



Sveučilište u
Zagrebu

Prof. dr. sc. Damir Boras
REKTOR

IZVJEŠĆE O RADU

od 1. siječnja 2015. do 31. prosinca 2015.¹

Zagreb, studeni 2016.

¹ Pri sastavljanju ovoga izvješća korišteni su pisani prilozi:

- prof. dr. sc. Ante Čovića, prorektora za organizaciju, kadrovski razvoj i međusveučilišnu suradnju
- prof. dr. sc. Ivane Čuković-Bagić, prorektorice za studente, studije i upravljanje kvalitetom
- prof. dr. sc. Mirjane Hruškar, prorektorice za prostorni razvoj i sustav kontrole kvalitete
- red. prof. art. Mladena Janjanina, prorektora za umjetničko područje i međunarodni položaj Sveučilišta
- prof. dr. sc. Miloša Judaša, prorektora za znanost, međuinstitucijsku i međunarodnu suradnju
- prof. dr. sc. Tončija Lazibata, prorektora za poslovanje
- prof. dr. sc. Miljenka Šimprage, prorektora za inovacije, transfer tehnologije i komunikacije

Izravnu stručnu pomoć pružili su Jadranka Andrić, Marija Badovinac-Škrinjar, Božica Bartolac, Zvonimira Brašić, Martina Cvitanović, mr. sc. Tamara Dagen, Marijana Drempetić, dr. sc. Ruža Frkanec, Ana Fruk, mr. sc. Tamara Gobo, Heli Hajdić-Nikolić, Krešimir Jurak, Luka Jurdana, Sandra Kramar, Sandra Kučina-Softić, Monika Ljubičić, Lidija Maričić, Katarina Matijaš Zorić, Davor Mavrić, Arijana Mihalić, Ivana Mrgan, Paula Pavletić, dr. sc. Vlatka Petrović, Željka Pitner, Ana Pribanić, Katarina Prpić, doc. dr. sc. Miroslav Rajter, Dobrila Rajić, dr. phil. Branka Roščić, Vesna Sedlar, Ivanka Šenda, Melani Vukmirica

SADRŽAJ

1. UVODNE NAPOMENE	1
2. ZAKONSKA I STATUTARNA PODLOGA, RAD SVEUČILIŠNIH TIJELA.....	6
3. STUDENTI, STUDIJI I UPRAVLJANJE KVALITETOM	11
4. MOBILNOST STUDENATA I SVEUČILIŠNIH NASTAVNIKA	59
5. MEĐUNARODNA I MEĐUINSTITUCIJSKA SURADNJA	73
6. ZNANOST, ISTRAŽIVANJA I DOKTORSKI STUDIJI.....	92
7. INOVACIJE, TRANSFER TEHNOLOGIJE I KOMUNIKACIJE	109
8. PROSTORNI RAZVOJ SVEUČILIŠTA I INVESTICIJE	121
9. FINANCIJSKO POSLOVANJE SVEUČILIŠTA	142

1. UVODNE NAPOMENE

U izvještajnoj 2015. godini **na nacionalnoj razini**, a nakon donošenja **Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije** u listopadu 2014. i imenovanja Posebnoga stručnoga povjerenstva za provedbu Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije i koordinaciju strategija i djelovanja na području obrazovanja i znanosti pri Uredu predsjednika Vlade Republike Hrvatske u studenome 2014. godine, intenziviran je rad na Akcijskom planu provedbe Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije.

Odlukom Vlade od 6. studenoga 2014. izrada Akcijskoga plana provedbe Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije povjerena je Posebnome stručnom povjerenstvu za provedbu Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije i koordinaciju strategija i djelovanja na području obrazovanja i znanosti. Uz navedenu, Povjerenstvo ima i zadaću koordinirati mjerodavne dionike te definirati pokazatelje provedbe i učinkovitosti provedbe ciljeva i mjera nacionalne Strategije. Vlada RH prihvatila je predloženi Akcijski plan Posebnoga stručnoga povjerenstva te na sjednici održanoj 2. rujna 2015. donijela Odluku o donošenju **Akcijskoga plana provedbe Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije**. Napomenimo da je svojim odlukama Vlada RH provedbu nacionalne strategije povjerila Posebnom stručnom povjerenstvu, a stručne i administrativne poslove za navedeno povjerenstvo i praćenje provedbe Akcijskoga plana obavlja Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta (dalje: MZOS). Također, jedan je od strateških ciljeva i provedba cjelovite kurikulne reforme, koja je povjerena Ekspertnoj radnoj skupini, zajedno sa stručnim radnim skupinama (SRS), i Jedinici za stručnu i administrativnu podršku (JSAP). Početkom 2016. godine trebala bi biti pokrenuta i javna rasprava o kurikulnim dokumentima.

Tijekom 2015. **na sveučilišnoj je razini** intenziviran rad na izmjenama i dopunama Statuta Sveučilišta u Zagrebu te je Senat Sveučilišta u Zagrebu na svojoj sjednici održanoj 10. studenoga 2015. donio **Odluku o izmjeni i dopuni Statuta Sveučilišta u Zagrebu**. Odluka Senata stupila je na snagu 26. studenoga 2015., a Senat je ovlastio Odbor za statutarna pitanja da utvrdi pročišćeni tekst Statuta. Objava pročišćenoga teksta Statuta Sveučilišta u Zagrebu očekuje se početkom 2016. godine.

U skladu sa svojom najavom na sjednici Senata održanoj 2. listopada 2014., rektor prof. dr. sc. Damir Boras predao je Senatu Sveučilišta u Zagrebu na 1. redovitoj sjednici održanoj 13. listopada 2015. prijedlog imenovanja prorektora za prostorni razvoj i sustav kontrole kvalitete. Senat Sveučilišta u Zagrebu natpolovičnom je većinom ukupnoga broja svojih članova donio odluku o izboru dr. sc. Mirjane Hruškar, izvanredne profesorice Prehrambeno-biotehnološkoga fakulteta, za prorektoricu za prostorni razvoj i sustav kontrole kvalitete Sveučilišta u Zagrebu.

Rektorskim zborom Republike Hrvatske u ak. god. 2014./2015. predsjedao je prof. dr. sc. Pero Lučin, rektor Sveučilišta u Rijeci, a u ak. god. 2015./2016. tu je dužnost preuzeo prof. dr. sc. Damir Boras, rektor Sveučilišta u Zagrebu. Podsjetimo da je Rektorski zbor podnio prijedlog za pokretanje postupka za ocjenu suglasnosti s Ustavom članka 25. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (*Narodne novine* broj 94. od 22. srpnja 2013.). Tim je člankom dopunjen Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju novim člankom 57.a, kojim se uređuju plaće rektora i prorektora javnih sveučilišta. Ustavni je sud u svibnju 2015. donio odluku

kojom se ukida ne samo članak 25. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (*Narodne novine* broj 94/13.) nego i Odluka o plaći rektora i prorektora javnih sveučilišta (*Narodne novine* broj 108/13.), te da se do zakonskoga uređenja plaća rektora i prorektora javnih sveučilišta u skladu s pravnim stajalištima izraženima u ovoj odluci izračun plaća rektora i prorektora javnih sveučilišta provodi prema pravilima koja su bila na snazi do stupanja na snagu Odluke o plaći rektora i prorektora javnih sveučilišta. Suradnja na razini Rektorskoga zbora Republike Hrvatske znatno je poboljšana u odnosu na prošlu akademsku godinu. U proteklome se razdoblju Rektorski zbor Republike Hrvatske, uz spomenutu problematiku suglasnosti s Ustavom Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, intenzivno bavio sustavom financiranja znanosti i visokog obrazovanja, temom zapošljavanja i kadrovske obnove sveučilišta (posebice zapošljavanjem znanstvenih novaka), sustavom osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti javnih sveučilišta u Republici Hrvatskoj, vrjednovanjem znanstvenoga rada, poticanjem otvorenoga pristupa znanstvenim informacijama i brojnim drugim temama.

Nakon što je Hrvatski sabor na sjednici održanoj 11. travnja 2014. donio Odluku o imenovanju predsjednika i članova Nacionalnoga vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj (dalje: NVZVOTR) (Odluka je objavljena 17. travnja 2014.), novo je Nacionalno vijeće odmah nakon stupanja na svoju dužnost imenovalo Stručno povjerenstvo za izradu Nacrta Pravilnika o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja. U 2015. godini NVZVOTR nije pokrenuo javnu raspravu o tom nacrtu; predviđa se da će biti provedena u 2016. godini.

Iako se očekivalo da će se u 2015. na nacionalnoj razini uspostaviti novi sustav financiranja znanosti i visokog obrazovanja putem cjelovitih programskih ugovora, naznake MZOS-ova novoga prijedloga modela sufinanciranja troškova studiranja za ak. god. 2015./2016. nisu išle u prilog tom očekivanju. MZOS je pristupio predlaganju financiranja javnih sveučilišta putem iste metode distribucije sredstava Državnoga proračuna, predlažući ponovo parcijalne modele subvencioniranja sustava znanosti i visokog obrazovanja, uz jedinu razliku što se uz sufinanciranje troškova studiranja redovitih studenata sada vežu i materijalni troškovi javnih institucija. Na nacionalnoj je razini i dalje vidljiv planirani pad izdvajanja proračunskih ulaganja u visoko obrazovanje (samo Sveučilištu u Zagrebu nedostajalo bi oko 50 milijuna kuna), a isto tako s druge strane onemogućuje se i kompetitivno financiranje projekata. Sveučilište u Zagrebu suočilo se s nekoliko bitnih poteškoća u financiranju sastavnica. Naime, nastavljen je petogodišnji kontinuitet pada prihoda iz Državnoga proračuna za materijalne troškove te se nisu isplaćivala sredstva za rad vanjskih suradnika. Istodobno su se povećali troškovi poslovanja nekih sastavnica zbog izgradnje ili uređenja novih prostora (Muzička akademija) ili novih studijskih programa (Studij plesa i baletne pedagogije na Akademiji dramske umjetnosti). Provedena je revizija pojedinih dijelova poslovanja Sveučilišta te su uočeni nedostatci u realizaciji ranijega programskoga ugovora. Stoga je Sveučilište u Zagrebu, u pregovorima s MZOS-om vezanima uz novi trogodišnji *Ugovor sufinanciranju troškova studiranja redovitih studenata i materijalnih troškova Sveučilišta u Zagrebu*, inzistiralo da se ponište sve nepovoljne odredbe starih ugovora i osiguraju potrebna sredstva za nesmetano odvijanje poslovanja Sveučilišta. U tom se smislu tražilo da se u ugovor unese odredba da sredstva osigurana za studiranje redovitih studenata i materijalnih troškova Sveučilišta u Zagrebu nisu nužno dostatna sredstva te da će se nakon provedene analize i na temelju njezinih rezultata započeti pregovori o potrebi izmjena ili dopuna ugovora u svrhu ugovaranja povoljnijih uvjeta, ili pak, ako se to ne dogodi, do raskida takva ugovora. Novi trogodišnji *Ugovor o*

sufinanciranju troškova studiranja redovitih studenata i materijalnih troškova Sveučilišta u Zagrebu u akademskim godinama 2015./2016., 2016./2017. i 2017./2018. sklopljen je 26. studenoga 2015. U sljedećoj godini Sveučilište će nastojati osigurati veća proračunska sredstva za troškove poslovanja te nastaviti rad na poboljšanju programskoga ugovora kako bi se objedinilo financiranje cjelokupne redovite djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu jedinstvenim programskim ugovorom.

Na području financiranja istraživanja u proteklih godinu dana uspostavljena su nova, jednostavnija i pravednija mjerila za raspodjelu sveučilišnih potpora ne samo znanstvenim i umjetničkim istraživanjima nego i doktorandima. Također je uspostavljena izvrsna suradnja s predstavnicima svih glavnih distributera međunarodnih časopisa, knjiga i baza podataka te su sklopljeni iznimno povoljni ugovori za ovogodišnju nabavu brojnih časopisa. Na kraju, unatoč problemima sa smanjenim državnim financiranjem znanstvenoistraživačkih projekata, na tzv. Leidenskoj listi za rangiranje sveučilišta u svijetu položaj Sveučilišta u Zagrebu poboljšao se u 2015. za nekoliko mjesta, u odnosu na 2014. godinu, imajući u vidu ukupan broj publikacija te broj publikacija koje su među 10 % najbolje citiranih radova, prema bazi podataka *Web of Science*. Također, prema *Webometrics* kriterijima za rangiranje sveučilišta, položaj Sveučilišta u Zagrebu u 2015. poboljšao se i sada je na 458. mjestu, u odnosu na 497. mjesto u 2014. godini. Glavni su ciljevi Sveučilišta glede financiranja u 2016. godini pregovorima s mjerodavnim ministarstvom: (1) uspostaviti novi sustav i mjerila financiranja znanstvenih istraživanja (sveučilišne potpore u sklopu cjelovitog iznosa, (2) novi sustav i mjerila za pretplatu znanstvenih baza podataka i časopisa (u suradnji s NSK-om) i (3) pokušati dogovoriti izdvajanje iz Državnoga proračuna za inovacije i transfer tehnologije. U 2015. i dalje su vidljive restrikcije u financiranju visokoobrazovanih i znanstvenih djelatnosti iz Državnoga proračuna, a na teret dodatnih prihoda Sveučilišta i njegovih sastavnica.

Uprava Sveučilišta u Zagrebu, potaknuta drastičnom obustavom kadrovske obnove Sveučilišta, uzrokovanom raznim čimbenicima u 2014. godini (podsjetimo na odluku Vlade Republike Hrvatske o zabrani novog zapošljavanja službenika i namještenika u javnim službama iz rujna 2014., prestanak rada Nacionalnih vijeća u prvoj polovici 2014., velik odlazak zaposlenika u mirovinu s navršениh 65 godina života, sustav potpore mladim istraživačima na doktorskim studijima putem Hrvatske zaklade za znanost uveden je tek u drugoj polovici 2014., itd.), inicirala je mjeru o dodjeljivanju razvojnih koeficijenata javnim sveučilištima, predlažući MZOS-u način rješavanja problema oko 1400 znanstvenih novaka u sustavu visokog obrazovanja. To je rezultiralo preusmjeravanjem proračunskih sredstava sveučilištima u obliku razvojnih koeficijenata za raspisivanje natječaja i zapošljavanje mladog znanstvenog i nastavnog potencijala, od čega malo manje od 1000 radnih mjesta za Sveučilište u Zagrebu. Također, nova uprava Sveučilišta u Zagrebu unaprijedila je svoje administrativne usluge prema sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu, pa je od listopada 2014. do kraja rujna 2015. znatno ubrzana administrativna procedura i izdano je dvostruko više suglasnosti sastavnicama za nova radna mjesta u odnosu na prethodne dvije akademske godine. Već sada, u 2015. godini, izdano je više od 1000 suglasnosti za radna mjesta na Sveučilištu u Zagrebu.

U ovoj akademskoj godini nastavilo se s praćenjem kvalitete studija i studiranja, nastavnoga i znanstvenog rada, ali i svih ostalih segmenata djelovanja Sveučilišta. Godine 2015. usvojena je revidirana verzija *Standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokoga obrazovanja* (ESG standardi) kako bi se poboljšala njihova jasnoća, primjenjivost i korisnost. Uprava

Sveučilišta radit će na ostvarenju glavnih strateških smjerova provedbe *Strategije sustava osiguravanja kvalitete* Sveučilišta u Zagrebu: unaprjeđenje sustava osiguravanja kvalitete i osiguravanje minimalnih standarda kvalitete u svim područjima djelovanja na razini sastavnica i Sveučilišta te poticanje razvoja kulture kvalitete, koja podupire izvrsnost u svim aspektima realizacije misije Sveučilišta.

I dalje su u porastu odlazne i dolazne međunarodne studentske razmjene i razmjene nastavnika u okvirima europskih programa mobilnosti te je povećan broj inozemnih sveučilišta s kojima su potpisani bilateralni sporazumi o razmjeni studenata, kao i broj međunarodnih sveučilišnih mreža i udruženja, s ciljem jačanja i širenja svojih međunarodnih aktivnosti.

Neriješeni imovinskopravni odnosi, posebice oni vezani uz prijave infrastrukturnih europskih projekata, usporavali su realizaciju tih projekata te je stavljen prioritet na rješavanje imovinskopravnih odnosa u području investicija i prostornoga planiranja i u 2015. godini, kako bi se moglo aplicirati na strukturne fondove i ostale alternativne izvore financiranja. Nastojanja čelnika sastavnica i uprave Sveučilišta u Zagrebu u tom području bila su vidljiva i na indikativnoj listi projekata od 25. listopada 2015. iz područja znanstvene infrastrukture za novo programsko razdoblje 2014. - 2020., na kojoj se od ukupno 33 projekta trenutačno nalazi i 9 projekata Sveučilišta u Zagrebu: CeNIKS - centar za napredna istraživanja kompleksnih sustava (Prirodoslovno-matematički fakultet), Centar za ljevarstvo - SIMET (Metalurški fakultet), Hrvatski znanstveni i obrazovni oblak HR-ZOO (Sveučilišni računski centar – SRCE – Sveučilišta u Zagrebu), Inovacijski centar (Fakultet elektrotehnike i računarstva), Modernizacija infrastrukture Znanstvenoistraživačkoga centra za tekstil (MI-TSRC) (Tekstilno-tehnološki fakultet), Opremanje poluindustrijskoga praktikuma za razvoj novih prehrambenih tehnologija (Prehrambeno-biotehnološki fakultet), Opremanje regionalnog centra za laboratorijska istraživanja u hidromehanici (Fakultet strojarstva i brodogradnje), Regionalni centar izvrsnosti za robotske tehnologije (Fakultet strojarstva i brodogradnje) i Zapadni kampus Sveučilišta u Zagrebu (Kineziološki fakultet).

Također, treba istaknuti značajan napredak prijave projektnih prijedloga u ograničenom postupku dodjele bespovratnih sredstava *Modernizacija, unaprjeđenje i proširenje infrastrukture studentskog smještaja za studente u nepovoljnom položaju*, broj KK.09.1.2.01, u okviru Operativnoga programa *Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020.* (OPKK), u sklopu kojega se realiziraju dva projekta uređenja i izgradnje smještajnih kapaciteta Studentskoga centra u Zagrebu Sveučilišta u Zagrebu (*Rekonstrukcija građevina, infrastrukture i okoliša unutar studentskih naselja Stjepan Radić i Cvjetno naselje*) i Studentskoga centra u Varaždinu Sveučilišta u Zagrebu (*Sveučilišni kampus Varaždin, faza III. - Studentski dom s pratećim sadržajima*). Sadašnja uprava Sveučilišta u Zagrebu, na čijem sam čelu, želi stvoriti preduvjete i omogućiti bolje uvjete rada za studente i znanstveno-nastavno osoblje prije svega povećanjem prostornih kapaciteta na sastavnicama koje nemaju dovoljno prostora te investicijskim zahvatima koji mogu dovesti do poboljšanja.

Za potrebe Europskih sveučilišnih igara, koje će se održavati od 12. do 25. srpnja 2016. u Zagrebu i Rijeci, te za unaprjeđenje obrazovnih i rekreacijskih sportskih programa preuređuju se i grade novi kapaciteti Zapadnoga kampusa Sveučilišta u Zagrebu, koji će u konačnici imati ukupnu bruto površinu od 132.995 m² zatvorenoga i otvorenoga prostora, uključujući dvoranski sklop, zgradu Kineziološkoga fakulteta, Centar za osnovne kineziološke transformacije i Hrvatski institut za

kineziologiju, kao i vanjska vježbališta te površine za rekreacijske aktivnosti i površine parka. Do kraja 2015. u studentskim naseljima „Cvjetno naselje“ i „Stjepan Radić“ obnovljena su 4.522 studentska ležaja, odnosno ukupno 36.152 m². Višegodišnja nastojanja dovela su i do završetka izgradnje nove zgrade Muzičke akademije. Zgrada je punu funkcionalnost postigla otvaranjem Koncertne dvorane, koja je potkraj 2015. puštena u rad.

Sveučilište u Zagrebu napravilo je i značajan iskorak prema sveučilištu u kojem će, osim istraživanja i obrazovanja, inovacije postati važan dio misije, i u kojem će se, osim poticanja izvrsnosti temeljnih i primijenjenih istraživanja, podupirati i transfer znanja u gospodarstvo. U tu svrhu objedinjavaju se aktivnosti potpore poduzetništvu stvaranjem *Sveučilišne inovacijske mreže* koja se temelji na povezivanju inovativnih istraživačkih timova sa sastavnicama Sveučilišta i gospodarskih subjekata radi razvoja njihovih novih proizvoda i usluga. Konkretno je rezultat ovakvih napora osnivanje prvih *spin-off* tvrtki kojima je Sveučilište suvlasnik. Također, u prostorima Sveučilišta u Zagrebu na Borongaju u rujnu 2015. otvoren je *Biocentar* - inkubator za razvojne (*start-up*) i biotehnološke tvrtke.

Ovo izvješće obuhvaća podatke za izvještajnu 2015. godinu. U 2. poglavlju prikazan je rad sveučilišnih tijela te odgovarajuće zakonske i statutarne podloge, a u 3. poglavlju opisan je prikaz pokazatelja i odluka o studentima, preddiplomskim i diplomskim studijima te o upravljanju kvalitetom na Sveučilištu u Zagrebu. U 4. poglavlju prikazana je mobilnost studenata i sveučilišnih nastavnika, a u 5. je obrađena međunarodna suradnja. U 6. poglavlju obuhvaćeni su znanost, istraživanja i doktorski studiji, a u 7. inovacije, transfer tehnologije i komunikacije. Prikaz prostornoga razvoja Sveučilišta i investicija nalazi se u 8. poglavlju, a u 9. poglavlju dan je prikaz njegova financijskoga poslovanja.

2. ZAKONSKA I STATUTARNA PODLOGA, RAD SVEUČILIŠNIH TIJELA

2.1. Legislativa

Tijekom izvještajnoga razdoblja mjerodavna tijela Sveučilišta u Zagrebu dovršila su postupak *Izmjena i dopuna Statuta Sveučilišta u Zagrebu*.

Sveučilišna su tijela tijekom 2015. donijela:

- Odluku o izmjeni i dopuni Statuta Sveučilišta u Zagrebu
- Pravilnik o uvjetima i postupku stjecanja doktorata umjetnosti na temelju umjetničkih dostignuća za nastavnike izabrane u umjetničko-nastavna zvanja i umjetničko-nastavna radna mjesta na Sveučilištu u Zagrebu
- Pravilnik o stegovnoj odgovornosti studenata za zlouporabe studentske iskaznice
- Pravilnik o dopuni Pravilnika o dodjeli počasnog zvanja *professor emeritus*
- Izmjene i dopune statuta ili nove statute Muzičke akademije, Građevinskoga fakulteta, Fakulteta organizacije i informatike, Arhitektonskoga fakulteta i Šumarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu
- Izmjene i dopune pravilnika ili nove pravilnike o ustroju i sistematizaciji radnih mjesta Ekonomskoga fakulteta, Građevinskoga fakulteta, Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije i Katoličkoga bogoslovnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Također, Senat Sveučilišta u Zagrebu dao je suglasnost na Odluku o osnivanju Hrvatskog instituta za kineziologiju Kineziološkoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, na Odluku o osnivanju ustanove Inovacijski centar Nikola Tesla Fakulteta elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu i na Odluku o osnivanju trgovačkog društva Fakulteta prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu.

2. 2. Sveučilišna tijela

2.2.1. Rektorski kolegij

Tijekom 2015. *Rektorski kolegij u širem sastavu*² zadržao je statutarnu ulogu u permanentnom upravljanju Sveučilištem, u pripremama prijedloga odluka za Senat i u donošenju niza operativnih i

² U Kolegiju su od početka ak. god. 2014./2015. uz rektora i prorektore radili: red. prof. art. Peruško Bogdanić, predstavnik Vijeća umjetničkoga područja, prof. dr. sc. Zoran Curić, predstavnik Vijeća prirodoslovnoga područja, prof. dr. sc. Nada Čikeš, predstavnica Vijeća biomedicinskoga područja, prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, predstavnica Vijeća biotehničkoga područja, prof. dr. sc. Tonči Matulić, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja, prof. dr. sc. Nedjeljko Perić, predstavnik Vijeća tehničkoga područja, prof. dr. sc. Hrvoje Sikirić, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja, Petar Labrović, predstavnik studenata, Prirodoslovno-matematički fakultet, te pridruženi član prof. dr. sc. Damir Knjaz, dekan Kineziološkoga fakulteta i posebni savjetnik rektora.

provedbenih odluka. Rektorski kolegij u širem sastavu radio je redovito, održavajući u pravilu mjesečne sastanke. U izvještajnome razdoblju održano je ukupno 12 sastanka. Članovi Kolegija, koji predstavljaju pojedina područja, svoje su djelovanje temeljili i na konzultacijama s čelništvom, napose s dekanima, odgovarajućih sastavnica. U skladu sa Statutom Sveučilišta u Zagrebu, Rektorski kolegij u užem sastavu pripremao je odluke Rektorskoga kolegija u širem sastavu i sjednice Senata, te je pomagao rektoru u odlučivanju u pitanjima tekućeg poslovanja. Rektorski kolegij u užem sastavu održao je u 2015. godini 40 sastanaka.

Rektor je nastavio praksu organiziranja izravnih sastanaka s čelnicima sastavnica, na kojima su se u pravilu raspravljale pojedine strateške teme ili teme koje su u danome trenutku tražile operativne odgovore. U izvještajnom su razdoblju održana tri takva sastanka.

2.2.2. Senat

U skladu sa Statutom, Senat je djelovao kao središnje sveučilišno tijelo na kojemu se donose odluke o najvažnijim akademskim, istraživačkim, studijskim i financijsko-poslovnim pitanjima. Senat je od siječnja 2015. do prosinca 2015. održao 14 sjednica: 11 redovitih, dvije izvanredne i jednu svečanu sjednicu. Izvještajna sjednica Senata, vijeća područja, Sveučilišnoga savjeta i Rektorskoga kolegija u širem sastavu održana je 26. studenoga 2015.

2.2.3. Vijeća područja

U skladu sa statutarnim zadaćama i ovlastima, vijeća područja na svojim su sjednicama raspravljala o akademskim i evaluacijskim pitanjima, osobito o evaluacijama studijskih programa na svim razinama, o postupcima odobravanja doktorskih tema, postupcima reizbora i o istraživačkim i stručnim sveučilišnim djelatnostima. Brojčani prikaz održanih sjednica za pojedina vijeća dan je u Tablici 2.2.3.1.

Tablica 2.2.3.1. Sjednice Vijeća područja u 2015. godini

Vijeća područja	Broj sjednica
Vijeće tehničkoga područja	12
Vijeće umjetničkoga područja	13 (od toga 2 izvanredne)
Vijeće biotehničkoga područja	11

U Kolegiju su od početka ak. god. 2015./2016. uz rektora i prorektore radili: red. prof. art. Dalibor Cikojević, predstavnik Vijeća umjetničkoga područja, prof. dr. sc. Zoran Curić, predstavnik Vijeća prirodoslovnoga područja, prof. dr. sc. Zoran Grgić, predstavnik Vijeća biotehničkoga područja, prof. dr. sc. Dubravka Hrabar, predstavnica Vijeća društveno-humanističkoga područja, prof. dr. sc. Marijan Klarica, predstavnik Vijeća biomedicinskoga područja, prof. dr. sc. Vlatko Previšić, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja, prof. dr. sc. Bruno Zelić, predstavnik Vijeća tehničkoga područja, Petar Labrović, predstavnik studenata, Prirodoslovno-matematički fakultet, te pridruženi članovi prof. dr. sc. Mislav Grgić, dekan Fakulteta elektrotehnike i računarstva i posebni savjetnik rektora, i izv. prof. dr. sc. Damir Knjaz, dekan Kineziološkoga fakulteta i posebni savjetnik rektora.

Vijeće biomedicinskoga područja	11
Vijeće društveno-humanističkoga područja	12 (od toga 1 izvanredna)
Vijeće prirodoslovnoga područja	12 (od toga 1 izvanredna)

Na svim vijećima područja održana je jedna izvještajna sjednica 26. studenoga 2015.

2.2.4. Sveučilišni savjet

Budući da je članovima Sveučilišnoga savjeta u starom sazivu u rujnu 2014. istekao njihov četverogodišnji mandat, pokrenut je postupak imenovanja novoga saziva Sveučilišnoga savjeta za sljedeće mandatno razdoblje. Do kraja 2014. godine svoja su imenovanja poslali Senat Sveučilišta u Zagrebu (6 predstavnika), Grad Zagreb (1 predstavnik), Grad Varaždin (1 predstavnik) i Hrvatska gospodarska komora (2 predstavnika). Kako do kraja izvještajne godine nismo zaprimili imenovanje dvaju članova Hrvatskoga sabora u Sveučilišni savjet Sveučilišta u Zagrebu, novi saziv nije konstituiran u 2014. godini.

Nakon dobivenih imenovanja dvaju članova Hrvatskoga sabora, konstituirajuća sjednicu novoga saziva Sveučilišnoga savjeta održala se 13. ožujka 2015.

Sveučilišni savjet³ održao je u 2015. četiri sjednice, na kojima se raspravljalo o ključnim aktualnim temama s kojima se Sveučilište suočavalo u tome razdoblju, prije svega o poreznom nadzoru na Sveučilištu, financijskim pitanjima te o *Ugovoru o sufinanciranju troškova studiranja redovitih studenata i materijalnih troškova Sveučilišta u Zagrebu u ak. god. 2015./2016., 2016./2017. i 2017./2018.* Uprava Sveučilišta u Zagrebu podnijela je *Izješće o radu uprave Sveučilišta u Zagrebu za 2014. godinu.*

Savjet je u pravilu podupirao djelovanje sveučilišnih tijela i donesene odluke, češće popraćene kritičkim opservacijama i konstruktivnim prijedlozima i inicijativama, napose vezane uz strateška i zakonodavna pitanja.

2.2.5. Odbor za statutarna pitanja

U skladu sa statutarnim ovlastima i uz stručnu potporu Ureda za pravne poslove, Odbor za statutarna pitanja⁴ kontinuirano je pratio sve pravne aspekte tijekom pripremanja prijedloga senatskih odluka i

³ Sveučilišni savjet u 2015. djeluje u sastavu: gospodin Petar Mišević, predstavnik HGK-a, predsjednik, akademkinja Milena Žic-Fuchs, predstavnica, zamjenica predsjednika, gospodin Luka Burilović, predstavnik HGK-a, prof. dr. sc. Gvozden Srećko Flego, predstavnik Hrvatskoga sabora, akademik Željko Reiner, predstavnik Hrvatskoga sabora, gospodin Goran Habuš, načelnik Grada Varaždina, imenovani član Grada Varaždina, gospođa Vesna Kusin, zamjenica gradonačelnika, imenovana članica Grada Zagreba, prof. dr. sc. Boris Brkljačić, predstavnik, prof. dr. sc. Vesna Dragčević, predstavnica, prof. dr. sc. Milan Oršanić, predstavnik, prof. dr. sc. Hrvoj Vančik, predstavnik, Luka Štambuk, predstavnik Studentskoga zbora.

⁴ Na temelju Odluke Senata Sveučilišta u Zagrebu od 10. prosinca 2013. o imenovanju Odbora za statutarna pitanja, Odbor je u 2015. godini djelovao u sastavu: prof. dr. sc. Tatjana Josipović, Pravni fakultet, predsjednica, red. prof. art. Enes Midžić, Akademija dramske umjetnosti, predstavnik umjetničkoga područja, zamjenik predsjednice, izv. prof. dr. sc. Ljubo Barbić, Veterinarski fakultet, predstavnik biomedicinskoga područja, izv. prof. dr. sc. Marko Baretić, Pravni fakultet, predstavnik društveno-humanističkoga područja, prof. dr. sc. Hana Horak, Ekonomski Fakultet, predstavnica društveno-

provjeravao usuglašenost pojedinih nacrtu pravnih akata Sveučilišta i njegovih sastavnica s odgovarajućim zakonima i Statutom Sveučilišta. Odbor je pomagao prilikom rješavanja pojedinih nedoumica u takvim prijedlozima i traženja boljih konačnih rješenja, i konceptualnih i sadržajnih, te davao mišljenja i pravna tumačenja na zahtjev sastavnica ili sveučilišnih tijela.

U izvještajnom razdoblju Odbor za statutarna pitanja Sveučilišta u Zagrebu održao je četiri sjednice (9. travnja 2015., 14. svibnja 2015., 7. srpnja 2015. i 15. listopada 2015.) i u skladu sa svojim ovlastima utvrđenima člankom 34. Statuta Sveučilišta raspravljao je i iznio stručna mišljenja o:

- prijedlogu Odluke o izmjeni i dopuni Statuta Sveučilišta u Zagrebu
- prijedlogu novih statuta ili prijedlogu izmjena i dopuna statuta sastavnica Sveučilišta u Zagrebu: Muzičke akademije, Građevinskoga fakulteta, Fakulteta organizacije i informatike, Arhitektonskoga fakulteta i Šumarskoga fakulteta
- prijedlogu Pravilnika o stegovnoj odgovornosti studenata za zlouporabe studentske iskaznice
- prijedlogu Pravilnika o dopuni Pravilnika o dodjeli počasnoga zvanja *professor emeritus*
- prijedlogu Pravilnika o radu Ekonomskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu
- prijedlogu Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta Građevinskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu
- prijedlogu Pravilnika o ustroju Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu
- prijedlogu Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Katoličkoga bogoslovnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu
- prijedlogu Odluke Kineziološkoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu o osnivanju Hrvatskog instituta za kineziologiju
- prijedlogu Odluke Fakulteta elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu o osnivanju ustanove Inovacijski centar Nikola Tesla
- prijedlogu Odluke Fakulteta prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu o osnivanju trgovačkoga društva
- zahtjevu za davanje pravnoga mišljenja Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

humanističkoga područja, prof. dr. sc. Zlatko Mihalić, Prirodoslovno-matematički fakultet, predstavnik prirodoslovnoga područja, prof. dr. sc. Borivoj Modlic, Fakultet elektrotehnike i računarstva, predstavnik tehničkoga područja, izv. prof. dr. sc. Stjepan Plietić, Agronomski fakultet, predstavnik biotehničkoga područja, prof. dr. sc. Branko Smerdel, Pravni fakultet, i prof. dr. sc. Slavko Orešković, Medicinski fakultet. Zbog ostavke predsjednice Odbora prof. dr. sc. Tatjane Josipović, Odlukom Senata Sveučilišta u Zagrebu o izmjeni Odluke o imenovanju Odbora za statutarna pitanja Sveučilišta u Zagrebu od 11. studenoga 2015., novim predsjednikom Odbora za statutarna pitanja imenovan je prof. dr. sc. Hrvoje Sikirić, Pravni fakultet.

2.2.6. Djelatnosti *ALUMNI UNIZG – Savez društava bivših studenata Sveučilišta u Zagrebu* (*Almae matris alumni Universitatis studiorum Zagrabienensis*)

U izvještajnom razdoblju Predsjedništvo Saveza⁵ nastavilo je svoje djelovanje u skladu sa strategijom i planom djelovanja te definiranom misijom Saveza: širenje svijesti u hrvatskome društvu o alumni ideji i kulturi kao obliku društveno odgovornoga ponašanja, širenje ugleda i promicanje imena Sveučilišta, povećanje osjećaja pripadnosti i lojalnosti alumna svojoj *Alma Mater*, poboljšanje životnih i radnih uvjeta alumna, jačanje veza između matičnoga Sveučilišta i generacija bivših i sadašnjih studenata kao i njihovih prijatelja u zemlji i svijetu, šticeenje zajedničkih interesa *Almae Mater*.

U izvještajnom razdoblju održano je pet redovitih sjednica Predsjedništva Saveza, na kojima je Predsjedništvo pripremlilo prijedlog novoga statuta Saveza. U srpnju 2015. održan je Sabor Saveza AMAC/AMCA društava, na kojem su članovi Sabora usvojili novi statut Saveza s 42 glasa *za*, 3 glasa *protiv* i 1 nevažećim glasom. Gradski ured za opću upravu, Sektor za udruge, verificiralo je promjene novoga statuta te su promjene unesene u Registar udruga Republike Hrvatske.

Novim statutom naziv Saveza mijenja se u Savez društava bivših studenata Sveučilišta u Zagrebu, a novi skraćeni naziv Saveza je ALUMNI UNIZG. Novi statut donosi kvalitetne promjene koje će pridonijeti boljem funkcioniranju Saveza. S obzirom na činjenicu da brojne ranije osnovane udruge više nisu aktivne ili su čak prestale djelovati, donesena je odluka o prikupljanju pravovaljane dokumentacije u skladu sa stavkom 2. članka 9. Statuta od svih poznatih alumni udruga zainteresiranih za djelatnost Saveza te će se na Skupštini koja se planira održati u 2016. godini napraviti preregistracija, tj. obnova članstva udruga u Savezu.

Predsjedništvo u užem sastavu više se puta sastajalo radi konzultacija oko aktualnih alumni tema. Predsjedništvo je također bilo uključeno u pripremu *Glasnika* Saveza te su u izvještajnom razdoblju u nakladi od 800 primjeraka objavljena dva izdanja, u siječnju i prosincu 2015. *Glasnik* Saveza jedan je od medija kojima Savez kontinuirano informira alumne o novostima i provedenim alumni aktivnostima na Sveučilištu i njegovim sastavnicama. *Glasnik* se distribuira na brojne adrese alumna Sveučilišta u Zagrebu iz akademske zajednice i gospodarstva, a sve informacije o Savezu i digitalna inačica *Glasnika* dostupni su na mrežnoj stranici Sveučilišta u Zagrebu – www.unizg.hr/suradnja/alumni-i-zaklada-sveucilista.

⁵ Članovi Predsjedništva: prof. dr. sc. Helena Jasna Mencer, predsjednica, AMACIZ, dr. sc. Krunoslav Kovačević, potpredsjednik, AMACIZ, mr. sc. Srećko Seljan, AMAC Alumni FER, prof. dr. sc. Jasmina Havranek, AMCA-FAZ, prof. dr. sc. Ana Marija Grancarić, AMCA TTF, prof. dr. sc. Željko Korlaet, AMA-FA, prof. dr. sc. Mario Šafran, AMAC-FSC i prof. dr. sc. Zvonko Šošić, AMAMUZ. Koordinator iz svijeta (AMAC Mundus): Aleksandra Brnetić (za Europu), prof. dr. sc. Ante Padjen, potpredsjednik (za Ameriku) i Katherine Curic (za Australiju i ostatak svijeta). Tajnica Saveza: Paula Pavletić, prof.

3. STUDENTI, STUDIJI I UPRAVLJANJE KVALITETOM

U ovom poglavlju dan je prikaz stanja i unaprjeđenja kvalitete u području preddiplomskih, diplomskih i integriranih preddiplomskih i diplomskih studija te stručnih preddiplomskih studija Sveučilišta u Zagrebu u 2015. godini te aktivnosti koje su vezane uz područje studija i studiranja.

3.1. Preddiplomski, diplomski studiji, integrirani preddiplomski i diplomski te stručni preddiplomski studiji na Sveučilištu u Zagrebu

3.1.1. Upisni kriteriji za preddiplomske i integrirane preddiplomske i diplomske studije za upis u akademsku godinu 2016./2017.

Senat je u studenome 2015. prihvatio upisne kriterije za preddiplomske, integrirane preddiplomske i diplomske te stručne preddiplomske studije za ak. god. 2016./2017. Većina je sastavnica za upis na svoje studije potvrdila dosadašnje kriterije.

Razinu ispita obveznih predmeta na Državnoj maturi kao upisni kriterij promijenili su:

- Veterinarski fakultet za upis na studij više ne traži nižu nego višu razinu matematike
- Hrvatski studiji za upis na studij *Sociologija* (jednopedmetni i dvopedmetni) traže nižu razinu matematike
- Studiji *Vojno inženjerstvo* i *Vojno vođenje i upravljanje* traže višu razinu ispita državne mature svih triju obveznih predmeta.

Vrjednovanje izbornih predmeta na Državnoj maturi kao upisni kriterij promijenili su:

- Fakultet organizacije i informatike za upis na studij *Ekonomika poduzetništva* više ne vrjednuje *Politiku* i *gospodarstvo*
- Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije za upis na studij više ne vrjednuje *Biologiju* nego samo *Kemiju* ili *Fiziku*
- Stomatološki fakultet umjesto odabira između *Biologije*, *Fizike* i *Kemije* uvodi obvezu polaganja svih triju navedenih predmeta i svaki od njih vrjednuje.

Ostale promjene dosadašnjih kriterija najvećim se dijelom odnose na preraspodjelu bodova ili neznatnu prilagodbu praga riješenosti pojedinih ispita na Državnoj maturi.

Filozofski fakultet uveo je 20-postotnu riješenost testa intelektualnih sposobnosti kao eliminatorni uvjet za sve svoje studijske programe (osim za program *Povijest – Geografija*). Za studijski program *Talijanistika* (jednopedmetni i dvopedmetni) ukinuta je dodatna provjera znanja talijanskoga jezika ili ekvivalent ispita.

Fakultet organizacije i informatike za studij *Ekonomika poduzetništva* povećao je broj bodova postignut na temelju ocjena iz srednje škole na 45 %.

Geotehnički fakultet povisio je prag riješenosti ispita iz Matematike te on sada iznosi 45 %.

Prirodoslovno-matematički fakultet promijenio je prag za studije *Matematika* i *Fizika*, smjer nastavnički.

Akademija dramske umjetnosti za upis na studij suvremenoga plesa uvela je provjeru posebnih sposobnosti.

3.1.2. Upisne kvote i upisi na preddiplomske, integrirane preddiplomske i diplomske studije i stručne preddiplomske studije za akademsku godinu 2015./2016.

Za akademsku godinu 2015./2016. Sveučilište u Zagrebu raspisalo je natječaj s ukupnom upisnom kvotom od **12 455 upisnih mjesta**. Od toga su 10 632 upisna mjesta (ili 85,4 %) bila predviđena za redovite studente, 1 425 (11,4 %) za izvanredne studente, a za strane studente (bez državljana EU-a) bilo je predviđeno 398 upisnih mjesta (3,2 %).

Popunjenost ukupne kvote za Sveučilište u Zagrebu u mjesecu srpnju bila je 86,6 %, pri čemu je popunjenost na redovitim sveučilišnim studijima iznosila je **92,3 %**. Nakon rujanskoga upisnog roka na sastavnice Sveučilišta u Zagrebu **upisalo se ukupno 11 556 studenata**, što u ukupnoj kvoti znači popunjenost od **92,78 %** (prošle godine 94,28 %). Popunjenost na razini redovitih studenata je 96,79 % (prošle godine 97,4 %), odnosno upisao se 10 291 redoviti student. Kad je riječ o izvanrednim studijima, popunjenost je 82,53 % (prošle godine 91,14 %), odnosno upisalo se 1 176 izvanrednih studenata.

