b>	<b>1.602.539</b>	<b>1.765.564</b>	<b>0</b>	<b>1.765.564</b>
<b>SVEUKUPNO SVEUČILIŠTE</b>		<b>4.142.177</b>	<b>20.136.232</b>	<b>24.278.409</b>	<b>5.844.235</b>	<b>18.434.174</b>

### 10.2.3. Participacije školarina

Aktivnosti vezane uz participacije školarina u 2018. godini odnosile su se na provedbu treće godine primjene Ugovora o sufinanciranju troškova studiranja redovitih studenata i materijalnih troškova Sveučilišta u Zagrebu u akademskim godinama 2015./2016., 2016./2017. i 2017./2018. (klasa: 602-04/15-10/44, urbroj: 380-010/076-15-1) od 26. studenoga 2015. (dalje u tekstu *programski ugovor*) koji se odnosi na subvencije participacija školarina u troškovima studija za studente prvih godina preddiplomskih, diplomskih i integriranih studija i studente viših godina studija s 55 i više ECTS bodova.

Navedenim programskim ugovorom definirani su iznosi subvencija participacija školarina prema vrsti studija i prema području kojemu pripada pojedini studijski program. Također je definirano da se iz subvencija participacija školarina pokrivaju materijalni troškovi obavljanja redovite djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu koji se više ne financiraju iz pozicije A621001 – Redovita djelatnost Sveučilišta u Zagrebu. Pregled visina subvencija participacija školarina dajemo u sljedećoj tablici.

PODRUČJE	STRUČNI STUDIJ	SVEUČILIŠNI STUDIJ
BIOMEDICINSKO	5.200,00 kn	6.000,00 kn
BIOTEHNIČKO	5.000,00 kn	5.600,00 kn
DRUŠTVENO	3.700,00 kn	4.300,00 kn
HUMANISTIČKO	3.900,00 kn	4.500,00 kn
INTERDISCIPLINARNO	3.900,00 kn	4.500,00 kn
PRIRODOSLOVNO	5.200,00 kn	6.000,00 kn
TEHNIČKO	5.000,00 kn	5.600,00 kn
UMJETNIČKO	6.000,00 kn	7.500,00 kn

Analize stručnih službi Sveučilišta u Zagrebu i Odbora za proračun pokazale su da ugovoreni model financiranja s pripadajućim iznosima subvencija participacija školarina nije dobar i da sredstva nisu dostatna za pokriće troškova provedbe redovite djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu, stoga je nužna izmjena ili dopuna programskoga ugovora u skladu s njegovim člankom 3. alinejom 4.

Prva akontacijska doznaka za ak. god. 2017./2018. doznačena je Sveučilištu u prosincu 2017., druga akontacijska doznaka u veljači 2018., a doznaka po konačnom obračunu u svibnju 2018. Nakon konačnoga obračuna došlo je do usklađenja podataka između pojedinih sastavnica i Ministarstva znanosti i obrazovanja pa je uslijedila još jedna doznaka po usvojenim korekcijama

u prosincu 2018. Po svakoj doznaci sredstava iz Ministarstva 83 % proslijeđeno je sastavnici, a 17 % zadržano je na Sveučilištu, od čega za pokriće troškova poslovanja Rektorata 5 %, a preostalo za pojedine sveučilišne namjene (studentske stipendije, profesori emeritusi, međunarodna suradnja, tekuće i investicijsko održavanje, interventna sredstva) koja se po dodatnim raspodjelama preusmjeravaju na sastavnice.

Pregled konačnih obračuna participacija školarina za ak. god. 2017./2018. studija prikazan je u sljedećoj tablici.

Tablica 10.2.3.1. Participacije školarina za redovite studente koji su u ak. god. 2017./2018. ostvarili pravo na subvenciju

Red. br.	VISOKO UČILIŠTE	Iznos subvencije participacija škol. za redovite studente u ak. god. 2017./2018.	Izdvajanje visokoga učilišta 17 % prema Odluci Senata od 13. prosinca 2016.	Neto doznaka visokom učilištu
1	2	3	4	5 = 3 – 4
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	12.874.500	2.188.665	10.685.835
<b>Ukupno prirodno područje</b>		<b>12.874.500</b>	<b>2.188.665</b>	<b>10.685.835</b>
2.	Arhitektonski fakultet	2.914.200	495.414	2.418.786
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	12.409.600	2.109.632	10.299.968
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	3.176.400	539.988	2.636.412
5.	Fakultet prometnih znanosti	4.642.400	789.208	3.853.192
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	6.174.000	1.049.580	5.124.420
7.	Geodetski fakultet	1.948.800	331.296	1.617.504
8.	Geotehnički fakultet	991.200	168.504	822.696
9.	Građevinski fakultet	3.544.800	602.616	2.942.184
10.	Grafički fakultet	2.223.200	377.944	1.845.256
11.	Metalurški fakultet	291.200	49.504	241.696
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	2.415.200	410.584	2.004.616
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	2.770.800	471.036	2.299.764
<b>Ukupno tehničko područje</b>		<b>43.501.800</b>	<b>7.395.306</b>	<b>36.106.494</b>
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	2.988.000	507.960	2.480.040
15.	Medicinski fakultet	9.882.000	1.679.940	8.202.060
16.	Stomatološki fakultet	2.838.000	482.460	2.355.540
17.	Veterinarski fakultet	2.964.000	503.880	2.460.120
<b>Ukupno biomedicinsko područje</b>		<b>18.672.000</b>	<b>3.174.240</b>	<b>15.497.760</b>
18.	Agronomski fakultet	7.806.400	1.327.088	6.479.312

19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	3.253.600	553.112	2.700.488
20.	Šumarski fakultet	2.168.600	368.662	1.799.938
<b>Ukupno biotehničko područje</b>		<b>13.228.600</b>	<b>2.248.862</b>	<b>10.979.738</b>
21.	Ekonomski fakultet	11.937.800	2.029.426	9.908.374
22.	Fakultet organizacije i informatike	4.712.000	801.040	3.910.960
23.	Fakultet političkih znanosti	4.076.400	692.988	3.383.412
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	3.083.100	524.127	2.558.973
25.	Kineziološki fakultet	2.324.300	395.131	1.929.169
26.	Filozofski fakultet	14.203.750	2.414.638	11.789.112
27.	Katolički bogoslovni fakultet	1.530.600	260.202	1.270.398
28.	Učiteljski fakultet Zagreb	7.285.500	1.238.535	6.049.965
29.	Pravni fakultet	6.552.300	1.113.891	5.438.409
<b>Ukupno društveno i humanističko područje</b>		<b>55.705.750</b>	<b>9.469.978</b>	<b>46.235.772</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	1.597.500	271.575	1.325.925
31.	Akademija likovnih umjetnosti	2.242.500	381.225	1.861.275
32.	Muzička akademija	2.875.500	488.835	2.386.665
<b>Ukupno umjetničko područje</b>		<b>6.715.500</b>	<b>1.141.635</b>	<b>5.573.865</b>
33.	Sveučilište u Zagrebu – Rektorat	0	0	0
33.a	Hrvatski studiji	3.343.400	568.378	2.775.022
33.b	Fakultet filozofije i religijskih znanosti	738.000	125.460	612.540
33.c	Teološki fakultet "Matija Vlačić Ilirik"	162.000	27.540	134.460
33.d	Sveučilište u Zagrebu i Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“ – <i>Vojno inženjerstvo</i>	890.400	151.368	739.032
33.e	Sveučilište u Zagrebu i Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“ – <i>Vojno vođenje i upravljanje</i>	563.300	95.761	467.539
33.f	Sveučilište u Zagrebu, FER i FSB – <i>Energetska učinkovitost i obnovljivi izvori</i>	280.000	47.600	232.400
<b>Ukupno ostali</b>		<b>5.977.100</b>	<b>1.016.107</b>	<b>4.960.993</b>
<b>SVEUKUPNO SVEUČILIŠTE</b>		<b>156.675.250</b>	<b>26.634.793</b>	<b>130.040.457</b>
	5,0 % troškovi poslovanja Rektorata			7.833.762
	3,0 % rezervna interventna sredstva			4.700.258
	2,0 % stipendiranje studenata			3.133.505
	1,5 % posebna međunarodna suradnja			2.350.129
	3,5% profesori emeritusi			5.483.634
	2,0 % rezerva investicijskoga održavanja			3.133.505

U rujnu 2018. Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku o programskom financiranju javnih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj u akademskim godinama 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022., koja je trebala biti temelj za potpisivanje novoga programskoga

ugovora, no zbog nepostizanja dogovora između Sveučilišta u Zagrebu i Ministarstva znanosti i obrazovanja, kao potpisnika ugovora, programski ugovor nije sklopljen.

#### 10.2.4. Programsko financiranje znanstvene djelatnosti

Ugovorom o namjenskom institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti u 2018. godini, koji je potpisan 20. ožujka 2018., Sveučilištu u Zagrebu dodijeljena su sredstva u visini 30.524.443,02 kn. Raspoređena su odlukama Senata na sljedeći način: 610.488,86 kn izdvojeno je za pokriće indirektnih troškova, 26.278.350,74 kn za direktne potpore sastavnicama, 3.635.603,42 kn za zajedničku nabavu inozemnih časopisa i baza podataka.

Raspodjela 26.278.350,74 kn po sastavnicama prikazana je u sljedećoj tablici

Tablica 10.2.4.1. Raspodjela potpora znanosti po sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu za 2018.

R.br.	Sastavnica	Iznos u KN
1.	Agronomski fakultet	1.621.658,48
2.	Akademija dramske umjetnosti	454.409,73
3.	Akademija likovnih umjetnosti	399.875,84
4.	Arhitektonski fakultet	572.231,37
5.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	257.041,32
6.	Ekonomski fakultet	895.130,63
7.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	1.740.353,38
8.	Fakultet filozofije i religijskih znanosti	88.109,02
9.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	513.391,05
10.	Fakultet organizacije i informatike	645.796,80
11.	Fakultet političkih znanosti	255.793,54
12.	Fakultet prometnih znanosti	523.617,36
13.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	1.198.534,19
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	921.583,68
15.	Filozofski fakultet	2.127.453,65
16.	Geodetski fakultet	264.992,37
17.	Geotehnički fakultet	168.224,15
18.	Građevinski fakultet	607.976,12
19.	Grafički fakultet	291.874,66
20.	Hrvatski studiji	276.152,98
21.	Katolički bogoslovni fakultet	312.425,46
22.	Kineziološki fakultet	142.791,34
23.	Medicinski fakultet	2.572.992,84
24.	Metalurški fakultet	173.671,49
25.	Muzička akademija	542.923,14
26.	Pravni fakultet	399.199,66
27.	Prehrambeno-Biotehnološki fakultet	898.683,03
28.	Prirodoslovno-matematički fakultet	2.776.995,19

29.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	578.470,62
30.	Stomatološki fakultet	1.011.377,22
31.	Šumarski fakultet	651.886,77
32.	Tekstilno-tehnološki fakultet	455.368,33
33.	Učiteljski fakultet	676.501,05
34.	Veterinarski fakultet	1.260.862,86
<b>Ukupno potpore sastavnicama</b>		<b>26.278.350,74</b>

Sveučilište i sastavnice bili su dužni sredstva potrošiti do kraja 2018. godine, a tijekom prvoga kvartala 2019. pripremiti izvješća i dostaviti Ministarstvu znanosti i obrazovanja.