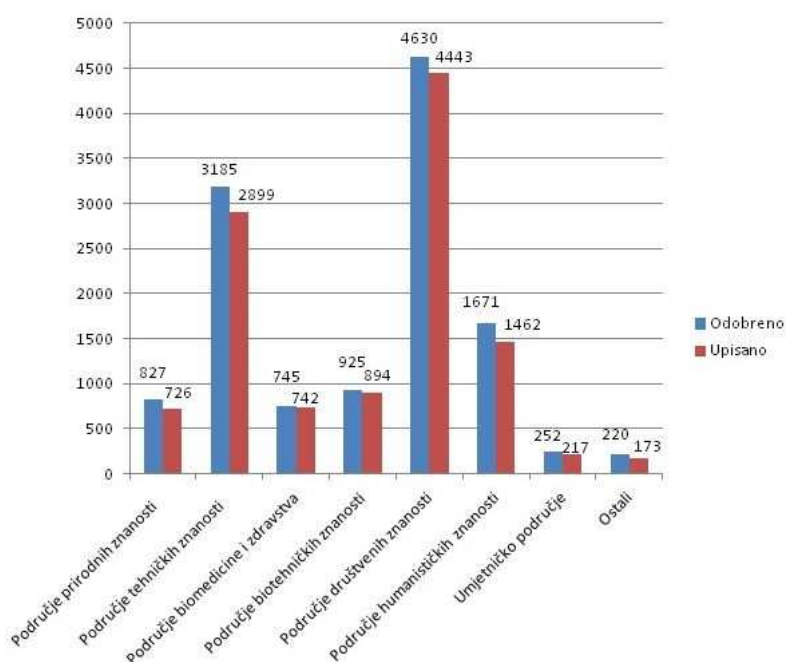
Najslabija je popunjenost kvote za strance i iznosi 22,36 % (prošle godine 20,4 %), dakle upisalo se tek 89 stranih studenata, ali to je dobrim dijelom posljedica činjenice da se državljani Europske unije upisuju unutar kvote za hrvatske državljane.

Nepopunjenih mjesta nakon upisa ostalo je sveukupno 900, i to u sljedećim područjima i studijskim programima:

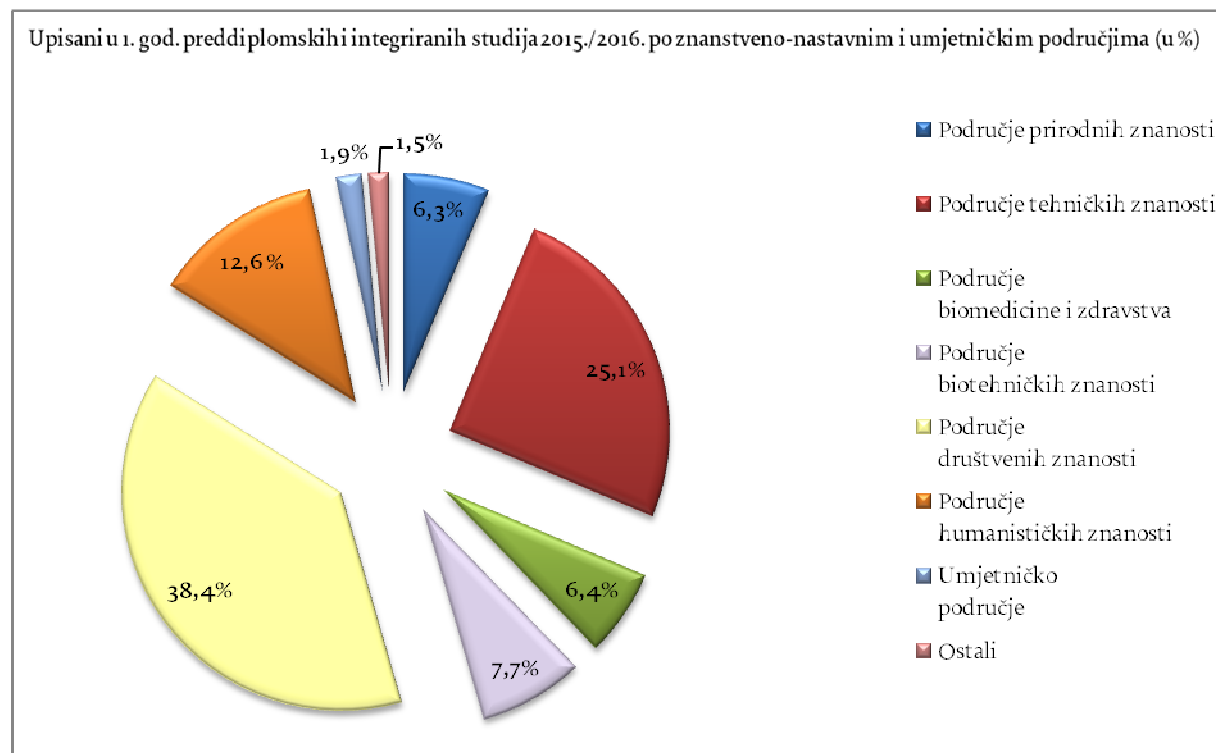
- U **prirodoslovnom području** (PMF) ukupna popunjenost je 87,79 %. Sveukupno je preostalo 101 upisno mjesto, najvećim dijelom za **nastavničke studije** (matematika i fizika, fizika, fizika i informatika, fizika i kemija, fizika i tehnika). Riječ je o studijima za koje postoji potreba jer su kvalitetni nastavnici nužni želimo li povećati interes za deficitarna zanimanja u tehničkim, biomedicinskim, biotehničkim i prirodoslovnim znanostima. Sveučilište u Zagrebu podupire studente nastavničkih smjerova u prirodoslovlju, informatici i matematici stipendijama i subvencijama, međutim posrijedi su zahtjevni studiji nakon kojih studenti imaju perspektivu zapošljavanja na potplaćenim radnim mjestima. Dakle, ovo je iznimno važno pitanje za hrvatski gospodarski razvoj na kojem i dalje zajedno trebaju raditi ne samo resorno ministarstvo nego i Vlada te fakulteti koji obrazuju nastavnike u tim područjima.
- U **tehničkom području** ukupna je popunjenost 91,02 % – s 286 nepopunjenih upisnih mjesta. Najviše ih je ostalo na Tekstilno-tehnološkom fakultetu (169), Prometnom fakultetu (50), Grafičkom fakultetu (20) i na Metalurškom fakultetu (19 – uglavnom na stručnom studiju). Na pojedinim fakultetima tehničkoga područja (RGN, FKIT) preostao je manji broj nepopunjenih mjesta za strance.

- **Biomedicinsko područje** popunjeno je s 99,6 %. Ostalo je svega nekoliko nepopunjenih mjesta na Veterinarskom, Farmaceutsko-biokemijskom i Stomatološkom fakultetu, i to isključivo za strance, a Medicinski fakultet (zbog istog broja bodova kandidata plasiranih na posljednjemu mjestu rang-liste) premašio je kvotu (popunjenost 102 %).
- Unutar **biotehničkoga područja** popunjenost je 96,65 % (3,34 % manje nego prošle godine), sa sveukupno 31 slobodnim mjestom, pri čemu valja istaknuti da su sveučilišni studiji najvećim dijelom popunjeni na svim fakultetima ovoga područja, a taj manjak (27 mjesta) uglavnom je zbog slabije popunjenosti na stručnom studiju (*Drvena tehnologija* u Virovitici).
- U **društvenome području** popunjenost je također visoka – 95,96 %. Nepopunjenih mjesta ima 187: najviše na stručnim studijima Kineziološkoga fakulteta (109 mjesta), studijima Pravnoga fakulteta (62), od čega najviše na izvanrednim studijima. Nešto nepopunjenih mjesta ima na Ekonomskome fakultetu (16), a studiji na ostalim sastavnicama ovoga područja bolje su popunjeni.
- Unutar **humanističkoga područja** popunjenost je 87,46 %. Najviše nepopunjenih mjesta (sveukupno 209) preostalo je na studijima Filozofskoga fakulteta (121) i na Katoličkom bogoslovnom fakultetu (85), a na Hrvatskim studijima samo su 3 nepopunjena mjesta.
- U **umjetničkom području** popunjenost je 86,11 % (35 slobodnih mjesta). Najviše je nepopunjenih mjesta (19) na Akademiji dramske umjetnosti (prošle godine 38) te po 8 na pojedinim studijima Akademije likovnih umjetnosti i Muzičke akademije.
- U kategoriji **sveučilišnih studija** (Ostali) popunjenost je 78,64 %, što je gotovo kao prošle akademske godine. Na studiju *Protestantska teologija* ostalo je 5 nepopunjenih mjesta, a studij *Inženjerstvo na engleskom jeziku* ni ove godine nije popunjavan (30 mjesta). Oba vojna studija potpuno su popunjena.

Graf 3.1.2.1. Broj mjesta odobren za upis / upisani studenti prema područjima znanosti i u umjetničkom području (prediplomski i integrirani studiji) za ak. god. 2015./2016.



Graf 3.1.2.2. Postotak upisanih studenata prema područjima znanosti i u umjetničkom području (preddiplomski i integrirani studiji) za ak. god. 2015./2016.



3.1.3. Upisne kvote i upisi na diplomskim studijima za akademsku godinu 2015./2016.

Za akademsku godinu 2015./2016. Senat Sveučilišta u Zagrebu odobrio je ukupnu upisnu kvotu od **9139** (prošle godine 8833) **upisnih mjesta**, od toga 7631 za redoviti studij namijenjen hrvatskim i državljanima EU-a (prošle godine 7487). Za izvanredne studente bila su osigurana 1233 (prošle godine 1075) upisna mjesta te 275 (prošle godine 271) mjesta za strane studente.

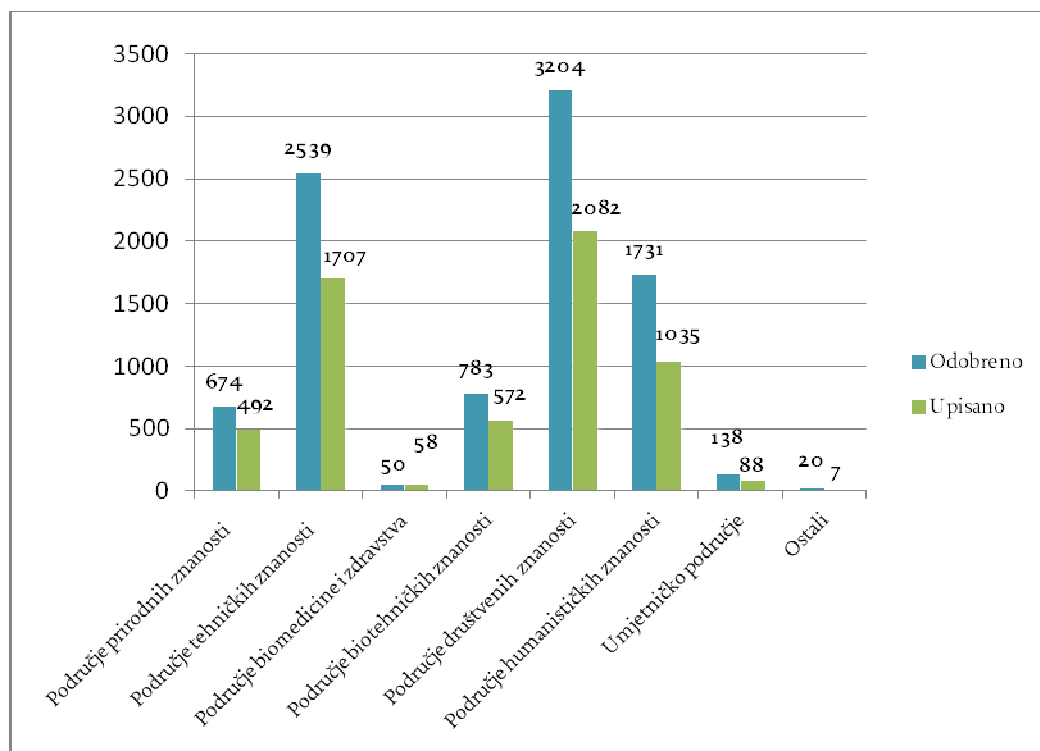
U jesenskom i proljetnom upisnom roku upisano je **ukupno 6040 studenata**, odnosno 57 studenata više nego prošle godine. Popunjenost na ukupnoj kvoti je na **razini od 66,1 %** što je 1,63 % manje nego prošle godine (67,73 %).

Redoviti studij popunjen je sa 71,51 %, što je 2,15 % manje nego prošle godine (73,66 %), a izvanredni 43,71 % (3,53 % više nego prošle godine). Popunjenost kvote sa stranim studentima je 8 %, što je 5,28 % manje nego prošle godine (13,28 %).

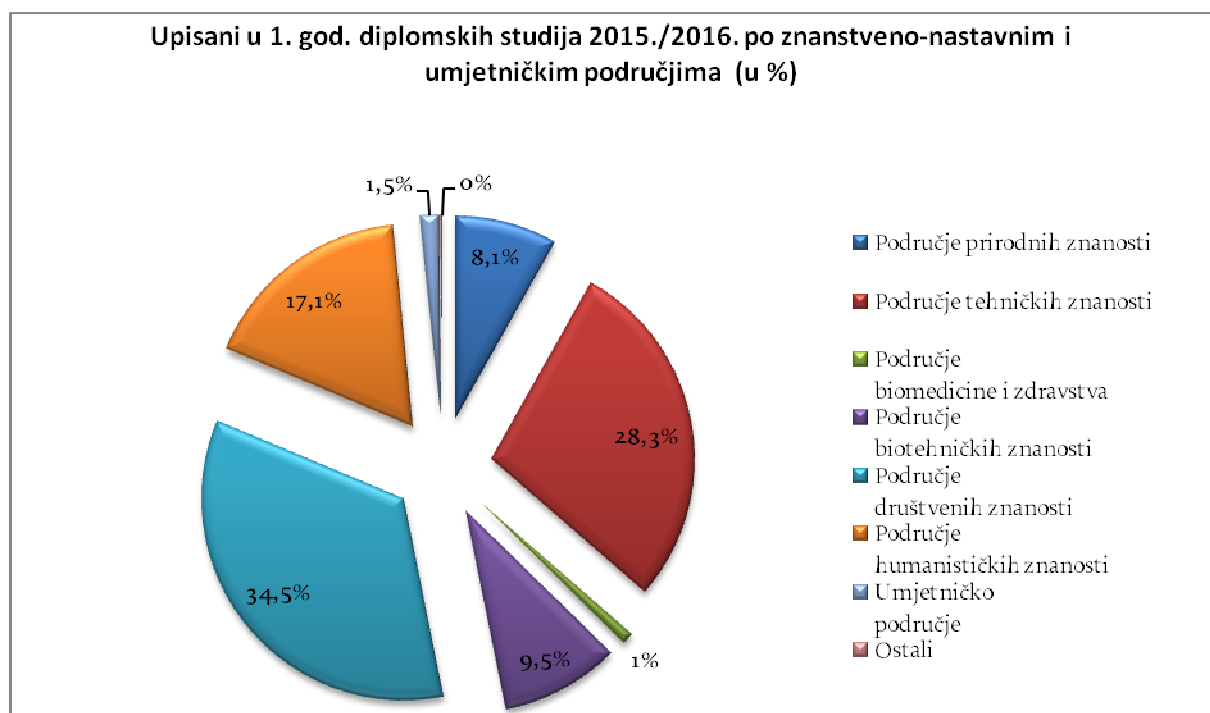
Na diplomskom studiju *Sestrinstvo* Medicinskoga fakulteta upisano je 8 studenata više od upisne kvote, kao i na diplomskom studiju *Pedagogija* (jednopedmetno), na koji je upisano 6 studenata više.

I dalje ostaje tendencija smanjenja broja upisanih studenata na diplomske studije. U 2015./2016. malo je veći broj upisanih izvanrednih studenata. U cjelini, ove su godine najslabiju popunjenost imali studiji humanističkoga područja te diplomski studij *Protestantska teologija*, naveden u području „Ostali“.

Graf 3.1.3.1. Broj mjesta odobren za upis / Upisani studenti prema područjima znanosti i u umjetničome području (diplomski studiji) za ak. god. 2015./2016.



Graf 3.1.3.2. Postotak upisanih studenata prema područjima znanosti i u umjetničome području (diplomski studiji) za ak. god. 2015./2016.



Na 8. sjednici Odbora za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu u ak. god. 2014./2015., održanoj 11. lipnja 2015., raspravljalo se o diplomskim studijima Sveučilišta u Zagrebu koji imaju manje od 40 % upisanih studenata od odobrene kvote. Zaključeno je da se od sastavnica koje su nositelji takvih studija zatraži očitovanje o razlozima niske popunjenosti diplomskih studija.

Svih 12 sastavnica očitovalo se i dostavilo potencijalne uzroke niske popunjenosti (radi lakše preglednosti dan je njihov tablični prikaz). Kao najčešći razlozi izdvajaju se niska prolaznost studenata na preddiplomskom studiju i niska popunjenost već na preddiplomskoj razini te niska stopa atraktivnosti određenih struka i pripadnih studija.

	PMF	FPZ	FSB	GFV	SIMET	RGNF	TTF	AGR	EFZG	FPZG	FFZG	TFMVI
Niska prolaznost na preddiplomskim studijima				DA	DA		DA	DA				
Niska stopa atraktivnosti studija	DA		DA		DA		DA					
Niska popunjenost preddiplomskih studija					DA			DA				DA
Nerealne upisne kvote		DA				DA					DA	
Koncepcija studija			DA								DA	
Konkurentni studiji	DA										DA	
Dupliranje kompetencija i titula											DA	
Visoka školarina										DA		
Statusna, pravna i tehnička pitanja												DA
Zadržavanje prava i statusa studenta preddiplomskog studija									DA			
Fluktuacija radne snage			DA									
Neusklađenost između dobivenih titula i potreba tržišta rada	DA											

PMF - Prirodoslovno-matematički fakultet
 FPZ - Fakultet prometnih znanosti
 FSB - Fakultet strojarstva i brodogradnje
 GFV - Geotehnički fakultet
 SIMET - Metalurški fakultet
 RGNF - Rudarsko-geološko-naftni fakultet

TTF - Tekstilno-tehnološki fakultet
 AGR - Agronomski fakultet
 EFZG - Ekonomski fakultet
 FPZG - Fakultet političkih znanosti
 FFZG - Filozofski fakultet
 TFMVI - Teološki fakultet "Matija Vlačić Ilirik"

Sastavnice su navele kako će raditi na reviziji postojećih studijskih programa, podizanju njihove kvalitete te na povećanju atraktivnosti fakulteta i studijskih programa kako bi se povećala i popunjenost predviđene upisne kvote.

3.2. Uspješnost studiranja

Na temelju trogodišnjega ugovora s MZOS-om o subvenciji participacija studenata definiran je indikator za praćenje završnosti studija – postotak završnosti redovitih studenata u 150-postotnom trajanju studija u određenoj akademskoj godini, i to na razini jedne akademske godine. Završnost tako analiziramo prema podacima za akademsku godinu, iz informacijske podatkovne baze ISVU, iz koje smo generirali izvješća o završnosti u ak. god. 2014./2015. (diplomirani od 1. 10. 2014. do 30. 9. 2015.), o broju redovitih studenata koji su studij uspješno završili u 150 % njegova nominalnog trajanja⁶.

Analiza završnosti preddiplomskih i diplomskih sveučilišnih studija radila se praćenjem i uspoređivanjem uspjeha prema godini upisa, odnosno procjenjivanjem uspjeha određene generacije u ak. god 2014./2015.

Završnost u 150-postotnom trajanju studija u ak. god. 2014./2015. utvrđivala se:

za preddiplomske studije:

- a) trogodišnje: prema broju upisanih redovitih studenata u ak. god. 2010./2011. koji su diplomirali do 1. 4. 2015. iznosila je 38 % (prošle godine 46,2 %);
- b) četverogodišnje: prema broju upisanih redovitih studenata u ak. god. 2009./2010. koji su diplomirali do 30. 9. 2015. iznosila je 58 % (prošle godine 60 %).

za diplomske studije:

- a) jednogodišnje: prema broju upisanih redovitih studenata u ak. god. 2013./2014. koji su diplomirali do 1. 4. 2015. iznosila je 43 % (prošle godine također 43 %);
- b) dvogodišnje: prema upisanih redovitih studenata u ak. god. 2012./2013. koji su diplomirali do 30. 9. 2015. iznosila je 84 % (prošle godine 82 %).

Izračun je napravljen na temelju podataka za 22 sastavnice (koje izvode preddiplomske i diplomske studije i za koje su u ISVU sustavu evidentirani povijesni podatci). Izvješća o završnosti studenata, posebice na sastavnicama gdje su vrijednosti vrlo niske, trebalo bi češće diseminirati prodekanima za nastavu kako bi se učinkovitije definirali uzroci nezadovoljavajuće završnosti i mjere poboljšanja. Jedan od uzroka na koji sastavnice ne mogu utjecati vjerojatno je i loše stanje na tržištu rada, koje utječe na motivaciju studenata da studij završe u što kraćem roku.

⁶ trogodišnji – završetak u roku od 4,5 godina, četverogodišnji – završetak u roku od šest godina; dvogodišnji- završetak u roku od tri godine; jednogodišnji- završetak u roku od 1,5 godina

3.2.1. Poticanje uspješnoga studiranja na Sveučilištu u Zagrebu

Odlukom Senata Sveučilišta u Zagrebu utvrđeno je da će od ak. god. 2014./2015. sastavnice samostalno određivati aktivnosti za realizaciju ciljeva iz ugovora s MZOS-om. Ciljevi su isti kao i prošle godine:

1. Stjecanje kvalifikacija u razdoblju predviđenom studijskim programom.
2. Olakšanje pristupa studiju za studente slabijega socioekonomskoga statusa.
3. Povećanje broja osoba sa završenim studijem u tehničkim, biomedicinskim, biotehničkim i prirodnim znanostima (STEM).
4. Studijski programi utemeljeni na principu ishoda učenja s ECTS bodovima procijenjenima na temelju radnoga opterećenja studenata potrebnoga za stjecanje predviđenih ishoda učenja.
5. Povećanje utjecaja studentskih evaluacija nastavnika i nastave.

Na sjednici Senata u travnju 2015. potvrđeni su izbori ciljeva prema odlukama fakultetskih vijeća sastavnica. Sve su se sastavnice odlučile za doprinos cilju 1., njih 25 pridonosit će cilju 2., 21 cilju 3., 30 cilju 4. i njih 20 cilju 5.

Vlada Republike Hrvatske na sjednici održanoj 23. srpnja 2015. donijela je *Odluku o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija i sufinanciranju materijalnih troškova javnim visokim učilištima u Republici Hrvatskoj u akademskim godinama 2015./2016., 2016./2017. i 2017./2018.*, na temelju koje su MZOS i Sveučilište u Zagrebu 26. studenoga 2015. potpisali Ugovor o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija i sufinanciranju materijalnih troškova javnim visokim učilištima u Republici Hrvatskoj za sljedeće trogodišnje razdoblje, prema kojem je Sveučilište u Zagrebu sa svojim sastavnicama i dalje obvezno pridonositi poticanju uspješnosti studiranja i završnosti visokog obrazovanja.

3.2.2. Stipendije Sveučilišta u Zagrebu za ak. god. 2014./2015.

Na temelju Odluke Senata sa sjednice održane 10. ožujka 2015. Sveučilište u Zagrebu raspisalo je Natječaj za stipendije Sveučilišta iz javnih proračunskih sredstava te za stipendije iz Fonda za stipendiranje darovitih studenata. Sveučilište je prepoznalo potrebu prepoznavanja izvrsnosti u studiranju, poticanja studiranja u prirodoslovlju, informatici i matematici te osiguravanja potrebne potpore pojedinim podzastupljenim skupinama studenata, ali i studentima koji su uspješni u sportu, pa su prema tome definirane kategorije unutar Natječaja.

Prijave za natječaj bile su otvorene od 11. do 31. ožujka 2015. Povjerenstvo za dodjelu stipendija⁷ provelo je od 1. do 14. travnja 2015. postupak selekcije prijavljenih te su rezultati cjelokupnoga postupka potvrđeni na 8. redovitoj sjednici Senata 14. travnja 2015.

⁷ U Povjerenstvo za dodjelu stipendija imenovani su prof. dr. sc. Damir Ježek, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, predsjednik Povjerenstva, prof. dr. sc. Nenad Marelić, Kineziološki fakultet, prof. dr. sc. Silvana Jukić-Krmek, Stomatološki fakultet, doc. dr. sc. Nikolina Brnjac, Fakultet prometnih znanosti, Marijana Drempetić, dipl. oec., voditeljica Središnjega ureda za poslovanje. Koordinatori Povjerenstva bili su prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom, i prof. dr. sc. Tonći Lazibat, prorektor za poslovanje.

Dodijeljeno je ukupno 589 stipendija u sljedećim kategorijama:

- A. stipendije za izvrsnost** – studentima koji su na svojim sastavnicama rangirani u **10 % najuspješnijih** studenata. U ovoj je kategoriji dodijeljeno 480 stipendija, a prijavilo se 866 kandidata.
- B. stipendije studentima koji studiraju nastavničke studijske programe u području matematike, prirodnih znanosti i informatike** (STEM područje). U ovoj je kategoriji 50 dobitnika stipendija od 68 prijavljenih kandidata.
- C. stipendije studentima podzastupljenih skupina**, u kojoj smo dodijelili 53 stipendije (162 prijavljena kandidata). Ova kategorija bila je raspodijeljena na tri potkategorije: studenti s invaliditetom, studenti bez odgovarajuće roditeljske skrbi (studenti koji dolaze iz udomiteljskih obitelji, dječjih domova ili odgojnih ustanova te studenti bez jednoga ili obaju roditelja) te studenti samohrani roditelji.
- D. stipendije za uspješne studente sportaše** – u ovoj kategoriji dodijeljeno je 6 stipendija, koliko je i bilo prijavljenih.

Opći kriteriji pri vrjednovanju prispjelih molba bili su uspješnost u studiju (prosjek ocjena svih do sada položenih ispita, ukupno stečeni ECTS bodovi i duljina studiranja) i dodatna postignuća (nagrade, priznanja, znanstveni i stručni radovi, umjetnička postignuća i sl.).

Za navedenih 589 stipendija izvor su financiranja bila:

1. **sredstva iz Državnoga proračuna RH** u visini od 4.893.934,00 kn, iznos koji će biti utrošen za 489 stipendija po 10.000,00 kn (10 mjeseci po 1.000,00 kn) i
2. **sredstva iz Fonda za stipendiranje darovitih studenata** Sveučilišta u Zagrebu od 1.000.000,00 kn, što je iznos koji će pokriti 100 stipendija po 10.000,00 kn (10 mjeseci po 1.000,00 kn).

Svečanost dodjele stipendija održana je **29. travnja 2015.** u 18 sati u Francuskom paviljonu, Savska 25.

3.3. Studentska isprava

Na temelju *Pravilnika o studentskoj ispravi (NN 90/14)*. Sveučilište u Zagrebu odlučilo je izraditi novi grafički dizajn studentske iskaznice kako bi svi naši studenti imali istovjetnu iskaznicu, koja će biti svojstvena samo studentima Sveučilišta u Zagrebu.

Dizajn je povjeren Akademiji likovnih umjetnosti i konačno je rješenje potvrđeno na 12. izvanrednoj sjednici Senata u 346. akademskoj godini (2014./2015.) održanoj 30. lipnja 2015.

3.3.1. Studentska iskaznica



Novu iskaznicu dobili su svi studenti s početkom akademske godine 2015./2016.

3.4. Upravljanje kvalitetom na Sveučilištu u Zagrebu

3.4.1. Postupci vanjske prosudbe sustava osiguravanja kvalitete na Sveučilištu i reakreditacije sastavnica Sveučilišta

Tijekom izvještajnoga razdoblja sljedeće su sastavnice prošle postupak reakreditacije od Agencije za znanost i visoko obrazovanje: Prirodoslovno-matematički fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Medicinski fakultet, Stomatološki fakultet, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, Veterinarski fakultet, Akademija dramske umjetnosti, Akademija likovnih umjetnosti, Muzička akademija, Tekstilno-tehnološki fakultet i Pravni fakultet. Iako je obuhvaćena istim *Planom reakreditacije visokih učilišta u akademskoj godini 2014./2015.*, Muzička akademija još nije prošla cjeloviti postupak reakreditacije.

Odbor za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu⁸ u suradnji s Uredom za upravljanje kvalitetom proveo je analizu svih provedenih postupaka reakreditacije sastavnica Sveučilišta u Zagrebu te je sva dokumentacija proizašla iz postupka reakreditacije, elektronički pohranjena u bazu. Navedena dokumentacija koristi se i u postupcima vrjednovanja studijskih programa preddiplomske i diplomske razine.

⁸ Odbor za upravljanje kvalitetom u izvještajnom razdoblju djelovao je u sastavu: prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, predsjednica Odbora, prof. dr. sc. Karmela Barišić, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, prof. dr. sc. Davor Adrian Babić, Pravni fakultet, izv. prof. Aleksandar Battista Ilić, Akademija likovnih umjetnosti, akademik Mislav Ježić, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Damir Markučić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Gordana Rusak, Prirodoslovno-matematički fakultet, Andrea Kovač, Filozofski fakultet, predstavnica studenata preddiplomskih i diplomskih studija, i Janko Džodan, mag. ing., Fakultet elektrotehnike i računarstva, predstavnik studenata poslijediplomskih studija. Koordinatorica Odbora bila je prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studente studije i upravljanje kvalitetom. Odbor za upravljanje kvalitetom administrativno su pratile Marija Badovinac-Škrinjar, univ. spec. oec., i Martina Majstorović, mag. psych., djelatnice Ureda za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu.

Odlukom rektora prof. dr. sc. Damira Borasa o osnivanju Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete, 6. listopada 2015. započeta je provedba Unutarnje prosudbe sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta.

Unutarnja prosudba osiguravanja kvalitete sustavni je periodični postupak kojim se utvrđuje jesu li aktivnosti i rezultati tih aktivnosti koje čine sustav osiguravanja kvalitete učinkoviti i u skladu s nacionalnim i ESG standardima. Senat Sveučilišta u Zagrebu obaviješten je o pokretanju unutarnje prosudbe 13. listopada 2015. te je tada predstavljen terminski plan svih aktivnosti koje će prosudba objedinjavati. Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete održalo je niz sastanaka na kojima se dogovorio plan rada, metodologija rada, postizanje željenih ciljeva prosudbe te je izrađen cjelovit Upitnik za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete po područjima određenima *Pravilnikom o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu* i novim revidiranim dokumentom *Standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja* (ESG standardima). Upitnik i upute o ispunjavanju dostavljene su čelniku sastavnice Sveučilišta. Cilj upitnika bio je ocijeniti fazu razvijenosti za svako područje sustava osiguravanja kvalitete i priložiti dokumentirani dokaz kojim se potvrđuje ocjena.

Nakon prikupljenih upitnika odnosno samoprocjena i analize priložene dokumentacije, u 2016. godini planiraju se posjeti predstavnika Povjerenstva svakoj pojedinoj sastavnici te pisanje Izvješća o unutarnjoj prosudbi sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu prije faze naknadnoga praćenja.

3.4.2. Izvješće Radne skupine za studijske programe

Odbor za upravljanje kvalitetom, kao jedinica za unutarnji sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu, mjerodavan je za provedbu postupaka procjene i vrjednovanja novih te izmjena i dopuna postojećih studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu.

S obzirom na to da su od 10. srpnja 2012. stvoreni preduvjeti za primjenu strateškoga dokumenta *Mreža visokih učilišta i studijskih programa u Republici Hrvatskoj*, Odbor je poduzeo sve preporučene mjere prilagodbe postupaka vrjednovanja novih studijskih programa te upoznavanja sastavnica s primjenom strateškoga dokumenta *Mreže*, s naglaskom na eliminatorne kriterije.

Radna skupina za studijske programe⁹ potpora je u radu Odbora za upravljanje kvalitetom, a zadaća joj je prije svega obavljati poslove predviđene *Pravilnikom o postupku vrjednovanja studijskih programa sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih i stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu* (u daljnjem tekstu: *Pravilnik*), što znači provoditi postupke vrjednovanja

⁹ Radna skupina za studijske programe djelovala je od 1. siječnja do 31. prosinca 2015. u sastavu: prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, koordinatorka i prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom, prof. dr. sc. Darko Macan, predsjednik, Stomatološki fakultet, doc. dr. sc. Mario Baić, Kineziološki fakultet, prof. dr. sc. Hrvoje Domitrović, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Nataša Erjavec, Ekonomski fakultet, doc. dr. sc. Ivana Franić, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, Prehrambeno-biotehnoškifakultet, prof. dr. sc. Željko Hutinski, Fakultet organizacije i informatike, prof. dr. sc. Miljenko Marušić, Prirodoslovno-matematički fakultet, red. prof. art. Marina Novak, Muzička akademija, mr. sc. Tamara Gobo, stručna savjetnica za studente i studije Sveučilišta u Zagrebu.

ne samo novih studijskih programa na preddiplomskoj i diplomskoj razini nego manjih (do 20 %) i većih (od 20 % do 40 %) izmjena i dopuna studijskih programa.

U izvještajnom je razdoblju Radna skupina za studijske programe održala ukupno jedanaest sjednica te je u sklopu svojih aktivnosti vrjednovala osamnaest (18) prijedloga novih studijskih programa:

- preddiplomski sveučilišni studij *Religijska pedagogija i katehetika (dvopredmetni)* Katoličkoga bogoslovnog fakulteta
- diplomski sveučilišni studij *Religijska pedagogija i katehetika (dvopredmetni)* Katoličkoga bogoslovnog fakulteta
- diplomski sveučilišni studij *Romistika* Filozofskoga fakulteta
- diplomski sveučilišni studij *Geodezija i geoinformatika* Geotehničkoga fakulteta
- preddiplomski sveučilišni studij *Geografija – smjer: istraživački* Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta
- diplomski sveučilišni studij *Geografija – smjer: istraživački* Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta
- diplomski sveučilišni studij *Geografija – smjer: nastavnički* Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta
- diplomski sveučilišni studij *Poslovna ekonomija – smjer Marketing na engleskom jeziku* Ekonomskoga fakulteta
- diplomski sveučilišni studij *Poslovna ekonomija – smjer Management na engleskom jeziku* Ekonomskoga fakulteta
- diplomski sveučilišni studij *Poslovna ekonomija – smjer Trgovina na engleskom jeziku* Ekonomskoga fakulteta
- diplomski sveučilišni studij *Hrvatski latinitet (dvopredmetni) – smjer: nastavnički* Hrvatskih studija
- diplomski sveučilišni studij *Kroatologija (dvopredmetni) – smjer: nastavnički* Hrvatskih studija
- diplomski sveučilišni studij *Filozofija (dvopredmetni) – smjer: nastavnički* Hrvatskih studija
- diplomski sveučilišni studij *Sociologija (dvopredmetni) – smjer: nastavnički* Hrvatskih studija
- diplomski sveučilišni studij *Povijest (dvopredmetni) – smjer: nastavnički* Hrvatskih studija
- diplomski sveučilišni studij *Komunikologija (dvopredmetni)* Hrvatskih studija
- integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Veterinarska medicina na engleskom jeziku* Veterinarskoga fakulteta
- združeni diplomski sveučilišni studij *Sustainability in Agriculture, Food Production and Food Technology in the Danube Region (Danube AgriFood Master- DAFM) / Održivost poljoprivrede, proizvodnje i tehnologije hrane u Dunavskoj regiji* Agronomskoga fakulteta.

Radna je skupina zaprimila i evidentirala ukupno četrdeset osam (48) predmeta manjih izmjena i dopuna (do 20 %) studijskih programa:

- osam zahtjeva Akademije likovnih umjetnosti: preddiplomski sveučilišni studij *Slikarstvo*, preddiplomski sveučilišni studij *Kiparstvo*, preddiplomski sveučilišni studij *Grafika*, diplomski sveučilišni studij *Grafika*, preddiplomski sveučilišni studij *Likovna kultura*, diplomski sveučilišni studij *Likovna kultura*, preddiplomski sveučilišni studij *Animirani film i novi mediji*, diplomski sveučilišni studij *Animirani film i novi mediji*
- šest zahtjeva Akademije dramske umjetnosti: preddiplomski sveučilišni studij *Suvremeni ples*, preddiplomski sveučilišni studij *Baletna pedagogija*, preddiplomski sveučilišni studij *Produkcija*, diplomski sveučilišni studij *Produkcija*, preddiplomski sveučilišni studij *Kazališna režija i radiofonija*, diplomski sveučilišni studij *Kazališna režija i radiofonija*
- jedan zahtjev Agronomskoga fakulteta: diplomski sveučilišni studij *Fitomedicina*
- jedan zahtjev Fakulteta organizacije i informatike: preddiplomski stručni studij *Primjena informacijske tehnologije u poslovanju*
- tri zahtjeva Edukacijsko-rehabilitacijskoga fakulteta: preddiplomski sveučilišni studij *Logopedija*, diplomski sveučilišni studij *Logopedija*, preddiplomski sveučilišni studij *Socijalna pedagogija*
- jedan zahtjev Fakulteta političkih znanosti: diplomski sveučilišni studij na engleskom jeziku *Master of European Studies*
- tri zahtjeva Prehrambeno-biotehnoškoga fakulteta: preddiplomski sveučilišni studij *Biotehnologija*, diplomski sveučilišni studij *Nutricionizam*, diplomski sveučilišni studij *Upravljanje sigurnošću hrane*
- dva zahtjeva Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta: preddiplomski sveučilišni studij *Geofizika*, diplomski sveučilišni studiji *Fizika-geofizika - smjerovi: Seizmologija i fizika čvrste zemlje, Meteorologija i fizička oceanografija*
- sedam zahtjeva Hrvatskih studija: preddiplomski sveučilišni studij *Filozofija (dvo predmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Komunikologija (jedno predmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Komunikologija (dvo predmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Sociologija (jedno predmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Sociologija - smjerovi: znanstveni, nastavnički*, preddiplomski sveučilišni studij *Povijest (jedno predmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Hrvatski latinitet*
- dva zahtjeva Sveučilišta u Zagrebu i Hrvatskoga vojnog učilišta „Dr. Franjo Tuđman“: preddiplomski sveučilišni studij *Vojno inženjerstvo* i preddiplomski sveučilišni studij *Vojno vođenje i upravljanje*
- jedan zahtjev Šumarskoga fakulteta: stručni studij *Drvna tehnologija*
- trinaest zahtjeva Filozofskoga fakulteta: preddiplomski sveučilišni studij *Anglistika (jedno predmetni i dvo predmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Antropologija*, preddiplomski sveučilišni studij *Arheologija (dvo predmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Arheologija (jedno predmetni) – smjerovi: prapovijesna, antička, srednjovjekovna*, preddiplomski sveučilišni studij *Češki jezik i književnost (dvo predmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Etnologija i kulturna antropologija (dvo predmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Povijest umjetnosti*, diplomski sveučilišni studij *Povijest umjetnosti – smjerovi: istraživački*

(jednopredmetni i dvopredmetni), nastavnički (dvopredmetni), diplomski sveučilišni studij Psihologija (jednopredmetni), preddiplomski sveučilišni studij Francuski jezik i književnost (dvopredmetni), diplomski sveučilišni studij Francuski jezik i književnost (dvopredmetni) – smjer: nastavnički, prevoditeljski, znanstveni, preddiplomski sveučilišni studij Južnoslavenski jezici i književnost (dvopredmetni), diplomski sveučilišni studij Švedski jezik i kultura (dvopredmetni) – smjer: lingvistički, prevoditeljski.

Također, Radna je skupina zaprimila i evidentirala ukupno dvadeset (20) zahtjeva Filozofskoga fakulteta za izmjenama i dopunama / uvođenjem novih izbornih kolegija za ak. god. 2015./2016.:

- diplomski sveučilišni studij *Anglistika (jednopredmetni) – smjer: nastavnički, lingvistički, književno-kulturološki, prevoditeljski*; diplomski sveučilišni studij *Antropologija*; preddiplomski sveučilišni studij *Arheologija (dvopredmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Arheologija (jednopredmetni) – smjerovi: prapovijesna, antička, srednjovjekovna*; preddiplomski sveučilišni studij *Etnologija i kulturna antropologija (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Filozofija (jednopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Filozofija (dvopredmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Filozofija – smjer: nastavnički (dvopredmetni), znanstveni (jednopredmetni i dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Francuski jezik i književnost (dvopredmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Francuski jezik i književnost (dvopredmetni) – smjer: nastavnički, prevoditeljski, znanstveni*; preddiplomski sveučilišni studij *Germanistika (dvopredmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Germanistika (dvopredmetni) – smjer: nastavnički, interkulturalni, prevoditeljski*; preddiplomski sveučilišni studij *Južnoslavenski jezici i književnost (dvopredmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Južnoslavenski jezici i književnost (dvopredmetni) – smjer: nastavnički, prevoditeljski, znanstveni*; preddiplomski sveučilišni studij *Kroatistika (jednopredmetni i dvopredmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Kroatistika – smjer: nastavnički (jednopredmetni), jezikoslovni (dvopredmetni), književni (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Povijest*; diplomski sveučilišni studij *Povijest (jednopredmetni) – smjerovi: istraživački i nastavnički*; preddiplomski sveučilišni studij *Talijanistika (jednopredmetni i dvopredmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Talijanistika (jednopredmetni i dvopredmetni) – smjer: nastavnički, jezikoslovno-kulturološki, književno-kulturološki.*

Odluka o obustavljanju postupka vrjednovanja združenoga interdisciplinarnoga diplomskoga sveučilišnoga studija *MEi:CogSci: Srednjoeuropski interdisciplinarni diplomski studij Kognitivna znanost* Sveučilišta u Zagrebu (koordinator: Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet), zbog nepropisnoga i pravno neutemeljenoga pokretanja postupka, donesena je 14. svibnja 2015.

S obzirom na to da Sveučilište u Zagrebu u svojoj misiji osim znanstvene usmjerenosti nastoji podići i obrazovnu kvalitetu zaposlenika u osnovnim i srednjim školama, Radna je skupina u 2014. godini vrjednovala četiri modula cjeloživotnoga obrazovanja kojima se stječe 60 ECTS bodova (modula pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičke izobrazbe nastavnika za studente koji bi željeli raditi u odgojno-obrazovnome sustavu). U 2015. došlo je do izmjena i dopuna *Zakona o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi*, pa je tako u čl. 105. stavku 6. propisano da za stjecanje pedagoških

kompetencija potrebnih za poslove učitelja predmetne nastave u osnovnoj školi i nastavnika predmetne nastave u srednjoj školi nužno opterećenje od najmanje 55 ECTS bodova (umjesto 60 ECTS bodova). Sastavnice Sveučilišta u Zagrebu, koje izvode navedene programe – Učiteljski fakultet, Filozofski fakultet, Fakultet organizacije i informatike te Hrvatski studiji – obaviještene su o navedenom kako bi uskladile svoje programe novoj zakonskoj odredbi. Od 2014. godine najavljen je (ali tijekom izvještajnoga razdoblja nije zaprimljen na Sveučilištu) za postupak vrjednovanja i metodički modul za metodike prirodoslovlja i matematike Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Periodično unutarnje vrjednovanje studijskoga programa obveza je prema Pravilniku, uz uvažavanje *Standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja* (ESG standardi – standard 1.2.), a provodi se u razdoblju od pet do sedam godina od izdavanja dopusnice za studijski program te je sastavni dio unutarnjega sustava za osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete obrazovanja na Sveučilištu. U skladu s time, a na temelju Odluke Senata Sveučilišta (Klasa: 640-02/13-01/12, Urbroj: 380-021/105-13-2 od 15. srpnja 2013.), sastavnice koje su radile promjene studijskih programa a do sada nisu evidentirale te izmjene i dopune studijskih programa na Radnoj skupini za studijske programe, dužne su bile dostaviti materijale do 15. prosinca 2014., odnosno do 30. rujna 2015. one koje ništa nisu mijenjale u odnosu na dobivenu dopusnicu.

U izvještajnom je razdoblju do 15. prosinca 2014. zaprimljeno a početkom 2015. stavljeno u postupak vrjednovanja ukupno četrdeset osam (48) zahtjeva:

- 21 zahtjev Agronomskoga fakulteta: preddiplomski sveučilišni studij *Agrarna ekonomika*, preddiplomski sveučilišni studij *Agroekologija*, diplomski sveučilišni studij *Agroekologija*, preddiplomski sveučilišni studij *Animalne znanosti*, preddiplomski sveučilišni studij *Biljne znanosti*, diplomski sveučilišni studij *Biljne znanosti*, preddiplomski sveučilišni studij *Ekološka poljoprivreda*, diplomski sveučilišni studij *Ekološka poljoprivreda i agroturizam*, preddiplomski sveučilišni studij *Hortikultura*, diplomski sveučilišni studij *Hortikultura*, preddiplomski sveučilišni studij *Krajobrazna arhitektura*, diplomski sveučilišni studij *Krajobrazna arhitektura*, preddiplomski sveučilišni studij *Poljoprivredna tehnika*, diplomski sveučilišni studij *Poljoprivredna tehnika*, preddiplomski sveučilišni studij *Zaštita bilja*, diplomski sveučilišni studij *Agrobiznis i ruralni razvitak*, diplomski sveučilišni studij *Genetika i oplemenjivanje životinja*, diplomski sveučilišni studij *Hranidba životinja i hrana*, diplomski sveučilišni studij *Proizvodnja i prerada mesa*, diplomski sveučilišni studij *Proizvodnja i prerada mlijeka*, diplomski sveučilišni studij *Ribarstvo i lovstvo*
- dva zahtjeva Akademije likovnih umjetnosti: diplomski sveučilišni studij *Slikarstvo*, diplomski sveučilišni studij *Kiparstvo*
- pet zahtjeva Fakulteta elektrotehnike i računarstva: preddiplomski sveučilišni studij *Elektrotehnika i informacijska tehnologija*, diplomski sveučilišni studij *Elektrotehnika i informacijska tehnologija*, preddiplomski sveučilišni studij *Računarstvo*, diplomski sveučilišni studij *Računarstvo*, diplomski sveučilišni studij *Informacijska i komunikacijska tehnologija*
- šest zahtjeva Fakulteta strojarstva i brodogradnje: preddiplomski sveučilišni studij *Strojarstvo*, diplomski sveučilišni studij *Strojarstvo*, preddiplomski sveučilišni studij *Brodogradnja*,

diplomski sveučilišni studij *Brodogradnja*, preddiplomski sveučilišni studij *Zrakoplovstvo*, diplomski sveučilišni studij *Zrakoplovstvo*

- jedan zahtjev Geodetskoga fakulteta: preddiplomski sveučilišni studij *Geodezija i geoinformatika*
- jedan zahtjev Pravnoga fakulteta: preddiplomski sveučilišni studij *Socijalni rad*
- četiri zahtjeva Katoličkoga bogoslovnog fakulteta: integrirani preddiplomski i diplomski studij *Filozofsko-teološki studij u Zagrebu*, integrirani preddiplomski i diplomski studij *Teologija u Rijeci*, preddiplomski sveučilišni studij *Crkvena glazba*, stručni studij *Teologija*
- tri zahtjeva Hrvatskih studija – Filozofskoga fakulteta Družbe Isusove: preddiplomski sveučilišni studij *Psihologija*, diplomski sveučilišni studij *Psihologija*, preddiplomski sveučilišni studij *Filozofija i religijske znanosti (dvopredmetni)*
- pet zahtjeva Tekstilno-tehnološkoga fakulteta: preddiplomski sveučilišni studij *Tekstilna tehnologija i inženjerstvo – smjerovi: Odjevno inženjerstvo, Projektiranje i menadžment tekstila, Industrijski dizajn tekstila i odjeće, Tekstilna kemija, materijali i ekologija*, diplomski sveučilišni studij *Tekstilna tehnologija i inženjerstvo – smjerovi: Odjevno inženjerstvo, Projektiranje i menadžment tekstila, Industrijski dizajn tekstila, Industrijski dizajn odjeće, Tekstilna kemija, materijali i ekologija*, preddiplomski sveučilišni studij *Tekstilni i modni dizajn – smjerovi: Modni dizajn, Dizajn tekstila*, diplomski sveučilišni studij *Tekstilni i modni dizajn – smjerovi: Modni dizajn, Dizajn tekstila, Kostimografija, Teorija i kultura mode*, stručni studij *Tekstilna odjevna i obučarska tehnologija – smjerovi: Tekstilna tehnologija - mehanička, Tekstilna tehnologija - kemijska, Odjevna tehnologija, Obučarska tehnologija, Dizajn obuće u Varaždinu*.

U izvještajnom razdoblju, a na temelju Odluke Senata, sastavnice koje nisu ništa mijenjale u svojim studijskim programima od dobivanja dopusnice 2005. godine bile su dužne najkasnije do 30. rujna 2015. dostaviti zahtjeve za vrjednovanje studijskih programa. S navedenim rokom Sveučilište je zaprimilo ukupno 8 (osam) zahtjeva:

- četiri zahtjeva Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije: diplomski sveučilišni studij *Kemijsko inženjerstvo*, diplomski sveučilišni studij *Ekoinženjerstvo*, diplomski sveučilišni studij *Kemija i inženjerstvo materijala*, diplomski sveučilišni studij *Primijenjena kemija – smjerovi: Kemija u zaštiti okoliša i izvori energije, Specifični materijali i napredne tehnologije, Primijenjena organska kemija*
- četiri zahtjeva Prehrambeno-biotehnološkoga fakulteta: preddiplomski sveučilišni studij *Prehrambena tehnologija*, diplomski sveučilišni studij *Prehrambeno inženjerstvo*, diplomski sveučilišni studij *Bioprocesno inženjerstvo*, preddiplomski sveučilišni studij *Nutricionizam*.

Sveučilište u Zagrebu u izvještajnome razdoblju nije zaprimilo zahtjeve za evidencijom promjena studijskih programa na temelju Odluke Senata Sveučilišta (Klasa: 640-02/13-01/12, Urbroj: 380-021/105-13-2 od 15. srpnja 2013.) za sljedeće sastavnice:

- Arhitektonski fakultet: preddiplomski sveučilišni studij *Arhitektura i urbanizam*, diplomski sveučilišni studij *Arhitektura i urbanizam*

- Medicinski fakultet: integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Medicina* i integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Medicina na engleskom jeziku*
- Prehrambeno-biotehnološki fakultet: preddiplomski sveučilišni studij *Biotehnologija*
- Filozofski fakultet: preddiplomski sveučilišni studij *Indologija (dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Indologija (dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Filozofija – smjer: nastavnički (dvopredmetni), znanstveni (jednopredmetni i dvopredmetni)*
- Filozofski fakultet Družbe Isusove – Hrvatski studiji: diplomski sveučilišni studij *Filozofija*, diplomski sveučilišni studij *Religijske znanosti – smjer: nastavnički, znanstveni.*

U izvještajnom razdoblju, Radna skupina za studijske programe zaprimila je i zahtjeve Filozofskoga fakulteta za uvođenjem novih izbornih kolegija u ak. god. 2014./2015. za ukupno 24 studijska programa:

- preddiplomski sveučilišni studij *Anglistika (jednopredmetni i dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Anglistika (jednopredmetni)* – smjer: nastavnički, lingvistički, književno-kulturološki, prevoditeljski
- preddiplomski sveučilišni studij *Arheologija (dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Arheologija (jednopredmetni)* – smjerovi: prapovijesna, antička, srednjovjekovna, preddiplomski sveučilišni studij *Češki jezik i književnost (dvopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Francuski jezik i književnost (dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Francuski jezik i književnost (dvopredmetni)* – smjer: nastavnički, prevoditeljski, znanstveni, diplomski sveučilišni studij *Grčki jezik i književnost (dvopredmetni)* – smjer: nastavnički, opći, diplomski sveučilišni studij *Kroatistika – smjer: nastavnički (jednopredmetni), jezikoslovni (dvopredmetni), književni (dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Latinski jezik i književnost (dvopredmetni)* – smjerovi: znanstveni, nastavnički, preddiplomski sveučilišni studij *Povijest*, diplomski sveučilišni studij *Povijest (jednopredmetni)* – smjer: istraživački i nastavnički, diplomski sveučilišni studij *Pedagogija (jednopredmetni i dvopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Povijest umjetnosti*, diplomski sveučilišni studij *Povijest umjetnosti – smjer: istraživački (jednopredmetni i dvopredmetni), nastavnički (dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Psihologija (jednopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Sociologija (jednopredmetni i dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Sociologija – smjer: nastavnički (dvopredmetni), znanstveni (jednopredmetni i dvopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Švedski jezik i kultura (dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Švedski jezik i kultura (dvopredmetni)* – smjer: lingvistički, prevoditeljski, preddiplomski sveučilišni studij *Talijanistika (jednopredmetni i dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Talijanistika (jednopredmetni i dvopredmetni)* – smjer: nastavnički, jezikoslovno-kulturološki, književno-kulturološki, preddiplomski sveučilišni studij *Turkologija (dvopredmetni)*, Nastavnički modul Centra za obrazovanje nastavnika.

U izvještajnom je razdoblju Radna skupina za studijske programe završila i vrjednovanje većih izmjena i dopuna (od 20 % do 40 %) za jedan studijski program Katoličkoga bogoslovnog fakulteta: preddiplomski sveučilišni studij *Crkvena glazba*.

Nadalje, Radna skupina za studijske programe provela je proceduru vezanu uz zahtjeve za razdvajanje dopusnice za preddiplomski sveučilišni studij *Filozofija i latinski jezik* Filozofskoga fakulteta Družbe Isusove i Hrvatskih studija u preddiplomski sveučilišni studij *Filozofija – dvopredmetni* Filozofskog fakulteta Družbe Isusove i u preddiplomski sveučilišni studij *Latinski jezik – dvopredmetni* Hrvatskih studija, izmjenu mjesta izvođenja studijskoga programa za stručni studij *Drvena tehnologija* Šumarskoga fakulteta, a od mjerodavnoga ministarstva zatražen je ispravak dopusnice za preddiplomski studij *Arheologije* Filozofskoga fakulteta (ispravan naziv glasi: preddiplomski sveučilišni studij *Arheologije – jednopredmetni i dvopredmetni*).

Iz Izvješća o radu Radne skupine za studijske programe za kalendarsku godinu 2015. proizlazi kako je ukupno vrjednovano 18 novih studijskih programa, 168 zahtjeva za manjim izmjenama i dopunama te 1 zahtjev za većim izmjenama i dopunama.

3.4.3. Vrjednovanje kvalitete obrazovnoga procesa

Anketa za procjenu nastavnika

U skladu s Odlukom Senata o provedbi (studentske) Ankete za procjenu nastavnika na Sveučilištu u Zagrebu (Klasa: 640-02/11-01/31, Urbroj: 380-020/084-11-1), donesenoj 18. listopada 2011., svaka je sastavnica jedanput u tri godine obvezna provesti Anketu za procjenu nastavnika metodom papir-olovka za sve svoje nastavnike. U skladu s Revidiranim cikličkim planom anketiranja, Anketu za procjenu nastavnika provele su sljedeće sastavnice: Agronomski fakultet, Arhitektonski fakultet, Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet, Ekonomski fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, Stomatološki fakultet, područni studij Katoličkoga bogoslovnog fakulteta u Rijeci, Hrvatsko vojno učilište Petar Zrinski samo u ljetnom semestru i Filozofski fakultet Družbe Isusove samo u zimskom semestru. Dodatno je 13 sastavnica anketiralo manji broj nastavnika zbog potrebe reizbora/izbora u više znanstveno-nastavno ili umjetničko-nastavno zvanje: Akademija dramske umjetnosti, *Studij dizajna* Arhitektonskoga fakulteta, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet prometnih znanosti, Filozofski fakultet, Geotehnički fakultet, Građevinski fakultet, Metalurški fakultet, Prirodoslovno-matematički fakultet, Tekstilno-tehnološki fakultet, Teološki fakultet Matija Vlačić Ilirik, Učiteljski fakultet i Veterinarski fakultet.

U akademskoj godini 2014./2015. ukupno je 108 389 studenata s 11 sastavnica, koje su u cijelosti sudjelovale u anketiranju, ispunilo Anketu za procjenu nastavnika (60 344 u zimskom i 48 045 u ljetnom semestru).

Najbolje ocijenjene čestice u zimskom semestru akademske godine 2014./2015. za cjelokupno Sveučilište u Zagrebu bile su:

- Nastavu održava redovito i na vrijeme. **M = 4,60; sd = 0,78**
- Prema studentima se odnosi korektno i s poštovanjem. **M = 4,53; sd = 0,85**
- Motiviran je za rad i savjesno ispunjava svoje obveze. **M = 4,39; sd = 0,93**

Najslabije ocijenjene čestice u zimskom semestru akademske godine 2014./2015. za cjelokupno Sveučilište u Zagrebu bile su:

- Uporabom različitih nastavnih materijala podiže kvalitetu nastave. **M = 3,94; sd = 1,12**
- Metode, primjeri i zadatci olakšavaju postizanje ishoda učenja. **M = 4,07; sd = 1,05**
- Nastava je dobro strukturirana, vrijeme racionalno iskorišteno. **M = 4,14; sd = 1,02**

Prosječna ocjena koju studenti daju nastavnicima Sveučilišta u Zagrebu pri evaluaciji **u zimskom semestru akademske godine 2014./2015** iznosi **M = 4,28 (sd = 0,91)**.

Najbolje ocijenjene čestice u ljetnom semestru akademske godine 2014./2015. za cjelokupno Sveučilište u Zagrebu:

- Nastavu održava redovito i na vrijeme. **M = 4,59; sd = 0,79**
- Prema studentima se odnosi korektno i s poštovanjem. **M = 4,52; sd = 0,87**
- Motiviran je za rad i savjesno ispunjava svoje obveze. **M = 4,42; sd = 0,91**

Najslabije ocijenjene čestice u ljetnom semestru akademske godine 2014./2015:

- Uporabom različitih nastavnih materijala podiže kvalitetu nastave. **M = 4,05; sd = 1,09**
- Metode, primjeri i zadatci olakšavaju postizanje ishoda učenja. **M = 4,16; sd = 1,02**
- Nastava je dobro strukturirana, vrijeme racionalno iskorišteno. **M = 4,19; sd = 1,01**

Prosječna ocjena koju studenti daju nastavnicima Sveučilišta u Zagrebu pri evaluaciji **u ljetnom semestru akademske godine 2014./2015** iznosi **M = 4,32 (sd = 0,90)**.

Sredinom mjeseca rujna sastavnice su bile obaviještene o početku aktivnosti vezano za provedbu Ankete za procjenu nastavnika zimskoga semestra akademske godine 2015./2016. Odlukom Senata od 16. listopada 2015. o načinima provedbe (studentske) Ankete za procjenu nastavnika na Sveučilištu u Zagrebu (Klasa: 640-02/15-01/28, Urbroj: 380-020/173-15-1) svaka je sastavnica obvezna jedanput u tri godine provesti vrjednovanje nastave metodom papir-olovka. U listopadu 2015. počela je provedba Ankete za procjenu nastavnika za sastavnice u zimskom semestru 2015./2016. sastavljanjem i dostavom planova anketiranja sastavnica.

Na 3. redovitoj sjednici Senata Sveučilišta u Zagrebu u 347. akademskoj godini (2015./2016.) održanoj 10. studenoga 2015. predstavljeni su *Rezultati završnih studentskih anketa za procjenu rada nastavnika: akademske godine 2011./2012., 2012./2013. i 2013./2014.* Tijekom akademskih godina 2011./2012., 2012./2013. i 2013./2014 na razini Sveučilišta u Zagrebu ispunjeno je i prikupljeno 415.319 anketa za procjenu rada nastavnika. Prosječna vrijednost odgovora na pitanja B1 – B9, odnosno prosječna ocjena kvalitete rada nastavnika/nastavnice na Sveučilištu iznosi 4,22. Od 36 anketiranih jedinica, njih 16 nalazi se iznad prosjeka Sveučilišta s najvišom ocjenom 4,48. Jedna anketirana jedinica ima prosjek jednak Sveučilištu, a 19 jedinica smjestilo se ispod prosjeka s najnižom ocjenom 4,02. *Izvjешće o provedenoj anketi za procjenu nastavnika Sveučilišta u Zagrebu - Studentsko vrjednovanje nastave za ak. god. 2011./2012., 2012./2013. i 2013./2014.* predstavljeno je i na 3. sjednici Odbora za upravljanje kvalitetom u akademskoj godini 2015./2016. održanoj 17. prosinca 2015.

U mjesecu prosincu sastavnice su preuzele materijal potreban za provedbu Ankete i kodne tablice. Anketiranje za zimski semestar ak. god. 2015./2016. provedeno je u siječnju 2016. U skladu s Revidiranim cikličkim planom, Anketu su provele sljedeće sastavnice: Fakultet organizacije i informatike, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet političkih znanosti, Fakultet prometnih znanosti, Filozofski fakultet, Geodetski fakultet, Geotehnički fakultet, Građevinski fakultet, Grafički fakultet, Katolički bogoslovni fakultet, Kineziološki fakultet, Medicinski fakultet, Tekstilno-tehnološki fakultet, Hrvatsko vojno učilište „Dr. Franjo Tuđman“, Pravni fakultet i područni studij Katoličkoga bogoslovnog fakulteta u Rijeci. Dodatnih 12 sastavnica zatražilo je anketiranje za nastavnike kojima su rezultati Ankete potrebni zbog reizbora ili izbora u više znanstveno-nastavno zvanje: *Studij dizajna* Arhitektonskoga fakulteta, Stomatološki fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Metalurški fakultet, Veterinarski fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, Učiteljski fakultet, Prirodoslovno-matematički fakultet, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Muzička akademija, Agronomski fakultet i Akademija dramske umjetnosti.

S obzirom na to da će sveobuhvatni podatci Ankete za razinu Sveučilišta biti poznati tek na kraju prvoga ciklusa tj. nakon završetka ak. godine 2015./2016., ne može se govoriti o rezultatima na temelju kojih se mogu donositi zaključci za sveučilišnu razinu.

Anketa za procjenu studija u cjelini

Tijekom izvještajnoga razdoblja, a prema Planu provođenja anketa za procjenu preddiplomskih, diplomskih te integriranih preddiplomskih i diplomskih studija, napravljena je obrada podataka za ankete prikupljene u ak. god. 2014./2015. U toj je akademskoj godini Anketu za procjenu preddiplomskoga studija primijenilo 25 sastavnica, Anketu za procjenu diplomskoga studija 24 sastavnice i Anketu za procjenu integriranih studija 10 sastavnica. Anketi za preddiplomsku razinu pristupilo je 3620 studenata, Anketi za procjenu diplomske razine pristupilo je 3736 studenata, a Anketu za procjenu integriranoga studija ispunilo je 1325 studenata.

Najbolje ocijenjene čestice *završnih* anketa prema cjelinama u ak. god. 2014./2015.

Vrjednovanje PREDDIPLOMSKIH studija

1. Mogućnost pristupa sustavu ISVU za studente ($M = 4,20$, $sd = 0,95$)
2. Opća kvaliteta i uredenost prostora (zgrade, pristup fakultetu i sl.) ($M = 3,83$, $sd = 0,97$)
3. Sadržaj i kvaliteta izbornih predmeta ($M = 3,73$, $sd = 0,88$)
4. Korisnost i kvaliteta izvora informacija za učenje ($M = 3,75$, $sd = 0,88$)
5. Pristupačnost i susretljivost nastavnoga osoblja ($M = 3,82$, $sd = 0,93$)
6. Konzultacije s nastavnim osobljem i pomoć izvan vremena nastave ($M = 3,89$, $sd = 0,94$)
7. Mogućnost organiziranja i djelovanja kroz studentske udruge ($M = 3,75$, $sd = 0,94$)
8. U kojoj Vas je mjeri studij pripremio za nastavak školovanja u struci ($M = 3,80$, $sd = 0,86$)

Vrjednovanje DIPLOMSKIH studija

1. Prilagođenost zahtjeva i težine predmeta predznanjima studenata (M = 3,90, sd = 0,86)
2. Broj ispitnih rokova (M = 3,86, sd = 1,09)
3. Način provjere znanja i vještina (M = 3,86, sd = 0,85)
4. Dostupnost osobnih mentora (M = 4,02, sd = 1,02)
5. U kojoj mjeri Vas je studij pripremio za nastavak školovanja u struci (M = 3,82, sd = 0,88)

Vrjednovanje INTEGRIRANIH studija

1. Mogućnost pristupa sustavu ISVU za studente (M = 4,25, sd = 0,99)
2. Opća kvaliteta i uredenost prostora (M = 3,91, sd = 0,92)
3. Sadržaj i kvaliteta obveznih predmeta (M = 3,80, sd = 0,84)
4. Korisnost i kvaliteta izvora informacija za učenje (M = 3,76, sd = 0,93)
5. Pristupačnost i susretljivost nastavnoga osoblja prema studentima (M = 3,70, sd = 1,02)
6. Konzultacije s nastavnim osobljem i pomoć izvan vremena nastave (M = 3,76, sd = 1,06)
7. Usluge Studentskoga centra i Student servisa (M = 3,86, sd = 0,92)
8. Koliko je općenito bio težak i zahtjevan Vaš studij (M = 3,89, sd = 0,93)

3.4.4. Unapređenje kvalitete u visokom obrazovanju

Sveučilište u Zagrebu partner je u provedbi četiriju projekata pripremljenih u okviru poziva *Unapređenje kvalitete u visokom obrazovanju uz primjenu Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira*. Projekti su financirani iz Europskoga socijalnog fonda u sklopu Operativnoga programa *Razvoj ljudskih potencijala 2007.-2013., Prioriteta 3. Unapređenje ljudskog kapitala u obrazovanju, istraživanju i razvoju*. Sporazumi o partnerstvu sklopljeni su sa sastavnicama, nositeljima projekata, početkom srpnja 2015. za:

- a) Projekt *TARGET – Uspostava visokoobrazovnih standarda kvalifikacija i zanimanja u sektoru Rudarstva, Geologije i kemijske Tehnologije*, nositelj kojega je Rudarsko-geološko-naftni fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Trajanje projekta: 18. 6. 2015. – 18. 9. 2016.
- b) Projekt *Razvoj standarda kvalifikacija i preddiplomskih studijskih programa na Tekstilno-tehnološkom fakultetu*, nositelj kojega je Tekstilno-tehnološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Trajanje projekta: 18. 6. 2015. – 18. 9. 2016.
- c) Projekt *STAND4INFO - razvoj visokoobrazovnih standarda zanimanja, standarda kvalifikacija i studijskih programa na osnovama hrvatskog kvalifikacijskog okvira u području informatike*, nositelj kojega je Fakultet organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu. Trajanje projekta: 18. 6. 2015. – 18. 9. 2016.
- d) Projekt *Unapređivanje studijskih programa u biotehničkom području prema načelima HKO-a*, nositelj kojega je Prehrambeno-biotehnološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Trajanje projekta: 18. 6. 2015. – 18. 6. 2016.

Partnerska uloga Sveučilišta u Zagrebu u navedenim projektima ostvaruje se ponajviše organizacijom i provedbom aktivnosti namijenjenih razvoju akademskih kompetencija studenata u svrhu povećanja završnosti studiranja i smanjenja odustajanja od studija te unaprjeđenju nastavničkih kompetencija s ciljem obrazovanja visokoškolskih nastavnika za primjenu kompetencijskoga pristupa koje u središte obrazovnoga procesa stavlja studenta.

Od srpnja do kraja prosinca 2015. provedene su sljedeće aktivnosti u kojima su sudjelovali djelatnici Sveučilišta u Zagrebu angažirani na navedenim projektima:

- Inicijalni sastanci projektnih partnera svih četiriju projekata te niz sastanaka vezanih uz pripremu i aktivnosti koje provode predstavnici Sveučilišta
- Inicijalna konferencija projekta *STAND4INFO* na kojoj su predstavljeni partneri i održano predavanje *Hrvatski kvalifikacijski okvir – koncept i primjena*
- Redoviti sastanci projektnih timova
- Kvartalna izvješća za razdoblja: 18. 6. – 18. 9. 2015. i 18. 9. – 18. 12. 2015.

3.4.5. Ostale aktivnosti osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu

U Rektoratu Sveučilišta u Zagrebu održan je 25. svibnja 2015. zajednički sastanak prodekana za nastavu i predstavnika povjerenstava za upravljanje kvalitetom sastavnica Sveučilišta u Zagrebu. radi razmjene iskustava i primjera dobre prakse u procesima vanjskih i unutarnjih vrjednovanja sastavnica te poticanja svih sudionika na zajednički dijalog o kulturi kvalitete, ishodima učenja i Hrvatskom kvalifikacijskom okviru. Naglasak je stavljen na izlaganje dr. sc. Vesne Dodiković-Jurković, zamjenice ravnateljice Agencije za znanost i visoko obrazovanje, o budućim izmjenama i razvojnim smjernicama u sustavu osiguravanja kvalitete u europskom prostoru visokog obrazovanja te o nacionalnom zakonodavnom okviru i postupcima koji ga slijede. Prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, predsjednica Odbora za upravljanje kvalitetom, predstavila je smjernice razvoja sustava kvalitete s aspekta Sveučilišta u Zagrebu, a prof. dr. sc. Damir Markučić i izv. prof. art. Aleksandar Battista Ilić, članovi Odbora za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu, izložili su teme unutarnje prosudbe sustava osiguravanja kvalitete i Zakona o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru.

Odbor za upravljanje kvalitetom raspravljao je o diplomskim studijima Sveučilišta u Zagrebu na koje se upisalo manje od 40 % studenata od odobrene kvote u 2014./2015. Zaključeno je da se sastavnicama koje su nositelji takvih studija pošalje upit kako bi se očitovale o razlozima niske popunjenosti diplomskih studija kojih su nositelji. Svih 12 sastavnica od kojih je traženo očitovanje dostavile su svoje obrazloženje te je izrađena analiza na temelju dostavljenih obrazloženja.

Potaknut brojnim molbama o davanju mišljenja o prijelazima zaposlenika sa znanstveno-nastavnih na nastavna radna mjesta i obrnuto, kriterijima i postupcima izbora u zvanja i na odgovarajuća radna mjesta, koje su u protekle tri akademske godine uputila prije svega različita vijeća područja Sveučilišta

u Zagrebu, Odbor za upravljanje kvalitetom na svojoj je 9. sjednici u akademskoj godini 2014./2015. zaključio sljedeće:

1. Nastavna radna mjesta prihvatljiva su za one nastavne aktivnosti za koje nije nužna intenzivna znanstvena aktivnost.

2. Nastavna radna mjesta trebaju se koristiti samo za nastavu ili određene oblike nastave iz predmeta koji nisu predmeti studija u smislu da predstavljaju područje matične discipline/polja studijskoga programa; primjerice, nastavu stranih jezika na studijskim programima na kojima se ne studira jezik, nastavu tjelesne i zdravstvene kulture na većini sastavnicama (osim Kineziološkoga fakulteta), vježbe iz temeljnih predmeta (matematika, fizika i sl.) koji nisu predmet studiranja, a izvode se na nižim godinama studija (npr. matematika na studiju gdje matematika nije predmet studiranja) te za nastavu na stručnim studijima. Ova se preporuka ne odnosi na lektore i više lektore na studijima jezika (i književnosti) odnosno filološkim studijima.

3. Osoba koja se zapošljava u nastavnom zvanju ili koja prelazi iz znanstveno-nastavnoga u nastavno zvanje mora ispunjavati uvjet nastavničke izvrsnosti pod kojim se podrazumijevaju iznadprosječne ocjene na studentskoj anketi i neka druga nastavnička postignuća kao što su udžbenik, priručnik, stručni radovi iz područja metodike nastave ili struke i slično te angažman u studentskim izvannastavnim aktivnostima.

Odbor za upravljanje kvalitetom želi istaknuti važnost i sljedećega standarda kvalitete: **Sastavnice moraju osigurati kompetentnost svojih nastavnika te primjenjivati pravedne i transparentne procese zapošljavanja i razvoja svojih zaposlenika** (1. 5. – *Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja* – ESG, 2015.)

Sastavnice su odgovorne za kvalitetu svojih zaposlenika i pružanje odgovarajućega okruženja za učinkovit rad. Takvo okruženje uspostavlja i slijedi jasne i razvidne procese zapošljavanja, uz radne uvjete unutar kojih se prepoznaje važnost nastavnoga rada, nude prilike za profesionalni razvoj nastavnoga osoblja, potiče znanstveni rad kako bi se ojačala povezanost obrazovanja i znanosti te inovacije u nastavnim metodama i korištenje novih tehnologija.

U skladu s tim, nastavu iz temeljnih predmeta (fizika, matematika, biologija, kemija, geologija, geografija) koja se provodi na nižim godinama studija na sastavnicama trebali bi izvoditi nastavnici izabrani u znanstveno-nastavno zvanje u odgovarajućem području i polju. Vijeća pojedinih područja trebala bi definirati koji su to temeljni predmeti za pojedino područje, što bi se odnosilo na sve sastavnice koje pripadaju tom području.

Preporuka se ne odnosi na lektore ni više lektore na studijima jezika (i književnosti) odnosno filološkim studijima, stranim ili domaćima, koji su na takvim studijima potrebni. Odbor za upravljanje kvalitetom prema *Statutu Sveučilišta u Zagrebu* nema ovlasti utjecati na kadrovsku politiku pojedine sastavnice, no s obzirom na svoju savjetodavnu ulogu dužan je poticati sve sastavnice Sveučilišta u Zagrebu na kontinuirano unaprjeđenje i primjenu visokih standarda kvalitete u procesima zapošljavanja i razvoja zaposlenika kako bi se unaprijedila kvaliteta nastave i nastavnoga procesa.

U suradnji s Uredom za upravljanje kvalitetom, članovi Odbora sudjelovali su u stvaranju šestoga broja glasila Ureda za upravljanje kvalitetom – *UniQinfo* – jednoga od glavnih informacijskih sveučilišnih alata o sustavu osiguravanja kvalitete. U listopadskom broju glasnika predstaviti će se sljedeće teme i naslovi: prvo obraćanje novoga rektora Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Damira Borasa čitateljima *UniQinfo*, Uloga Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira u osiguravanju kvalitete, revidirani dokument *Standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG)*, Primjer dobre prakse osiguravanja kvalitete na Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu, iskustva profesora emeritusa u osiguravanju kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu i na matičnoj sastavnici, novosti i najave aktivnosti u osiguravanju kvalitete visokog obrazovanja na Sveučilištu u Zagrebu i Republici Hrvatskoj.

3.5. Izvješće o vojnim studijima

Sukladno odredbama članka 20. stavka 10. *Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (Narodne novine 45/09)*, članka 12. stavka 1. *Pravilnika o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskoga programa i reakreditaciju visokih učilišta (Narodne novine 24/10* – u daljnjem tekstu: Pravilnik) te članka 15. *Pravilnika o postupku vrjednovanja studijskih programa preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih te stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu* i na temelju *Sporazuma o ustrojavanju posebnih studijskih programa za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske* (Klasa: 602-04/13-12/23, Urbroj: 380-020/080-14-2) (u daljnjem tekstu: Sporazum), zaključenog 10. siječnja 2014. između Vlade Republike Hrvatske i Sveučilišta u Zagrebu, donesena je *Odluka o ustroju i izvedbi preddiplomskoga sveučilišnoga studijskoga programa Vojno inženjerstvo* i *Odluka o ustroju i izvedbi preddiplomskoga sveučilišnoga studijskoga programa Vojno vođenje i upravljanje*.

Nositelj preddiplomskoga sveučilišnoga studijskoga programa *Vojno inženjerstvo* je Sveučilište u Zagrebu (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Filozofski fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Fakultet organizacije i informatike, Fakultet prometnih znanosti, Fakultet političkih znanosti, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Građevinski fakultet, Rudarsko-geološko naftni fakultet i Geodetski fakultet), a preddiplomskoga sveučilišnoga studija *Vojno vođenje i upravljanje* nositelj je Sveučilište u Zagrebu (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Filozofski fakultet, Fakultet organizacije i informatike, Fakultet političkih znanosti, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Geodetski fakultet i Pravni fakultet) u suradnji s Hrvatskim vojnim učilištem "Petar Zrinski" (u rujnu 2015. promijenilo se ime u HVU „Dr. Franjo Tuđman“). Nakon primitka Odluke s propisanom dokumentacijom i pozitivnoga mišljenja Agencije za znanost i obrazovanje, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta unijelo je 26. ožujka 2014. predložene studijske programe u Upisnik studijskih programa.

U siječnju 2015., na temelju čl. 11. Sporazuma, konstituirano je Vijeće studija sveučilišnoga preddiplomskog studija *Vojno inženjerstvo*¹⁰ od ukupno 91 člana. Vijeće su činili svi nastavnici na

¹⁰ Vijeće studija sveučilišnoga preddiplomskog studija *Vojno inženjerstvo* u izvještajnom je razdoblju djelovalo u sastavu: pukovnik Mirko Jakopčić, Hrvatsko vojno učilište „Petar Zrinski“, pukovnik Mladen Pahernik, Hrvatsko vojno učilište „Petar Zrinski“, prof. dr. sc. Davor Bonefačić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Ivica Botički, Fakultet

studiju koji su u znanstveno-nastavnom zvanju. Vijeće u tom sastavu održalo je ukupno pet sjednica

elektrotehnike i računarstva, izv. prof. dr. sc. Ilko Brnetić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Željko Butković, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Krešimir Ćosić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Hrvoje Džapo, Fakultet elektrotehnike i računarstva, izv. prof. dr. sc. Goran Gledec, Fakultet elektrotehnike i računarstva, izv. prof. dr. sc. Dubravko Horvat, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Silvio Hrabar, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Leonardo Jelenković, Fakultet elektrotehnike i računarstva, izv. prof. dr. sc. Gordan Ježić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, izv. prof. dr. sc. Zoran Kalafatić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, izv. prof. dr. sc. Tomislav Kos, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Zvonko Kostanjčar, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Igor Krois, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Krešimir Malarić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Nikola Mišković, Fakultet elektrotehnike i računarstva, izv. prof. dr. sc. Hrvoje Mlinarić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Sanda Pleslić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Vedran Podobnik, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Tomislav Pribanić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Mile Šikić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Tomislav Šikić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, izv. prof. dr. sc. Gordan Šišul, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Davor Škrlec, Fakultet elektrotehnike i računarstva, izv. prof. dr. sc. Željko Tomšić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Bojan Trkulja, Fakultet elektrotehnike i računarstva, izv. prof. dr. sc. Mario Vražić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Vesna Županović, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Tvrtko Jakovina, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Zvonimir Knezović, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Vlatko Previšić, Filozofski fakultet, doc. dr. sc. Snježana Veselica Majhut, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Ozren Žunec, Filozofski fakultet, izv. prof. dr. sc. Danijela Ašperger, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, prof. dr. sc. Sanda Babić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, prof. dr. sc. Tomislav Bolanča, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, doc. dr. sc. Tatjana Gazivoda-Kraljević, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, doc. dr. sc. Marijana Hranjec, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, prof. dr. sc. Stanislav Kurajica, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, doc. dr. sc. Hrvoje Kušić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, izv. prof. Ana Lončarić-Božić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, doc. dr. sc. Ivana Murković, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, izv. prof. dr. sc. Dragana Mutavdžić-Pavlović, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, prof. dr. sc. Silvana Raić-Malić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, izv. prof. dr. sc. Irena Škorić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, doc. dr. sc. Domagoj Vrsaljko, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, izv. prof. dr. sc. Marija Vuković-Domanovac, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, doc. dr. sc. Šime Unkić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, doc. dr. sc. Nina Begičević-Redep, Fakultet organizacije i informatike, prof. dr. sc. Tihomir Hunjak, Fakultet organizacije i informatike, prof. dr. sc. Neven Vrčec, Fakultet organizacije i informatike, doc. dr. sc. Biljana Juričić, Fakultet prometnih znanosti, doc. dr. sc. Nebojša Blanuša, Fakultet političkih znanosti, doc. dr. sc. Andrija Henjak, Fakultet političkih znanosti, doc. dr. sc. Ružica Jakešević, Fakultet političkih znanosti, izv. prof. dr. sc. Nenad Bojčetić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Ivanka Boras, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Slaven Dobrović, Fakultet strojarstva i brodogradnje, izv. prof. dr. sc. Goran Đukić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, izv. prof. dr. sc. Ivo Džijan, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Krešimir Grilec, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Zvonimir Guzović, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Zvonko Herold, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Ivan Juraga, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Janoš Kodvanj, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Zoran Lulić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, doc. dr. sc. Davor Ljubas, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Ivica Smojver, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Nedeljko Štefanić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Toma Udiljak, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Zdravko Virag, Fakultet strojarstva i brodogradnje, izv. prof. dr. sc. Milan Vrdoljak, Fakultet strojarstva i brodogradnje, doc. dr. sc. Krešimir Vučković, Fakultet strojarstva i brodogradnje, doc. dr. sc. Dragan Žeželj, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Tomislav Bašić, Geodetski fakultet, prof. dr. sc. Zdravko Kapović, Geodetski fakultet, doc. dr. sc. Damir Bekić, Građevinski fakultet, doc. dr. sc. Ivana Burcar-Dunović, Građevinski fakultet, prof. dr. sc. Vesna Dragčević, Građevinski fakultet, prof. dr. sc. Vjeran Mlinarić, Građevinski fakultet, prof. dr. sc. Jure Radić, Građevinski fakultet, doc. dr. sc. Ivica Stančerić, Građevinski fakultet, doc. dr. sc. Anđelko Vlašić, Građevinski fakultet, prof. dr. sc. Davorin Lapaš, Pravni fakultet, doc. dr. sc. Mario Dobrilović, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, prof. dr. sc. Biljana Kovačević-Zelić, Rudarsko-geološko-naftni fakultet.

na kojima se raspravljalo o upisnoj kvoti za ak. god. 2015./2016., o uvjetima upisa u prvu ak. god. 2015./2016., o pokretanju nastave za odabrane grupe rodova na studiju *Vojno inženjerstvo* u ak. god. 2015./2016. te o ostalim temama vezanim uz provođenje nastave. Na drugoj sjednici *Vijeća studija sveučilišnoga preddiplomskoga studija Vojno inženjerstvo*, na temelju članka 10. Sporazuma, za voditelja preddiplomskoga studija *Vojno inženjerstvo* izabran je prof. dr. sc. Davor Petrinović, a za zamjenika voditelja Ministarstvo obrane Republike Hrvatske predložilo je brigadira prof. dr. sc. Mirka Jakopčiča.

U siječnju 2015., na temelju čl. 11. Sporazuma, konstituirano je *Vijeće studija sveučilišnoga preddiplomskoga studija Vojno vođenje i upravljanje*¹¹ od ukupno 49 članova, koje su činili svi nastavnici na studiju u znanstveno-nastavnom zvanju. Vijeće u navedenom sastavu održalo je ukupno pet sjednica na kojima se raspravljalo o upisnoj kvoti za ak. god. 2015./2016., o uvjetima upisa u prvu ak. god. 2015./2016. te o ostalim temama vezanima uz provedbu nastave.

U prosincu 2015. potpisan je *Aneks Sporazuma o ustrojavanju posebnih studijskih programa za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske* između Vlade Republike Hrvatske i Sveučilišta u Zagrebu (Klasa: 602-04/13-10/45, Urbroj: 380-012/246-15-9 od 16. prosinca 2015.) (u daljnjem tekstu: *Aneks Sporazuma*), kojim se promijenio čl. 11. *Sporazuma* u kojem se navodi da Vijeće studija čini: prorektor za studije, studente i upravljanje kvalitetom Sveučilišta, zapovjednik HVU-a „Dr. Franjo Tuđman“, voditelj svakoga studija, zamjenik voditelja svakoga studija, jedan predstavnik (prorektor) Sveučilišta u Zagrebu kojega imenuje rektor Sveučilišta u Zagrebu, jedan predstavnik Ministarstva

¹¹ Vijeće studija sveučilišnoga preddiplomskog studija *Vojno vođenje i upravljanje* u izvještajnom razdoblju djelovalo je u sastavu: pukovnik Mirko Jakopčić, Hrvatsko vojno učilište „Petar Zrinski“, pukovnik Mladen Pahernik, Hrvatsko vojno učilište „Petar Zrinski“, prof. dr. sc. Ksenija Butorac, Hrvatsko vojno učilište „Petar Zrinski“, naslovni prof. dr. sc. Dario Matika, Hrvatsko vojno učilište „Petar Zrinski“, doc. dr. sc. Željko Karas, Hrvatsko vojno učilište „Petar Zrinski“, doc. dr. sc. Stjepan Gluščić, Hrvatsko vojno učilište „Petar Zrinski“, izv. prof. dr. sc. Andrea Aglič-Aljinović, Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Dubravko Horvat, Fakultet elektrotehnike i računarstva, izv. prof. dr. sc. Gordan Ježić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Sanda Pleslić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Vedran Podobnik, Fakultet elektrotehnike i računarstva, izv. prof. dr. sc. Gordan Šišul, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Lana Horvat-Domitrović, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Mervan Pašić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Ivo Banac, Filozofski fakultet, izv. prof. dr. sc. Mirko Bilandžić, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Željko Holjevac, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Zvonimir Knezović, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Vlatko Previšić, Filozofski fakultet, doc. dr. sc. Snježana Veselica-Majhut, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Ozren Žunec, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Miroslav Bača, Fakultet organizacije i informatike, doc. dr. sc. Nina Begičević-Redep, Fakultet organizacije i informatike, prof. dr. sc. Željko Dobrović, Fakultet organizacije i informatike, prof. dr. sc. Tihomir Hunjak, Fakultet organizacije i informatike, izv. prof. dr. sc. Diana Šimić, Fakultet organizacije i informatike, doc. dr. sc. Katarina Tomičić-Pupek, Fakultet organizacije i informatike, prof. dr. sc. Neven Vrček, Fakultet organizacije i informatike, doc. dr. sc. Nebojša Blanuša, Fakultet političkih znanosti, izv. prof. dr. sc. Branko Dubravica, Fakultet političkih znanosti, doc. dr. sc. Ružica Jakešević, Fakultet političkih znanosti, prof. dr. sc. Dejan Jović, Fakultet političkih znanosti, doc. dr. sc. Igor Kanižaj, Fakultet političkih znanosti, izv. prof. dr. sc. Lidija Kos-Stanišić, Fakultet političkih znanosti, doc. dr. sc. Ana Matan, Fakultet političkih znanosti, izv. prof. dr. sc. Božo Skoko, Fakultet političkih znanosti, izv. prof. dr. sc. Berto Šalaj, Fakultet političkih znanosti, doc. dr. sc. Hrvoje Špehar, Fakultet političkih znanosti, prof. dr. sc. Siniša Tatalović, Fakultet političkih znanosti, doc. dr. sc. Marta Zorko, Fakultet političkih znanosti, izv. prof. dr. sc. Goran Đukić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Janoš Kodvanj, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Zoran Lulić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, izv. prof. dr. sc. Milan Vrdoljak, Fakultet strojarstva i brodogradnje, doc. dr. sc. Krešimir Vučković, Fakultet strojarstva i brodogradnje, doc. dr. sc. Vedran Đulabić, Pravni fakultet, prof. dr. sc. Davorin Lapaš, Pravni fakultet, doc. dr. sc. Anamarija Musa, Pravni fakultet, doc. dr. sc. Dražen Tutić, Geodetski fakultet.

obrane, jedan predstavnik HVU-a „Dr. Franjo Tuđman“ kojega imenuje zapovjednik HVU-a „Dr. Franjo Tuđman“, po jedan predstavnik svake sastavnice SuZ koja sudjeluje u izvođenju studija, koje imenuje dekan sastavnice te predstavnici studenata, koji čine najmanje 15 % ukupnoga broja članova Vijeća studija (4 člana).