### **10.3. Vlastiti prihodi i prihodi za posebne namjene**

Vlastite prihode sastavnice ostvaruju po trima glavnim osnovama: participacije školarina programa osnovne djelatnosti, školarine iz programa dopunske djelatnosti i ostali vlastiti prihod koji obuhvaća znanstvenu i stručnu djelatnost, stalno usavršavanje i ostale prihode. Kod participacija školarina programa osnovne djelatnosti razlikujemo dio prihoda koji je naplaćen od studenata i smatramo ga vlastitim prihodom i dio koji se uprihođuje iz Državnoga proračuna na temelju *Ugovora o sufinanciranju troškova studiranja redovitih studenata i materijalnih troškova Sveučilišta u Zagrebu u akademskim godinama 2015./2016., 2016./2017. i 2017./2018.* i smatra se prihodom za posebne namjene s obzirom na to da je namjena potrošnje definirana u samom ugovoru. Ostali vlastiti prihod, koji obuhvaća znanstvenu i stručnu djelatnost, stalno usavršavanje i ostale prihode, sastoji se od prihoda za posebne namjene koji su sastavnice uprihodile na temelju MZOS-ove Odluke o namjenskom institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti na javnim sveučilištima u 2018. godini, od pomoći, donacija i ostaloga vlastitoga prihoda. Na temelju navedene klasifikacije prikazana je struktura vlastitih prihoda i prihoda za posebne namjene u 2018. godini u tablici koja slijedi.

Tablica 10.3.1. Struktura vlastitih prihoda i prihoda za posebne namjene Sveučilišta u Zagrebu u 2018. godini

Red. br.	Naziv sastavnice – institucije	PARTICIPACIJE I ŠKOLARINE UKUPNO U POD-u	Od toga doznačeno od MZOS-a po ugovorima – NAMJENSKI PRIHOD	ŠKOLARINE UKUPNO U PDD-u	UKUPNO ZNAN. I STRUČNA DJELAT., STALNO USAVRŠA. I OSTALI VL. PRIHODI	Od toga doznačeno od MZOS-a po Ugovoru za znanost – NAMJENSKI PRIHOD	NETO ZNAN. I STRUČNA DJELAT., STALNO USAVRŠA. I OSTALI VL. PRIHODI	SVEUK. VLASTITI I NAMJENSKI PRIHODI U 2018.	SVEUK. VLASTITI I NAMJENSKI PRIHODI U 2017.	Indeks 2018. / 2017.
1	2	3	4	5	6	7	8 = 6 – 7	9 = 3+5+6	10	11 = 9/10
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	22.650.262	12.082.440	628.140	37.588.302	3.049.634	34.538.668	60.866.704	58.611.347	103,8
<b>UKUPNO PRIRODNO PODRUČJE</b>		<b>22.650.262</b>	<b>12.082.440</b>	<b>628.140</b>	<b>37.588.302</b>	<b>3.049.634</b>	<b>34.538.668</b>	<b>60.866.704</b>	<b>58.611.347</b>	<b>103,8</b>
2.	Arhitektonski fakultet	4.712.968	2.866.351	0	9.055.932	572.231	8.483.700	13.786.899	12.157.562	113,3
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	16.684.339	12.157.568	352.000	83.275.381	1.740.353	81.535.028	100.311.720	78.222.898	128,2
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	4.919.795	2.979.718	142.200	3.727.608	513.391	3.214.217	8.789.603	8.587.832	102,3
5.	Fakultet prometnih znanosti	6.892.510	4.217.923	54.000	27.554.575	523.617	27.030.957	34.501.085	28.293.360	121,9
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	9.992.979	5.783.787	0	30.389.267	1.198.534	29.190.733	40.382.246	32.911.253	122,7
7.	Geodetski fakultet	2.773.985	1.959.682	177.775	2.244.354	264.992	1.979.362	5.196.114	5.349.350	97,1
8.	Geotehnički fakultet	1.236.638	871.505	0	1.992.275	168.224	1.824.051	3.228.913	3.691.225	87,5
9.	Građevinski fakultet	7.350.140	3.328.267	389.073	27.015.504	607.976	26.407.528	34.754.717	29.328.590	118,5
10.	Grafički fakultet	3.083.247	2.107.430	0	1.270.316	291.875	978.441	4.353.563	4.550.529	95,7
11.	Metalurški fakultet	595.968	472.439	0	908.410	173.671	734.739	1.504.378	1.609.132	93,5
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	3.523.587	2.197.430	0	9.303.159	578.471	8.724.688	12.826.746	12.254.931	104,7
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	3.520.537	2.372.089	129.391	7.470.892	554.510	6.916.382	11.120.820	6.396.843	173,8
<b>UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>65.286.693</b>	<b>41.314.189</b>	<b>1.244.439</b>	<b>204.207.673</b>	<b>7.187.846</b>	<b>197.019.827</b>	<b>270.738.805</b>	<b>223.353.505</b>	<b>121,2</b>
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	5.641.547	2.917.973	1.939.333	5.089.653	921.583	4.168.070	12.670.533	13.395.804	94,6
15.	Medicinski fakultet	22.883.464	9.260.050	15.476.391	58.367.164	2.572.993	55.794.171	96.727.019	71.013.704	136,2
16.	Stomatološki fakultet	7.485.390	2.573.797	1.267.579	4.388.935	1.011.377	3.377.558	13.141.904	11.205.474	117,3