Sukladno navedenome, 21. prosinca 2015. na 1. sjednici u ak. god. 2015./2016. konstituirano je zajedničko Vijeće studija sveučilišnoga preddiplomskoga studija *Vojno inženjerstvo i Vojno vođenje i upravljanje*¹², koje prema *Aneksu Sporazuma* ima ukupno 24 člana.

Na konstituirajućoj se sjednici, među ostalim, utvrdio postupak izbora voditelja studija i zamjenika voditelja studija *Vojno inženjerstvo* te *Vojno vođenje i upravljanje* te je dano izvješće o upisu kadeta u 1. godinu studija za ak. god. 2015./2016., a raspravljalo se i o upisnim kvotama za sljedeću akademsku godinu 2016./2017.

¹² Zajedničko Vijeće studija sveučilišnoga preddiplomskoga studija *Vojno inženjerstvo i Vojno vođenje i upravljanje* u izvještajnom razdoblju djelovalo je u sastavu: prof. dr.sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr.sc. Mirjana Hruškar, prorektorica za prostorni razvoj i sustav kontrole kvalitete Sveučilišta u Zagrebu, general-pukovnik Slavko Barić, zapovjednik HVU-a, brigadir Željko Akrap, dekan HVU-a, prof. dr. sc. Željko Bačić, predstavnik Geodetskoga fakulteta, *doc. dr. sc. Mladen Zrinjski, zamjenik predstavnika Geodetskoga fakulteta*, izv. prof. dr. sc. Mario Dobrilović, predstavnik Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta, *doc. dr. sc. Vječislav Bohanek, zamjenik predstavnika Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta*, prof. dr. sc. Vesna Dragčević, predstavnica Građevinskoga fakulteta, *doc. dr. sc. Damir Bekić, zamjenik predstavnice Građevinskoga fakulteta*, doc. dr. sc. Tatjana Gazivoda Kraljević, predstavnica Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije, *izv. prof. dr. sc. Irena Škorić, zamjenica predstavnice Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije*, doc. dr. sc. Biljana Juričić, predstavnica Fakulteta prometnih znanosti, *prof. dr. sc. Ernest Bazijanac, zamjenik predstavnice Fakulteta prometnih znanosti*, prof. dr. sc. Davor Petrinović, predstavnik Fakulteta elektrotehnike i računarstva, *doc. dr. sc. Sanda Pleslić, zamjenica predstavnika Fakulteta elektrotehnike i računarstva*, prof. dr. sc. Vlatko Previšić, predstavnik Filozofskoga fakulteta, *prof. dr. sc. Željko Holjavac, zamjenik predstavnika Filozofskoga fakulteta*, prof. dr. sc. Ivica Smojver, predstavnik Fakulteta strojarstva i brodogradnje, *prof. dr. sc. Goran Đukić, zamjenik predstavnika Fakulteta strojarstva i brodogradnje*, dr. sc. Trpimir Mihael Šošić, predstavnik Pravnoga fakulteta, *doc. dr. sc. Vedran Đulabić, zamjenik predstavnika Pravnoga fakulteta*, prof. dr. sc. Neven Vrček, predstavnik Fakulteta organizacije i informatike, *izv. prof. dr. sc. Nina Begičević-Redep, zamjenica predstavnika Fakulteta organizacije i informatike*, doc. dr. sc. Marta Zorko, predstavnica Fakulteta političkih znanosti, *doc. dr. sc. Robert Mikac, zamjenik predstavnice Fakulteta političkih znanosti*, Kristijan Blažević, predstavnik studenata 12. naraštaja VI-ja, Leon Čigir, zamjenik predstavnika studenata 13. naraštaja VI-ja, Danko Krezo, predstavnik studenata 12. naraštaja VViU-a, Eugen Pranjić, zamjenik predstavnika studenata 13. naraštaja VViU-a, Mihael Lalić, predstavnik studenata 12. naraštaja VI-ja, Valentina Pernjak, zamjenica predstavnika studenata 13. naraštaja VI-ja, Hrvoje Šantoši, predstavnik studenata 12. naraštaja VViU-a, Bruno Raspudić, zamjenik predstavnika studenata 13. naraštaja VViU-a. Administrativne poslove za potrebe Vijeća studija obavlja mr. sc. Tamara Gobo, viša stručna savjetnica za studije i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu.

3.6. Razvoj sustava podrške studentima

3.6.1. Psihološko savjetovanje

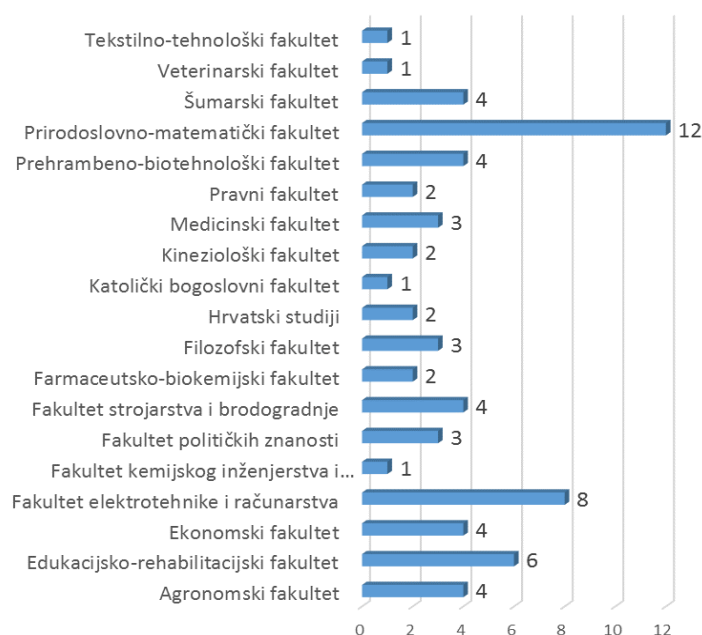
U okviru aktivnosti psihološkoga savjetovanja studenti s gotovo svih sastavnica uključili su se u individualno savjetovanje te u grupe učenja u kojima je svaki od susreta posvećen određenoj temi kao što su odgoda učenja, planiranje vremena, strategije učenja, samopouzdanje, samomotivacija za učenje, strah od ispita itd. Također, utvrđena je i potreba za uspostavom stručne podrške u slučaju popunjenja kapaciteta Centra, i to mreže vanjskih suradnika za individualno savjetovanje studenata. Većina poteškoća zbog kojih su studenti došli na individualno savjetovanje odnosila se na anksiozne i depresivne smetnje te na poteškoće s organizacijom vremena, akademskom odgodom te na poteškoće u donošenju važnih odluka i rješavanju specifičnih problema. Provedena evaluacija pokazuje zadovoljstvo provedenim individualnim savjetovanjem, a studenti su iskazali najveće zadovoljstvo suradljivošću i pristupom savjetnika.

Individualno savjetovanje

Individualnom savjetovanju u sklopu Centra pristupilo je 67 studenata. Ukupno su odrađena 373 susreta individualnoga psihološkoga savjetovanja (prosječno je održano 6 susreta po studentu).

Pri tome se trećina poteškoća zbog kojih su se studenti obraćali Centru odnosila na smetnje iz kruga anksioznih i depresivnih smetnji, trećina teškoća odnosila se na akademske teškoće poput onih s organizacijom vremena i akademskim odgodama te teškoće s donošenjem važnih odluka i rješavanja specifičnih problema. Preostali korisnici savjetovanja imaju specifične teškoće, poremećaje ili složeniji komorbiditet.

Grafički prikaz 3.6.1.1. Raspodjela studenata korisnika psihološkoga savjetovanja prema sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu za ak. god. 2014./2015; N = 67 studenata



Grupe učenja

Studentske grupe učenja male su skupine koje se provode prema strukturiranom sedmotjednom programu. Susreti se održavaju jednom tjedno dva do tri sata, ovisno o veličini grupe. Svaki od tih sedam susreta posvećen je određenoj temi kao što su odgoda učenja, planiranje vremena, strategije učenja, samopouzdanje, samomotivacija za učenje, strah od ispita itd. Na grupi se demonstriraju i uvježbavaju različite tehnike učenja, a osobito se potiče aktivno učenje. Naglasak se stavlja na razvoj samoregulacije procesa učenja postavljanjem realističnih ciljeva, planiranjem vremena za učenje, praćenjem napredovanja i samonagrađivanjem. Upotreba grupnih procesa u terapijske svrhe posebna je prednost ovoga pristupa. Do kraja 2015., u sklopu rada Centra za savjetovanje i podršku studentima, održana je jedna grupa za učenje.

Grupe za životne vještine

Studentske grupe za životne vještine male su skupine koje se provode prema strukturiranom osmotjednom pilot-programu. Susreti su se održavali jednom tjedno dva do tri sata, ovisno o veličini grupe. Svaki od tih osam susreta bio je posvećen određenoj temi kao što su upravljanje stresom, upravljanje vremenom, interpersonalni odnosi, rješavanje problema itd. Na grupi se demonstriraju i uvježbavaju različite tehnike, a osobito se potiče razvoj samoefikasnosti i samoregulacije. Upotreba grupnih procesa u terapijske svrhe posebna je prednost ovoga pristupa. Do sada je u sklopu rada Centra za savjetovanje i podršku studentima održana jedna grupa za životne vještine. U radu grupe ukupno je sudjelovalo 5 članova.

Provedena je evaluacija procesa te evaluacija učinka, koja je uključivala provjeru ishoda koji su se odnosili na znanja i vještine usvojene tijekom grupnoga rada te izraženost općih psihopatoloških teškoća i specifičnih negativnih automatskih misli. Navedeni anketni upitnici primijenjeni su u tri točke mjerenja: prije pojedine radionice, netom nakon završetka te dva mjeseca nakon završetka grupe. Nalazi govore u prilog zaključku o iznimnom zadovoljstvu sudionika različitim aspektima programa, ali i konkretnim pozitivnim ishodima grupnoga rada, poput povećanja prosječnoga broja točnih odgovora vezano uz sadržaje obrađene na radionicama te viših samoprocjena nastavno na pojedine setove vještina.

3.6.2. Karijerno savjetovanje i informiranje

Grupne aktivnosti

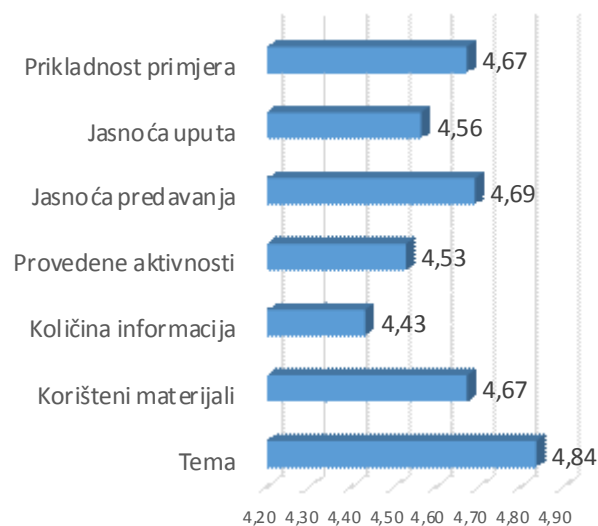
U radionicama je sudjelovalo 114 korisnika. Pritom je evaluacijske upitnike ispunio 101 sudionik. Provedeno je 14 radionica, od toga dvije otvorene za širu javnost te 12 na različitim sastavnicama Sveučilišta. U nastavku su navedene sastavnice koje su sudjelovale u grupnim aktivnostima:

- Agronomski fakultet
- Rudarsko-geološko-naftni fakultet
- Prehrambeno-biotehnološki fakultet

- Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije
- Ekonomski fakultet
- Metalurški fakultet
- Akademija likovnih umjetnosti
- Filozofski fakultet
- Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet
- Hrvatski studiji

Grafički prikaz 3.6.2.1. pokazuje prosječne ocjene studenata u kontekstu procjene zadovoljstva određenim aspektima radionica. Studenti visoko vrjednuju teme obrađene na radionicama ($M = 4,84$), zatim jasnoću predavanja ($M = 4,69$), a najniže procjene studenata nastavno su na količinu informacija koje su prezentirane na radionici ($M = 4,43$).

Grafički prikaz 3.6.2.1. Deskriptivni prikaz prosječne ocjene pojedinih aspekata evaluacije grupnih aktivnosti karijernoga savjetovanja ($N = 101$)



Individualna savjetovanja

U individualno karijerno savjetovanje bilo je uključeno 47 studenata. Uz to, provedeno je 20 *online* konzultacija vezano uz pisanje prijave na natječaje za posao i izradu životopisa. U psihologijsku procjenu radi izrade karijernoga profila i individualnoga savjetovanja bilo je uključeno 36 studenata.

Nadalje, provedena su ukupno 123 individualna savjetovanja. U prosjeku su održana 3 susreta po studentu. Deskriptivni podatci o udjelu korisnika savjetovanja prema području studiranja prikazani su u nastavku teksta.

3.6.3. Podrška studentima s invaliditetom

U ovom je razdoblju velika pažnja ponovo posvećena informiranju budućih i sadašnjih studenata s invaliditetom. Svim srednjim školama, učeničkim domovima i centrima za odgoj i obrazovanje poslana je brošura i dopis o oblicima potpore, uslugama i aktivnostima koje se pružaju studentima s invaliditetom na Sveučilištu. Također, u pojedinim centrima za odgoj i obrazovanje održana je prezentacija o potpori studentima s invaliditetom.

U 2015. godini odgovoreno je na niz upita u vezi s problematikom studenata s invaliditetom te je do 31. prosinca 2015. napisano ukupno 75 mišljenja i preporuka za osiguravanje prilagođenih načina polaganja ispita i praćenja nastave te postupanje u specifičnim situacijama vezanima uz smještaj, mirovanje studentskih prava, obavljanje terenske prakse i dr.

Ured je također nastavio raditi na sustavnom rješavanju problema s prilagodbom nastavne literature za studente s oštećenjima vida te je za potrebe studiranja ove skupine studenata sastavnicama ustupio pomoćna pomagala (čitač ekrana, govorna jedinice, ručna povećala, džepni ručni skeneri) osigurana projektima.

Sveučilišni kolegij *Vršnjačka potpora studentima s invaliditetom*, zamišljen kao dodatna potpora studentima s invaliditetom, održan je u ljetnom i zimskom semestru akademske godine 2014./2015. Kolegij je dostupan za upis svim studentima na bilo kojoj sastavnici Sveučilišta u Zagrebu na preddiplomskoj, diplomskoj ili poslijediplomskoj razini studija te se i u ovoj godini nastavio provoditi.

U ovom se razdoblju nastavila organizirati i financirati usluga 24-satne ispomoći za studente s težim oblicima invaliditeta koji su smješteni u studentskim domovima. Također kao potporu studentima Ured za studente s invaliditetom organizira pilot-projekt *Prijatelji s iksicama*, koji će biti proveden u veljači i ožujku 2016. Cilj je projekta osigurati dodatnu ispomoć studentima s invaliditetom koji su smješteni u studentske domove.

3.6.4. Podrška studentima u sklopu projekata *Unapređenje kvalitete u visokom obrazovanju uz primjenu Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira*

Sveučilište u Zagrebu partner je u provedbi četiriju projekata pripremljenih u okviru poziva *Unapređenje kvalitete u visokom obrazovanju uz primjenu Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira*. Projekti su financirani iz Europskoga socijalnog fonda u sklopu operativnoga programa *Razvoj ljudskih potencijala 2007.-2013., Prioriteta 3. Unapređenje ljudskog kapitala u obrazovanju, istraživanju i razvoju*.

U sklopu navedenih projekata projektne aktivnosti provodio je i Centar za savjetovanje i podršku studentima Sveučilišta u Zagrebu.

Održane su radionice za studente Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta i Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije u Zagrebu pod nazivom *Akademske i socijalne vještine*. Dvosatne radionice provodile su se od listopada do prosinca 2015.: dvije radionice na FKIT-u i četiri na RGNF-u. Za studente Fakulteta organizacije i informatike u Varaždinu i Odjela za informatiku Sveučilišta u Rijeci provedene su tri takve radionice u trajanju od 330 minuta. Ukupno je sudjelovalo 70 studenata.

Na svim sastavnicama koje sudjeluju u provedbi projekata anketirani su studenti kako bi se na temelju njihovih odgovora osmislile konkretne mjere koje će povećati završnost studija. Studenti su ocjenjivali okolnosti i čimbenike koji im pomažu odnosno odmažu u studiju.

Na RGNF-u je anketirano 129 studenata, na FKIT-u 150, na Tekstilno-tehnološkom fakultetu 188 studenata, na FOI-ju 50 studenata, na PBF-u 84 i na Šumarskom fakultetu 46 studenata te na Prehrambeno-tehnološkom fakultetu u Osijeku 42.

Navedeni projekti završavaju u drugoj polovici rujna 2016. te će rezultati anketa, kao i rezultati projekata općenito, biti prikazani u izvješću za 2016. godinu.

3.6.5. Priznavanje ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti

Radna skupina za ECTS bodove Sveučilišta u Zagrebu¹³ nastavila je u 2015. rad na unaprjeđenju postupka priznavanja ECTS bodova za izvannastavne studentske aktivnosti. Na Sveučilištu u Zagrebu provode se izvannastavne aktivnosti koje studentima kao neformalan oblik učenja omogućuju stjecanje novih znanja i kompetencija koje nisu obuhvaćene redovitim studijskim programom. To su primjerice studentska praksa ili umjetnička djelatnost koja nije regulirana nastavnim planom i programom, studentska natjecanja, aktivno sudjelovanje studenata na znanstvenoj, stručnoj ili umjetničkoj konferenciji, radionici, seminaru ili drugoj aktivnosti kojoj prethodno nisu dodijeljeni ECTS bodovi u sklopu studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu niti drugih domaćih ili međunarodnih institucija.

ECTS bodovi mogu se dodijeliti ako su ispunjeni sljedeći uvjeti iz *Pravilnika o dodjeli ECTS bodova za izvannastavnu aktivnost Sveučilišta u Zagrebu*:

- izvannastavna aktivnost je sveučilišne razine tj. namijenjena je studentima i ishodi učenja koji se postižu tom aktivnosti sveučilišne su razine
- voditelj aktivnosti je, u pravilu, osoba u znanstveno-nastavnom ili umjetničko-nastavnom zvanju i zaposlena na Sveučilištu u Zagrebu (iznimno, voditelj izvannastavne aktivnosti u umjetničkom području može biti i istaknuti umjetnik koji nije izabran u nastavno zvanje)
- student kojem se dodjeljuju ECTS bodovi aktivno je sudjelovao u aktivnosti, što je rezultiralo ishodima učenja sveučilišne razine
- izvannastavna aktivnost sadržava provjeru pripadajućih ishoda učenja.

¹³ Radna skupina za ECTS bodove Sveučilišta u Zagrebu djelovala je od 1. siječnja do 31. prosinca 2015. u sastavu: prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom, koordinatrica, prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, predstavnica biotehničkoga područja, prof. dr. sc. Hrvoje Domitrović, Fakultet elektrotehnike i računarstva, predstavnik tehničkoga područja, prof. dr. sc. Nataša Erjavec, Ekonomski fakultet, predstavnica društvenoga područja, prof. dr. sc. Ivana Franić, Filozofski fakultet, predstavnica humanističkoga područja, prof. art. Marina Novak, Muzička akademija, predstavnica umjetničkoga područja, prof. dr. sc. Branka Pevalek-Kozlina, Prirodoslovno-matematički fakultet, predstavnica prirodoslovnoga područja, mr. sc. Tamara Gobo, viša stručna savjetnica za studije i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu, Ivan Perkov, mag. soc., stručni suradnik za studije i studente Sveučilišta u Zagrebu.

Radna skupina za ECTS bodove Sveučilišta u Zagrebu u izvještajnom je razdoblju održala 8 sjednica i odlučivala o ukupno 43 zahtjeva za dodjelu ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti, od kojih je 16 preneseno iz 2014. godine. Ukupno je prihvaćeno 18 zahtjeva, odbijeno je 16 zahtjeva, a ostali su 31. prosinca 2015. i dalje bili u postupku. U izvještajnom razdoblju pokrenut je i postupak donošenja novoga Pravilnika o dodjeli ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti na sveučilišnim preddiplomskim, diplomskim, integriranim preddiplomskim i diplomskim te stručnim studijima Sveučilišta u Zagrebu.

3.7. Povjerenstvo za sveučilišno-nastavnu literaturu

Od 1. siječnja 2015. do 31. prosinca 2015. Povjerenstvo za sveučilišnu nastavnu literaturu¹⁴ održalo je deset redovitih sjednica. Uz to, dogovori, usuglašavanja i konzultacije tijekom cijele akademske godine provodili su se i *online*. Zadaća je Povjerenstva da predloži Senatu donošenje odluke o prihvaćanju statusa sveučilišne nastavne literature (udžbenik, priručnik ili monografija) na način kako je utvrđeno *Pravilnikom o sveučilišnoj nastavnoj literaturi Sveučilišta u Zagrebu*.

U izvještajnom razdoblju odobreno je 76 sveučilišnih naslova u nizu *Manualia Universitatis studiorum Zagrabienensis*, od čega 55 sveučilišnih udžbenika, 20 sveučilišnih priručnika i jedna sveučilišna monografija, a jedan je naslov odbijen.

3.8. E-učenje na Sveučilištu u Zagrebu

E-učenje je sastavni i integralni dio sveučilišnoga obrazovanja pa je sustavna implementacija e-učenja nastavljena i u 2015. godini. E-učenje pridonosi kvaliteti sveučilišnoga obrazovanja koje se temelji na ishodima učenja i studentima u središtu obrazovnoga procesa te je ugrađeno i u prijedlog *Strategije studija i studiranja Sveučilišta u Zagrebu*.

Centar za e-učenje Sveučilišnoga računskoga centra (Srce) kontinuirano radi na podršci nastavnicima, studentima i ustanovama u primjeni novih tehnologija u obrazovnom procesu te promiče, potiče i širi informaciju o e-učenju pomoću mreže e-učenja, u koju su uključeni predstavnici za e-učenje sastavnica Sveučilišta, nastavnici, studenti i svi zainteresirani za e-učenje.

Centar održava i razvija središnji sveučilišni sustav za e-učenje Merlin (*merlin.srce.hr*), na kojemu svi sveučilišni nastavnici mogu besplatno otvoriti virtualne kolegije. Dana 31. prosinca 2015. na sustavu za e-učenje Merlin bilo je 11.883 e-kolegija (4.740 e-kolegija u 2015. godini) i više od 73.000 korisnika. Također, tomu broju treba pridodati i velik broj e-kolegija otvoren u sustavima za e-učenje koji održavaju pojedine sastavnice.

Prema podacima sastavnica dostavljenima za potrebe Ankete o e-učenju na Sveučilištu u Zagrebu za 2014. godinu, koja je provedena na početku 2015. godine, broj e-kolegija koji koriste neku od razina

¹⁴ Povjerenstvo za sveučilišnu nastavnu literaturu Sveučilišta u Zagrebu djelovalo je u sastavu: prof. dr. sc. Igor Gliha, Pravni fakultet, predsjednik Povjerenstva, prof. dr. sc. Stipe Botica, Filozofski fakultet, zamjenik predsjednika Povjerenstva, prof. dr. sc. Maja Matijašević, Fakultet elektrotehnike i računarstva, zamjenica predsjednika Povjerenstva, akademik Josip Madić, Veterinarski fakultet, prof. dr. sc. Boro Mioč, Agronomski fakultet, prof. dr. sc. Denis Sunko, Prirodoslovno-matematički fakultet, izv. prof. art. Jagor Bučan, Akademija likovnih umjetnosti, prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom, koordinatorica Povjerenstva

tehnologija e-učenja u nastavi je 10.967 (8.884 u 2013. godini) i u stalnom je porastu; najviše je e-kolegija koji su na prvoj razini – 7.664 (6.234 u 2013. godini).

Uz sustav za e-učenje Merlin, korisnicima su dostupni *e-portfolio* i sustav za mrežne seminare (eng. *webinar*). Sustav za e-učenje Merlin povezan je sa sustavom ISVU, te se mogućnošću za otvaranje e-kolegija u sustavu Merlin iz sustava ISVU u 2015. godini koristilo 11 sastavnica Sveučilišta u Zagrebu.

Centar za e-učenje nastoji korisnicima osigurati sustavnu i kvalitetnu podršku u primjeni novih tehnologija u obrazovnom procesu putem *helpdeska* i konzultacija, a pripremljeni su i tečajevi (učionički i *online*), radionice i priručnici za nastavnike i studente te su izrađene animacije o radu s pojedinim sustavima.

Na sustavu za *e-portfolio* (moodle.srce.hr/eportfolio) u 2015. godini bilo je više od 16.334 korisnika i više od 180 grupa, a nastavnici ne koriste *e-portfolio* samo za osobne potrebe i prezentaciju nego i kao nastavnu aktivnost u okviru svojih kolegija. Na nekoliko su fakulteta također uspostavljeni sustavi za *e-portfolio* radi potreba nastave.

Centar za e-učenje Srca organizirao je u 2015. godini 5. Moodlemoot Hrvatska, u sklopu kojega je održano 18 prezentacija, a na konferenciji je bilo više od 40 sudionika iz Hrvatske, Srbije, Bosne i Hercegovine, Makedonije i Slovenije.

Na sustavu MoD (mod.srce.hr) već se sedmu godinu održao Hrvatski-internetski tečaj (HiT-1). HiT-1 početni je stupanj e-tečaja inojezičnoga hrvatskoga (hrvatskoga kao drugoga i stranoga jezika). Ovaj tečaj nastao je u suradnji triju ustanova: Hrvatske matice iseljenika, Sveučilišta u Zagrebu i Srca.

Četvrti Tjedan Centra za e-učenje organiziran je u rujnu 2015. Održano je niz aktivnosti kako bi se pomoglo nastavnicima da što lakše i jednostavnije primijene ICT i tehnologije e-učenja u obrazovnom procesu te se upoznaju s radom Centra za e-učenje i podrškom i alatima za e-učenje koji su im dostupni.

U sklopu usluge Srca *Projekti razvoja e-kolegija*, koja obuhvaća osmišljavanje i provedbu projekata primjene tehnologija e-učenja u sveučilišnoj nastavi radi unaprjeđenja pojedinih sveučilišnih e-kolegija sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, u 2015. godini objavljen je jedan poziv na kojem je uspješno provedeno 11 projekata.

Srce (Centar za e-učenje) partner je na međunarodnom LLP projektu *TALOE* (Time to Assess Learning Outcomes in E-learning). Nositelj projekta je Sveučilište u Portu iz Portugala, a cilj projekta je razvoj aplikacije koja će pomoći nastavnicima u odluci koje strategije i metode vrjednovanja primijeniti u e-kolegijima na osnovi definiranih ishoda učenja. Aplikacija je dostupna na adresi: <http://taloetool.up.pt/>. Srce je u sklopu projekta izradilo dvije analize o zadovoljstvu korisnika aplikacijom te je pokrenulo inicijativu za održavanje TALOE mrežnoga seminara u cilju podizanja razine svijesti nastavnika o važnosti povezanosti ishoda učenja i metoda vrjednovanja kao i diseminacije rezultata projekta. Održano je osam TALOE mrežnih seminara, a snimke svih mrežnih seminara dostupne su na <http://taloe.up.pt>.

U 2015. godini izrađen je i uspostavljen Katalog e-kolegija u sustavu visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj (<http://katalog-e-kolegija.srce.hr>). Katalog je uspostavilo Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta u suradnji sa Sveučilišnim računskim centrom Sveučilišta u Zagrebu. Katalog na

jednome mjestu omogućuje pregled e-kolegija koji se izvode na ustanovama u sustavu visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj. Do kraja 2015. u Katalogu je bilo upisano 8.868 e-kolegija, među kojima najviše sa Sveučilišta u Zagrebu.

Sedmi sveučilišni Dan e-učenja održan je u prosincu 2015.. Središnja tema Dana e-učenja bila je važnost mrežnih stranica u funkciji promocije i odnosa s javnošću Sveučilišta te *webometrics* kao važan čimbenik rangiranja sveučilišta. Također, na skupu je bilo riječi o metodama vrjednovanja u e-kolegiju te je predstavljen *Katalog e-kolegija ustanova u visokom obrazovanju u Republici Hrvatskoj*. Središnji dio događaja bila je panel-diskusija *Web stranice sastavnica Sveučilišta u Zagrebu i njihova prisutnost na društvenim mrežama u funkciji promocije upisa u studije*.

Povjerenstvo za e-učenje provelo je u 2015. *Natječaj za najbolji e-kolegij Sveučilišta u Zagrebu za akademsku godinu 2014./2015.* Na natječaj je bilo prijavljeno sedam e-kolegija, a dodijeljene su jedna glavna nagrada, i to treća nagrada, i jedna dodatna nagrada (za multimedijske sadržaje u e-kolegiju).

3.9. Smotra Sveučilišta u Zagrebu

Dvadeseta Smotra Sveučilišta u Zagrebu održavala se od 12. do 14. studenoga 2015. u Studentskom centru u Zagrebu (Savska 25).

Odabir vizualnog identiteta Smotre 2015.

Poziv svim studentima Sveučilišta u Zagrebu za osmišljavanje vizualnog identiteta Smotre 2015. bio je objavljen 2. srpnja 2015. na mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu i Smotre. Sve sastavnice bile su obaviještene pisanim i usmenim putem, na sjednici Senata 30. lipnja 2015.



Na natječaj su pristigla četiri idejna rješenja.

1. Arijana Noršić i Ivan Pajić – studenti Grafičkoga fakulteta (slogan: Najlakši put do faksa!)
2. Tajana Bakota, Lovro Mrđen i Filip Zadro, studenti Akademije dramske umjetnosti, i Petra Grubišić i Otto Kušec, studenti Studija dizajna Arhitektonskoga fakulteta (slogan: Pronađi svoj putokaz)
3. Maja Šarić, Tea Šubat, Neven Zulijani – studenti Grafičkoga fakulteta (slogan: Dođi. Upoznaj. Odaberi.)
4. Ante Torić, student Grafičkoga fakulteta (slogan: Što želiš biti?)

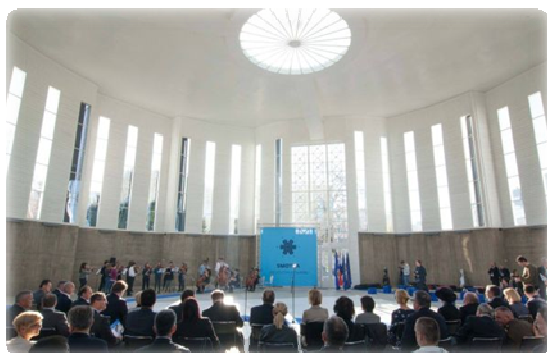
Svi autori održali su prezentacije svojih idejnih rješenja i predstavili se 15. i 16. rujna 2015. u maloj vijećnici Rektorata. Nakon predstavljanja autorskih timova i idejnih rješenja odabrano je rješenje studenata Akademije dramske umjetnosti i Studija dizajna zbog sveobuhvatne realizacije zadanih natječajnih elemenata, zbog iskustva samih studenata u sudjelovanju na Smotri (prošlogodišnja realizacija televizijskoga prijenosa otvaranja Smotre i programa iz kinodvorane) i zbog kratkometražnoga igranoga promotivnoga filma koji će u okviru zadanog proračuna izraditi studenti ADU-a kao dodatni sadržaj za promociju Smotre na društvenim mrežama, Youtubeu i na samoj Smotri.

Osim navedenoga, interdisciplinarnu suradnju između studenata različitih fakulteta / akademija Sveučilišta smatrali smo pozitivnom i vrlo vrijednom, a prednost njihovu rješenju dali smo i zbog mnogobrojnih članova tima koji će realizirati predložene ideje, što je vrlo velik i zahtjevan posao s obzirom na kratkotrajne rokove i količinu materijala koji se producira uoči Smotre.



Glavni slogan ovogodišnje Smotre ukazuje na rješenje problema koji muči maturante i studente – kako u šumi različitih mogućnosti odabrati pravi smjer? Ključ je pronalasku svog vlastitog putokaza, u čemu će im pomoći dolazak na Smotru.

Uz 33 fakulteta i akademija Sveučilišta u Zagrebu, posjetiteljima su se predstavili i ostali sudionici iz Hrvatske (Sveučilište u Splitu, Sveučilište u Dubrovniku, Hrvatsko katoličko sveučilište, veleučilišta, visoke škole i studentske udruge) te jedno inozemno sveučilište (Maribor, Slovenija), što je sveukupno 80 izlagača. Osim informiranja studenata o mogućnostima studiranja na preddiplomskim i diplomskim studijima, ove su se godine prvi put posjetitelji upoznali i s dostupnim studijskim programima na poslijediplomskim (specijalističkim i doktorskim) studijima. Za posjetitelje Smotre su, uz ovogodišnji *Vodič za buduće studente na preddiplomskim i diplomskim studijima*, pripremljene još dvije nove brošure: *Vodič kroz doktorske studije Sveučilišta u Zagrebu* i *Vodič kroz poslijediplomske specijalističke studije Sveučilišta u Zagrebu*. Sve su brošure podijeljene posjetiteljima.



Smotra je svečano otvorena 12. studenoga u 10 sati u Francuskom paviljonu uz umjetnički program koji su izveli studenti umjetničkih akademija Sveučilišta u Zagrebu. Smotru je tradicionalno otvorio rektor, prof. dr. sc. Damir Boras. Uz prorektore, dekane, profesore i studente svečanom su otvaranju nazočili brojni uzvanici i gosti.

Organizacijskom timu Smotre svoju stručnu pomoć pružilo je oko 50 studenata, koji su uz potporu svojih mentora, većinom u interdisciplinarnim timovima, sudjelovali u intenzivnim priprema Smotre kao autori arhitektonskih rješenja, scenskoga rješenja, rasvjete, vizualnoga identiteta, kao autori i producenti promidžbenog filma Smotre, dizajneri promidžbenog materijala, promotori

Smotre na društvenim mrežama, kao urednici radijskoga programa, autori radijskih najava i *jingleova* (studenti i nastavnici Akademije dramske umjetnosti, Fakulteta političkih znanosti i Arhitektonskoga fakulteta).



Mnogi od njih radili su i na provedbi Smotre kao voditelji-moderatori, novinari, radijski spikeri, režiseri, umjetnici, producenti, majstori svjetla, zvuka, plesači ili promotori. Trodnevni program predstavljanja naših sastavnica u kinodvorani potpuno je bio u studentskim rukama, kao i program Radija Smotre koji je osmišljen i emitiran prvi put, kako bi se posjetiteljima na još jedan atraktivan način prenijeli zanimljivi sadržaji Smotre.



Sveučilište u Zagrebu podupire i potiče svaki napor u smjeru poboljšavanja studentskih životnih uvjeta. S obzirom na to da Gradski ured za zdravstvo provodi niz preventivnih aktivnosti namijenjenih mladima, kao pokrovitelj Smotre Sveučilišta u Zagrebu aktivno je sudjelovao sadržajima i temama vezanima uz zaštitu i promicanje zdravlja te uz psiho-socijalnu skrb mladih. Jedan od svakako zanimljivih sadržaja je *Vodič za mlade*, informativni vodič o besplatnim uslugama zdravstvenih ustanova namijenjen mladima koji su izradili Grad Zagreb i Savjet mladih Grada Zagreba, a na Smotri su ga posjetitelji dobivali besplatno. Posjetitelji Smotre su se putem brošura i prezentacija te razgovorom s predstavnicima Grada upoznali s uslugama koje pružaju savjetovališta i službe pri Centru za mlade Nastavnoga zavoda za javno zdravstvo „Dr. Andrija Štampar“ - Služba za školsku i adolescentnu medicinu, Služba za mentalno zdravlje i prevenciju ovisnosti, Savjetovalište za zaštitu reproduktivnog zdravlja i Savjetovalište za poteškoće učenja i prilagodbe. Na Smotri se promovirao i projekt *Check-Point* Centra za testiranje Zagreb te projekt *Oživi me*, za koji su posjetitelji pokazali iznimno zanimanje. Gradski ured za zdravstvo pobrinuo se da posjetiteljima u

slučaju potrebe bude dostupna liječnička pomoć te su se provodili i preventivni pregledi: mjerenje krvnoga tlaka, indeksa tjelesne mase i kolesterola u krvi.

IT podršku izlagačima osiguralo je Srce, partner u organizaciji bio je Studentski centar Zagreb, zlatni sponzori bili su Zagrebačka banka d. d. Unicredit Group, Privredna banka Zagreb d. d. i Studentski centar Varaždin, srebrni sponzor AVC Zagreb - Audio Video Consulting Zagreb, a ostali sponzori b4b - Business for Business, Bistra d. o. o. – Đurđevac i EURO-UNIT Group.

Medijski partneri Smotre bili su Jutarnji list, Radio Sljeme, Z1 televizija, portal srednja.hr , Televizija Student, Radio Student i studentski list Global .

3.10. Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu – izvješće Studentskoga zbora

U ožujku 2015. održani su izbori za Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu (dalje: SZZG) i za studentske zborove sastavnica Sveučilišta. Tim povodom Studentski je zbor imenovao studentske predstavnike sa zamjenicima u Izorno povjerenstvo Sveučilišta te u Povjerenstvo za prigovore Sveučilišta. Za predsjednika SZZG-a u novom sazivu izabran je Petar Labrović, student Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, a za njegova zamjenika Mate Vukšić, student Fakulteta političkih znanosti. Izabrano je i deset članova Predsjedništva. Tijekom godine održano je devet sjednica Skupštine, od kojih je jedna bila konstituirajuća, te šest sjednica Predsjedništva.

Predsjedništvo je uz postojeći Odbor za statutarna pitanja i Odbor za sveučilišne poslijediplomske studije i studente osnovalo i sljedeće odbore radi pravovremenog, urednog i transparentnog obavljanja poslova SZZG-a: 1. Odbor za sport, 2. Odbor za kulturu, 3. Odbor za međunarodnu suradnju, 4. Odbor za studentski standard, 5. Odbor za odnose s javnošću, 6. Odbor za osiguranje kvalitete i 7. Odbor za studentske projekte i udruge. O radu odbora donesen je i *Poslovnik*. U siječnju je na dužnost Studentskoga pravobranitelja Sveučilišta u Zagrebu imenovan Matija Kikelj, student Pravnoga fakulteta, na mandat od godinu dana.

3.10.1. Rad u tijelima Sveučilišta u Zagrebu

Skupština Studentskoga zbora imenovala je tijekom godine predstavnike studenata preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija i njihove zamjenike u sveučilišna tijela i povjerenstva: Senat, vijeća područja, Rektorski kolegij u širem sastavu, Sveučilišni savjet, Odbor za međunarodnu suradnju, Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete, Povjerenstvo za odabir studenata i zaposlenika u programima mobilnosti Sveučilišta u Zagrebu, Povjerenstvo za dodjelu stipendija Sveučilišta u Zagrebu i u Upravni odbor Zaklade Sveučilišta u Zagrebu za stipendiranje studenata.

3.10.2. Suradnja sa studentskim centrima

SZZG je sudjelovao u radu povjerenstava za smještaj Studentskoga centra Zagreb (Povjerenstvo za nadzor i Povjerenstvo za rješavanje prigovora). U svako je povjerenstvo imenovano po troje studenata. Imenovan je i po jedan studentski predstavnik za člana upravnih vijeća studentskih centara u Sisku i

Varaždinu. U prosincu 2015. Studentski je zbor odbio prijedlog Studentskoga centra o korekciji cijena smještaja u studentske domove u 2016. godini. S obzirom na veliko nezadovoljstvo studenata, SZZG je započeo pregovore sa Studentskim centrom oko najavljene korekcije cijena. Pregovori će se nastaviti u 2016.godini.

Studentski je zbor tijekom 2015. podupirao i zalagao se za inicijative i ideje koje su pridonosile ostvarivanju prava i potreba studenata Sveučilišta u Zagrebu kao što su:

- organizacija performansa *147 sekundi za Keniju* u znak sjećanja na 147 masakriranih studenata u sveučilišnom kampusu u Garrisi (Kenija), 16. 4. 2015. u 14.07 sati ispred Hrvatskoga narodnoga kazališta. Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu dobio je posebnu Rektorovu nagradu za akciju *147 sekundi za Keniju*
- organizacija *SCool Festa* s ciljem povratka studentskoga zabavnog sadržaja u prostore Studentskoga centra (Savska 25), 17. – 18. 4. 2015. (posjetilo oko 10 000 studenata)
- potpora Studentskomu zboru Učiteljskoga fakulteta u ostvarivanju prava na studentsko predstavljanje u Fakultetskom vijeću u skladu zakonskim propisima
- organizacija okruglog stola studentskoga pravobranitelja o temi *Sustav zaštite studentskih prava*, 19. 6. 2015.
- organizacija *Sveučilišne brucosijade* u Studentskom centru (Savska 25) s ciljem oživljavanja lokacije studentskim zabavnim sadržajem, 24. 10. 2015. (posjetilo oko 4000 studenata)
- tradicionalno sudjelovanje na 20. Smotri Sveučilišta u Zagrebu, 12. – 14. 11. 2015.
- cjelogodišnja potpora studentskim udrugama u provedbi njihovih akcija i inicijativa
- pitanja zaštite dostojanstva radnika studenata na radnome mjestu.

3.10.3. Sudjelovanje u radu Hrvatskoga studentskoga zbora (HSZ)

- Nastavljen je rad na izradi novoga prijedloga Zakona o studentskom zboru i drugim studentskim organizacijama, s naglaskom na problematiku pravne osobnosti i financiranja studentskih zborova u RH. Članovi SZZG-a sudjelovali su u radu Povjerenstva za izradu spomenutog zakona u Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta (MZOS).
- U mjesecu lipnju predsjednik SZZG-a ponovo je izabran za zamjenika predsjednika HSZ-a.
- Predsjednik SZZG-a imenovan je članom Nacionalnoga povjerenstva za kontrolu prehrane studenata pri MZOS-u.
- Vedran Bukvić, član SZZG-a, obnašao je u 2015. dužnost međunarodnoga tajnika HSZ-a.
- Član SZZG-a imenovan je u MZOS-ovo Povjerenstvo za provedbu javnog natječaja za dodjelu državnih stipendija za 2016.
- Član SZZG-a imenovan je u MZOS-ovo Povjerenstvo za izradu Nacrta prijedloga Pravilnika o uvjetima i načinu ostvarivanja prava redovitih studenata na subvencionirano stanovanje.
- HSZ je sudjelovao i u radu Nacionalne skupine za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja pri Ministarstvu (MZOS) i Savjetodavnoga odbora za praćenje provedbe istraživanja EUROSTUDENT VI.

- Osnovan je Ured za komunikaciju pri HSZu.
- Od 25. do 31. 1. 2015. predstavnici SZZG-a sudjelovali su na međunarodnoj studentskoj konferenciji *Our roll as young leaders in global world* na poziv TAFNIT-a (Israeli Students Voices).
- Od 4. do 8. 3. 2015. u Dubrovniku se održavao *Board meeting Mediterranean Network of Students (MedNet)*. U sklopu toga, studentski zborovi Zagreba i Dubrovnika organizirali su *Mediterranean complexity summit*, tijekom kojega je održana konferencija o povijesnoj, diplomatskoj, gospodarskoj i kulturnoj posebnosti mediteranske regije. Ugošćeni su studentski predstavnici iz 13 zemalja šire mediteranske regije i predstavnici europskih sveučilišta. HSZ-u je domaćinstvo za *Board meeting* dodijeljen 2014. godine.
- Od 19. do 24. 3. 2015. predstavnici SZZG-a sudjelovali su na *29 European Students Conventionu*, koji se održavao u Rigi (Latvija).
- HSZ je kao i svake godine sudjelovao u redovitim aktivnostima Europske studentske unije.
- Od 7. do 11. 5. 2015. predstavnici SZZG-a sudjelovali su na *68 Board Meeting European Students Unionu*, koji se održavao u Erevanu (Armenija).
- SZZG je također imao člana izaslanstva Republike Hrvatske na Ministarskoj konferenciji u Erevanu (Armenija), koja se održala u svibnju 2015.
- Od 28. do 30. 9. 2015. predstavnici SZZG-a sudjelovali su na konferenciji *30th European Students' Convention and PASCL Second Annual Conference (ESC 30)* u Bruxellesu (Belgija).
- Od 29. 11. do 7. 12. 2015. predstavnici SZZG-a sudjelovali su na *69 Board Meeting European Students Union and Board Meeting Seminaru*, koji se održavao u rumunjskome gradu Cluj-Napoca.
- Studentski zborovi Zagreba i Rijeke aktivno su sudjelovali u promociji Europskih sveučilišnih igara 2016 (ESI 2016) u akademskoj zajednici u suradnji s Hrvatskim akademskim sportskim savezom (HASS) i Udrugom Europske Sveučilišne igre Zagreb-Rijeka 2016 (EUG 2016).
- SZZG je imenovao svoje predstavnike i u Odbor za volontere ESI 2016.

3.10.4. Financijsko poslovanje Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu

Značajna pozornost usmjerena je studentskoj inicijativi u realizaciji vlastitih programa i projekata, za što su izdvojena značajna sredstva u proračunu Studentskoga zbora za 2015. godinu. Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu raspisao je početkom godine (od 2. do 20. veljače 2015.) *Natječaj za sufinanciranje studentskih programa za 2015. godinu*. Na natječaj su prijavljena 342 programa, a zatraženo je 6.828.512,59 kn.

Dio proračuna Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za ostvarenje studentskih programa odobren od Senata Sveučilišta iznosio je 1.367.248,38 kn. S tim je iznosom financirano 277 studentskih programa.

Dio proračuna za troškove poslovanja Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu iznosio je 225.000,00 kn, a dio proračuna za troškove poslovanja studentskih zborova sastavnica iznosio je 165.000,00 kn. Dio proračuna za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju iznosio je 11.626,62 kn, a dio za troškove poslovanja i sudjelovanja u radu Hrvatskoga studentskoga zbora 20.000,00 kn. Ukupni proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu iznosio je 1.788.875,00 kn.

Na temelju prijedloga Rektorskoga kolegija u širem sastavu i odluke Skupštine Studentskoga zbora imenovano je Povjerenstvo za vrjednovanje studentskih programa.¹⁵ Skupština Studentskoga zbora donijela je na 10. sjednici, održanoj 5. svibnja 2015., *Proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za 2015. godinu*, koji je temeljen na prijedlogu što ga je izradilo Povjerenstvo. Senat Sveučilišta u Zagrebu na svojoj je 10. sjednici, održanoj 19. svibnja 2015., dao suglasnost za taj proračun. Od ukupnog iznosa proračuna za studentske programe, 32,713 % odobreno je za stručne programe, 17,054 % za programe međunarodne suradnje, 13,089 % za športske programe, 11,425 % za studentske medije, 9,048 % za kulturne programe i 4,719 % za ostale programe. Za programe koji su prijavljeni u više kategorija odobreno je 13,679 % proračuna. Sva sredstva za pojedine programe Sveučilište je doznačivalo sastavnicama na kojima studira student nositelj programa, bez obzira na to je li projekt prijavila studentska udruga, studentski zbor sastavnice ili pojedinac. Daljnja realizacija projekta i trošenje sredstava provodili su se na razini sastavnica koje su zadužene i odgovorne za praćenje kvalitete i financijski nadzor.

ZAKLJUČAK

Zaključeno da treba ostvariti u 2015.	Ostvareno do 31. 12. 2015.	Treba ostvariti u sljedećem razdoblju
<p>Državna matura i upisi na studij</p> <p>Pratiti utjecaj državne mature, upisnih kriterija i postojećega modela participacija studenata na uspješnost studiranja; revizija starih / izrada novih preporuka za upise na studije, uzimajući u obzir i usklađivanje s potrebama na tržištu rada.</p>	<p>Procjena da sadašnji model participacija samo djelomično pridonosi boljoj prolaznosti studenata tijekom studija.</p>	<p>Izrada novih preporuka za upisne kriterije sastavnica na temelju analize uspješnosti studiranja i potreba tržišta rada.</p>

¹⁵ Povjerenstvo za vrjednovanje studentskih programa za 2015. djelovalo je u sastavu: prof. dr. sc. Nevenka Čavlek, prof. dr. sc. Ivan Juraga, prof. dr. sc. Damir Knjaz, te studenti Martina Đurđević (MUZA), Petar Labrović (PMF), Mario Mašić (MEF) i Ivan Sesar (EFZG)

Upisne kvote i upisi		
<p><i>Preddiplomski studij:</i></p> <p>Popunjenost ukupne kvote zadržati na razini od oko 95 %.</p>	<p><i>Preddiplomski studij:</i></p> <p>Upisano je ukupno 11 556 studenata. Dakle, popunjenost na ukupnoj kvoti na razini je od 92,78 % (prošle godine 94,28 %), što je neznatno manje nego prošle godine.</p> <p>Redoviti studij popunjen je 96,79 % (prošle godine 97,4 %), izvanredni studij 82,53 % (prošle godine 91,14 %), a najslabija je popunjenost kvote za strane studente – samo 22,36 %, što je malo više nego prošle godine (20,4 %).</p>	<p>Pomoći sastavnicama u poboljšavanju predstavljanja preddiplomskih studijskih programa na njihovim mrežnim stranicama, u njihovoj marketinškoj promociji na društvenim mrežama i drugim <i>online</i> medijima i u izradi promotivnih mrežnih sadržaja na engleskom jeziku, te boljom ponudom studija i kolegija na engleskom jeziku povećati zanimanje stranih studenata.</p>
<p><i>Diplomski studij:</i></p> <p>Podići ukupnu popunjenost, osobito poboljšati realizaciju upisa stranih studenata.</p> <p>Potrebno je motivirati na upis kvalitetne studente koji su završili preddiplomske studije na drugim visokorangiranim visokim učilištima i tako podići postotak upisa na diplomatske studije na otprilike 15 % (sada je 12,68 %). U tu svrhu potrebno je utvrditi jasne upisne kriterije.</p>	<p><i>Diplomski studij:</i></p> <p>U jesenskom upisnom roku upisano je ukupno 6 040 studenata odnosno 57 više nego prošle godine. Dakle, popunjenost je na ukupnoj kvoti na razini od 66,1 % (prošle godine 67,73 %, što je 1,63 % manje nego prošle godine; ukupna je kvota uvećana). Redoviti studij popunjen je 71,51 % (prošle godine 73,66 %), a izvanredni 43,71 % (40,18 % prošle godine).</p> <p>Mobilnost studenata s drugih veleučilišta i sveučilišta na razini je od oko 10 %.</p> <p>Popunjenost kvote sa stranim studentima je 8 %, što je manje nego prošle godine (13,28 %).</p>	
<p>Za studije čija je popunjenost 40% i manje od toga, treba provesti analizu uzroka takve situacije.</p>	<p>Napravljena je analiza situacije kod studija čija je popunjenost ispod 50%, kao i subjektivna procjena uzroka na pojedinim sastavnicama.</p>	

<p>Uspješnost studiranja i poticanje izvrsnosti</p> <p>Potrebno je kvalitetnije definirati i putem ISVU sustava sustavno pratiti pokazatelje uspješnosti studiranja. Za to je potrebno da sve sastavnice barem registarski dio oko studija vode putem sustava ISVU.</p> <p>Podići završnost studija na preddiplomskoj i diplomskoj razini u 150 % nominalnoga vremena trajanja studija.</p> <p>Pokušati povećati broj stipendija u skladu s izvorima financiranja (Državni proračun, Fond za stipendiranje darovitih studenata i dr.). Sve stipendije trebaju se temeljiti na izvrsnosti, a ovisno o cjelokupnom iznosu financiranja mogu se dodati i nove kategorije.</p>	<p>Sve sastavnice upisale su redovite studente u ISVU sustav.</p> <p>Završnost se analizira prema podacima za akademsku godinu 2014./2015. (diplomirani od 1. 10. 2014. – 30. 9. 2015.) iz informacijske podatkovne baze ISVU.</p> <p>Preddiplomski studiji:</p> <p>3-godišnji: - 38 % (prošle godine 46,2 %)</p> <p>4-godišnji: - 58 % (prošle godine 60 %)</p> <p>Diplomski studiji:</p> <p>1-godišnji: - 43 % (prošle godine 43 %)</p> <p>2-godišnji: 84 % (prošle godine 82 %)</p> <p>Na temelju Odluke Senata te u skladu s natječajem koji je na mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu objavljen 10. ožujka 2015. dodijeljeno je 100 stipendija iz Fonda za stipendiranje darovitih studenata i 489 stipendija na temelju odluke o raspodjeli sredstava subvencija za studente (ugovor s MZOS-om). Budući da su stipendije za studente lošijega imovinskoga statusa ostale u mjerodavnosti MZOS-a, Sveučilište je preuzelo brigu o stipendijama za izvrsnost i za podzastupljene skupine. Podijeljeno je i 6 stipendija studentima vrhunskim sportašima u svrhu promicanja sveučilišnoga sporta i Sveučilišnih europskih</p>	<p>Osigurati više kvalitetnih savjeta studentima koji se upisuju na prvu studijsku godinu u pogledu svladavanje nastavnih obveza i ispunjavanje zahtjeva studija.</p> <p>Potrebno je pratiti napredovanje i uspješnost studenata tijekom i nakon završenoga studija.</p> <p>Osnovni kriterij za dodjelu stipendija treba i dalje biti uspjeh na studiju. Dodatnim kriterijima treba se definirati što je moguće više parametara za objektivnu i sveobuhvatnu procjenu kandidata s ciljem pravedne raspodjele stipendija najpotrebitijima. Pokušati povećati broj stipendija u skladu s izvorima financiranja.</p>
---	---	---

	igara 2016. Osnovni kriterij za dodjelu stipendija bio je uspjeh na studiju.	
Ugovor s MZOS-om o subvenciji participacija Pratiti učinke ujednačenoga modela participacija studenata u troškovima studija. Usmjeravati sva financijska sredstva vezana uz subvencije studenata na sastavnice i nadzirati provedbu aktivnosti vezanih uz ciljeve ugovora s MZOS-om.	Novim ujednačenim modelom participacija studenata u troškovima studija stimulira se završetak studija u roku. Sve sastavnice nastavile su provoditi isti model participacija. Financijska sredstva od studentskih subvencija usmjerena su na sastavnice, a provedba aktivnosti i pokazatelji realizacije ciljeva potvrđeni su na sveučilišnoj razini.	Praćenje modela participacija studenata u troškovima studija kao i kontrola kvalitete aktivnosti koje se provode u ostvarivanju ciljeva ugovora s resornim ministarstvom.
E-učenje Podizati razinu primjene e-učenja. Provoditi aktivnosti vezane uz e-učenje. Važno je motivirati nastavnike za uvođenje e-učenja putem vrjednovanja kvalitetnoga materijala za e-učenje i e-kolegija u	Centar održava i razvija središnji sveučilišni sustav za e-učenje Merlin (<i>merlin.srce.hr</i>), na kojemu svi sveučilišni nastavnici mogu besplatno otvoriti virtualne kolegije. Prema Anketi o e-učenju za 2014. godinu, koja je provedena na početku 2015., broj e-kolegija koji koriste neku od razina tehnologija e-učenja u nastavi je 10.967 (8.884 u prošloj godini) i u stalnom je porastu; najviše je e-kolegija koji su na prvoj razini – 7.664 (6.234 u prošloj godini). Centar za e-učenje Srca organizirao je u 2015. peti Moodle moot Hrvatska. Četvrti Tjedan Centra za e-učenje organiziran je u rujnu 2015. Održano je niz aktivnosti kako bi se pomoglo nastavnicima da što	Izrada pravnog propisa za postupak vrjednovanja <i>online</i> studija.

<p>postupku napredovanja nastavnika (uvjeti Rektorskoga zbora).</p>	<p>lakše i jednostavnije primijene ICT i tehnologije e-učenja u obrazovnom procesu te se upoznaju s radom Centra za e-učenje i podrškom i alatima za e-učenje koji su im dostupni.</p> <p>Do kraja 2015. u Katalogu e-kolegija u RH bilo je upisano 8.868 e-kolegija, među kojima je bilo najviše e-kolegija sa Sveučilišta u Zagrebu.</p> <p>Održan je Dan e-učenja i dodijeljena nagrada za najbolji e-kolegij. Uvedene su nove aktivnosti i podrška nastavnicima u Centru/Uredu za učenje, kao i na razini sastavnica.</p>	
<p>Studenti s invaliditetom i razvoj sustava podrške studentima</p> <p>U novim pregovorima s MZOS-om o programskim ugovorima trebalo bi osigurati financiranje aktivnosti Centra za savjetovanje i podršku studentima. Potrebno je pratiti pokazatelje uspješnosti djelovanja.</p>	<p>U novom trogodišnjem ugovoru s MZOS-om (2015. – 2018.) jedan je od pokazatelja realizacije ciljeva i novčana svota uložena u podršku studentima s invaliditetom i studentima s lošijim socioekonomskim statusom.</p> <p>Sveučilište snosi troškove osobnih asistenata studenata s invaliditetom smještenih u studentskim domovima.</p> <p>Uspješno djelovanje Centra za podršku i savjetovanje studenata provedbom aktivnosti individualnih i grupnih savjetovanja u području razvoja karijera i psihološkoga savjetovanja.</p> <p>Uspostavljena intenzivnija suradnja s Gradskim uredom za zdravstvo i Gradskim uredom za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom vezano uz sustavna rješenja prijevoza studenata s invaliditetom i preventivnih aktivnosti u području zdravlja.</p>	<p>Osigurati razvoj podrške studentima te promicanje i ostvarivanje minimalnih standarda pristupačnosti visokog obrazovanja za studente s invaliditetom.</p> <p>Uspostaviti intenzivniju suradnju s Hrvatskim zavodom za javno zdravstvo i Nastavnim zavodom „Dr. Andrija Štampar“ radi poboljšanja kvalitete usluge prema studentima kojima je potrebna prilagodba nastave i polaganja ispita.</p>

Upravljanje kvalitetom, vrjednovanje studijskih programa i njihove izvedbe		
Analizirati trogodišnju provedbu studentskih anketa. Povećati očekivani ukupni odaziv studenata.	Provedena je prva godina drugoga trogodišnjega ciklusa studentskih anketa za 11 sastavnica; u zimskom semestru odaziv iznosi 60.344, a u ljetnom semestru 48.045.	Nastaviti provedbu Anketa za procjenu nastavnika za akademsku godinu 2015./2016. te provesti sljedeću godinu ciklusa kako bi se mogli usporediti rezultati obaju ciklusa i unaprijediti postupak. Odbor za upravljanje kvalitetom sastavit će radnu skupinu koja će raditi na osvježavanju anketnoga upitnika i na potvrdi o institucijskom istraživanju kvalitete nastavnoga rada koja se koristi u postupcima izbora u zvanja.
Potaknuti bolje definiranje uvjeta Rektorskoga zbora pri izboru u znanstveno-nastavna zvanja.	Povjerenstvo za kriterije i izbore u zvanja Sveučilišta započelo je ujednačavati tumačenja kriterija Rektorskoga zbora o izborima u znanstveno-nastavna zvanja.	Analizirati podatke unutarnjega vrjednovanja studija i predložiti poboljšanja te prilagoditi <i>Pravilnik o postupku vrjednovanja studijskih programa sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih te stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu.</i>
Otvoriti postupke unutarnjih vrjednovanja studija na temelju ishoda učenja. Svi studijski programi trebaju proći postupke analize te se treba provesti izmjena i dopuna studijskih programa.	Pokrenut je postupak unutarnjega vrjednovanja onih studija koji do sada nisu prošli postupke izmjena i dopuna studijskih programa nakon dobivanja dopusnice.	Dalje razvijati Bazu studijskih programa.
Analizirati dosadašnje rezultate vanjskih vrjednovanja sastavnica.	Za većinu sastavnica Sveučilišta u Zagrebu (njih 33 od 34) završeni su postupci vanjskoga vrjednovanja u prvom ciklusu na razini RH. Određen broj sastavnica nalazi se u postupku naknadnoga praćenja i ispunjavanja zadanih uvjeta iz postavljenih pisama očekivanja. Odbor za upravljanje kvalitetom izradio je analizu dosadašnjih rezultata vanjskih vrjednovanja te ih usporedio s provedenom analizom Agencije za znanost i visoko obrazovanje.	Organizacija radionice i edukacije u suradnji s Agencijom za znanost i visoko obrazovanje u području vanjskih vrjednovanja te stručna podrška Odbora i Ureda za upravljanje kvalitetom u ostvarivanju stručnih zahtjeva u razdobljima naknadnoga praćenja sastavnica nakon provedenih postupaka reakreditacije.
Pripremiti procese i dionike sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu za ponovno vanjsko vrjednovanje.	Prateći plan aktivnosti nakon provedenoga vanjskoga vrjednovanja sustava osiguravanja kvalitete te uzimajući u obzir preporuke Agencije za znanost i	

	visoko obrazovanje, poduzete su korektivno- preventivne mjere i postupci po pojedinim područjima vrjednovanja. Očekuje se novi ciklus provedbe vanjskih vrjednovanja.	
<p>Smotra Sveučilišta</p> <p>Daljnji razvoj koncepta Smotre. Zadržati kontinuitet i uspješnost održavanja Smotre Sveučilišta te intenzivirati sudjelovanje Sveučilišta u Zagrebu na smotrama visokog obrazovanja u Hrvatskoj i Europi u skladu s financijskim mogućnostima.</p>	<p>Smotra se održavala tri dana, od 12. do 14. studenoga 2015., u prostoru Studentskoga centra. Uz 33 fakulteta i akademija Sveučilišta u Zagrebu, posjetiteljima su se predstavili i ostali sudionici iz Hrvatske (sveučilišta u Splitu i Dubrovniku, Hrvatsko katoličko sveučilište, veleučilišta, visoke škole i studentske udruge) te jedno inozemno sveučilište (Maribor, Slovenija), što je činilo ukupno 80 izlagača.</p>	<p>Daljnji razvoj koncepta Smotre usmjeriti prema inovativnim formama predavljanja studija, nastave, zanimanja i ishoda učenja na pojedinim studijima.</p>

4. MOBILNOST STUDENATA I SVEUČILIŠNIH DJELATNIKA

Mobilnost studenata i sveučilišnih djelatnika vrlo je važan vid internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu i obuhvaća različite oblike međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu. Prema Strategiji internacionalizacije za razdoblje 2014. – 2025., to je jedan od čimbenika četiriju temeljnih smjerova razvoja sadržaja strategije.

Osim što pridonosi akademskom i osobnom razvoju pojedinoga studenta, studentska razmjena smatra se jednim od čimbenika koji pridonosi kvaliteti obrazovnog sustava i izgradnji Europe temeljene na znanju.

Mobilnost sveučilišnih djelatnika uključuje kraće boravke u inozemstvu u okviru dogovorenih kvota za svaku kalendarsku godinu.

Mobilnost se tijekom ak. god. 2014./2015. ostvarivala na temelju *Erasmus+* programa za individualnu mobilnost, međusveučilišnih bilateralnih sporazuma, međufakultetskih sporazuma, mreža mobilnosti (najjača CEEPUS-mreža¹⁶), unutar programa *Erasmus Mundus*¹⁷, Tempus projekata, aktivnosti studentskih i stručnih udruga, raznih drugih projekata i sl.

Središnji Ured za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu pruža organizacijsku i provedbenu potporu mobilnosti studenata i sveučilišnih djelatnika.

4.1. Mobilnost studenata

Na Sveučilištu u Zagrebu u akademskoj godini 2014./2015. sveukupno su na osnovi raznih programa gostovala 742 strana studenta, a istodobno je 998 studenata Sveučilišta u Zagrebu bilo na razmjeni u trajanju od 3 do 12 mjeseci na inozemnim partnerskim sveučilištima, odnosno na stručnoj praksi u inozemnim institucijama.

Odlazni i dolazni studenti na razmjeni bili su različito distribuirani, ovisno o programima mobilnosti (Tablice/Grafovi 4.1.1. – 4.1.2.).¹⁸

¹⁶ CEEPUS - (*Central European Exchange Programme for University Studies* - Srednjoeuropski program sveučilišne razmjene) program je akademske razmjene studenata i profesora u srednjoj i istočnoj Europi koji se odvija na temelju višestranoga Ugovora o uspostavljanju suradnje u području obrazovanja i usavršavanja u sklopu Srednjoeuropskoga programa razmjene za sveučilišne studije, sklopljenoga u Budimpešti 1993. godine.

¹⁷ *Erasmus Mundus-Action 2* centralizirani je program Izvršne agencije za obrazovanje, audiovizualnu politiku i kulturu EU-a (EACEA), u sklopu kojega se financira formiranje konzorcija za akademsku mobilnost između visokih učilišta iz EU-a i visokih učilišta u trećim zemljama (svim ostalim zemljama), u tzv. LOT geografskim područjima.

¹⁸ Podatci o mobilnosti studenata i sveučilišnih djelatnika preuzeti su iz *move-on* baze Ureda za međunarodnu suradnju Sveučilišta te iz podataka nacionalne Agencije za mobilnost i programe EU-a za CEEPUS program.

Tablica 4.1.1. Broj odlaznih studenata u ak. god. 2014./2015.

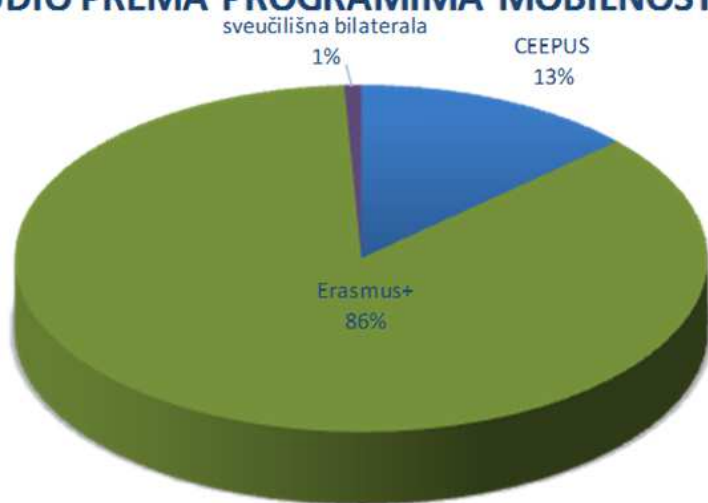
PROGRAM MOBILNOSTI	CEEPUS	ERASMUS+	SVEUČILIŠNA BILATERALA	UKUPNO
BROJ ODLAZNIH STUDENATA	132	858	8	998

Tablica 4.1.2. Broj dolaznih studenata u ak. god. 2014./2015.

PROGRAM MOBILNOSTI	CEEPUS	ERASMUS MUNDUS	ERASMUS+	SVEUČILIŠNA BILATERALA	UKUPNO
BROJ DOLAZNIH STUDENATA	95	42	569	36	742

Graf 4.1.1. Odlazni studenti – udjel prema programima mobilnosti

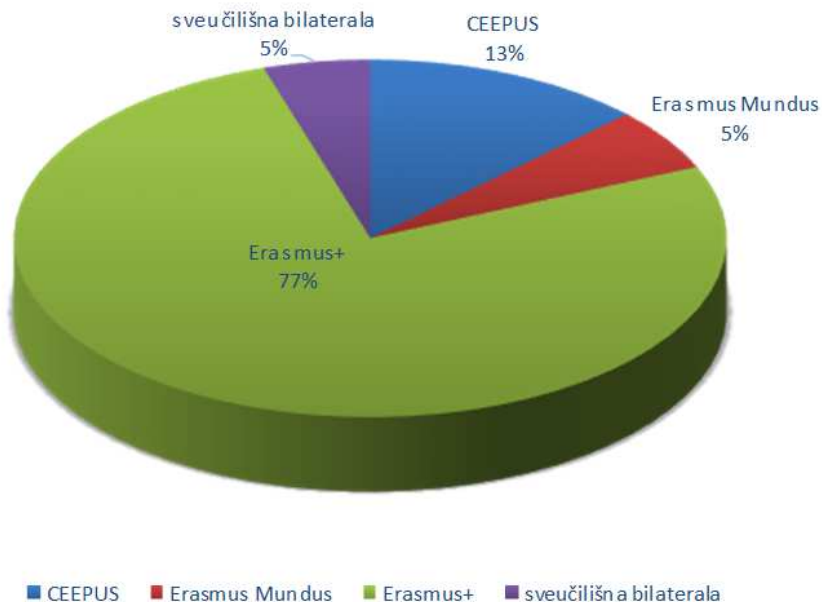
ODLAZNI STUDENTI 2014./15. UDIO PREMA PROGRAMIMA MOBILNOSTI



■ CEEPUS ■ Erasmus+ ■ sveučilišna bilaterala

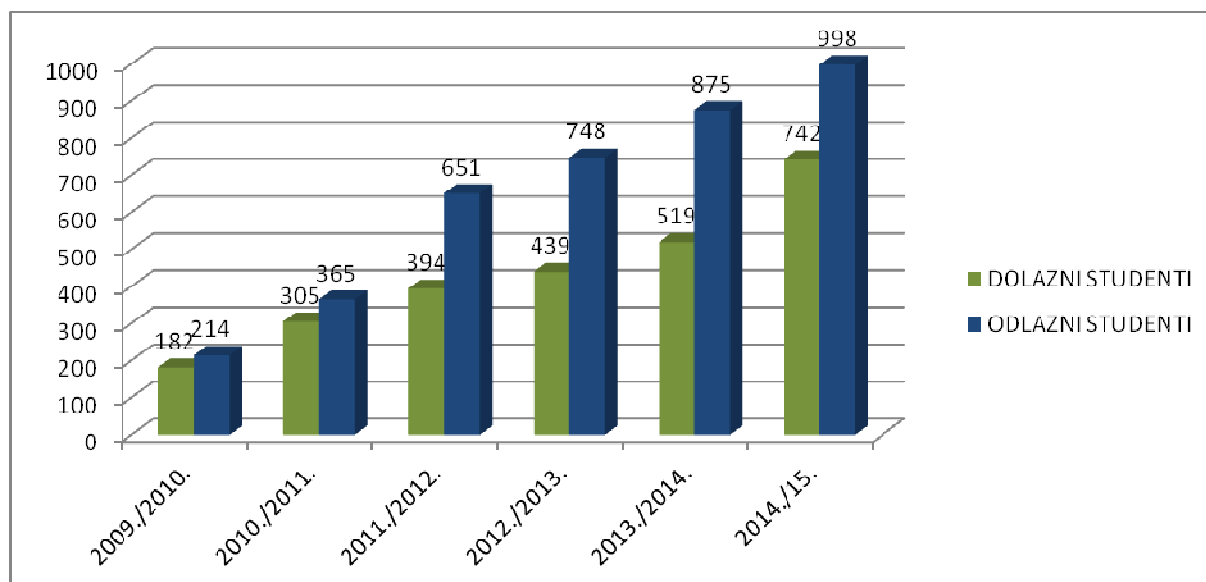
Graf 4.1.2. Dolazni studenti – udjel prema programima mobilnosti

DOLAZNI STUDENTI 2014./2015. UDIO PREMA PROGRAMIMA MOBILNOSTI



Studentska mobilnost bilježi kontinuirani rast, prisutna je diskrepancija između broja odlaznih i dolaznih studenata – u korist odlazne mobilnosti.

Graf 4.1.3. Omjer dolaznih i odlaznih studenata u proteklih šest akademskih godina



Više od 95 % odlazne i dolazne mobilnosti realizirano je u suradnji s europskim sveučilištima.

Postupak odabira kandidata za stipendije za studentsku razmjenu obavlja se u skladu s *Pravilnikom o međunarodnoj mobilnosti*, koji je prihvatio Senat Sveučilišta u Zagrebu 2010. godine.

Erasmus+ program – tzv. programske zemlje

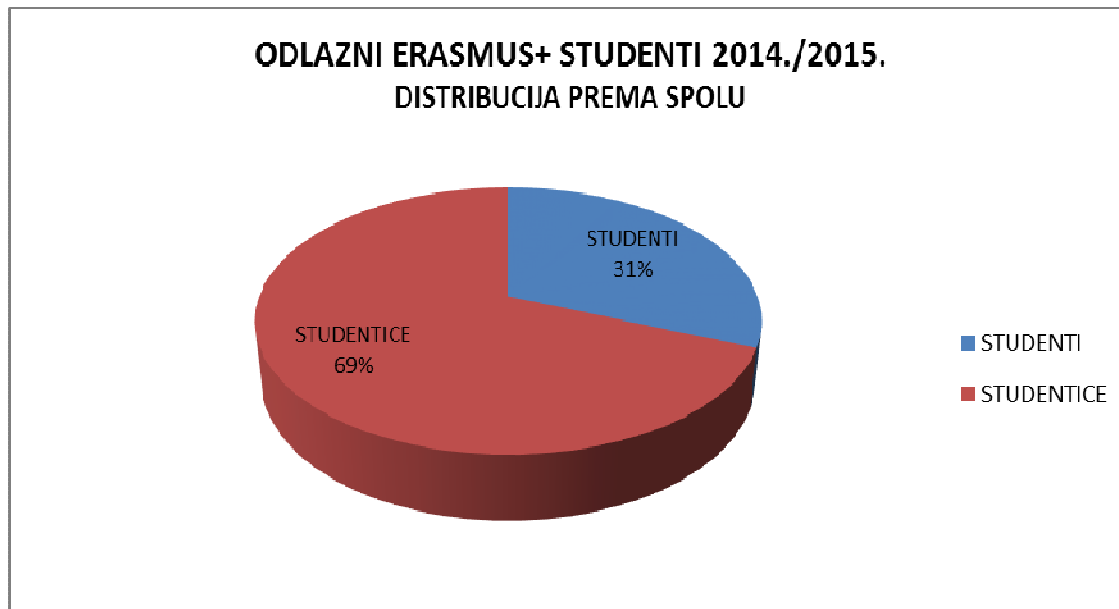
U prosincu 2013. Europska komisija dodijelila je Sveučilištu u Zagrebu Erasmus povelju za visoko obrazovanje za cijelo razdoblje 2014. – 2020. (*Erasmus Charter for Higher Education (ECHE)* (255154-EPP-1-2014-1-HR-EPPKA3-1-ECHE; HR ZAGREB01).

Sveučilište je sklopilo više od 1100 Erasmus međuinstitucijskih sporazuma s visokoškolskim ustanovama iz zemalja članica EU-a. S obzirom na povećanje broja potpisanih sporazuma, ali i nesrazmjer u odnosu na predviđena sredstva za realizaciju mobilnosti za Sveučilište u Zagrebu, Sveučilište sa sastavnicama savjetuje reviziju postojećih sporazuma u svrhu bolje iskoristivosti.

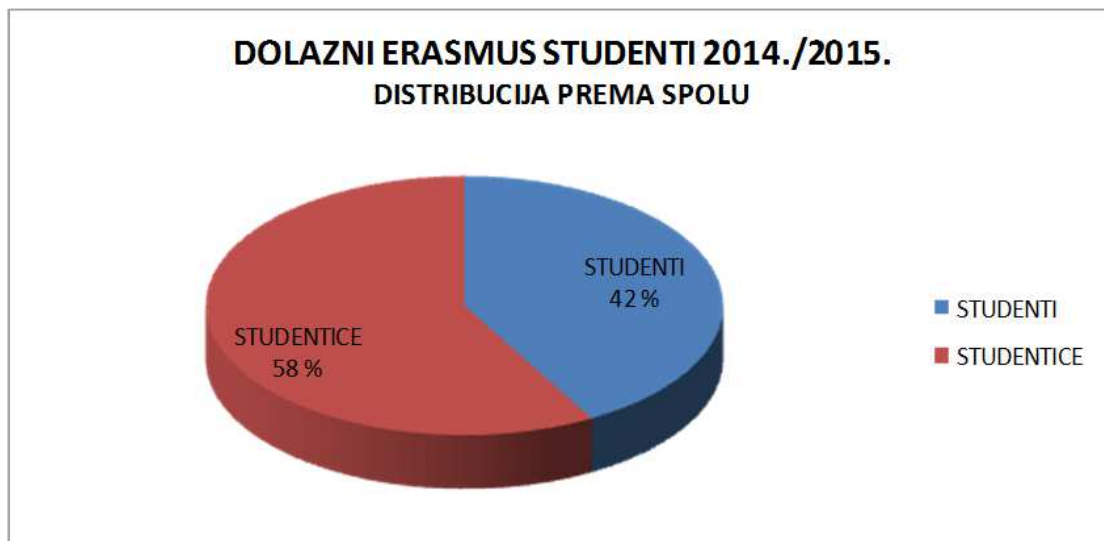
U skladu s raspoloživim sredstvima, u ak. god. 2014./2015. ostvareno je 14,3 % više odlaznih mobilnosti studenata u odnosu na prošlu akademsku godinu. Erasmus+ mobilnost u svrhu studijskoga boravka ostvarilo je 620 studenata, a 238 studenata otišlo je na stručnu praksu. Studentima je u Erasmus+ programu za studijski boravak i stručnu praksu izmijenjen iznos mjesečne financijske potpore ovisno o zemlji mobilnosti u iznosu od 360 – 460 €, uz dodatak od 100 € mjesečno za stručnu praksu.

Studenti slabijega imovinskoga statusa imali su pravo na dodatnu financijsku potporu od 200 € za mobilnost studijskoga boravka koja se pokriva izravno iz Erasmus+ programa stavke za studijski boravak. Unatoč uvođenju nove kategorije, odobren projektni proračun za stavku studijskoga boravka nije se povećao, tako da je veći iznos financiranja studenata slabijeg imovinskog statusa rezultirao manjim povećanjem u broju odlaznih studenata studijskoga boravka od prvotno planiranog.

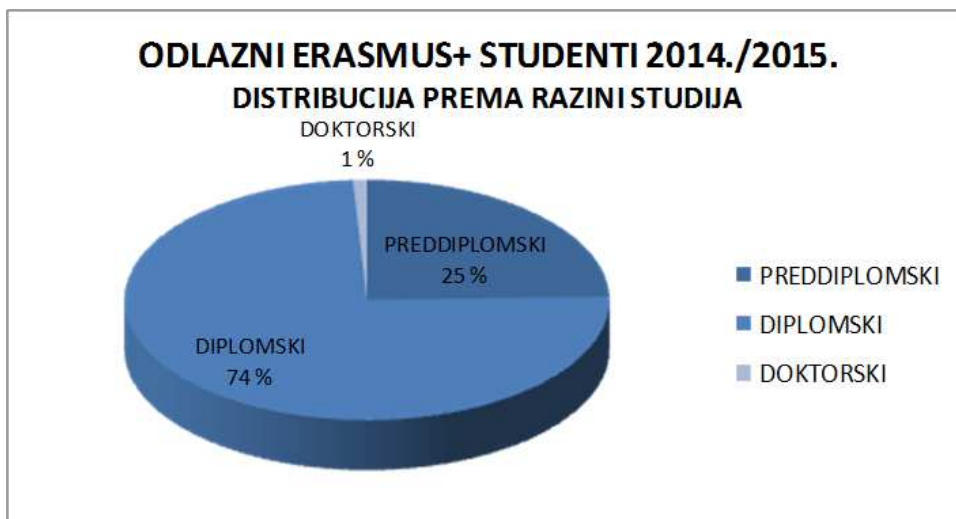
Graf 4.1.4. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema spolu



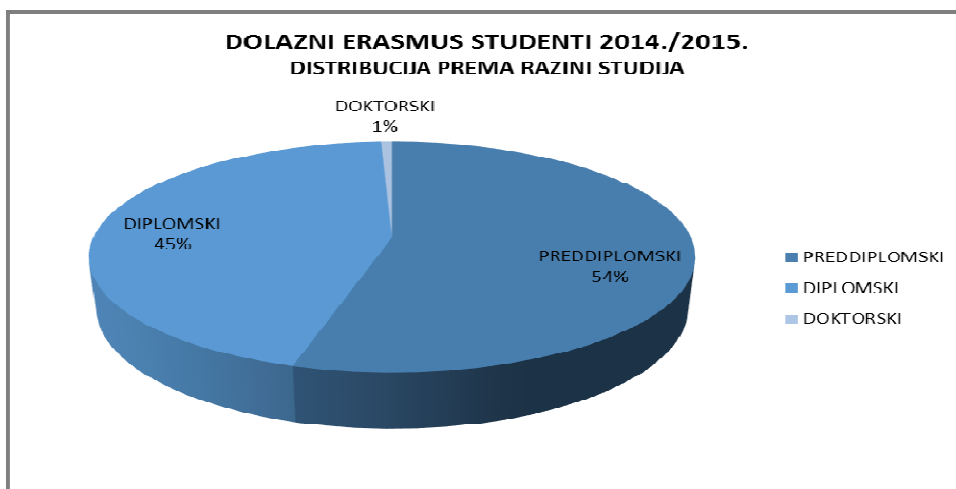
Graf 4.1.5. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema spolu



Graf 4.1.6. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema razini studija

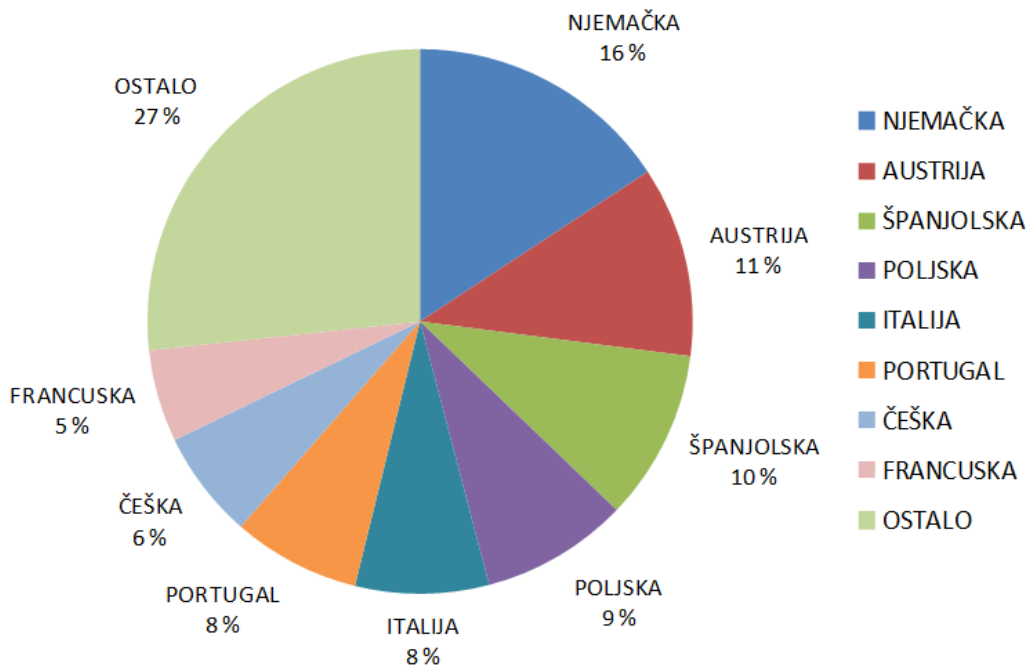


Graf 4.1.7. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema razini studija



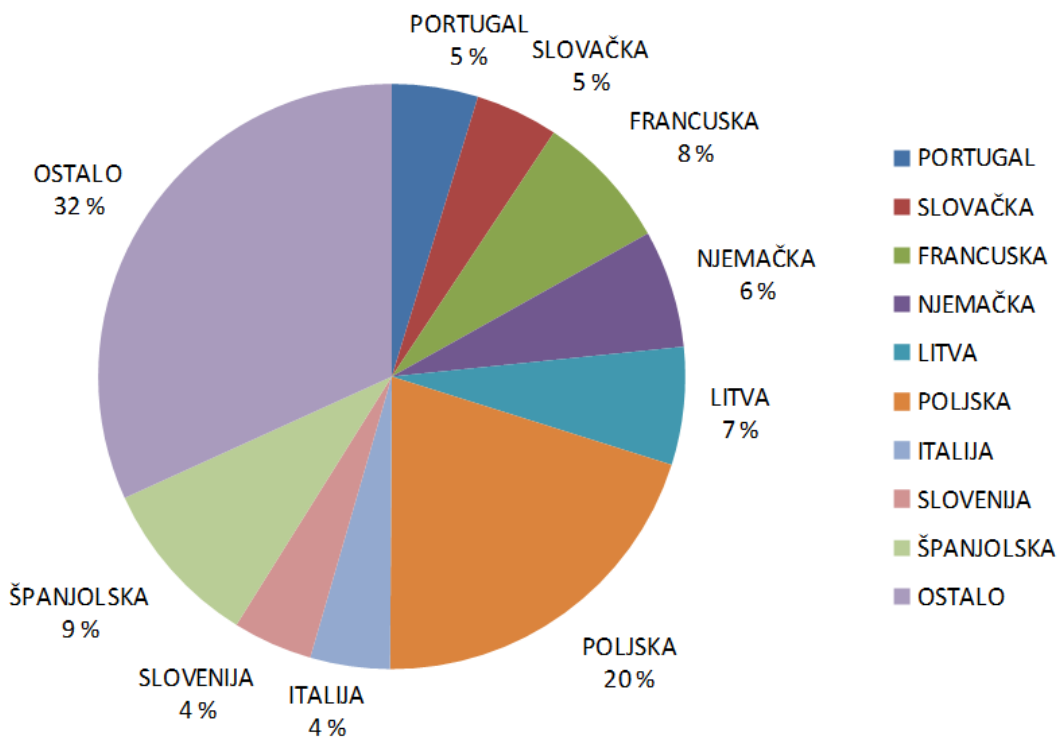
Graf 4.1.8. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema državi u kojoj je ostvarena mobilnost