17.	Veterinarski fakultet	8.860.628	4.002.670	803.487	26.718.412	1.260.863	25.457.549	36.382.527	31.295.570	116,3
<b>UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE</b>		<b>44.871.029</b>	<b>18.754.490</b>	<b>19.486.790</b>	<b>94.564.164</b>	<b>5.766.816</b>	<b>88.797.348</b>	<b>158.921.983</b>	<b>126.910.552</b>	<b>125,2</b>
18.	Agronomski fakultet	16.478.108	7.600.217	121.222	27.821.614	1.621.658	26.199.956	44.420.944	22.711.954	195,6
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	4.484.743	3.472.736	581.437	10.968.846	923.468	10.045.378	16.035.026	19.665.003	81,5
20.	Šumarski fakultet	4.536.289	1.914.454	8.700	26.365.668	651.887	25.713.781	30.910.657	32.161.192	96,1
<b>UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>25.499.140</b>	<b>12.987.407</b>	<b>711.359</b>	<b>65.156.128</b>	<b>3.197.013</b>	<b>61.959.115</b>	<b>91.366.627</b>	<b>74.538.149</b>	<b>122,6</b>
21.	Ekonomski fakultet	45.353.526	11.260.150	4.471.251	12.732.013	895.131	11.836.882	62.556.790	63.572.681	98,4
22.	Fakultet organizacije i informatike	11.046.447	4.402.866	78.250	8.188.014	645.797	7.542.217	19.312.711	18.660.694	103,5
23.	Fakultet političkih znanosti	5.992.798	3.825.716	1.239.900	2.632.701	255.794	2.376.907	9.865.398	12.990.094	75,9
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	3.605.553	2.871.564	227.000	4.186.148	257.041	3.929.107	8.018.701	8.028.647	99,9
25.	Kineziološki fakultet	8.380.093	2.276.928	8.084.403	3.717.365	142.791	3.574.574	20.181.861	19.182.254	105,2
26.	Filozofski fakultet	23.686.755	13.174.510	997.950	9.012.628	2.127.454	6.885.174	33.697.333	32.074.502	105,1
27.	Katolički bogoslovni fakultet	2.434.501	1.329.755	0	1.248.673	312.425	936.248	3.683.174	3.796.746	97,0
28.	Učiteljski fakultet	14.148.072	6.746.031	0	5.563.340	676.501	4.886.839	19.711.412	17.055.303	115,6
29.	Pravni fakultet	27.644.391	6.131.104	3.067.438	4.295.892	399.199	3.896.693	35.007.721	42.659.557	82,1
<b>UKUPNO DRUŠTVENO I HUMANISTIČKO PODRUČJE</b>		<b>142.292.136</b>	<b>52.018.624</b>	<b>18.166.192</b>	<b>51.576.774</b>	<b>5.712.134</b>	<b>45.864.640</b>	<b>212.035.101</b>	<b>218.020.478</b>	<b>97,3</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	3.264.714	2.519.145	0	1.227.939	454.410	773.529	4.492.653	3.734.322	120,3
31.	Akademija likovnih umjetnosti	3.474.258	2.944.301	115.100	1.280.792	399.876	880.916	4.870.150	3.856.798	126,3
32.	Muzička akademija	4.413.570	3.452.540	50.849	4.387.201	542.923	3.844.278	8.851.620	6.193.707	142,9
<b>UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE</b>		<b>11.152.542</b>	<b>8.915.986</b>	<b>165.949</b>	<b>6.895.932</b>	<b>1.397.209</b>	<b>5.498.723</b>	<b>18.214.423</b>	<b>13.784.827</b>	<b>132,1</b>
33.	Sveučilište u Zagrebu – Rektorat	25.534.781	24.708.195	646.125	47.994.594	4.064.291	43.930.303	74.175.500	43.564.577	170,3
33a	Hrvatski studiji	4.300.830	3.578.724	731.970	904.513	300.112	604.401	5.937.313	5.541.428	107,1
33b.	Fakultet filozofije i religijskih znanosti	1.226.600	658.119	0	377.825	88.109	289.716	1.604.425	907.047	176,9
<b>UKUPNO</b>		<b>31.062.211</b>	<b>28.945.038</b>	<b>1.378.095</b>	<b>49.276.932</b>	<b>4.452.512</b>	<b>44.824.420</b>	<b>81.717.238</b>	<b>50.013.052</b>	<b>163,4</b>
<b>UKUPNO VISOKA UČILIŠTA</b>		<b>342.814.013</b>	<b>175.018.174</b>	<b>41.780.964</b>	<b>509.265.904</b>	<b>30.763.164</b>	<b>478.502.739</b>	<b>893.860.880</b>	<b>788.395.894</b>	<b>116,8</b>

Uspoređujući iznose vlastitih i namjenskih prihoda tijekom navedene dvije godine vidljivo je da su se ukupni prihodi povećali 16,8 %. Porast bilježi prirodno područje od 3,8 %, zatim biomedicinsko područje 25,2 %, tehničko područje 21,2 %, biotehničko područje 22,6 %, umjetničko područje 32,1 % te u ostalom (Rektorat, Hrvatski studiji i Fakultet filozofije i religijskih znanosti) u iznosu 63,4 %. Pad vlastitih i namjenskih prihoda zabilježen je u društvenom i humanističkom području od 2,7 %.

Ukupne participacije školarina u programu osnovne djelatnosti u 2018. godini bilježe rast od 6,20 % u odnosu na 2017. godinu. Participacije školarina od MZO-a bilježe rast od 15,8 %, a participacije školarina u programu dopunske djelatnosti rast od 11,20 %.

Usporedni pregled participacija školarina u 2017. i 2018. nalazi se u sljedećoj tablici.

Tablica 10.3.2. Pregled prihoda od participacija školarina u 2017. i 2018. godini

R. br.	Naziv sastavnice - institucije	2017.			2018.			Indeks participacija i školarina POD 2018./2017.	Indeks doznačeno od MZOS-a 2018./2017.	Indeks školarina PDD 2018./2017.
		PARTICIPACIJE I ŠKOLARINE UKUPNO U POD-u	Od toga doznačeno od MZOS-a po ugovorima	ŠKOLARINE UKUPNO U PDD-u	PARTICIPACIJE I ŠKOLARINE UKUPNO U POD-u	Od toga doznačeno od MZOS-a po ugovorima	ŠKOLARINE UKUPNO U PDD-u			
1	2	3	4	5	6	7	8	9 = 6/3	10 = 7/4	11 = 8/5
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	21.418.197	10.703.215	653.700	22.650.262	12.082.440	628.140	105,8	112,9	96,1
<b>UKUPNO PRIRODNO PODRUČJE</b>		<b>21.418.197</b>	<b>10.703.215</b>	<b>653.700</b>	<b>22.650.262</b>	<b>12.082.440</b>	<b>628.140</b>	<b>105,8</b>	<b>112,9</b>	<b>96,1</b>
2.	Arhitektonski fakultet	4.156.895	2.401.840	0	4.712.968	2.866.351	0	113,4	119,3	0
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	14.048.092	10.237.657	231.400	16.684.339	12.157.568	352.000	118,8	118,8	152,1
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	4.705.615	3.057.343	197.600	4.919.795	2.979.718	142.200	104,6	97,5	72,0
5.	Fakultet prometnih znanosti	7.327.695	3.766.088	29.700	6.892.510	4.217.923	54.000	94,1	112,0	181,8
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	9.294.735	5.588.060	80.000	9.992.979	5.783.787	0	107,5	104,0	0
7.	Geodetski fakultet	2.066.311	1.550.379	319.527	2.773.985	1.959.682	177.775	134,2	126,4	55,6
8.	Geotehnički fakultet	1.495.355	945.474	0	1.236.638	871.505	0	82,7	92,2	0
9.	Građevinski fakultet	5.380.973	3.157.377	0	7.350.140	3.328.267	389.073	136,6	105,4	0
10.	Grafički fakultet	3.392.693	2.232.869	0	3.083.247	2.107.430	0	90,9	94,4	0
11.	Metalurški fakultet	563.936	384.948	0	595.968	472.439	0	105,7	122,7	0
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	3.216.746	2.055.976	0	3.523.587	2.197.430	0	109,5	106,9	0
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	3.800.351	2.607.484	148.863	3.520.537	2.372.089	129.391	92,6	91,0	87,0
<b>UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>59.449.397</b>	<b>37.985.495</b>	<b>1.007.090</b>	<b>65.286.693</b>	<b>41.314.189</b>	<b>1.244.439</b>	<b>109,9</b>	<b>108,8</b>	<b>123,6</b>
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	5.454.324	2.385.860	1.236.761	5.641.547	2.917.973	1.939.333	103,4	122,3	157,0
15.	Medicinski fakultet	22.843.214	8.197.885	14.548.472	22.883.464	9.260.050	15.476.391	100,2	113,0	106,4

16.	Stomatološki fakultet	5.449.779	2.420.215	1.475.560	7.485.390	2.573.797	1.267.579	137,4	106,3	85,9
17.	Veterinarski fakultet	6.589.525	2.182.729	638.942	8.860.628	4.002.670	803.487	134,5	183,4	125,8
<b>UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE</b>		<b>40.336.842</b>	<b>15.186.689</b>	<b>17.899.735</b>	<b>44.871.029</b>	<b>18.754.490</b>	<b>19.486.790</b>	<b>111,2</b>	<b>123,5</b>	<b>108,9</b>
18.	Agronomski fakultet	7.924.714	5.665.478	163.000	16.478.108	7.600.217	121.222	208,0	134,1	74,4
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	4.031.909	2.529.499	625.013	4.484.743	3.472.736	581.437	111,2	137,3	93,0
20.	Šumarski fakultet	4.775.470	2.400.142	40.000	4.536.289	1.914.454	8.700	95,0	79,8	21,8
<b>UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>16.732.093</b>	<b>10.595.119</b>	<b>828.013</b>	<b>25.499.140</b>	<b>12.987.407</b>	<b>711.359</b>	<b>152,4</b>	<b>122,6</b>	<b>85,9</b>
21.	Ekonomski fakultet	47.668.124	10.248.105	3.867.954	45.353.526	11.260.150	4.471.251	95,1	109,9	115,6
22.	Fakultet organizacije i informatike	10.441.150	4.260.056	99.900	11.046.447	4.402.866	78.250	105,8	103,4	78,3
23.	Fakultet političkih znanosti	6.544.019	3.638.678	0	5.992.798	3.825.716	1.239.900	91,6	105,1	0
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	3.639.622	2.390.785	168.306	3.605.553	2.871.564	227.000	99,1	120,1	134,9
25.	Kineziološki fakultet	8.623.440	2.126.009	7.242.426	8.380.093	2.276.928	8.084.403	97,2	107,1	111,6
26.	Filozofski fakultet	23.462.711	12.894.143	1.022.850	23.686.755	13.174.510	997.950	101,0	102,2	97,6
27.	Katolički bogoslovni fakultet	2.808.137	1.541.608	0	2.434.501	1.329.755	0	86,7	86,3	0
28.	Učiteljski fakultet	12.776.777	5.807.205	0	14.148.072	6.746.031	0	110,7	116,1	0
29.	Pravni fakultet	35.696.663	5.307.426	3.120.317	27.644.391	6.131.104	3.067.438	77,4	115,5	98,3
<b>UKUPNO DRUŠTVENO I HUMANISTIČKO PODRUČJE</b>		<b>151.660.643</b>	<b>48.214.015</b>	<b>15.521.753</b>	<b>142.292.136</b>	<b>52.018.624</b>	<b>18.166.192</b>	<b>93,8</b>	<b>107,9</b>	<b>117,0</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	1.877.659	1.146.797	0	3.264.714	2.519.145	0	173,9	219,7	0
31.	Akademija likovnih umjetnosti	2.940.058	1.907.650	14.250	3.474.258	2.944.301	115.100	118,2	154,3	807,7
32.	Muzička akademija	3.684.281	2.536.046	76.900	4.413.570	3.452.540	50.849	119,8	136,1	66,1
<b>UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE</b>		<b>8.501.998</b>	<b>5.590.493</b>	<b>91.150</b>	<b>11.152.542</b>	<b>8.915.986</b>	<b>165.949</b>	<b>131,2</b>	<b>159,5</b>	<b>182,1</b>
33.	Sveučilište u Zagrebu – Rektorat	19.855.867	19.544.554	1.296.768	25.534.781	24.708.195	646.125	128,6	126,4	49,8
33a.	Hrvatski studiji	4.104.770	2.854.360	280.490	4.300.830	3.578.724	731.970	104,8	125,4	261,0
33b.	FFDI	669.699	434.959	0	1.226.600	658.119	0	183,2	151,3	0
<b>UKUPNO</b>		<b>24.630.336</b>	<b>22.833.873</b>	<b>1.577.258</b>	<b>31.062.211</b>	<b>28.945.038</b>	<b>1.378.095</b>	<b>126,1</b>	<b>126,8</b>	<b>87,4</b>
<b>UKUPNO VISOKA UČILIŠTA</b>		<b>322.729.506</b>	<b>151.108.899</b>	<b>37.578.699</b>	<b>342.814.013</b>	<b>175.018.174</b>	<b>41.780.964</b>	<b>106,2</b>	<b>115,8</b>	<b>111,2</b>