ODLAZNI ERASMUS+ STUDENTI 2014./2015. UDJEL PREMA DRŽAVAMA

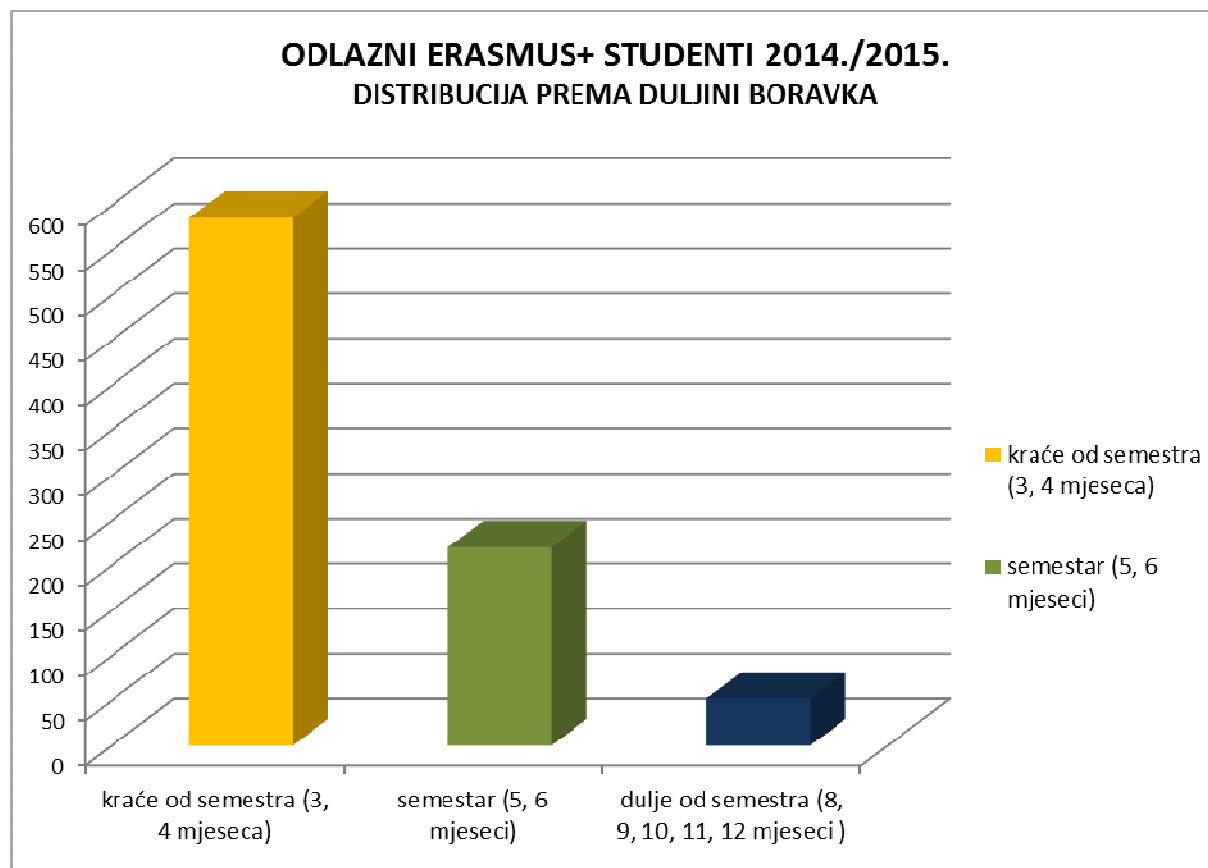


Graf 4.1.9. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema državi iz koje dolaze strani studenti

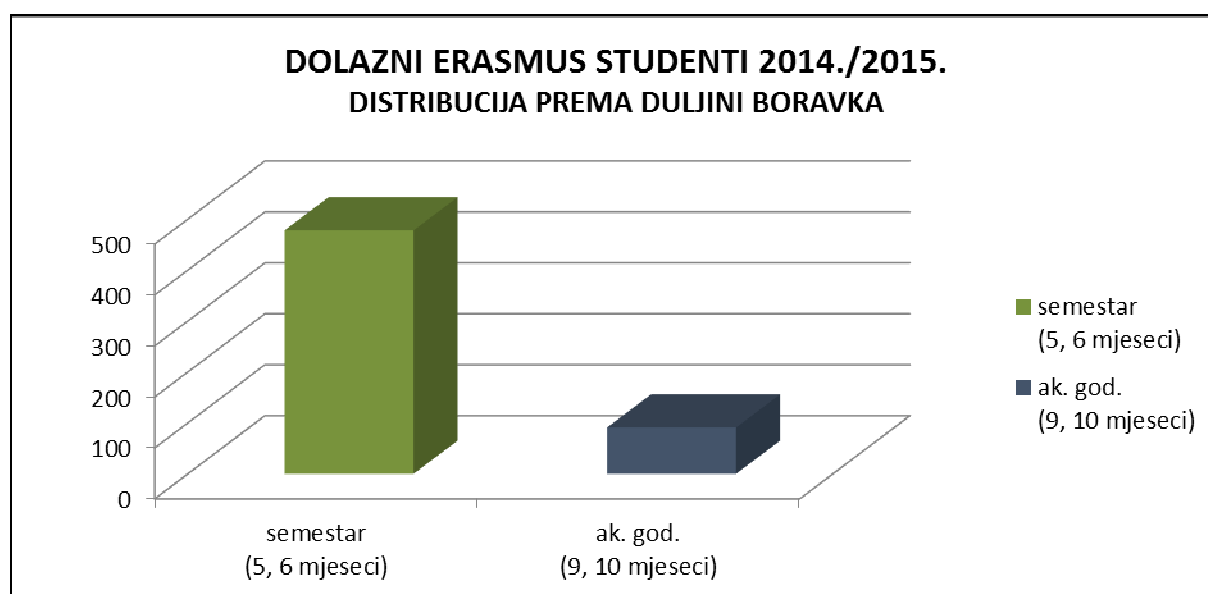
DOLAZNI ERASMUS STUDENTI 2014./2015. UDJEL PREMA DRŽAVAMA



Graf 4.1.10. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema duljini boravka

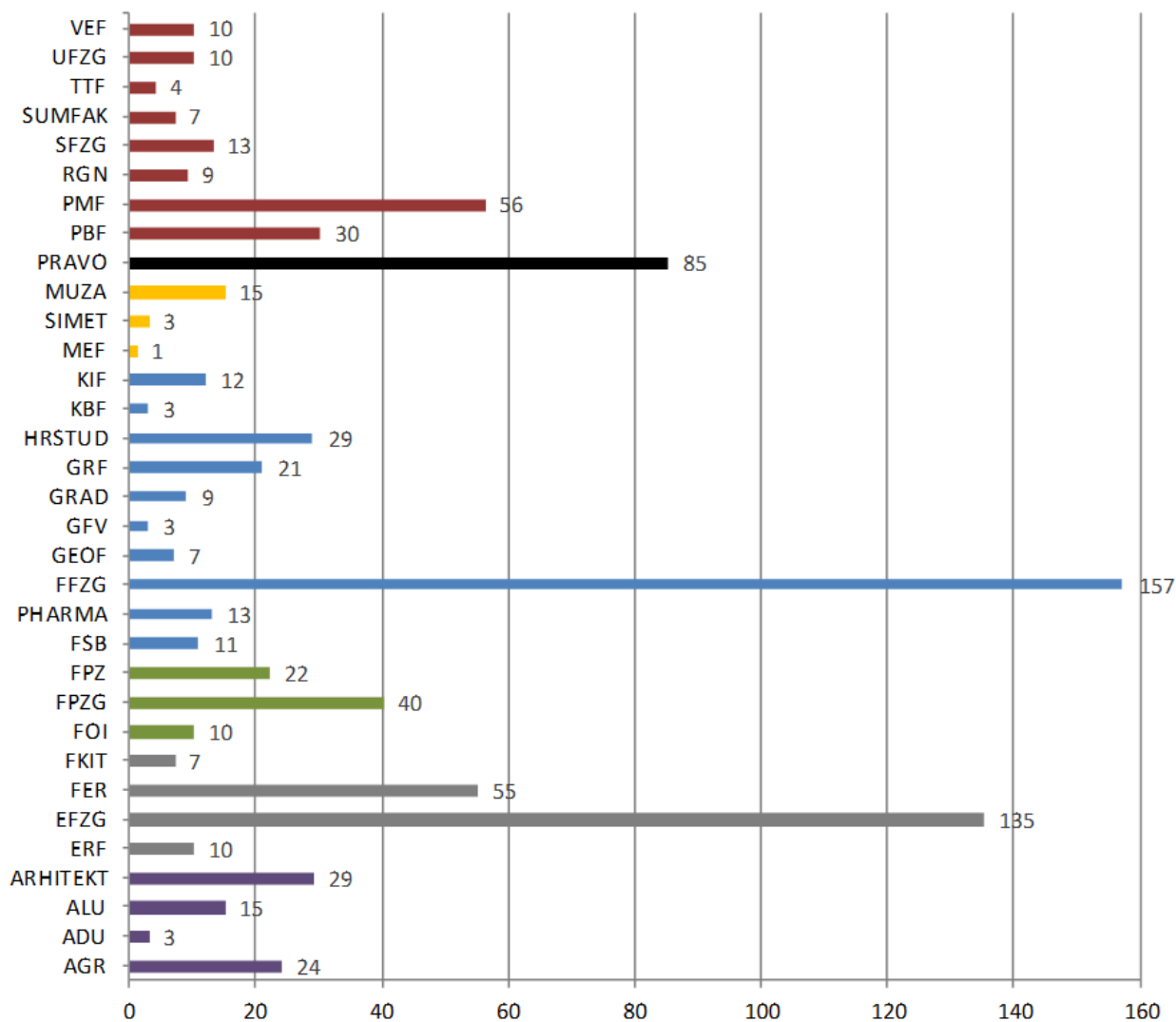


Graf 4.1.11. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema duljini boravka

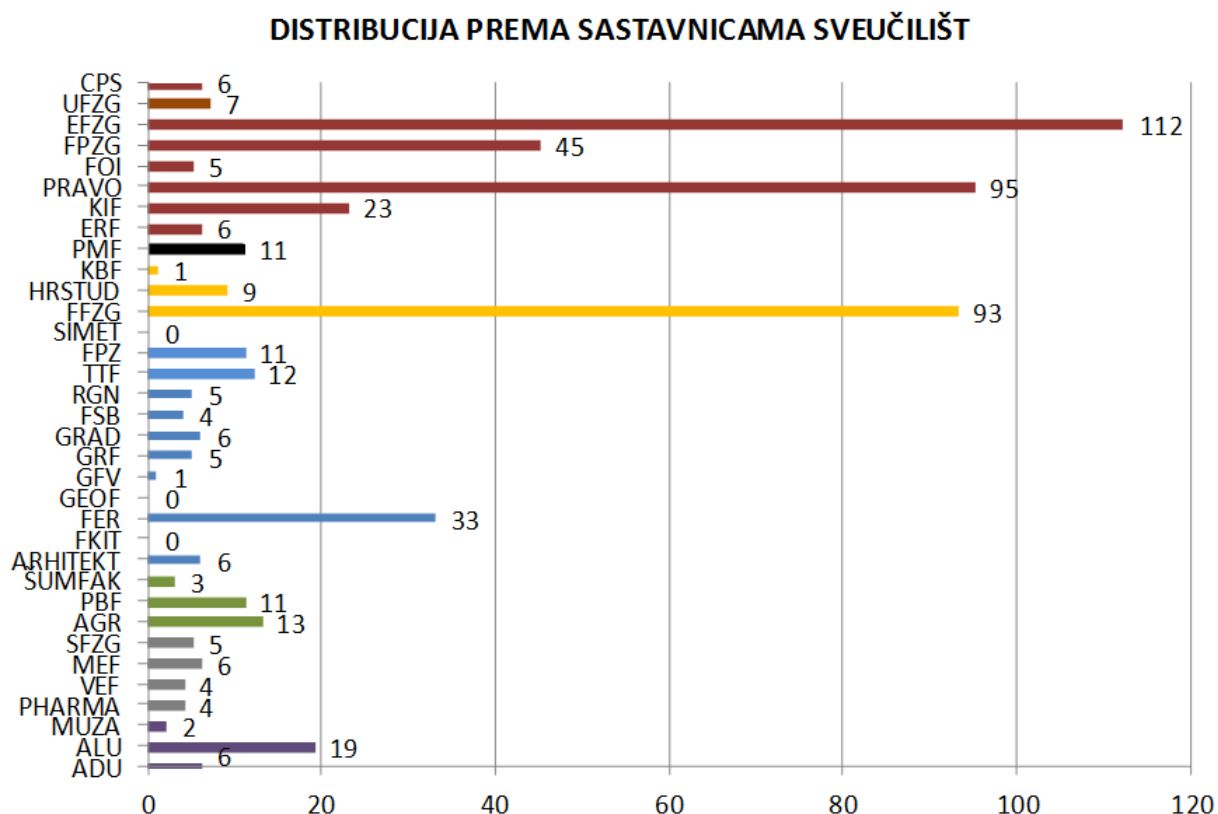


Graf 4.1.12. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu

ODLAZNI ERASMUS+ STUDENTI 2014./15. DISTRIBUCIJA PREMA SASTAVNICAMA SVEUČILIŠTA



DOLAZNI ERASMUS STUDENTI 2014./2015.



Erasmus+ program – tzv. partnerske zemlje

U veljači 2015. Sveučilište u Zagrebu prvi je put podnijelo projektni prijedlog za financiranje akademske razmjene studenata, nastavnoga i nenastavnoga osoblja unutar Erasmus+ programa Ključna aktivnost 1 (KA107) – Projekti mobilnosti između država sudionica u programu i tzv. partnerskih država. Riječ je o projektu primarno namijenjenom akademskoj mobilnosti s tzv. trećim zemljama te, u vrlo ograničenom obliku, s industrijaliziranim zemljama izvan Europske unije, koji će zamijeniti dosadašnje projekte Erasmus Mundus Aktivnost 2. Naglasak je pritom na dolaznoj mobilnosti studenata, nastavnika i osoblja, a udjel odlazne mobilnosti osoblja i doktorskih studenata Sveučilišta u Zagrebu iznosi oko 10 %.

Sveučilištu u Zagrebu odobrena je financijska potpora za provedbu aktivnosti na temelju projektnoga prijedloga (ugovor br. 2015-1-HR01-KA107-012973) u maksimalnom iznosu od 747.612,00 eura za sljedeće partnere izvan EU-a:

Region 13 Other Industrialized Countries

Australija

- Macquarie University

Region 8 Latin America

Brazil

- Federal Universidade Federal do Paraná, UFPR

Kolumbija

- Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá

South-Mediterranean countries (Region 3)

Izrael

- Ben-Gurion University of the Negev, Bar-Ilan University and University of Haifa

Region 6 Asia

Kina

- Shanghai Institute of Foreign Trade, Beijing Sport University, Huazhong Agricultural University

Russian Federation (Region 4)

Ruska Federacija

- Lomonosov Moscow State University, Ural Federal University

Region 13 Other Industrialized Countries

SAD:

- Indiana University of Pennsylvania (IUP), North Carolina State University (NCSU), Pennsylvania State University (PSU)

Eastern Partnership countries (Region 2)

Ukrajina:

- Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ivan Franko National University of Lviv, National Academy of Fine Arts and Architecture, National University of State Tax Service of Ukraine

Western Balkans (Region 1):

Albanija

- Agricultural University of Tirana

Bosna i Hercegovina

- University of Sarajevo

Crna Gora

- University in Monte Negro

Kosovo

- University of Prishtina 'Hasan' Prishtina

Srbija

- University of Belgrade

4.2. Mobilnost sveučilišnih djelatnika

U ak. god. 2014./2015. djelatnici Sveučilišta u Zagrebu (zaposlenici u znanstveno-nastavnim, nastavnim i suradničkim zvanjima te administrativni i stručni djelatnici) ostvarili su 3340 boravka u inozemstvu, od toga 368 kao gosti predavači na stranim partnerskim sveučilištima. Na Sveučilištu u Zagrebu ostvareno je 578 stranih boravaka, od toga su 242 osobe boravile kao gosti predavači¹⁹.

U to je ubrojeno i 148 sveučilišnih djelatnika čija je mobilnost financirana u sklopu Erasmus+ programa *Ključna aktivnost 1* (KA103) - Projekti mobilnosti između programskih zemalja: 76 u svrhu održavanja nastave i 72 u svrhu stručnog usavršavanja. U sklopu navedenoga programa financirana je i dolazna mobilnost jedne osobe iz realnoga sektora izvan granica RH u svrhu održavanja nastave.

Razmjena sveučilišnih djelatnika najvećim se dijelom odnosi na kraće boravke (tjedan do mjesec dana).

Najveći dio odlazne i dolazne razmjene ostvaren je u suradnji s europskim sveučilištima.

Tablica 4.2.1. Odlazni i dolazni sveučilišni djelatnici u razmjeni²⁰

	UKUPNO
Odlazni	3340 posjeta / 368 predavača
Dolazni	578 posjeta / 242 predavača

Tablica 4.2.2. Boravak stranih gostiju na Sveučilištu u Zagrebu u ak. god. 2014./2015.²¹

TRAJANJE BORAVKA	(do) tjedan dana	manje od 1 mjesec	od 1 do 3 mjeseca	jedan semestar	akademska godina	UKUPNO
BROJ BORAVAKA	493	48	26	7	4	578

Tablica 4.2.3. Trajanje boravaka djelatnika Sveučilišta u Zagrebu u inozemstvu u ak. god. 2014./2015.²²

TRAJANJE BORAVKA	(do) tjedan dana	manje od 1 mjesec	od 1 do 3 mjeseca	jedan semestar	akademska godina	UKUPNO
BROJ BORAVAKA	2970	307	50	9	4	3340

¹⁹ Izvor: Evidencija međunarodne suradnje

²⁰ Izvor: Evidencija međunarodne suradnje

²¹ Izvor: Evidencija međunarodne suradnje

²² Izvor: Evidencija međunarodne suradnje

4.3. Erasmus Mundus program – Aktivnost 2

Erasmus Mundus - Aktivnost 2 – projekti Sveučilišta u Zagrebu

Sveučilište u Zagrebu od jeseni 2013. sudjeluje u sedam projekata mobilnosti koje je odobrila Europska komisija u sklopu programa Erasmus Mundus – aktivnost 2: Partnerstva s visokoobrazovnim institucijama iz „trećih zemalja“ i stipendije za mobilnost. Riječ je o projektima koji omogućuju mobilnost (odlaznu i dolaznu) s tzv. trećim zemljama. Mobilnost je namijenjena studentima, istraživačima i nastavnicima unutar konzorcija koji su odobreni za financiranje. Sveučilište u Zagrebu sudjeluje u sljedećim projektima:

1. **Lot: Lo1 (zemlje: Maroko, Egipat, Tunis, Alžir, Libija):** projekt: **EU-METALIC II** - EU-Morocco-Egypt-Tunisia-Algeria-Libya International Cooperation II; koordinator: Cardiff Metropolitan University, Ujedinjeno Kraljevstvo
2. **Lot: Lo7 (zemlje zapadnoga Balkana: Albanija, Bosna i Hercegovina, Crna Gora, Kosovo, Makedonija, Srbija):** projekt: **Basileus V** - Balkans Academic Scheme for the Internationalisation of Learning in cooperation with EU universities - Strand 1 - Lot 7 (Western Balkans); koordinator: Universiteit Gent, Belgija
3. **Lot: Lo9 (zemlje: Kazahstan, Kirgistan, Tadžikistan, Uzbekistan):** projekt: **Euro-Asian Cooperation for Excellence and Advancement 2 (Euro-Asian CEA 2)**; koordinator: University of Ljubljana, Slovenija
4. **Lot: Lo9 (zemlje: Kazahstan, Kirgistan, Tadžikistan, Uzbekistan):** projekt: **SILKROUTE-SILKROAD** Universities Towards Europe; koordinator: Università degli Studi di Padova, Italija
5. **Lot: L11 (zemlje: Afganistan, Butan, Bangladeš, Indija, Indonezija, Kina, Maldivi, Nepal, Pakistan, Šri Lanka, Tajland,):** projekt: **EXPERTS4Asia** - Exchange by Promoting Quality Education, Research and Training in South and South-East Asia; koordinator: Georg-August-Universität Göttingen, Njemačka
6. **Lot: Lo4 (zemlje: Afganistan, Butan, Bangladeš, Indija, Indonezija, Kina, Maldivi, Nepal, Pakistan, Šri Lanka, Tajland,):** projekt: **EXPERTS4Asia i ExpertsSustain** - Exchange by Promoting Quality Education, Research and Training in South and South-East Asia; koordinator: Georg-August-Universität Göttingen, Njemačka
7. **Lot: L16 (zemlje: Brazil):** projekt: **BE MUNDUS** - Brazil Europe Mundus; koordinator: Università degli Studi di Roma “La Sapienza”, Italija.

Sveučilište u Zagrebu sudjeluje u navedenim projektima kao EU-partner te ima mogućnost odlazne mobilnosti prema „trećim zemljama“ i mogućnost primanja dolazne mobilnosti.

ZAKLJUČAK

U području mobilnosti studenata i nastavnika u 2014./2015. ostvareno je sljedeće:

- Kontinuirano povećanje mobilnosti studenata i nastavnika u okviru Programa Erasmus+, međusveučilišnih bilateralnih sporazuma, međufakultetskih sporazuma, mreža mobilnosti (najjača CEEPUS-mreža), Erasmus Mundus-Action 2, aktivnosti studentskih i stručnih udruga, projekata i drugog.

- Ured za međunarodnu suradnju napisao je i dostavio projektni prijedlog za program Erasmus+ u 2015. godini za područje visokog obrazovanja – ključnu aktivnost 1, Mobilnost u svrhu učenja za pojedince unutar Europske unije odnosno tzv. programskih zemalja. Nakon što je prijedlog odobren, Europska je komisija dodijelila Sveučilištu u Zagrebu sredstva u iznosu od 2.079.917,00 EUR (projektni broj: 2015-1-HR01-KA103-012801). Manja svota u odnosu na prošlu godinu dodijeljena je zbog povećanja broja institucija sudionica u Erasmus+ programu na razini Hrvatske na koje se sredstva raspodjeljuju.
- U ak. god. 2014./2015. ostvaren je 14,3 % veći broj (ukupne mobilnosti) odlaznih mobilnosti studenata u odnosu na prošlu ak. godinu (a samo za Erasmus+ mobilnost ostvaren je 14,3 % veći broj). Erasmus+ mobilnost u svrhu studijskoga boravka ostvarilo je 620 studenata, a 238 studenata otišlo je na stručnu praksu.
- Više od 95 % odlazne i dolazne studentske mobilnosti ostvareno je u suradnji s europskim sveučilištima.
- Sveučilište je sklopilo više od 1100 Erasmus+ međuinstitucijskih sporazuma u okviru Programa Erasmus+.
- Sveučilište u Zagrebu od jeseni 2013. sudjeluje u sedam novih projekata mobilnosti koje je odobrila Europska komisija u sklopu programa Erasmus Mundus – aktivnost 2: Partnerstva s visokoobrazovnim institucijama iz „trećih zemalja“ i stipendije za mobilnost. Mobilnost je započela ak. god. 2014./2015. Ostvarene su 42 dolazne studentske mobilnosti.
- U veljači 2015. Ured za međunarodnu suradnju napisao je i dostavio projektni prijedlog za financiranje akademske razmjene studenata, nastavnoga i nenastavnoga osoblja unutar Erasmus+ programa Ključna aktivnost 1 (KA107) – Projekti mobilnosti između država sudionica u programu i tzv. partnerskih država. Projekt je prihvaćen i Sveučilištu u Zagrebu odobrena je financijska potpora za provedbu aktivnosti na temelju projektnog prijedloga (ugovor br. 2015-1-HR01-KA107-012973) u maksimalnom iznosu od 747.612,00 eura za partnerska sveučilišta izvan EU-a.
- Nastavljene su aktivnosti za poticanje internacionalizacije nastave na Sveučilištu: *Natječaj za izvođenje nastave na stranom jeziku u akademskoj godini 2014./2015.* – odobrena sredstva u iznosu od 330.000 kn za 33 kolegija na sastavnicama Sveučilišta.
- Na Sveučilištu u Zagrebu u 2015. godini izvodilo se 12 studijskih programa na engleskom jeziku
- Provodi se kontinuirana edukacija ECTS koordinatora u svrhu dosljedne, standardizirane i transparentne primjene odredaba *Pravilnika o mobilnosti* na svim sastavnicama radi priznavanja vremena i rezultata ostvarenih na stranome sveučilištu.
- Primjenom Pravilnika o međunarodnoj mobilnosti omogućuje se transparentna dodjela mobilnosti te priznavanje studija provedenoga na mobilnosti.
- U suradnji sa studentskom udrugom ESN i sastavnicama Sveučilišta kontinuirano se unaprjeđuje program informiranja i orijentacije za odlazne i dolazne strane studente na Sveučilištu.

U razdoblju koje slijedi potrebno je:

- osigurati daljnje poticanje internacionalizacije nastave (pokretanje predmeta i programa na engleskome jeziku, ali i na njemačkome i francuskome jeziku, združenih studija, međunarodne akreditacije programa te prijave na europske programe u visokom obrazovanju)
- osigurati edukaciju nastavnika (jezičnu, informatičku, metodičku) u svrhu kvalitetnoga izvođenja nastave na engleskome jeziku, s domaćim i stranim studentima, u multikulturnom okruženju
- povećati dolaznu mobilnost studenata iz EU-a radi zadovoljenja načela uzajamnosti
- povećati odlaznu mobilnost u prekomorske zemlje i dolaznu mobilnost iz njih
- nastaviti povećavati broj stručnih praksi u inozemstvu u sklopu programa Erasmus+, ali i na temelju drugih programa (bilateralne suradnje sveučilišta izvan EU-a i šire)
- u suradnji s nacionalnom Agencijom za mobilnost i programe EU i resornim ministarstvom raditi na daljnjem uklanjanju i smanjivanju zapreka odlaznoj i dolaznoj mobilnosti. Voditeljica Ureda za međunarodnu suradnju i jedna stručna savjetnica aktivne su članice Radne skupine za internacionalizaciju obrazovanja RH pri MZOS-u.
- jačati administrativne kapacitete unutar Ureda za međunarodnu suradnju za provedbu međunarodnih aktivnosti (broj osoblja i stručno usavršavanje i u zemlji i u inozemstvu – na razini Rektorata i sastavnica) te osigurati kontinuitet i prijenos znanja na sastavnicama zbog česte promjene koordinatora zaduženih za mobilnost.

5. MEĐUNARODNA I MEĐUINSTITUCIJSKA SURADNJA

5.1. Uvodne napomene

Međunarodna suradnja Sveučilišta u Zagrebu odnosi se na razvoj međunarodnih odnosa s partnerskim ustanovama u svijetu, poticanje i provedbu mobilnosti studenata, sveučilišnih nastavnika i istraživača te nenastavnoga osoblja i sudjelovanje u međunarodnim programima i projektima s područja visokog obrazovanja. Strategiju međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu stvaraju i provode rektor i prorektori, Senat Sveučilišta u Zagrebu, Odbor za znanost i međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu, središnji Ured za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu te ECTS koordinatori, prodekani i uredi / osobe za kontakt za međunarodnu suradnju na fakultetima i akademijama.

Dana 20. siječnja 2015., na temelju članka 21. Statuta Sveučilišta u Zagrebu, Senat Sveučilišta u Zagrebu na svojoj je 6. sjednici u 346. akademskoj godini 2014./2015., na prijedlog Rektorskoga kolegija u širem sastavu, donio Odluku o imenovanju Povjerenstva²³ za odabir studenata i zaposlenika u programima mobilnosti Sveučilišta u Zagrebu.

Dana 10. studenoga 2015., na temelju članka 21. Statuta Sveučilišta u Zagrebu, Senat Sveučilišta u Zagrebu na svojoj je 3. sjednici u 347. akademskoj godini 2015./2016., Odlukom o izmjeni odluke o imenovanju Povjerenstva za odabir studenata i zaposlenika u programima mobilnosti Sveučilišta u Zagrebu, imenovao prof. dr. sc. Miloša Judaša, prorektora za znanost, međuinstitucijsku i međunarodnu suradnju, koordinatorom rada Povjerenstva, umjesto dotadašnje koordinatorice prethodno imenovane osnovnom odlukom, prof. dr. sc. Ivane Čuković-Bagić, prorektorice za studente, studije i upravljanje kvalitetom. Konstituirajuća sjednica Povjerenstva održana je 17. lipnja 2015.

5.2. Aktivnosti i financiranje međunarodne suradnje

Međunarodna suradnja financira se iz proračuna koji je za 2015. godinu prema odluci Senata iznosio 2.225.000,00 kn. Iz tih sredstava financirale su se sljedeće aktivnosti temeljene na bilateralnim sveučilišnim i međufakultetskim sporazumima s europskim i prekomorskim zemljama:

- razmjena studenata (dolazni i odlazni studenti)
- razmjena sveučilišnih djelatnika

²³ U rad Povjerenstva uključeni su prof. dr. sc. Vjekoslav Afrić, Filozofski fakultet, Mate Damić, predstavnik doktorandâ, izv. prof. dr. sc. Dubravka Hranilović, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Tomica Hrenar, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Davor Ježek, Medicinski fakultet, Petar Labrović, predstavnik studenata, izv. prof. dr. sc. Goran Merčep, Muzička akademija, izv. prof. dr. sc. Martina Majstorović, Stomatološki fakultet, prof. dr. sc. Suzana Milinković-Tur, Veterinarski fakultet, prof. dr. sc. Velimir Piškorec, Filozofski fakultet, Danko Relić, predstavnik doktorandâ, izv. prof. dr. sc. Daniel Rolph Schneider, Fakultet strojarstva i brodogradnje. Za predsjednika Povjerenstva imenovan je prof. dr. sc. Davor Ježek, a za njegova zamjenika prof. dr. sc. Vjekoslav Afrić.

- konferencije o temama iz visokog obrazovanja i aktivnosti u okviru sveučilišnih mreža
- sudjelovanje na međunarodnim sveučilišnim sajmovima
- poučavanje hrvatskoga jezika i kulture za strane studente
- tiskanje promidžbenog materijala
- strateški međunarodni projekti opće važnosti

Središnji Ured za međunarodnu suradnju pružao je sastavnicama administrativnu pomoć oko podnošenja planova i izvješća za sredstva za posebnu međunarodnu suradnju.

Kako bi se potaknula internacionalizacija i izvođenje nastave na stranim jezicima, raspisan je *Natječaj za izvođenja nastave na stranom jeziku u akademskoj godini 2014./2015.* Odobrena su sredstva u iznosu od 330.000 kn za 33 kolegija na sastavnicama Sveučilišta.

Na Sveučilištu u Zagrebu u 2015. godini izvodilo se 12 studijskih programa na engleskome jeziku:

1. Bachelor Degree in Business (Ekonomski fakultet)
2. Undergraduate Engineering Programme (Fakultet strojarstva i brodogradnje u Zagrebu)
3. Medical Studies in English (Medicinski fakultet)
4. Master Study Managerial Informatics (Ekonomski fakultet)
5. Environment, Agriculture and Resource Management- INTER-EnAgro (Agronomski fakultet)
6. Master of European Studies (Fakultet političkih znanosti)
7. Diplomacy (Sveučilište u Zagrebu)
8. Environmental Management, Policy and Sustainability Study Programme (EMPS) (Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije)
9. MBA in Construction (Građevinski fakultet)
10. PhD Programme in Biomedicine and Health Sciences (Medicinski fakultet)
11. Sveučilišni interdisciplinarni doktorski studij *Language and Cognitive Neuroscience* (Sveučilište u Zagrebu, Centar za poslijediplomske studije).
12. Združeni doktorski studij *Geo- engineering and water management*

Uz mobilnost koja se financira iz proračuna, provodio se europski projekt mobilnosti Erasmus+ (Agencija za mobilnost i programe EU) – u iznosu od 2.150.500,00 eura.

a. Međunarodni međusveučilišni sporazumi izvan programa EU-a

Sveučilište u Zagrebu nastavilo je razvijati kontakte i jačati međunarodnu suradnju u okviru međusveučilišnih sporazuma (izvan programa Europske unije) potpisanih sa 145 inozemnih sveučilišta. U kalendarskoj godini 2015. potpisano je 13 novih sporazuma te je obnovljeno šest sporazuma.

U godini 2015. potpisani su sljedeći sporazumi sa stranim sveučilištima:

1. Sveučilište u Crnoj Gori (Agreement on Cooperation)
2. University of Pretoria , Južna Afrika (Memorandum of Understanding)
3. Sunchon National University, Južna Koreja (Memorandum of Understanding)
4. Shanghai Institutes for International Studies, Kina (Memorandum of Understanding)
5. Tianjin Municipal Education Commission, Tianjin International Chinese College, Kina, (Memorandum of Understanding)
6. Ss. Cyril and Methodius University, Makedonija, Memorandum of Understanding
7. Goce Delcev University of STIP, Makedonija (Memorandum of Understanding)
8. Universidad Autonoma de Queretaro, Meksiko (Opći sporazum o suradnji i akademskoj razmjeni)
9. Uniwersytetem Papieskim Jana Pawla II w Krakowie, Poljska (Memorandum of Understanding)
10. Ural Federal University, Ruska Federacija (Sporazum)
11. Omsk State University, Ruska Federacija (Agreement of Intent)
12. Seattle Colleges, Seattle, SAD (Memorandum of Understanding)
13. Arab Academy for Science, Technology and Maritime Transport, Egipat (Memorandum of Understanding)

U godini 2015. obnovljeni su sporazumi sa sljedećim stranim sveučilištima:

1. Humboldt University of Berlin, Njemačka (aneks ugovora)
2. University of Tokyo, Japan (Memorandum of extension of agreement on academic exchange)
3. Macquarie University, Sydney, Australija (Memorandum of Understanding)
4. National University of Singapore (Agreement for University-wide coursework based exchange programme for undergraduate students)
5. Pontificia Universidad Catolica de Chile, Čile (Agreement for academic cooperation and student and staff exchange)
6. University of Saskatchewan, Kanada (Memorandum of Understanding)

U istom razdoblju pokrenute su inicijative za više novih sporazuma, čije se potpisivanje očekuje tijekom sljedeće akademske godine.

Pored toga, Sveučilište je sklopilo više od 1100 Erasmus+ bilateralnih sporazuma sa sveučilištima u zemljama Europske unije u okviru Programa za cjeloživotno učenje/Erasmus+ potprograma, kojim se studentima, nastavnicima i djelatnicima Sveučilišta osigurava mobilnost u zemlje EU-a.

5.4. Poučavanje hrvatskoga jezika i kulture

Na Sveučilištu u Zagrebu i na njegovim dvjema sastavnicama, na Filozofskom fakultetu i na Hrvatskim studijima, hrvatski se jezik kao ini poučava u obliku Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture, čije diplome uz voditelja potpisuje i rektor,

5.4.1. SVEUČILIŠNA ŠKOLA HRVATSKOGA JEZIKA I KULTURE

Sveučilišna škola hrvatskoga jezika i kulture (eng. *UNISOCLAC*), koju zajednički uspješno od 1991. organiziraju Sveučilište u Zagrebu i Hrvatska matica iseljenika, održava nastavu hrvatskoga kao inoga jezika. Dosad je u obliku zimskih, ljetnih, proljetnih i jesenskih škola i tečajeva školu pohađalo više od 1000 polaznika iz brojnih zemalja, pri čemu nisu svi ni posjetili Hrvatsku jer se održava i e-nastava.

U Sveučilišnoj školi okupljeni su stručnjaci za hrvatski kao ini jezik (strani, drugi, nasljedni), koji se osim poučavanja hrvatskoga jezika bave i znanstvenim i stručnim istraživanjima, kroatističkima i interdisciplinarnima, te objavljuju knjige, članke i priručnike iz toga područja. Svoje spoznaje izlažu na znanstvenim skupovima u zemlji i inozemstvu te primjenjuju u samoj nastavi. Osim različitih skripta (leksičkih, gramatičkih, morfološkoga rječnika, engleske gramatike, glagolnice) napisali su i leksički priručnik za početno učenje na intenzivnim tečajevima, šest dvojezičnih rječnika uz njega (engleski, njemački, talijanski, španjolski, slovački, poljski) te gramatiku hrvatskoga na engleskome.

U Uredu za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu opremljena je prostorija kao učionica za mrežno učenje hrvatskoga jezika – u nju su smještena računala, pisači i pametna ploča. To je omogućio projekt *CROnline - mrežno učenje hrvatskoga kao inoga jezika* donacijom Zaklade Adris. Izrađen je i silab za individualni mrežni tečaj hrvatskoga jezika za višu početnu razinu učenja hrvatskoga kao inoga jezika (stupanj A2), koji je provjeravan i doradivan u radu s polaznicima tečajeva Hej.

U lipnju 2013. MZOS je na određeno vrijeme zaposlio jednu lektoricu hrvatskoga kao inoga jezika, koja kao koordinatorica za e-učenje hrvatskoga kao inoga jezika, osim održavanja e-nastave, radi i na izradi i pripremi materijala za polaznike čija je razina poznavanja hrvatskoga kao inoga jezika viša od početničke, te na doradi materijala za početnički e-tečaj HiT-1. Odgovara i na sve upite zainteresiranih polaznika za učenje hrvatskoga kao inoga jezika općenito te obavlja većinu administrativnih poslova vezanih uz Sveučilišnu školu i e-tečajeve te pomaže voditeljici Škole i suradnicima.

i. Ljetna škola 2015.

Ljetna škola hrvatskoga jezika i kulture i ove se godine održavala od 27. lipnja do 24. srpnja. Nastavnici su održali više od 600 sati jezične nastave. Program *Ljetne škole* pohađalo je 36 polaznika iz 14 europskih i prekoceanskih zemalja (Australija, Francuska, Kanada, Italija, Japan, Južna Koreja, Mađarska, Njemačka, Ruska Federacija, SAD, Švedska, Turska, Ukrajina, Ujedinjeno Kraljevstvo). Kao i prethodnih godina, Školu je pohađalo i šestero stipendista Sveučilišta koji dolaze s partnerskih sveučilišta: Nacionalnoga sveučilišta Taras Ševčenko (Kijev, Ukrajina), Sveučilišta Ivan Franko (Lavov, Ukrajina), Moskovskoga državnoga sveučilišta Lomonosov (Ruska Federacija) te Instituta Filip Kaušić (Austrija).

Polaznici su u pet različitih skupina imali ukupno 120 sati hrvatskoga jezika i 30 sati hrvatske kulture. Polaznici koji su položili završni ispit iz Hrvatskoga jezika dobili su posebne ocjene iz sve četiri jezične djelatnosti: slušanja, govorenja, čitanja i pisanja s razinom znanja (u rasponu od najniže početne razine, P1a do napredne razine N2) te 8 ECTS bodova. Polaznici koji su položili pismeni ispit iz Hrvatske kulture dobili su 1 ECTS bod. Studenti koji su položili ispite dobili su Diplomu Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture Sveučilišta u Zagrebu, potvrde o ECTS bodovima i dvojezični Prijepis ocjena (raspon od 2D do 5A+).

U 2016. godini Ljetna škola održat će se od 25. lipnja do 22. srpnja.

ii. Proljetni i jesenski HiT - Hrvatski internetski tečaj 2015.

HiT-1 prvi je e-tečaj hrvatskoga kao inoga jezika za početni stupanj u Hrvatskoj. Nastajao je od 2009. godine kao plod uspješne suradnje četiriju ustanova: Sveučilišta u Zagrebu, Sveučilišnoga računskoga centra SRCE, Hrvatske matice iseljenika i Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa. Od proljetnoga tečaja 2011. do kraja 2015. održano je jedanaest semestara nastave, a tečaj je pohađalo 87 polaznika iz 30-ak zemalja s različitih kontinenata: Australija (5), Novi Zeland (1), Afrika (2), Južna Amerika (18), Sjeverna Amerika (33), Europa (27), Azija (1). Budući da je riječ o *online* nastavi, samostalna preko platforme Moodle i nastavnička pomoću Skypea, nastava se istodobno kada i na Sveučilištu u Zagrebu održavala u svim tim zemljama. Nastavnici su dosad održali više od 2000 sati izravne nastave.

Tijekom 2015. godine održana su dva 12-tjedna HiT-a: Proljetni tečaj od 9. ožujka do 31. svibnja i Jesenski tečaj od 14. rujna do 6. prosinca. Nastavnici su održali više 600 sati izravne nastave. Ukupno je bilo 27 polaznika (13 polaznika na Proljetnome i 14 na Jesenskome tečaju) iz 17 zemalja (Argentina, Alžir/Hrvatska, Australija, Bolivija, Francuska, Hong Kong, Kanada, Kolumbija, Paragvaj, Portugal, Peru, SAD, Španjolska, Švedska, Švicarska, Turska, Urugvaj). Ove je godine na jesenskome tečaju sudjelovalo i četvero stipendista (iz Bolivije, Perua, Kolumbije) Državnoga ureda za Hrvate izvan Republike Hrvatske, koji će i za 2016. dodijeliti još 10 stipendija (5 u ljetnome i 5 u zimskome semestru).

Ukupno je 22 polaznika uspješno završilo tečaj, položivši usmeni i pismeni ispit iz Hrvatskoga jezika i dobilo jednu ocjenu za usmeni ispit (slušanje i govorenje), a drugu za pismeni ispit (pisanje i čitanje). Studenti koji su položili ispite dobili su Diplomu Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture Sveučilišta u Zagrebu i dvojezični Prijepis ocjena (raspon od 2D do 5A+).

U 2016. godini Proljetni tečaj održat će se od 7. ožujka do 29. svibnja, a Jesenski od 12. rujna do 4. prosinca.

iii. Hej - individualna e-nastava hrvatskoga kao inoga jezika 2015.

Sveučilište u Zagrebu organizira i individualnu e-nastavu Hej za polaznike čija je razina znanja najmanje A2. Uglavnom ju pohađaju polaznici koji su završili HiT-1, ali i oni čije je znanje hrvatskoga jezika iznad početničke razine. Nastava se održava pomoću Skypea u paketima od 10 sati. Do sada je održano više od 500 sati nastave, a tijekom 2015. nastavnici su održali 160 sati nastave na e-tečaju Hej.

Od jeseni 2011., kada je prvi put održana e-nastava hrvatskoga kao inoga jezika, do danas tečaj Hej pohađalo je 33 polaznika iz 18 zemalja (Australija, Belgija, Brazil, Čile, Grčka, Hrvatska, Italija, Kanada, Mađarska, Nizozemska, Njemačka, Poljska, Ruska Federacija, SAD, Španjolska, Švedska, Ujedinjeni Arapski Emirati, Ujedinjeno Kraljevstvo), pri tome je 12 polaznika uzelo i drugi paket, dvoje polaznika tri, a jedna polaznica 5. U 2015. godini nastavu Hej pohađalo je 11 polaznika iz Italije (2 polaznika), Nizozemske (2 polaznika), Njemačke (1 polaznik), SAD-a (6 polaznika), a petero je polaznika uzelo i drugi paket.