## 10.4. Unutarnja revizija, unutarnja financijska kontrola i državna revizija

### 10.4.1. Unutarnja revizija

Unutarnja revizija neovisna je aktivnost koja procjenjuje sustav unutarnjih kontrola, daje neovisno i objektivno stručno mišljenje i savjete za unaprjeđenje poslovanja, pomaže instituciji i institucijama iz djelokruga rada u ostvarenju poslovnih ciljeva primjenom sustavnoga i na struči utemeljenoga pristupa procjenjivanju i poboljšanju djelotvornosti procesa upravljanja rizicima, kontrola i upravljanja poslovanjem, odnosno korporativnoga upravljanja.

Zajednički ured za unutarnju reviziju uspostavljen je kao organizacijska jedinica Rektorata Sveučilišta u Zagrebu 2013. godine na temelju odluke Senata od 15. veljače 2011., suglasnosti ministra financija za osnivanje Zajedničkoga ureda od 20. ožujka 2013. i Sporazuma o obavljanju poslova unutarnje revizije, sklopljenoga 11. travnja 2013. između rektora Sveučilišta i čelnika 33 sastavnice.

Ured ima tri ovlaštena unutarnja revizora za javni sektor (voditelj Ureda i 2 viša unutarnja revizora) koji obavljaju reviziju svih programa, projekata, aktivnosti i poslovnih procesa.

Tijekom 2018. obavljene su tri planirane i tri izvanredne revizije s 14 izdanih preporuka, provedba kojih je završena ili je u tijeku.

Pregled preporuka izdanih u 2018. godini:

Ustanova	Broj preporuka
Rektorat Sveučilišta u Zagrebu	5
Grafički fakultet	-
Ekonomski fakultet	4
Muzička akademija	5
UKUPNO	14

Implementiranjem preporuka unutarnje revizije tijekom 2018. evidentirana su poboljšanja u poslovanju otklanjanjem nedostataka i osnaživanjem sustava unutarnjih kontrola (donesene su neke od ključnih odluka i uspostavljene procedure kojima se propisuju postupci odvijanja procesa i odgovornosti na svim razinama).

Uzimajući u obzir ciljeve i prioritete Sveučilišta u Zagrebu odnosno njegovih sastavnica, kao i stanja razvijenosti financijskoga upravljanja te sustava unutarnjih kontrola, Zajednički ured za unutarnju reviziju planira jačati sustav upravljanja i kontrola radi racionalizacije u poslovanju i mogućih ušteda te doprinositi smanjivanju negativnih nalaza vanjske revizije.

#### **10.4.2. Unutarnja financijska kontrola i Izjava o fiskalnoj odgovornosti**

U cilju provedbe Zakona o sustavu unutarnjih financijskih kontrola u javnom sektoru i popratnih pravilnika, Sveučilište u Zagrebu i njegove sastavnice dužne su provoditi financijsku kontrolu putem Izjave o fiskalnoj odgovornosti. Do kraja veljače 2018. ispunjavala se Izjava o fiskalnoj odgovornosti za 2017. godinu, a Sveučilište u Zagrebu prikupilo je preslike izjava svih svojih sastavnica.

Tijekom 2018. nastavile su se provoditi radnje u svrhu ostvarenja preporuka dobivenih od Državnoga ureda za reviziju po reviziji poslovanja za 2014. godinu.

#### **10.5. Studentski zbor**

Skupština Studentskoga zbora na sjednici održanoj 24. svibnja 2018. donijela je proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za 2018. godinu, koji je Senat Sveučilišta u Zagrebu prihvatio na svojoj 12. sjednici u ak. god. 2017./2018. održanoj 12. lipnja 2018.

Ukupni proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za 2018. godinu iznosio je 1.779.138,40 kn, što je 17.615,20 kn više nego prethodne godine.

Za ostvarenje studentskih programa proračunom Studentskoga zbora za 2018. godinu odobren je iznos od 1.163.649,41 kn.

Proračunom su također odobrena sredstva za financiranje troškova poslovanja Studentskoga zbora (400.488,99 kn), troškova međunarodne i međuinstitucijske suradnje (25.000,00 kn), troškova poslovanja studentskih zborova sastavnica (170.000,00 kn) te troškova poslovanja i sudjelovanja u radu Hrvatskoga studentskoga zbora (20.000,00 kn).

Od ukupnoga iznosa proračuna za studentske programe odobreno je kako slijedi:

- stručni i znanstveni projekti	432.786,72 kn
- međunarodna suradnja	359.441,78 kn
- športske aktivnosti	222.737,91 kn
- kultura	94.658,00 kn
- studentski mediji	54.025,00 kn.

Sva sredstva za pojedine programe Sveučilište je dodjeljivalo sastavnicama na kojima studira student nositelj programa, bez obzira na to je li projekt prijavila studentska udruga, studentski zbor sastavnice ili pojedinac. Daljnja realizacija projekta i trošenje sredstava provodili su se na razini sastavnica, koje su zadužene i odgovorne za praćenje kvalitete i financijski nadzor.

#### **10.6. Športske aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu**

U sklopu športskih aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu tijekom ak. god. 2017. / 2018. održavala su se sveučilišna športska prvenstva grada Zagreba, sveučilišno športsko prvenstvo Republike Hrvatske i međunarodna natjecanja na kojima su sudjelovali studenti Sveučilišta u Zagrebu. Na

sveučilišnim športskim prvenstvima grada Zagreba organizirana su natjecanja u 22 športa, u kojima su nastupila 6782 športaša. Sveučilišno športsko prvenstvo Republike Hrvatske održalo se u 7 športova, a predstavnici Sveučilišta u Zagrebu osvojili su 7 zlatnih, 3 srebrne i 3 brončane medalje. Na međunarodnim natjecanjima Sveučilište u Zagrebu sudjelovalo je na europskim prvenstvima u nekoliko kategorija u organizaciji Europskoga sveučilišnoga športskoga saveza (EUSA).

Ukupni troškovi sveučilišnoga športa u 2018. iznose 618.280,53 kn, od kojih se 383.324,77 kn odnosi na studentske ugovore i honorare voditelja natjecanja, zapisničara, izbornika, sudaca i pomoćnog osoblja, a 234.955,76 kn na račune dobavljača za opremu, prijevoz i sl.

### **10.7. Sveučilišni računski centar – SRCE<sup>32</sup>**

Kontinuitet stabilnosti i pouzdanosti u pružanju velikoga broja usluga osnovno je obilježje poslovanja Srca tijekom 2018. godine. Potkraj godine na popisu usluga Srca bile su 53 usluge, od kojih su 34 usluge s neposredno dostupnim rezultatima korisnicima Srca. Tijekom 2018. godine povećao se broj korisnika i opseg korištenja usluga Srca. To je povećanje bilo prisutno u svim područjima djelovanja Srca, a neke se usluge pri tome osobito ističu:

- Broj sveučilišnih kolegija udomljenih na sustavu za udaljeno učenje *Merlin* povećao se u posljednjih godinu dana 25 % i iznosio je 11.988.
- Broj digitalnih objekata pohranjenih u sustavu *Dabar* povećan je 50 % i iznosio je 82.244, a broj institucijskih repozitorija iznosio je 126.
- Broj polaznika obrazovnih programa u Srcu u 2018. godini iznosio je 6.374, što je povećanje od 75 % u odnosu na prethodnu godinu.
- Mrežni promet CIX-a, Hrvatskoga središta za razmjenu internetskoga prometa, kontinuirano raste svake godine, a u 2018. godini premašio je 145 PB, što je povećanje od 30 % u odnosu na prethodnu godinu.

Pojedinim se uslugama Srca koriste desetci, pa i stotine tisuća hrvatskih stanovnika. Primjeri za to su sustav AAI@EduHr s više od 930.000 elektroničkih identiteta te sustavi ISVU, ISAK i ISSP, kojima se koristi cijela akademska zajednica – više od 140.000 studenata te 15.000 nastavnika i djelatnika visokih učilišta.

Od važnijih poslova i glavnih iskoraka Srca u 2018. godini vrijedi spomenuti:

U srpnju 2018. godine, nakon potpisivanja ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt, započela je provedba projekta izgradnje Hrvatskoga znanstvenoga i obrazovnoga oblaka (HR-ZOO). Glavni je cilj projekta izgradnja računalnoga i podatkovnoga oblaka koji će biti temeljna sastavnica nacionalne e-infrastrukture. Uz koordinaciju i vodstvo Srca, na tom projektu sudjeluju Sveučilište u Zagrebu, Sveučilište u Rijeci, Sveučilište u Splitu, Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Institut Ruđer Bošković i Hrvatska akademska i istraživačka mreža CARNET.

---

<sup>32</sup> Izvor: Izvješće o radu u 2018. objavljeno na mrežnim stranicama Srca

Srce je nastavilo voditi brigu o razvoju i održavanju niza informacijskih sustava koji čine osnovu nacionalne istraživačke i obrazovne infrastrukture. To su, prije svega, Informacijski sustav visokih učilišta (ISVU), Informacijski sustav studentskih prava (ISSP), Informacijski sustav akademskih kartica (ISAK) te Sustav za potporu postupcima vrjednovanja studijskih programa MOZVAG.