Polaznici dobivaju potvrdu o odslušanoj nastavi Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture. Upisi polaznika na e-tečaj Hej održavaju se cijele godine i nisu vezani uz točno određene datume jer je to individualni e-tečaj.

Tečaj će se nuditi i u 2016. godini.

iv. Jesenski Erasmus Mundus 2015.

Od 3. do 30. rujna 2015. u učionicama Ureda za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu u sklopu Sveučilišne škole održan je i intenzivni tečaj za studente Erasmus Mundus projekta. Održano je više od 150 sati nastave. Sudjelovalo je 28 polaznika iz 11 zemalja (Bangladeš, Brazil, Egipat, Filipini, Indonezija, Kazahstan, Kirgistan, Maroko, Pakistan, Tajland, Uzbekistan). Polaznici su bili podijeljeni u dvije skupine, a nastavu su održali nastavnici hrvatskoga jezika koji već godinama predaju hrvatski kao ini jezik u Školi. Ispit je položilo 26 polaznika, 14 njih je dobilo razinu P10 (kao i prošlih godina budući da sporo ovladavaju hrvatskom latinicom jer pišu drugačijim pismima, a hrvatski im je i fonetski zahtjevan zbog strukture njihovih materinskih jezika), a 12 polaznika razinu P1a. Studenti koji su položili ispit dobili su Diplomu Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture Sveučilišta u Zagrebu te Prijepis ocjena (raspon od 2D do 5A+).

SECONDOS i TANDEM PROGRAMU SURADNJI SA SVEUČILIŠTEM REGENSBURG

U sklopu *Secondos* programa na Ekonomskom fakultetu gostovale su dva (2) dolazna strana studenta sa Sveučilišta u Regensburgu.

Sveučilište u Zagrebu pokrenulo je 2014. i tzv. Tandem program suradnje: riječ je o interkulturnom i interdisciplinarnom programu studentske razmjene između Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišta u Regensburgu.

Ključne odrednice programa su jednotjedni studijski boravci studenata na partnerskim sveučilištima kojima prethodi odnosno slijedi intenzivno razdoblje pripreme koje se koristi za pisanje istraživačkoga eseja.

Istraživački esej student piše o temi koju samostalno odabire iz jednoga od područja kulture, gospodarstva, politike, prirodnih znanosti, medicine, i sl. te obrađuje uz pomoć svojega tandem-partnera (intervjuira sugovornike, radi istraživanje i sl.)

U sklopu programa koji se u ak. god. 2014./2015. održavao drugi put sudjelovalo je šesnaest (16) studenata s obaju sveučilišta, koji su svojim esejima pokrili niz tema širokoga spektra: od lokalnih

običaja, povijesti, tradicije, aktualnih društvenih i politički tema do studentskoga života, poznavanja i učenja (stranoga) jezika i sl.

5.5. Aktivnosti vezane uz sveučilišne mreže i međunarodna udruženja

Sveučilište u Zagrebu sudjeluje u radu više sveučilišnih mreža i udruženja radi jačanja i proširivanja svojih međunarodnih aktivnosti:

- **Europsko udruženje sveučilišta** (*European University Association, EUA*; <http://www.audem.org/>)

Sveučilište u Zagrebu aktivan je član EUA-e. Rektor prof. dr. sc. Damir Boras redovito je sudjelovao na rektorskim konferencijama koje se održavaju dva puta godišnje te, zajedno s prorektorima ili drugim akademskim predstavnicima, na ostalim sastancima EUA-e od interesa za naše Sveučilište.

- **Podunavska rektorska konferencija** (*Danube Rectors' Conference, DRC*; <http://www.drc-danube.org/main.asp?Opt=home>)

Sveučilište u Zagrebu aktivno je u sveučilišnoj mreži Podunavske rektorske konferencije i sudjeluje u pripremama godišnje konferencije.

- **UNICA** (*Sveučilišna mreža glavnih gradova Europe*; <http://www.unica-network.eu/>)

Sveučilište u Zagrebu aktivno je u Sveučilišnoj mreži glavnih gradova Europe (*Network of Universities from Capitals of Europe, UNICA*). Rektor Boras i prorektor za međunarodnu suradnju prof. dr. sc. Miloš Judaš sudjelovali su na godišnjim sastancima rektora i na Općoj skupštini. Voditeljica Ureda za međunarodnu suradnju i voditelji drugih središnjih ureda sudjelovali su dodatno na godišnjem IRO Meetingu, na aktivnostima unutar radnih skupina UNICA-e.

Sveučilište u Zagrebu organiziralo je u Poslijediplomskom središtu Dubrovnik od 6. do 11. rujna 2015. šesti *UNICA PhD Master Class*.

- **AUF - Agence universitaire de la francophonie** (*Sveučilišna agencija za frankofoniju*, <http://www.auf.org/>)

Gospodin Fabien Flori, direktor Regionalnoga ureda za srednju i istočnu Europu Sveučilišne agencije za frankofoniju (*Agence universitaire de la Francophonie Bureau Europe Centrale et Orientale*) posjetio je 26. veljače 2015. Sveučilište u Zagrebu.

- **CEI UniNet - Central European Initiative University Network** (<http://www.ceinet.org/>)

- **IROICA – The European Network of International Relations Officers at Higher Education Institutions within Agricultural and Related Sciences** (<http://www.ica-ls.com/>)

- **IUC – International University Center** (<http://www.iuc.hr/>)

IUC djeluje u sklopu Poslijediplomskoga središta Dubrovnik (CAAS) Sveučilišta u Zagrebu

- **Rektorska konferencija sveučilišta s područja Alpe-Jadran** (<http://www.alps-adriatic.com>)
Red. prof. art. Mladen Janjanin, prorektor za umjetničko područje i međunarodni položaj Sveučilišta, sudjelovao je u svibnju 2015. na godišnjoj konferenciji RCAA-e u Klagenfurtu.
- **SEFI – European Society for Engineering Education** (<http://www.sefi.be/>)
Osoba za kontakt za Republiku Hrvatsku je prof. dr. sc. Branko Jeren.
- **AUDEM - Alliance of Universities for Democracy** (<http://www.audem.org/>)
AUDEM je na početku 2015. godine prestao s radom.
- **CASEE - ICA Regional Network for Central and South Eastern Europe** (<http://www.ica-ls.com/>)
- **EAN - European Access Network** (<http://www.ean-edu.org/>)
- **EMUNI – Euro-Mediterranean University (EMUNI University;** <http://www.emuni.si/en>) – međunarodno je udruženje sveučilišta sa sjedištem u Portorožu.
- **EPUF – Euromed Permanent University Forum** (<http://www.epuf.org/home>) – međunarodno je udruženje koje obuhvaća više od 100 euromediteranskih visokoobrazovnih i istraživačkih ustanova.
- **IUA - International Association of Universities** (<http://www.iau-aiu.net/>)
- **SAR – Scholars at Risk** (<http://scholarsatrisk.nyu.edu/>)
Prof. dr. sc. Nenad Zakošek i prof. dr. sc. Hrvoje Šikić koordinatori su Ogranka SAR-a na Sveučilištu u Zagrebu. Dekanica Pravnoga fakulteta prof. dr. sc. Dubravka Hrabar sudjelovala je u studenome 2015. na *SAR Norway conference "International Partnership In Academia - an Ethical Challenge?"* u Oslu.
- **Tethys – Euro-Mediterranean Universities Network** (<http://194.214.98.212/tethys/index.html>).
- **C.M.U. – Communauté des Universités Méditerranéennes** (<http://www.cmungo.org/>).

5.6. Europski projekti s područja visokog obrazovanja (programa EC/EACEA (<http://eacea.ec.europa.eu/>))

TEMPUS projekti

- Republika Hrvatska od 2000. godine sudjeluje u programu međusveučilišne suradnje TEMPUS, u sklopu koje se financiraju projekti razvoja sustava visokog obrazovanja. Trenutačno traje četvrta faza TEMPUS programa, za razdoblje 2007. – 2013. Sveučilište u Zagrebu tijekom ak. god. 2014./2015. nastavlja provedbu projekata koji su odobreni u sklopu programa Tempus IV, oba u svojstvu koordinatora, koja se provode na Agronomskom fakultetu (projekt *Lifelong learning for sustainable agriculture in Alps-Danube-Adria region - LifeADA*) i na Ekonomskom fakultetu (projekt *European and International Law*

Master Programme Development in Eastern Europe - InterEULawEast). Oba projekta traju tri godine, a započela su 1. prosinca 2013.

EC - Jean Monnet projekti

U okviru *Jean Monnet* programa Sveučilište u Zagrebu u 2015. godini provodi tri projekta koja su odobrena u prethodnim natječajnim godinama:

- Jean Monnet KA1 – Chair, naziv projekta: Legal System of an Enlarged European Union, koordinatorica: prof. dr. sc. Tamara Čapeta (prof. dr. sc. Iris Goldner Lang preuzela na 1 godinu u odsutnosti prof. dr. sc. Tamare Čapeta), Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu
- Jean Monnet KA1 – Module, naziv projekta: EU Migration Law and Policy, koordinatorica: prof. dr. sc. Iris Goldner Lang, Pravni fakultet
- Jean Monnet KA1 – Module, naziv projekta: Secular Europe: European Secular Identities, koordinator: doc. dr. sc. Hrvoje Špehar, Fakultet političkih znanosti

U okviru *Jean Monnet* programa Sveučilište u Zagrebu provodi četiri projekta koja su odobrena na Natječaju 2014.:

- 553190-EPP-1-2014-1-HR-EPPJMO-MODULE: Fakultet političkih znanosti, koordinatorica: prof. dr. sc. Nataša Beširević – naziv projekta: Europeanization of the Western Balkans; Jean Monnet Module
- 551596-EPP-1-2014-1-HR-EPPJMO-CHAIR: Fakultet političkih znanosti, koordinator: prof. dr. sc. Hrvoje Špehar – naziv projekta: JEAN MONNET CHAIR IN EU POLITICAL STUDIES: NETWORKS OF EUROPEAN INTEGRATION; Jean Monnet Chair
- 553135-EPP-1-2014-1-HR-EPPJMO-PROJECT: Pravni Fakultet, koordinatorica: prof. dr. sc. Iris Goldner Lang – naziv projekta: EU Law and Risk Regulation; Jean Monnet Information Project
- 553531-EPP-1-2014-1-HR-EPPJMO-PROJECT: Fakultet političkih znanosti, koordinatorica: prof. dr. sc. Nataša Beširević – naziv projekta: Educator Workshop for Secondary School teachers on the EU; Jean Monnet Information Project

Na natječaju 2015. odobreni su sljedeći projekti:

- 564813-EPP-1-2015-1-HREPPJMO-PROJECT: Pravni fakultet, koordinatorica: prof. dr. sc. Tamara Perišin – naziv projekta: Global Effects of EU; Jean Monnet Chair
- 565300-EPP-1-2015-1-HREPPJMO-PROJECT: Pravni fakultet, koordinatorica: prof. dr. sc. Tamara Čapeta – naziv projekta: Rethinking EU Competences; Jean Monnet Information Project
- U sklopu ovoga programa daje se potpora **aktivnostima u području europskih integracija.**

EC – ostali LLP projekti

U sklopu Programa za cjeloživotno učenje (LLP) Sveučilište u Zagrebu nastavilo je provoditi sljedeće projekte:

- Transverzalni projekt (K3 Development of Innovative ICT-based Content, Services, Pedagogies and Practice for Lifelong): Learning Europortfolio: a European Network of Eportfolio Experts and Practitioners (EPNET) (531312-LLP-1-2012-1-HR-KA3-KA3NW) – koordinator: Fakultet organizacije i informatike Varaždin
- Transverzalni program (K2 Languages): TransStar: Raising transcultural, digital and multitranslational competences (KA2 530880-LLP-1-2012-1-DE-KA2-KA2MP) – koordinator: Filozofski fakultet
- Leonardo multilateralni projekt: ECVision. A European System of Comparability and Validation of Supervisory Skills, (527220-LLP-1-2012-AT-LEONARDO-LMP, *Leonardo da Vinci - Multilateral Projects*) – koordinatorica: prof. dr. sc. Marina Ajduković, Pravni fakultet
- Lifelong Learning Programme – naziv projekta: European Academic Network for Open Innovation – OI-Net, koordinatorica: prof. dr. sc. Marina Dabić, Ekonomski fakultet.

Erasmus+ projekti

Na Natječaju 2015. odobren je sljedeći projekt u sklopu Ključne aktivnosti 2 - Strateška partnerstva u području visokog obrazovanja:

1. INNOSOC - Innovative ICT Solutions for the Societal Challenges; koordinator projekta: Fakultet elektrotehnike i računarstva.

Projekt INNOSOC zajednički je projekt 11 sveučilišta iz osam europskih zemalja: Hrvatske, Španjolske, Njemačke, Mađarske, Bugarske, Slovačke, Francuske i Rumunjske. Cilj je projekta razvoj transnacionalnoga multidisciplinarnoga intenzivnoga studijskoga programa u području inovacija zasnovanih na informacijsko-komunikacijskim tehnologijama (ICT) za rješavanje društvenih izazova definiranih u programima Europe 2020 i Horizon 2020. Projekt INNOSOC obuhvaća mobilnost studenata, mobilnost nastavnoga osoblja te izradu višejezičnih, slobodno dostupnih edukacijskih resursa. Koordinator projekta: doc. dr. sc. Vedran Podobnik.

Na Natječaju 2015. odobreni su sljedeći projekti unutar Ključne aktivnosti 2 - Jačanje kapaciteta u visokom obrazovanju, u kojima fakulteti Sveučilišta u Zagrebu sudjeluju kao partneri:

1. Entrepreneurial Universities for Industry Alliances [EUFORIA] – Ekonomski fakultet: partner; koordinator: Staffordshire University – regija: Kosovo / Zapadni Balkan
2. KyrMedu (Advancing University Education in Biomedical Engineering and Health Management in Kyrgyzstan) - Fakultet organizacije i informatike: partner; koordinator: West Saxon University of Applied Sciences of Zwickau (WHZ) – regija: Kirgistan / Središnja Azija

3. "International University Cooperation on Land Protection in European-Asiatic Countries (IUCLAND)" – Agronomski fakultet; koordinator: University of Molise – regija: Kazahstan / Središnja Azija

5.7. Poslijediplomsko središte Dubrovnik

5.7.1. Aktivnosti Poslijediplomskoga središta Dubrovnik

Tijekom 2015. u Poslijediplomskom središtu Dubrovnik (PSD/CAAS) odvijali su se seminari, kongresa, konferencije, simpoziji, radionice i ljetne škole. Održano je 27 skupova s ukupno 1072 predavača i sudionika, od čega 238 domaćih i 834 strana. Svi su programi bili međunarodnoga karaktera, pri čemu je najveća zastupljenost sudionika iz europskih zemalja, a zatim iz SAD-a i iz Azije.

Podatci o raznolikosti i brojnosti aktivnosti ističu važno mjesto PSD-a u razvijanju međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu s drugim visokoškolskim institucijama i asocijacijama putem programa koji se odvijaju upravo u Dubrovniku. Njegujući takve oblike suradnje uključivanjem u europske i svjetske znanstvene i obrazovne procese, PSD značajno pridonosi ugledu našega Sveučilišta. Mnogi od uspostavljenih oblika suradnje prerastaju u tradicionalna okupljanja stručnjaka, nastavnika, predavača i studenata, koja se ogledaju u kontinuiranim dolascima u Dubrovnik i radom u PSD-u.

Poslijediplomsko središte Dubrovnik nastoji osigurati skupovima primjerene radne uvjete, odgovarajuću tehničku opremljenost i organizacijsko-logističku potporu, a sve to zajedno čini zaokruženu cjelinu koja omogućuje nesmetano odvijanje programa. Sveučilište u Zagrebu stalno ulaže materijalna sredstva u poboljšanje tih uvjeta, na zadovoljstvo organizatora i sudionika skupova.

U 2015. godini održani su sljedeći skupovi:

- REGULATION OF PUBLIC SERVICES: NATIONAL AND LOCAL PERSPECTIVES (Organizatori: Turin School of Local Regulation, Turin, Italy; Florence School of Regulation, Florence, Italy)
- PRVI REGIONALNI SASTANAK: RAZVOJ I IMPLEMENTACIJA UČINKOVITIH I ODRŽIVIH JAVNOZDRAVSTVENIH PROGRAMA ZA ZEMLJE JUGOISTOČNE EUROPE (Organizatori: Škola narodnog zdravlja *Andrija Štampar*, Medicinski fakultet, Sveučilište u Zagrebu, Zagreb; Hrvatsko društvo za javno zdravstvo, Zagreb)
- INTERNATIONAL WORKSHOP: EPICONCEPT EPIGENETICS AND PERICONCEPTION ENVIRONMENT - COST ACTION FA1201 (Organizatori: Sveučilište u Zagrebu Veterinarski fakultet; Academic Unit of Reproductive and Developmental Medicine, University of Sheffield, Sheffield, UK)
- 4th General COST- LocRef MC and WG Meeting - Local Public Sector Reforms: An International Comparison (LocRef IS 1207) (Organizatori: Sveučilište u Zagrebu Pravni fakultet i Sveučilište u Zagrebu Fakultet političkih znanosti)
- IPSA EVENT (Organizatori: IPSA, Montreal, Canada; Sveučilište u Zagrebu Pravni fakultet i Sveučilište u Zagrebu Fakultet političkih znanosti)

- 17TH DUBROVNIK DIPLOMATIC FORUM: Diplomacy and Diplomatic Training: New Approaches to Diplomatic Practice
(Organizatori: Diplomatic Academy, Ministry of Foreign and European Affairs, Zagreb, Croatia; Central European Initiative (CEI), Trieste, Italy; London Academy of Diplomacy, University of East Anglia, United Kingdom; University of Stirling, Stirling, Scotland, United Kingdom; Sveučilište u Zagrebu)
- 7TH DUBROVNIK CONFERENCE ON COGNITIVE SCIENCE (DUCOG 7): Metacognition and Reasoning
(Organizatori: Budapest University of Technology and Economics, Budapest, Hungary; Central European Cognitive Science Association (CECOG); Sveučilište u Zagrebu)
- TSI (Third sector impact) FP7 EU Project: WORKING MEETING
(Organizator sastanka: Sveučilište u Zagrebu Pravni fakultet; projektni koordinator: Institutt for samfunnsforskning, Norway ; Projektni partneri: The Johns Hopkins University School of Advanced International Studies, Bologna, Italy; Wirtschaftsuniversitat Wien, Austria; University of Kent, Great Britain; Westfaelische Wilhelms-Universitaet Muenster, Germany; University of Southampton, Great Britain; Stichting Katholieke Universiteit, Nijmegen, Netherlands; Spes - Associazione Promozione E Solidarietà, Italy; Emes European Research Network Asbl, Belgium; Centre National de la Recherche Scientifique, France; Universitat de Valencia, Spain; Uniwersytet Warszawski, Poland; Sveučilište u Zagrebu Pravni fakultet)
- LIFE, LOVE AND RELIGION IN 20th CENTURY EASTERN EUROPE
(Organizatori: Penn State University, USA; Sveučilište u Zagrebu)
- X-lime project meeting
(Organizator: Jožef Stefan Institute, Ljubljana, Slovenia)
- EDSA project meeting
(Organizator: Jožef Stefan Institute, Ljubljana, Slovenia)
- BIOSTAT 2015
(Organizator: Croatian Biometric Society, Zagreb, Croatia)
- IX DUBROVNIK SUMMER SCHOOL ON MASS SPECTROMETRY IN BIOTECHNOLOGY AND MEDICINE (MSBM IX)
(Organizatori: Institute for Medical Physics and Biophysics, University of Münster, Münster, Germany; University of Rijeka, Rijeka, Croatia; Goodlett Laboratory, Dept. of Medicinal Chemistry, University of Washington, Seattle, USA; Turku Centre for Biotechnology, Turku, Finland; Luxembourg Clinical Proteomics, Luxembourg; Ecole polytechnique fédérale de Lausanne, Institut des sciences et ingénierie chimiques, Lausanne, Switzerland)
- BIG DATA FOR THE SOCIAL AND POLICY SCIENCES SEMINAR
(Organizatori: Mississippi State University, USA; George Mason University, USA; Sveučilište u Zagrebu Fakultet političkih znanosti)
- CROATIAN LANGUAGE COURSE
(Organizator: Centre for Mediterranean Studies in Dubrovnik, University of Zagreb, Zagreb, Croatia)
- EMSA SUMMER SCHOOL 2015: EMERGENCY MEDICINE
(Organizator: EMSA Zagreb & Student Section of Croatian Medical Association, Zagreb, Croatia)
- EDSA & SCHOOL OF DENTAL MEDICINE, UNIVERSITY OF ZAGREB: SUMMER CAMP FOR DENTAL STUDENTS

- (Organizatori: Sveučilište u Zagrebu Stomatološki fakultet; Dental Students Association USDM, Zagreb, Croatia; European Dental Students Association EDSA, Dublin, Ireland)
- ZAGREBAČKA SLAVISTIČKA ŠKOLA
(Organizator: Zagrebačka slavistička škola, Filozofski fakultet, Sveučilište u Zagrebu, Zagreb)
 - UNICA STEERING COMMITTEE MEETING
(Organizator: UNICA, Brussels, Belgium)
 - 6th UNICA MASTER CLASS
(Organizatori: UNICA, Brussels, Belgium; Sveučilište u Zagrebu)
 - IN-TECH 2015
(Organizator: University of Rijeka, Rijeka, Croatia)
 - INTERDISCIPLINARY GRADUATE STUDY: LANGUAGE AND COGNITIVE NEUROSCIENCE (LCN)
(Organizator: Sveučilište u Zagrebu)
 - 17th JOINT SEMINAR ON EUROPEAN INTEGRATION PROCESSES
(Organizatori: Diplomatic Academy, Ministry of Foreign and European Affairs, Zagreb, Croatia; Hanns Seidel Foundation, München, Germany)
 - THE THIRD INTERNATIONAL SCHOOL ON MODEL REDUCTION IN OPTIMAL CONTROL OF DYNAMIC SYSTEMS
(Organizatori: European Model Reduction Network (EU-MORNET); Department of Mathematics, University of Josip Juraj Strossmayer in Osijek, Osijek, Croatia)
 - ELRA 20th Anniversary Workshop in Dubrovnik
(Organizator: : Sveučilište u Zagrebu Filozofski fakultet)
 - UNICA Seminar for PhD Students
(Organizatori: UNICA, Brussels, Belgium; Sveučilište u Zagrebu)
 - RER9129 SAET REGIONAL PROJECT FOR EUROPE: WORKSHOP ON SEVERE ACCIDENT MANAGEMENT GUIDELINES, INCLUDING SHUTDOWN STATES
(Organizatori: Sveučilište u Zagrebu Fakultet elektrotehnike i računarstva; ENCONET International d.o.o., Zagreb, Croatia; International Atomic Energy Agency, Vienna, Austria)

Osim navedenih skupova, u PSD-u djeluje Konfucijeva učionica koja nudi tečajeve kineskoga jezika u organizaciji Konfucijeva instituta Sveučilišta u Zagrebu. Zbog velikog zanimanja javnosti prva generacija polaznika podijeljena je u šest grupa koje su završile program učenja u lipnju ove godine, a u listopadu su započeli tečajevi druge generacije. U planu su i razne druge kulturne aktivnosti, izložbe, radionice, predavanja i slično. Time se želi predstaviti kineska kultura i razvijati suradnja između našega Sveučilišta i kineskih obrazovnih i kulturnih institucija.

Za 2016. godinu dogovoreno je održavanje 40 međunarodnih znanstvenih skupova, što je značajno povećanje aktivnosti u odnosu na 2015. godinu.

5.7.2. Aktivnosti Interuniverzitetskoga centra Dubrovnik (IUC)

Tijekom 2015. u sklopu akademskoga programa IUC-a održano je ukupno 45 tečajeva i 15 konferencija s ukupno 1717 sudionika. Broj sudionika samo je 8 % manji nego prethodne godine, što upućuje na

zaustavljanje negativnih tendencija u broju polaznika naših akademskih programa koje su trajale od 2010. do 2013. godine.

Od ukupnoga broja sudionika, najveći dio činili su sudionici iz Europske unije (626 sudionika), a potom sudionici iz Hrvatske (508 sudionika). Od ukupnoga broja sudionika iz Hrvatske, njih 198 sa hrvatskih institucija (velika većina sa Sveučilišta u Zagrebu) stipendirano je na temelju Sporazuma s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta, čime im je pokriven polupansion za trajanja tečaja i participacija za putne troškove.

Svi sudionici, osobito stipendisti, potaknuti su da smještaj za trajanja programa realiziraju u Dormitoriju Sveučilišta u Zagrebu.

Gotovo su svi tečajevi dugogodišnji programi, koji svake godine u pretežno istim terminima okupljaju profesore i studente. Pored godišnjih odvijanja, konferencije se često održavaju i u dvogodišnjem ili trogodišnjem turnusu. Neki od novih programa koji su se 2015. prvi put održali i IUC-u su "Modalities of Trauma in (Multi)Cultural Contexts", "F. W. J. SCHELLING: Stuttgart Private Lessons", "Euroschoon on Exotic Beams", "Philosophische Ideen der Bildung", "Urban Cultures at the Crossroads" i "Juridical and Literary Rhetoric from Ancient Times Until Present".

Sva akademska područja bila su zastupljena, no prevladavali su tečajevi iz društvenih i humanističkih znanosti (pravni studiji, sociologija, filozofija,...). U cijelom nizu tečajeva studenti koji su zadovoljili zahtjeve akademskoga programa mogli su dobiti ECTS bodove, a formalno dodjeljivanje proveli su profesori na matičnim sveučilištima. Detaljnije informacije o svakom pojedinačnom programu mogu se naći na mrežnim stranicama www.iuc.hr pod izbornikom *Academic Programme/Archive*.

Sveučilište u Zagrebu od samoga početka funkcioniranja međunarodnih programa u Dubrovniku osigurava logistiku, infrastrukturu i dvije osobe u tajništvu za rad IUC programa. Interuniverzitetski centar Dubrovnik od drugih izvora pokriva materijalne troškove za rad ureda i za funkcioniranje računalne sobe kojom se koriste svi sudionici programa u PSD-u.

5.8. Suradnja s UNESCO-om

5.8.1. UNESCO-ova Katedra za menadžment u visokom obrazovanju Sveučilišta u Zagrebu

UNESCO-ova Katedra za menadžment u visokom obrazovanju Sveučilišta u Zagrebu nije pristupala organizaciji skupova u 2015. godini.

5.8.2. Osnivanje nove UNESCO-ove katedre „Free Movement of People and National Barriers“

Nakon što je Sveučilište u svibnju 2014. s UNESCO-om potpisalo *Ugovor o osnivanju nove katedre „Free Movement of People and National Barriers“*, u 2015. organizirane su sljedeće aktivnosti:

- 21. siječnja 2015. – predavanje Madeline V. Garlick (UNHCR i Radboud Sveučište) naslova „Refugee Protection: A European Responsibility? Development of the EU's Common European Asylum System To Date“.
- 26. svibnja 2015. – UNESCO-ova međunarodna konferencija pod nazivom „Current Issues in EU Migration, Asylum and Free Movement Law“. Konferencija je organizirana u suradnji s

Katedrom za europsko javno pravo Pravnoga fakulteta, pod pokroviteljstvom Ministarstva kulture RH i u suradnji s Uredom Hanns Seidel zaklade u RH.

UNESCO-ova katedra usko surađuje s Katedrom za europsko javno pravo Pravnoga fakulteta u nizu aktivnosti, uključujući i istraživački rad u okviru znanstvenoga časopisa *Croatian Yearbook of European Law and Policy*. U ak. god. 2014./2015. na Pravnom fakultetu izvodila je izborni predmet „EU Migration Law and Policy“.

Voditeljica Katedre je prof. dr. sc. Iris Goldner-Lang, redovita profesorica Pravnoga fakulteta. U pripremi je Druga UNESCO-ova međunarodna konferencija, koja bi se od 8. do 9. prosinca 2016. trebala održati na Sveučilištu u Zagrebu.

5.9. Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu

I u 2015. godini Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu nastavio je provoditi svoje osnovne zadaće i djelatnosti u skladu s osnivačkim aktima; istodobno su se provodile kulturne aktivnosti, programi i projekti na široj razini.

Upisi na standardne tečajeve kineskoga jezika održani su u veljači i rujnu 2015. te je upisano ukupno 60 novih polaznika podijeljenih u četiri grupe, što je značajno smanjenje u odnosu na ukupno 150 novih polaznika koji su bili upisani u prethodnoj godini. Pad broja novih polaznika isključivo je vezan uz prostorna ograničenja Konfucijeva instituta. Svi programi izrađeni su i provedeni u skladu sa *Zajedničkim europskim referentnim okvirom za jezike*, a nastava se izvodila na razinama od A1.1 do B1.3. Ukupno je u veljači 2015. bilo upisano 168 polaznika, a u rujnu njih 174. Nastavu su izvodili profesori, izvorni govornici kineskoga jezika, poslani na rad u Konfucijev institut na temelju sporazuma Sveučilišta u Zagrebu sa Sveučilištem u Šangaju za međunarodno poslovanje i ekonomiju (Shanghai University of International Business and Economics – SUIBE). Do rujna 2015. broj profesora kineskoga jezika iznosio je 16, a od rujna se povećao na ukupno 21. U 2015. tečajevi standardnoga kineskoga jezika počeli su se održavati i u Dubrovniku, gdje je u mjesecu siječnju upisano ukupno 90 polaznika, a u listopadu 77 polaznika. Tečajevi u Dubrovniku provodili su se u učionicama Poslijediplomskoga središta Dubrovnik. U studenom 2015. počelo se s tečajevima standardnoga kineskoga jezika i u Splitu, gdje je prvi put upisano 60 polaznika. Osim toga, u osnovnim i srednjim školama i gradskim knjižnicama nastavljena je suradnja na području kineskoga jezika i kulture za učenike, gdje je bilo upisano ukupno 515 učenika na šest nastavnih lokacija do lipnja 2015. S početkom nove školske godine upisana su ukupno 424 učenika na devet nastavnih lokacija. Aktivnosti Konfucijeva instituta Sveučilišta u Zagrebu nastavljene su i na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu: organizirana je izborna nastava kineskoga jezika i kulture na Ekonomskom fakultetu, a pokrenut je i akreditirani izborni kolegij kineskoga jezika na Kineziološkom fakultetu, gdje je u ljetnom semestru upisano 83 studenta.

Tijekom 2015. provodile su se aktivnosti, programi i projekti u području kulture. Ukupno je održano 11 radionica kineske kaligrafije i slikarstva, koje je pohađalo 138 polaznika. Pokrenut je tečaj kineske kuhinje: na 9 tečajeva sudjelovala su 72 polaznika. Osim toga, provodili su se različiti programi promicanja kineske kulture, bilo samostalno ili u suradnji s ostalim obrazovnim i kulturnim institucijama. Procjenjuje se kako je na ukupno 20 programa sudjelovalo oko 3.400 osoba. Zasebno

valja istaknuti ponovno sudjelovanje i promociju kineskoga jezika i kulture na sajmu Interliberu i na Smotri Sveučilišta u Zagrebu u studenom 2015., koje je ukupno, prema procjenama organizatora, posjetilo približno 100.000 posjetitelja.

U travnju 2015. voditelj Konfucijeva instituta sudjelovao je, skupa s rektorom Sveučilišta u Zagrebu, na četvrtoj rektorskoj konferenciji održanoj u Hangzhou, u organizaciji Asia-Europe Foundationa. U tom su mjesecu obojica sudjelovala i na međunarodnom skupu pod nazivom „Prospects and Challenges in Developing Chinese Language Education in Croatia“. U listopadu 2015. dvoje natjecatelja sudjelovalo je na svjetskom natjecanju u znanju kineskoga jezika, u pratnji djelatnika Konfucijeva instituta Sveučilišta u Zagrebu. Potkraj 2015. Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu organizirao je prvi međunarodni seminar za voditelje projekata koji rade u sklopu Konfucijevih instituta, što je prvi korak inicijative kojom se Sveučilište u Zagrebu želi postaviti kao europski centar za edukacije i treninge voditelja projekata Konfucijevih instituta. Tijekom 2015. Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu ugostio je pet različitih izaslanstava kineskih sveučilišta.

5.10. Informiranje, podrška mobilnosti i međunarodna promocija Sveučilišta

Značajan dio aktivnosti međunarodne suradnje na Sveučilištu u Zagrebu odnosi se na informiranje sveučilišne i šire javnosti o međunarodnim aktivnostima, natjecanjima, programima i događajima vezanima uz visokoškolsko obrazovanje. Informiranje se u najvećoj mjeri odvija putem mrežnih stranica Sveučilišta, središnjega Ureda za međunarodnu suradnju i mrežnih stranica fakulteta i akademija. Nastavljeno je izdavanje *Akademskoga glasnika* – letka s informacijama o značajnim događajima i aktivnostima na Sveučilištu, kao i onima koji se odnose na visoko obrazovanje u Republici Hrvatskoj i u Europi. *Akademski glasnik* priprema se jednom mjesečno tijekom akademske godine za sjednice Senata i objavljuje na mrežnim stranicama središnjega Ureda za međunarodnu suradnju.

Ured za međunarodnu suradnju sudjelovao je u predavljanju međunarodne mobilnosti studenata na dvama domaćim sajmovima: Sajmu stipendija u Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici u Zagrebu i na Smotri sveučilišta u listopadu 2015. Pritom se osobita pozornost pridavala informiranju studenata o programu Erasmus+ kao najpopularnijem programu mobilnosti te su organizirana predavanja na sastavnicama, gostovanja u radijskim i televizijskim emisijama te informiranje u tiskovinama.

Ured za međunarodnu suradnju predstavio je u ožujku 2015. programe Sveučilišta na Međunarodnoj smotri sveučilišta u Beču – *BeSt 2015*.

Podatci o međunarodnoj suradnji Sveučilišta u Zagrebu prikupljaju se putem podatkovne baze naziva *Evidencija međunarodne suradnje*, koja je dostupna na mrežnim stranicama Ureda za međunarodnu suradnju.

Središnji Ured za međunarodnu suradnju započeo je u rujnu 2015. novi informatički projekt: programiranje i razvoj sustava za registraciju korisnika i razmjenu podataka u svrhu evidentiranja međunarodne mobilnosti studenata i osoblja. Sustav će biti integriran u mrežnu stranicu Ureda za međunarodnu suradnju, a financira se iz programa Erasmus+ mobilnosti. Tehnički su preduvjeti za realizaciju projekta koje osigurava Sveučilište sustav aktivan u sklopu mrežnih stranica Sveučilišta uz

mogućnost pohrane velikoga broja podataka (SRCE), kao i osigurana automatska sigurnosna kopija (eng. *backup*). Programiranje je povjereno vanjskom stručnom suradniku; korisničke informacije i koordinaciju provedbe pruža Ured za međunarodnu suradnju.

Središnji Ured za međunarodnu suradnju nastavio je s primjenom središnje baze *moveon program* za evidentiranje studentske mobilnosti te je unaprijedio njezino korištenje. Također se započelo s pripremama za migraciju na novu inačicu baze podataka moveon 4. Naime, njemačka tvrtka QSU razvila je novu inačicu baze podataka, kompatibilnu s bazom podataka Europske komisije (EK) Mobility Tool, koja je obvezna za izvješćivanje o projektima Erasmus+ mobilnost prema EK-u.

Održani su pripremni sastanci, također sa SRCSEM. Uz Ured za međunarodnu suradnju uključen je i Ured za informatičku podršku Sveučilišta jer se radi o tehnički izazovnom projektu koji će trajati više od jedne godine.

ZAKLJUČAK

U području međunarodne suradnje u 2014./2015. ostvareno je sljedeće:

- Osnažena je administrativna podrška središnjega Ureda za međunarodnu suradnju u cilju jačanja internacionalizacije Sveučilišta i njegovih sastavnica; kontinuirano su organizirane radionice / sastanci za pomoć uredima za međunarodnu suradnju na sastavnicama u provedbi europskih projekata mobilnosti studenata i sveučilišnih djelatnika, kao i sastanci odbora za znanost i međunarodnu suradnju te Povjerenstva za mobilnost.
- Aktivnosti međunarodne suradnje financirane su iz proračuna koji je za 2015. godinu prema odluci Senata iznosio 2.225.000,00 kn.
- Uz mobilnost koja se financira iz proračuna, provodio se europski projekt mobilnosti Erasmus+ (Agencija za mobilnost i programe EU) – u iznosu od 2.150.500,00 eura.
- Potpisani su novi međunarodni međusveučilišni sporazumi izvan programa EU-a, također sa sveučilištima iz Azije, Afrike, Amerike, itd.
- Kontinuirano su jačale aktivnosti vezane za poučavanje hrvatskoga jezika i kulture.
- Na Sveučilišnoj razini sudjelovali smo u radu sljedećih sveučilišnih mreža i međunarodnih udruženja: EUA, DRC, UNICA, AUF, CEI UniNet, IUC, Rektorska konferencija sveučilišta s područja Alpe-Jadran, SEFI, SAR, AUDEM, CASEE-ICA, EAN, EPUF i EMUNI.
- Provodili su se svi međunarodni europski projekti s područja visokog obrazovanja koji su dodijeljeni Sveučilištu ili sastavnicama. U sklopu programa Tempus VI provodila su se dva nova projekta na Sveučilištu u Zagrebu, oba u svojstvu koordinatora.
- Odobreni su novi projekti unutar europskoga programa Erasmus+: strateška partnerstva i jačanje kapaciteta u visokom obrazovanju.

- Djelatnici Ureda za međunarodnu suradnju sudjelovali su u pisanju europskih projekata za sektor visokog obrazovanja, bilo da je Sveučilište nositelj ili su u europskim konzorcijima, i do sada su bili izrazito uspješni.
- Središnji ured za međunarodnu suradnju započeo je u rujnu 2015. novi informatički projekt: programiranje i razvoj sustava za registraciju korisnika i razmjenu podataka u svrhu evidentiranja međunarodne mobilnosti studenata i osoblja. Sustav će biti integriran u mrežnu stranicu Ureda za međunarodnu suradnju, a financira se iz programa Erasmus+ mobilnosti.
- Središnji ured za međunarodnu suradnju započeo je u 2015. novi informatički projekt: migracije baze podataka moveon 4, te koordinira isti uz potporu središnjega Ureda za informatičku podršku i uz suradnju SRCA.
- Provodili su se programi međunarodnoga karaktera u Poslijediplomskom središtu u Dubrovniku (CAAS) i Interuniverzitetskom centru Dubrovnik (IUC). Uz standardne aktivnosti i dugogodišnje programe ostvareni su novi programi i zabilježeno je blago povećanje broja sudionika.
- U pripremi je Druga UNESCO-ova međunarodna konferencija, koja bi se od 8. do 9. prosinca 2016. trebala održati na Sveučilištu u Zagrebu.

Od planiranih aktivnosti u prošlom izvještajnom razdoblju nije učinjeno sljedeće:

- Nije izrađena strategija Poslijediplomskoga središta u Dubrovniku (PDS).

U razdoblju koje slijedi potrebno je:

- izraditi strategiju Poslijediplomskoga središta u Dubrovniku
- dalje aktivno pratiti obrazovne projekte u okviru Erasmus+ na sveučilišnoj razini kako bi se što više naših nastavnika motiviralo da sudjeluju u njima
- dalje povećavati bilateralne sporazume sa sveučilištima izvan Europe, napose u zemljama gdje živi hrvatska dijaspora
- dalje kvantitativno i kvalitativno pratiti mobilnosti studenata i nastavnika
- dovršiti novi informatički projekt: programiranje i razvoj sustava za registraciju korisnika i razmjenu podataka u svrhu evidentiranja međunarodne mobilnosti studenata i osoblja (mrežna aplikacija)
- dovršiti novi informatički projekt: migracije baze podataka moveon 4
- dalje razvijati program i sadržaj Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture, osobito Ljetne škole, te razvijati i nuditi program učenja hrvatskoga jezika na daljinu – u suradnji s drugim stranim sveučilištima, posebice s onima koje pohađaju hrvatski nasljedni govornici
- poticati sudjelovanje Sveučilišta u stvaranju novih ideja i politika u obrazovanju i znanstvenim istraživanjima u Europi i cijelom svijetu putem sveučilišnih organizacija i mreža

- računovodstveni je sustav potrebno urediti tako da se praćenje i provedba pojedinih europskih projekata radi ponajviše u sklopu Ureda za poslovanje / Računovodstva te da se napusti potreba za „dvostrukim“ praćenjem sustava financija unutar Ureda za međunarodnu suradnju
- i dalje nije dovoljno dobro riješena administrativna potpora za provedbu europskih projekata, napose računovodstvena, te nije riješeno pitanje fonda iz kojega bi se pokrivali projektni troškovi do trenutka isplate novca od nacionalne agencije AMPEU-a ili od Europske komisije (tzv. predfinanciranje)
- izboriti se za to da se suradnici koji rade u Uredu za međunarodnu suradnju na europskim projektima adekvatno nagrađuju, u skladu s odredbom koja se provodi u drugim ministarstvima, a kojom imaju veće koeficijente; u protivnom bi se Ured mogao suočiti s velikim odljevom najkvalitetnije administracije, što bi se, pak, moglo nepovoljno odraziti na strategiju internacionalizacije Sveučilišta u cjelini.

6. ZNANOST, ISTRAŽIVANJA I DOKTORSKI STUDIJI

6.1. Uvod

U pogledu znanstvene produktivnosti vrijedi istaknuti činjenicu da su djelatnici Sveučilišta u Zagrebu (na razini cijele RH) autori 52,02 % svih radova u kategoriji CC časopisa, 44,41 % svih znanstvenih radova u drugim časopisima te 36,89 % svih autorskih knjiga i 58,02 % svih udžbenika i skripta (Tablica 6.1.2.1.). Iako je u 2015. ponovno došlo do smanjenja financijske potpore znanstvenim istraživanjima (u okviru *Ugovora o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti*, MZOS je u 2014. Sveučilištu u Zagrebu dodijelio 22.462.962,64 HRK, a u 2015. godini 22.382.868,88 HRK), istraživači Sveučilišta uspjeli su održati prilično visoku razinu znanstvene produktivnosti te kompetitivnost na međunarodnoj sceni. Primjerice, u 2015. godini (Tablica 6.1.1.1.), Sveučilište u Zagrebu imalo je ukupno 49 projekata u kategorijama FP7 i H2020 (od toga 10 novih projekata u kategoriji H2020), a u bazi *Web of Science* Sveučilište je u 2015. godini objavilo 1946 radova (Tablica 6.1.2.2.). No, taj se trend bez odgovarajućega financiranja jednostavno neće moći održati dulje od nekoliko godina (a i to je optimistična prognoza).

Stoga je i u ovom izvješću potrebno ponovo istaknuti ključne probleme u cijelom pristupu financiranju znanosti, istaknute već u prethodnom izvješću za 2014. godinu:

- a) Financiranje znanstvenoga rada temelji se isključivo na odabranom skupu izlaznih (*output*) pokazatelja – dakle, nisu uzeti u obzir niti minimalni (*input*) troškovi koje treba zadovoljiti da bi bilo kakav znanstveni rad uopće mogao postojati, nego se financiranje određuje *post festum*, na temelju prethodne znanstvene produktivnosti.
- b) Ta prethodna znanstvena produktivnost (temeljena na bitno većem financiranju u razdoblju 2007. – 2012.) uzeta je kao polazna točka za ugovorno financiranje, nakon što je od 2010. do 2012. već došlo do dramatičnoga pada financiranja.
- c) Stoga je jasno da je cijeli pristup zamišljen kao negativna spirala koja *a priori* dovodi do pada financiranja u svakoj sljedećoj godini.