Tijekom godine uspješno je proveden još jedan razvojni ciklus Informacijskoga sustava Registra Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira (ISRHKO), u okviru kojega je prema planu, usuglašenom s Ministarstvom znanosti i obrazovanja, sustav proširen dodatnim funkcionalnostima.

Srce u sklopu projekta Ministarstva znanosti i obrazovanja *Znanstveno i tehnologijsko predviđanje* izgrađuje novi nacionalni informacijski sustav o znanstvenoj djelatnosti – CroRIS. Projekt je započeo potkraj 2017. godine, a tijekom 2018. provedene su početne nabave opreme i usluga. Pri tome treba posebno izdvojiti usluge savjetovanja koje su dovele do izrade idejnoga rješenja sustava.

Srce je samostalno ili u suradnji s partnerima nastavilo razvijati i održavati više digitalnih arhiva i popratnih usluga, kao što su Portal otvorenog pristupa hrvatskim znanstvenim i stručnim časopisima Hrčak, Agregator hrvatskih repozitorija i arhiva (Ara) i Hrvatski arhiv weba (HAW), podupirući pritom inicijativu za otvoreni pristup znanstvenim informacijama (OA, Open Access, i OAI, Open Archive Initiative).

Tijekom 2018. godine u sustavu Digitalni akademski arhivi i repozitoriji (Dabar) implementirana je podrška za dugoročnu pohranu i diseminaciju četiriju novih vrsta digitalnih objekata.

Završen je rad na uspostavi središnjega davatelja elektroničkih identiteta *Home for homeless*. Taj sustav omogućuje da svi znanstvenici upisani u Upisnik znanstvenika Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske ostvare svoje pravo na elektronički identitet u sustavu AAI@EduHr (ako to pravo već ne ostvaruju na neki drugi način – na primjer, preko ustanove u kojoj su zaposleni ili se u njoj školuju).

Potkraj godine računalni klaster Isabella proširen je novim poslužiteljima s ukupno 12 grafičkih procesora NVIDIA Tesla V100. Teoretska maksimalna učinkovitost toga proširenja je 84 TFLOPS-a.

Srce je tijekom 2018. godine sudjelovalo u nekoliko međunarodnih projekata, a posebno vrijedi istaknuti sudjelovanje u dvama velikim projektima u sklopu europskoga Okvirnoga programa za istraživanja i inovacije *Obzor 2020. (Horizon 2020)* kojima se osigurava povezanost temeljnih hrvatskih infrastrukture s europskim – GÉANT4 i EOSC-hub, pri čemu treba posebno izdvojiti aktivnu ulogu Srca u procesima nastanka Europskoga oblaka otvorene znanosti (EOSC).

U Srcu je tijekom 2018. godine održan niz domaćih i međunarodnih stručnih događaja. Neka od njih se u Srcu održavaju već tradicionalno, poput osmog okupljanja Moodle moot Hrvatska. Održana je i druga konferencija Dani e-infrastrukture – Srce DEI 2018. Na konferenciji Srce DEI 2018. okupilo se više od 300 sudionika.

## ZAKLJUČAK

Sveučilište u Zagrebu proračunski je korisnik Državnoga proračuna Republike Hrvatske koji se financira, osim iz Državnoga proračuna, još i putem namjenskih i vlastitih prihoda.

Redovitom djelatnosti iz Državnoga proračuna financiraju se plaće i materijalna prava zaposlenika, prijevoz, zdravstvene usluge i naknade za neispunjenje kvota zapošljavanja osoba s invaliditetom. Ugovornim financiranjem znanstvene djelatnosti dodjeljuju se potpore za znanstvena i umjetnička istraživanja, a Programskim financiranjem javnih visokih učilišta raspodjeljuju se subvencije participacija školarina za redovite studente. Na nekoliko ostalih pozicija u proračunu, kao što su Izdavanje domaćih znanstvenih časopisa, Organiziranje i održavanje znanstvenih skupova, Programi Hrvatske zaklade za znanost i sl., fakulteti apliciraju i povlače sredstva samostalno odnosno izravno iz Ministarstva znanosti i obrazovanja.

Tijekom 2018. u financijskom poslovanju Sveučilišta nije bilo bitnih odstupanja u odnosu na prethodnu 2017. godinu. Sredstva Državnoga proračuna za redovitu djelatnost Sveučilišta u Zagrebu povećala su se 4 % u dijelu rashoda za zaposlene te 10 % u dijelu naknada za prijevoz. Vanjska se suradnja financirala iz Državnoga proračuna samo za umjetničko područje, i to u dijelu suradnje izvan Sveučilišta. Materijalni troškovi nastavili su se financirati na temelju Ugovora o sufinanciranju troškova studiranja redovitih studenata i materijalnih troškova Sveučilišta u Zagrebu u akademskim godinama 2015./2016., 2016./2017. i 2017./2018. iz participacija školarina.

Financijske analize i dalje pokazuju nedostatak sredstava za osnovne troškove redovite djelatnosti Sveučilišta na godišnjoj razini od oko 50 mil kn, što je kumulativno za tri godine primjene novoga programskoga ugovora već oko 150 mil kn. U rujnu 2018. Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku o programskom financiranju javnih visokih učilišta u Republici Hrvatskoj u akademskim godinama 2018./2019., 2019./2020., 2020./2021. i 2021./2022., koja je trebala biti temelj za potpisivanje novoga programskoga ugovora, no zbog nepostizanja dogovora između Sveučilišta u Zagrebu i Ministarstva znanosti i obrazovanja, kao potpisnika ugovora, programski ugovor nije potpisan.