Dakle, i dalje vrijedi temeljni uvid i prigovor da je takav pristup financiranju znanosti i umjetnosti na Sveučilištu jednostavno neodrživ, da neminovno vodi smanjenju produktivnosti i međunarodne kompetitivnosti i da se tako zasad još uvijek prihvatljiva znanstvena i umjetnička produktivnost neće moći dugoročno održati. Rješenje je da se pregovorima s mjerodavnim državnim tijelima napokon dogovori bitno drugačiji pristup financiranju, temeljen i na ulaznim i na izlaznim pokazateljima (a ne samo na izlaznima kao do sada).

6.1.1. Međunarodni projekti

U razdoblju do kraja 2015. znanstvenici sa Sveučilišta u Zagrebu sudjelovali su u 104 FP7 projekta te u 10 H2020 projekata. U 2015. godini bilo je aktivno 39 FP7 projekata i 10 H2020 projekata.

Tablica 6.1.1.1. Broj FP7 i H2020 projekata u 2015. godini po sastavnicama

SASTAVNICA	UKUPNO BROJ PROJEKATA	OD TOGA H2020	PROJEKTI AKTIVNI U 2015. GODINI	OD TOGA H2020
Agronomski fakultet	4	1	1	1
Ekonomski fakultet	1		0	
Fakultet elektrotehnike i računarstva	39	6	26	6
Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	3	2	3	2
Fakultet organizacije i informatike	1		0	
Fakultet političkih znanosti	2		0	
Fakultet prometnih znanosti	2		1	
Fakultet strojarstva i brodogradnje	6		1	
Filozofski fakultet	5		2	
Geodetski fakultet	5		3	
Građevinski fakultet	2		0	
Medicinski fakultet	8	1	3	1
Pravni fakultet	4		1	
Prehrambeno-biotehnološki fakultet	2		0	
Prirodoslovno-matematički fakultet	6		2	
Rudarsko-geološko-naftni fakultet	3		0	
Sveučilišni računski centar	3		0	
Sveučilište u Zagrebu	5		2	
Šumarski fakultet	2		0	
Tekstilno-tehnološki fakultet	3		1	
Veterinarski fakultet	8		2	
Ukupno	114	10	49	10

Izvor: <http://projects.unizg.hr/projekti>, 25. travnja 2016.

Ured za istraživanje Sveučilišta u Zagrebu imao je u 2015. u sustavu dva FP7 projekta koja su se administrativno i računovodstveno realizirala u središnjim uredima Sveučilišta.

6.1.2. Znanstvene publikacije

U Tablici 6.1.2.1. prikazan je udjel Sveučilišta u Zagrebu u kategorijama radova.

Tablica 6.1.2.1. Udjel Sveučilišta u Zagrebu u kategorijama radova

Kategorija rada	UNIZG	RH ukupno	Udjel UNIZG (u %)
Autorske knjige	121	328	36,89
Uredničke knjige	100	227	44,05
Poglavlja u knjizi	564	1262	44,69
Udžbenici i skripta	76	131	58,02
Izvorni znanstveni i pregledni radovi u CC časopisima	1030	1980	52,02
Znanstveni radovi u drugim časopisima	1176	2648	44,41
Ostali radovi u drugim časopisima	534	1211	44,10

Izvor: *bib.irb.hr*, 25. travnja 2016.

Ako gledamo produkciju radova u *Web of Science* bazi, zbroj radova iznosi 1946.

U Tablici 6.1.2.2. prikazane su kategorije s najviše radova na Sveučilištu u Zagrebu.

Tablica 6.1.2.2. Sveučilište u Zagrebu: 10 *Web of Science* kategorija s najviše radova

Područje istraživanja	Broj radova
Inženjerstvo	177
Matematika	148
Kemija	144
Fizika	127
Opća interna medicina	77
Neuroznanost i neurologija	72
Prehrambena tehnologija	68
Znanost o materijalima	66
Farmakologija	55
Poslovna ekonomija	50

Izvor: *Web of Science*, 25. travnja 2016.

6.1.3. Financiranje znanstvene i umjetničke djelatnosti

Ured za istraživanje organizirao je raspodjelu sredstava za 2015. godinu dodijeljenih na temelju *Ugovora o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti*.

Za 2015. godinu Sveučilištu u Zagrebu dodijeljena su sredstva u ukupnom iznosu od 22.382.866,88 kn. Raspodjela sredstava za namjensko financiranje znanstvene djelatnosti bila je sljedeća:

- Potpore znanstvenim i umjetničkim istraživanjima – 19.000.000,00 kn
- Zajednički sveučilišni fond – 2.935.209,54 kn
 - Potpora doktorandima i asistentima u umjetničkom području – 1.000.000,00 kn
 - Nabava znanstvenih časopisa i knjiga – 1.300.000,00 kn
- Pokriće neizravnih troškova – 447.657,34 kn

Natječaj za potpore doktorandima i asistentima u umjetničkom području raspisan je u travnju 2015. Ukupno je na natječaju odobreno 219 potpora u ukupnom iznosu od 982.541,81 kn.

Natječaj za potpore znanstvenim i umjetničkim istraživanjima raspisan je u svibnju 2015. te je u okviru natječaja odobreno 520 potpora u ukupnom iznosu od 19.281.807,03 kn.

Za nabavu znanstvenih časopisa dodijeljeno je ukupno 1.580.000,00 kn.

6.1.4. Znanstveni centri izvrsnosti

U 2015. godini na Sveučilištu u Zagrebu djelovala su dva centra znanstvene izvrsnosti: Znanstveni centar za integrativnu bioetiku Filozofskoga fakulteta i Znanstveni centar za reproduktivnu i regenerativnu medicinu, integrirani Znanstveni centar izvrsnosti Medicinskoga fakulteta. Centar za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji Sveučilišta u Zagrebu radio je u sklopu Znanstvenoga centra izvrsnosti za virusnu imunologiju i cjepiva na Sveučilištu u Rijeci.

U prosincu 2015. proglašena su četiri nova centra izvrsnosti: Znanstveni centar izvrsnosti za bioraznolikost i molekularno oplemenjivanje bilja Agronomskoga fakulteta, Znanstveni centar izvrsnosti za kvantne i kompleksne sustave te reprezentacije Liejevih algebri Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, Znanstveni centar izvrsnosti za temeljnu, kliničku i translacijsku znanost Medicinskoga fakulteta i Znanstveni centar izvrsnosti za znanost o podacima i kooperativne sustave Fakulteta elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu.

6.1.5. Međunarodna rangiranja

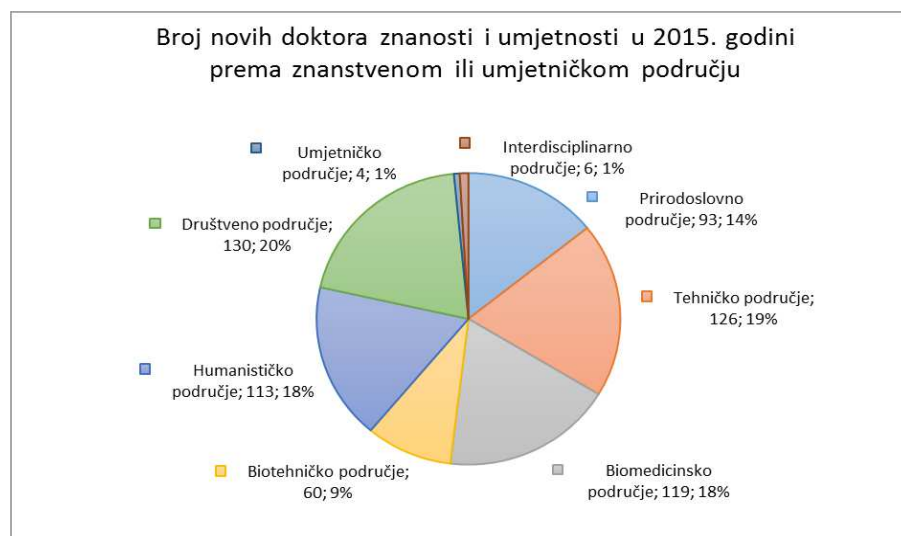
Sveučilište u Zagrebu kontinuirano prati i sudjeluje u međunarodnim rangiranjima. Ured za istraživanje i sastavnice Sveučilišta dostavljaju podatke za QS World University Rankings i U-Multirank, a značajniji rezultati su 551. mjesto na CWUR ljestvici, 151. – 200. mjesto na QS ljestvici za područje agronomije i 38. mjesto na QS ljestvici za područje istočne Europe i centralne Azije (EECA). Najznačajniji pomak u rangu zabilježen je na Webometricsu, gdje je u 2015. godini Sveučilište u Zagrebu s 437. mjesta došlo na 386. mjesto na svjetskoj razini.

6.2. Doktorska izobrazba

6.2.1. Doktorska izobrazba - stanje na Sveučilištu u Zagrebu

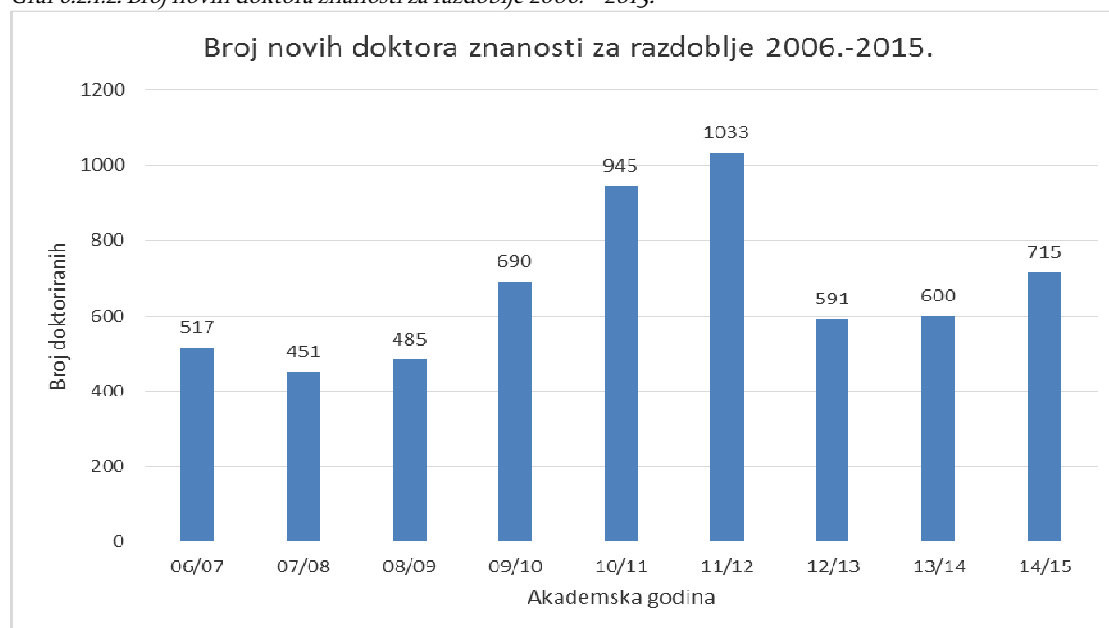
U 2015. godini doktorske je studije završila 651 osoba, a zastupljenost znanstvenih područja u broju doktora znanosti ili umjetnosti pokazuje ravnomjernu raspoređenost, s iznimkom biotehničkih znanosti, u kojima je vidljiv manji broj doktoriranih, kao i u umjetničkom i interdisciplinarnom području (Graf 6.2.1.1. i Graf 6.2.1.2.). U 2015. promovirana su 662 doktora znanosti te 7 doktora umjetnosti na promocijama održanima 12. srpnja. i 27. rujna.

Graf 6.2.1.1. Broj novih doktora znanosti u godini 2015. prema znanstvenom i umjetničkom području.



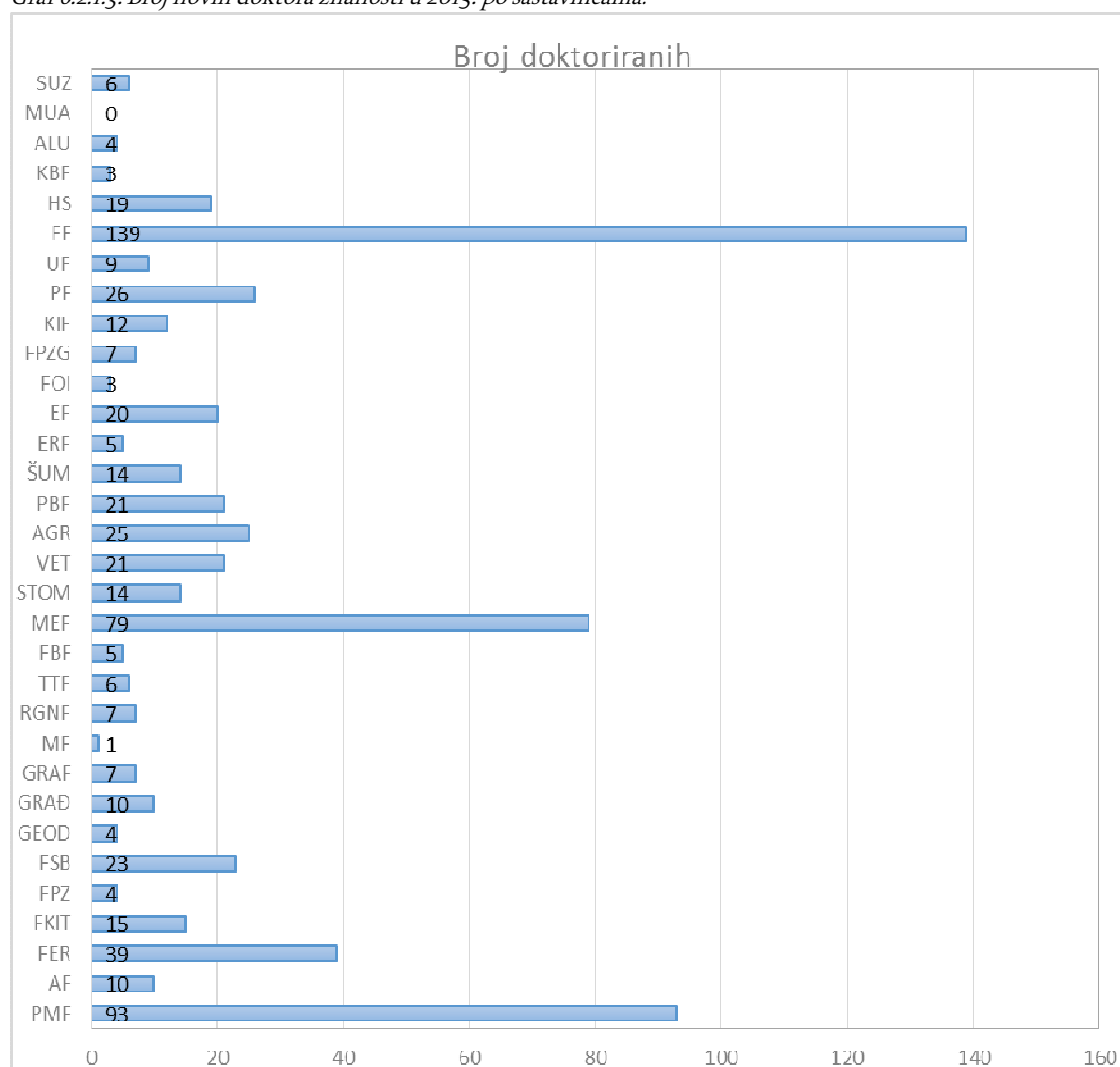
Izvor: mjesečna izvješća sastavnica Sveučilišta

Graf 6.2.1.2. Broj novih doktora znanosti za razdoblje 2006. - 2015.



Izvor: Godišnja izvješća Sveučilišta u Zagrebu i mjesečna izvješća sastavnica.

Graf 6.2.1.3. Broj novih doktora znanosti u 2015. po sastavnicama.



Izvor: mjesečna izvješća sastavnica Sveučilišta

6.2.2. Osiguranje kvalitete doktorske izobrazbe

Tijekom 2015. godine Odbor za doktorske programe²⁴ radio je na vrjednovanju prijedloga novih doktorskih programa te na izmjenama i dopunama *Pravilnika o doktorskim studijima na Sveučilištu u Zagrebu*, kao i na izmjenama i dopunama *Pravilnika o postupku vrjednovanja studijskih programa doktorskih studija Sveučilišta u Zagrebu*.

²⁴ Odbor djeluje u sastavu: akademik Mislav Ježić (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Nataša Erjavec (Ekonomski fakultet), doc. dr. sc. Ksenija Grubišić (Pravni fakultet), prof. dr. sc. Vladimir Jambrečković (Šumarski fakultet), prof. dr. sc. Božo Krušlin (Medicinski fakultet), prof. dr. sc. Maja Matijašević (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Josip Mesec (Geotehnički fakultet), prof. dr. sc. Marko Petrak (Pravni fakultet), red. prof. art. Ante Rašić (Akademija likovnih umjetnosti), prof. dr. sc. Denis Sunko (Prirodoslovno-matematički fakultet), doc. dr. sc. Tin Turković (Filozofski fakultet), Marko Kos (doktorand na Filozofskom fakultetu). Odborom koordinira prorektor prof. dr. sc. Miloš Judaš.

- **Periodično unutarnje vrjednovanje doktorskih studija**

U 2015. godini završilo je periodično unutarnje vrjednovanje za program dokorskog studija *Hrvatska kultura* (Filozofski fakultet), a preostalih 17 studijskih programa postupak periodičnog unutarnjeg vrjednovanja trebalo bi započeti u 2016. godini, nakon usvajanja izmjena i dopuna *Pravilnika o postupku vrjednovanja studijskih programa doktorskih studija Sveučilišta u Zagrebu*, koje su se pripremale tijekom 2015. godine.

- **Vrjednovanje prijedloga novih doktorskih programa**

U 2015. godini u postupku vrjednovanja bili su sljedeći doktorski programi:

1. *Hrvatska filologija u interkulturnome kontekstu* (Filozofski fakultet – u postupku od 2014.)
2. *Doktorski studij znanosti o književnosti, teatrologije i dramatologije, filmologije, muzikologije i studija kulture* (Filozofski fakultet, Muzička akademija)
3. *Povijest umjetnosti* (Filozofski fakultet)
4. *Predmoderna povijest* (Filozofski fakultet – u postupku od 2014.)
5. *Ekonomija i globalna sigurnost* (Ekonomski fakultet)
6. *Licencijatski i doktorski studij teologije* (Katolički bogoslovni fakultet)
7. *Strojarstvo, brodogradnja, zrakoplovstvo, metalurgija* (Fakultet strojarstva i brodogradnje, Metalurški fakultet)
8. *Doktorski studij geografije: prostor, regija, okoliš, pejzaž* (Prirodoslovno-matematički fakultet)
9. *Združeni doktorski program Ljudska prava, društvo i višerazinska vladavina* (Pravni fakultet)

Četiri od navedenih devet programa još čekaju potvrdu iz MZOS-a o upisu u Upisnik studijskih programa, čime će postupak vrjednovanja biti završen. Dok neki programi još čekaju potvrdu iz MZOS-a, šest studijskih programa doktorskih studija su u 2015. dobili spomenutu potvrdu o upisu u Upisnik studijskih programa, a među njima su i doktorski programi nastali povezivanjem postojećih manjih studija na istoj sastavnici:

1. *Šumarstvo i drvna tehnologija* (upisano u Upisnik MZOS-a 30. listopada 2015.)
2. *Poljoprivredne znanosti* (upisano u Upisnik MZOS-a 16. srpnja 2015.)
3. *Biotehnologija i bioproceno inženjerstvo, prehrambena tehnologija i nutricionizam* (upisano u Upisnik MZOS-a 16. studenoga 2015.).

te novi studijski programi:

4. *Kemijsko inženjerstvo i primijenjena kemija* (upisano u Upisnik MZOS-a 23. srpnja 2015.)
5. *Doktorski studij sociologije* (upisano u Upisnik MZOS-a 28. rujna 2015.)
6. *Doktorski studij kineziologije* (upisano u Upisnik MZOS-a 28. listopada 2015.)

6.2.3. Projektne aktivnosti Ureda

Tijekom 2015. godine Ured je sudjelovao u provedbi sljedećih projektnih aktivnosti:

- ***Modernizacija doktorske izobrazbe kroz implementaciju Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira***

Sveučilištu u Zagrebu uspješno je završilo projekt *Modernizacija doktorske izobrazbe kroz implementaciju Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira (HKO)*, koji je financiran sredstvima iz pretpristupnih fondova IPA IV Komponenta, Operativnoga programa Razvoj ljudskih potencijala u okviru natječaja Daljnji razvoj i implementacija Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira. Cilj je projekta MODOC bio stvoriti temelje za unaprjeđenje profesionalnih i osobnih kompetencija doktorandâ tijekom doktorskoga studija u skladu s novim zahtjevima tržišta rada i u cilju razvoja karijere doktora znanosti izvan akademske zajednice.

Strukturu projekta sačinjavalo je sedam cjelina, ujedno temeljnih projektnih aktivnosti:

1. Izrada studije o trenutačnim kompetencijama doktorandâ na hrvatskim sveučilištima, čime su dionici projekta dobili potreban uvid u trenutačno stanje kompetencija doktorandâ, što je bilo iznimno važno za izradu kurikula u daljnjoj projektnoj fazi. Također, studija koristi doktorandima kao svojevrsni vodič za samoevaluaciju vlastitih kompetencija te za podizanje svijesti o važnosti osobnih i profesionalnih kompetencija u razvoju njihove karijere.
2. Izrada studije o profesionalnim i osobnim kompetencijama koje očekuju poslodavci od doktora znanosti, koja je omogućila bolje razumijevanje između akademske zajednice i tržišta rada kako bi se ciljano poboljšale kompetencije budućih doktora znanosti.
3. Izrada kurikula za unaprjeđenje profesionalnih i osobnih kompetencija doktorandâ, u skladu sa standardima propisanim Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom, omogućila je prijenos znanja i iskustva među dionicima projekta te uobličavanje konkretnoga programa za poboljšanje kompetencija doktorandâ koji se može koristiti nakon završetka projekta.
4. Usavršavanje akademskog osoblja za provedbu kurikuluma nastalog u okviru projekta omogućilo je jačanje ljudskog potencijala na sveučilištima, a time i daljnju provedbu i razvoj programa nastalog u sklopu projekta na tim institucijama.
5. Pilot program radionica za doktorande održan je sa svrhom vrednovanja novonastalog kurikuluma. Ujedno, ova aktivnost omogućila je doktorandima dodatno usavršavanje te usavršavanje akademskog osoblja hrvatskih sveučilišta koje je program provodilo.
6. Izrada smjernica za provedbu i daljnji razvoj profesionalnih i osobnih kompetencija doktorandâ tijekom doktorskoga studija omogućila je provedbu programa nakon završetka projekta kreiranjem okvira za primjenu i daljnji razvoj novonastaloga programa te za stvaranje novih programa prema vlastitim potrebama, a u skladu sa standardima i kretanjima u doktorskoj izobrazbi na europskoj razini.
7. Održani seminari i konferencije omogućili su bolje povezivanje akademske zajednice i poslovnoga sektora te prijenos znanja, iskustva i dobrih praksâ.

Ovim projektom započela je inicijativa na razini cijele zemlje s ciljem razvijanja ishoda učenja na temelju nastavnoga plana i programa za unaprjeđenje profesionalnih i osobnih kompetencija doktoranda. Pri tome je pokrenuto i jačanje ljudskih kapaciteta kako bi se omogućila daljnja provedba i razvoj programa i nakon završetka projekta. Da bi se postigao taj cilj, u pripremi programa korištena su načela Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira, pružajući dodatnu vrijednost doktorskom obrazovanju i omogućujući dopunjavanje postojećih studijskih programa te razvoj novih. Time su stvoreni preduvjeti za modernizaciju dokorskoga obrazovanja u Hrvatskoj, a u skladu s potrebama tržišta rada za visoko kvalificirane stručnjake. Pojedina partnerska sveučilišta uklopila su dijelove kurikula u svoje doktorske programe te se koriste nastalim smjernicama u strategijama za poboljšanje doktorske izobrazbe. S obzirom na nedavni završetak projekta, a uzevši u obzir da je riječ o prvom projektu usmjerenom na modernizaciju doktorske izobrazbe na nacionalnoj razini, očekujemo postupnu primjenu rezultata u nadolazećim godinama te nove inicijative (projekte) potrebne za osnaživanje i ubrzavanje pokrenutoga procesa.

Projekt se provodio od 19. kolovoza 2013. do 18. veljače 2015. u partnerstvu sa Sveučilištem u Splitu, Sveučilištem Jurja Dobrile u Puli, Sveučilištem u Dubrovniku, Sveučilištem Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Sveučilištem u Zadru i Sveučilištem u Rijeci. Ukupna vrijednost projekta iznosila je 291.124 eura.

- ***Professionals in Doctoral Education - PRIDE***

Erasmus LLP Projekt ***Professionals in Doctoral Education: Supporting skills development to better contribute to a European knowledge society – PRIDE*** pokrenut je radi profesionalizacije administrativnoga osoblja koje sudjeluje u doktorskom obrazovanju na europskim sveučilištima, kako bi se omogućila što kvalitetnija potpora mentorima, doktorandima i svima koji su uključeni u doktorsku izobrazbu.

Projekt je nastao kao rezultat suradnje između Sveučilišta u Beču, nositelja i idejnoga začetnika projekta, i Sveučilišta u Zagrebu (Ured za doktorske studije i programe), koje je sudjelovalo u osmišljavanju i pisanju projektne prijave.

Predviđeno trajanje projekta je 36 mjeseci, a ukupna vrijednost projekta je 532.764 eura. Uz Sveučilište u Zagrebu, partneri na projektu su UNICA – Network of Universities from the Capitals of Europe, Humboldt-Universität zu Berlin, Mediterranean Universities Union, Vrije Universiteit Brussel, Comenius University Bratislava, Universidade NOVA de Lisboa, Fundación Universidad Empresa of the Region of Murcia i Tallinn University.

- ***Enhancing quality of doctoral education at Higher Education Institutions in Uzbekistan - UZDOC***

Nositelj ovoga TEMPUS projekta je UNICA, a Sveučilište u Zagrebu i Ured za doktorske studije i programe sudjelovali su kao ključni partneri u osmišljavanju i pisanju projektne prijave. Cilj je projekta ***Enhancing Quality of Doctoral Education at Higher Institutions in Uzbekistan (UZDOC)*** poboljšanje kvalitete doktorske izobrazbe u Uzbekistanu, u skladu s EHEA standardima.

Ured je odgovoran za koordinaciju i provedbu Radnoga paketa broj 3, kojim će se razviti glavni projektni rezultat: principi organizacije doktorske izobrazbe u Uzbekistanu. Projekt je započeo 1.

prosina 2013. te će trajati do 30. studenoga 2016. godine (36 mjeseci). Ukupna vrijednost projekta je 683.632 eura.

Projekt obuhvaća tri faze:

1. Usporedba pravnih okvira
2. Prijenos znanja i usvojenih dobrih praksâ
3. Izrada smjernica i preporuka za razvoj nacionalnoga standarda osiguranja kvalitete u doktorskoj izobrazbi u Uzbekistanu.

Partneri na projektu su Sveučilište u Zagrebu, Sveučilište Sapienza, Sveučilište Comenius, Sveučilište u Granadi, Sveučilište u Ateni, Taškent institut za financije, Državni institut za kulturu i umjetnost u Uzbekistanu, Samarkand institut za ekonomiju, Sveučilište Berdakh Qaraqalpaq, Sveučilište Karshi i Ministarstvo obrazovanja u Uzbekistanu.

6.2.4. Edukacija doktorandâ Sveučilišta u Zagrebu

Ured je u 2015. godini organizirao sljedeće radionice za doktorande:

- *Kako predstaviti znanost u medijima*, voditelj dr. sc. Marko Košiček, siječanj 2015.
- *How to Write Your Project Proposal (Kako napisati projektni prijedlog)*, voditelj dr. sc. Armando Rodriguez Chapin, siječanj 2015.
- *How to Publish a Scientific Article (Kako objaviti znanstveni članak)*, voditelj dr. sc. Armando Rodriguez Chapin, siječanj 2015.
- *How to Give Effective Oral Presentation about your Research (Kako uspješno predstaviti svoje istraživanje)*, voditelj dr. sc. Armando Rodriguez Chapin, siječanj 2015.

6.2.5. Info dan za doktorande

U 2015. godini Info dan za doktorande održan je u sklopu Smotre Sveučilišta, na kojoj su predstavljeni doktorski studiji na Sveučilištu u Zagrebu. Uz javno predstavljanje doktorskih studija, posjetitelji su mogli uzeti i svoj primjerak za tu priliku tiskanoga *Vodiča kroz doktorske studije za ak. god. 2015./2106.*

6.2.6. Međunarodna suradnja

U 2013. godini Ured je započeo suradnju sa Sveučilištem u Beču, temeljenu na Sporazumu o suradnji i razmjeni između dvaju sveučilišta (*General Agreement on Academic Cooperation and Exchange between University of Zagreb and University of Vienna*), koji je potpisan u lipnju 2013. te nastavljen sljedećih godina, pa tako i u 2015. godini. U sklopu ugovorene suradnje Ured za doktorske studije i programe dogovorio je u 2015. istraživački boravak za dvoje doktorandâ na Sveučilištu u Beču.

6.2.7. Publikacije

Ured je u 2015. godini tiskao *Vodič kroz doktorske studije na Sveučilištu u Zagrebu*. Riječ je o katalogu doktorskih studija s opisom programa i osnovnim informacijama vezanima uz svaki pojedini doktorski studij na koji se kandidati mogu upisati u ak. god 2015./2016.

6.2.8. Prihvaćene doktorske teme

Na prijedlog Povjerenstva za doktorske radove²⁵ Senat je u 2015. godini odobrio 691 temu za pokretanje postupka stjecanja doktorata znanosti u okviru dokorskoga studija te 12 tema za pokretanje postupka stjecanja doktorata umjetnosti u okviru dokorskoga studija.

Broj prihvaćenih tema po područjima:

- prirodoslovno područje: 128
- tehničko područje: 123
- biomedicinsko područje: 152
- biotehničko područje: 35
- društveno područje: 90
- humanističko područje: 148
- interdisciplinarno područje: 15
- umjetničko područje: 12.

6.2.9. Poslijediplomski specijalistički studiji

Na Sveučilištu je do 2015. godine bilo odobreno 177 poslijediplomskih specijalističkih programa, od kojih su 153 programa još aktivna u 2015. Budući da poslijediplomski specijalistički programi prate potrebe tržišta rada, nastaju neki novi programi, a neki se prestaju izvoditi.

U sklopu vrjednovanja poslijediplomskih specijalističkih studija Povjerenstvo za poslijediplomske specijalističke programe²⁶ vrjednovalo je pet novih prijedloga poslijediplomskih specijalističkih

²⁵ Povjerenstvo djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Vesna Tomašić (Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije), prof. dr. sc. Željka Mihajlović (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Jadranka Božikov (Medicinski fakultet), prof. dr. sc. Drago Batinić (Medicinski fakultet), izv. prof. dr. sc. Aleksandar Battista Ilić (Akademija likovnih umjetnosti), prof. dr. sc. Zrinka Jelaska (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Sonja Špiranec (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Dragan Milanović (Kineziološki fakultet), prof. dr. sc. Nataša Erjavec (Ekonomski fakultet), prof. dr. sc. Tomislav Treer (Agronomski fakultet), prof. dr. sc. Marilena Idžojić (Šumarski fakultet), prof. dr. sc. Eduard Marušić Paloka (Prirodoslovno-matematički fakultet), prof. dr. sc. Marijana Đaković (Prirodoslovno-matematički fakultet). Povjerenstvom koordinira prorektor prof. dr. sc. Miloš Judaš.

²⁶ Povjerenstvo čine: izv. prof. dr. sc. Bojan Basrak (Prirodoslovno-matematički fakultet), prof. dr. sc. Gojko Bežovan (Pravni fakultet), doc. dr. sc. Sibila Borojević-Šošarić (Rudarsko-geološko-naftni fakultet), prof. dr. sc. Nevenka Čavlek (Ekonomski fakultet), izv. prof. dr. sc. Jadranka Frece (Prehrambeno-biotehnološki fakultet), prof. dr. sc. Gordan Ježić (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Vesna Jureša (Medicinski fakultet), red. prof. art. Damir Mataušić (Akademija likovnih umjetnosti), izv. prof. dr. sc. Nevena Škrbić-Alempijević (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Denis Vojvodić (Stomatološki fakultet). Povjerenstvom koordinira prorektor prof. dr. sc. Miloš Judaš.

programa, a četiri su programa bila u postupku manjih periodičnih izmjena (do 20 % promjena). Osim vrijednovanja studijskih programa, Povjerenstvo je pripremlilo i izmjene i dopune *Pravilnika o poslijediplomskim specijalističkim studijima*, kao i prijedlog novoga *Pravilnika o postupku vrijednovanja poslijediplomskih specijalističkih studija*. Oba su pravilnika u daljnjoj proceduri na Sveučilištu.

6.3. Centar za poslijediplomske studije

Centar za poslijediplomske studije kao ustrojvena jedinica Sveučilišta administrira i koordinira tri doktorska studija: *Jezik i kognitivna neuroznanost*, *Upravljanje okolišem* i *Povijest stanovništva* (koji izvodi zajedno sa Sveučilištem u Dubrovniku), a združeni doktorski studij *Geo-Engineering and Water Management* izvodi kao jedan od partnera u konzorciju koji čine Tehničko sveučilište u Grazu, Sveučilište u Mariboru, Sveučilište za tehnologiju i ekonomiju u Budimpešti i Sveučilište u Zagrebu.

Osim spomenutih doktorskih studija, Centar za poslijediplomske studije koordinira i/ili administrira trinaest specijalističkih studija: *Ekoinženjerstvo*, *Javna uprava*, *Konferencijsko prevođenje*, *Korozija i zaštita*, *Održivo upravljanje okolišem*, *Poslovno upravljanje u graditeljstvu*, *Reguliranje tržišta elektroničkih komunikacija*, *Prava djece*, *Priprema i provedba EU projekata*, *Upravljanje gradom*, *Upravljanje krizama*, *Diplomacija* te *Intelektualno vlasništvo* (za posljednja dva još se čeka potvrda MZOS-a o upisu u Upisnik studijskih programa).

Specijalistički studij *Priprema i provedba EU projekata*, na temelju Odluke Senata donesene 19. svibnja 2015., započeo se izvoditi na početku akademske godine 2015./2016.

6.4. Inicijativa *Knowledge and Innovation Community (KIC) Raw Materials*

Sveučilište u Zagrebu potpisalo je 2014. godine, na poziv Sveučilišta u Leobenu, partnersku deklaraciju o uključivanju u inicijativu *Knowledge and Innovation Community (KIC) Raw Materials*. Riječ je o dugoročnom (10 – 15 godina), dobro integriranom partnerstvu koje se temelji na izvrsnosti, s ciljem implementiranja rezultata klasičnih R&D projekata prema tržištu. Od prosinca 2014. strategija konzorcija *KIC Raw Materials* postala je službena europska strategija za sektor neenergetskih primarnih i sekundarnih sirovina.

Interes za sudjelovanje u ovoj inicijativi i sporazum o suradnji potpisalo je šest sastavnica našega Sveučilišta (Geotehnički fakultet, Metalurški fakultet, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Prirodoslovno-matematički fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet i Šumarski fakultet). U ovu se inicijativu uključilo više od 100 partnera iz cijele Europe u šest kolokacijskih centara. Važnost KIC-a očituje se u umreživanju istraživačkih centara i industrije, u utjecaju na kreiranje europske strategije u sektoru sirovih materijala te ima prednost prilikom prijave konzorcija na projekte Obzor 2020 i Regionalne fondove.

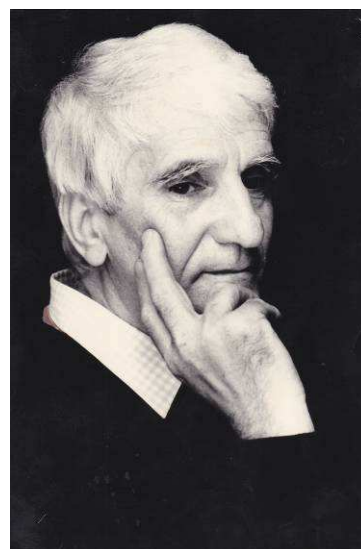
Dana 26. siječnja 2015. rektor je imenovao Radnu skupinu²⁷ za ovu inicijativu, koja ima zadaću koordinirati aktivnosti vezane za zajedničku projektnu prijavu sastavnica Sveučilišta uključenih u konzorcij, pripremiti prijedlog infrastrukturnoga projekta *Virtulab – Integrirani laboratorij za primarne i sekundarne sirovine* te provoditi ostale zadaće koje se uklapaju u aktivnosti *KIC Raw Materials*.

Sveučilište u Zagrebu, uz pomoć Radne skupine i konzultanata, pripremilo je i u lipnju 2015. predalo na ocjenu MZOS-u projektnu dokumentaciju infrastrukturnoga projekta *Virtulab – Integrirani laboratorij za primarne i sekundarne sirovine*. Taj je projekt planiran kao integracija 15 postojećih laboratorija na pet sastavnica Sveučilišta u Zagrebu iz sektora neenergetskih primarnih i sekundarnih sirovina uz jačanje njihovih istraživačkih kapaciteta nabavom sofisticirane istraživačke opreme. Laboratoriji se bave istraživanjem, eksploatacijom, oplemenjivanjem, proizvodnim procesima i zamjenskim materijalima i sirovinama. Projekt je vrijedan 1,6 milijuna eura i planiran je kao središnja interdisciplinarna potpora industrijskim partnerima iz sektora industrije građevnoga materijala, metala, nemetala i recikliranoga materijala. Spomenuti projekt *Virtulab* usklađen je s glavnim idejama *EIT-KIC (European Institute of Technology - Knowledge Innovation community) Raw materials* konzorcija.

6.5. Nagrade i priznanja studentima, profesorima i suradnicima

6.5.1. Počasni doktorat (*doctor honoris causa*)

Na temelju prijedloga Povjerenstva za dodjelu počasnoga doktorata²⁸ i odluke Senata od 18. ožujka 2015., Sveučilište u Zagrebu dodijelilo je 9. srpnja 2015. u Parizu počasni doktorat (*doctor honoris causa*) hrvatskom povjesničaru i teoretičaru književnosti prof. dr. sc. Stanku Lasiću za izniman doprinos razvoju hrvatske znanosti o književnosti, nastanku pojedinih analitičkih paradigmi i usustavljanju njihovih terminologija, međunarodnoj afirmaciji hrvatske književnosti te ugledu Sveučilišta u Zagrebu i Republike Hrvatske.



²⁷ Članovi Radne skupine za *Knowledge and Innovation Community (KIC) Raw Materials* su doc. dr. sc. Sibila Borojević-Šošarić (Rudarsko-geološko-naftni fakultet), doc. dr. sc. Igor Petrović (Geotehnički fakultet), doc. dr. sc. Zdenka Zovko-Brodarac (Metalurški fakultet), prof. dr. sc. Božidar Šantek (Prehrambeno-biotehnološki fakultet), prof. dr. sc. Esad Prohić (Prirodoslovno-matematički fakultet) i doc. dr. sc. Alan Antonović (Šumarski fakultet), a prorektor prof. dr. sc. Miloš Judaš koordinator je Radne skupine.

²⁸ Sastav Povjerenstva za dodjelu počasnoga doktorata: akademkinja Dunja Fališevac, Filozofski fakultet, predsjednica povjerenstva, akademik Stjepan Damjanović, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Krešimir Bagić, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Stipe Grgas, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Ivo Žanić, Fakultet političkih znanosti, članovi.

6.5.2. Rektorova nagrada

U ak. god. 2014./2015. sastavnice su predložile 204 rada za Rektorovu nagradu te 48 prijedloga za Posebnu Rektorovu nagradu. Nakon što je Povjerenstvo za Rektorovu nagradu²⁹ pregledalo sve predložene radove, odlučeno je da se dodijeli 112 Rektorovih nagrada i 24 Posebne Rektorove nagrade. Ukupno su Rektorovom nagradom nagrađena 192 studenta.



Svečana dodjela Rektorove nagrade održana je 18. lipnja 2015. na Fakultetu elektrotehnike i računarstva, kada je organizirano i javno predstavljanje svih nagrađenih radova. Posterije koje su nagrađeni studenti pripremili izloženi su u predvorju Fakulteta, a izložba se mogla razgledati tjedan dana. Također je omogućen elektronički pristup nagrađenim radovima i sažetcima svih nagrađenih radova na mrežnoj stranici Sveučilišta u Zagrebu (na hrvatskome i

engleskome jeziku), čime se na još jedan način nastojalo prepoznati trud i uspjeh nagrađenih te motivirati druge i omogućiti da nagrađeni radovi budu dostupni svima.

Rektorova nagrada sastoji se od povelje i novčanoga iznosa od 1.500 kn po radu, a za Posebnu Rektorovu nagradu, koja se dodjeljuje skupini studenata za izniman uspjeh u javnome nastupu ili djelovanju, nije predviđena novčana nagrada nego posebna povelja.

6.5.3. Nagrade i priznanja uz Dan Sveučilišta u Zagrebu

Na temelju odluke Senata od 14. listopada 2015. Sveučilište u Zagrebu dodijelilo je dvije Nagrade „Fran Bošnjaković“ za 2015. godinu.

Dobitnici Nagrade su:

- prof. dr. sc. Lidija Čurković, redovita profesorica Fakulteta strojarstva i brodogradnje, za iznimne rezultate na polju znanstvene i stručne djelatnosti, za promicanje znanstvene discipline i struke te za osobiti doprinos u prijenosu znanja i u odgoju mladih stručnjaka u području tehničkih znanosti.

²⁹ Povjerenstvo za Rektorovu nagradu: akademik Vladimir Bermanec, Prirodoslovno-matematički fakultet, predsjednik, prof. dr. sc. Mislav Grgić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Dominik Cinčić, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Ivan Juraga, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Milan Mesić, Agronomski fakultet, prof. mr. sc. Božidar Šantek, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, prof. dr. sc. Damir Knjaz, Kineziološki fakultet, red. prof. art. Goran Sergej Pristaš, Akademija dramske umjetnosti, doc. dr. sc. Jelena Dumančić, Stomatološki fakultet, i izv. prof. dr. sc. Goran Merčep, Muzička akademija. Koordinator Povjerenstva je prorektor za znanost, međuinstitucijsku i međunarodnu suradnju prof. dr. sc. Miloš Judaš. Rektor je na prijedlog Rektorskoga kolegija u širem sastavu na sjednici održanoj 13. studenoga 2014. donio odluku o imenovanju Povjerenstva za Rektorovu nagradu.

- dr. sc. Stjepan Bogdan, redoviti profesor Fakulteta elektrotehnike i računarstva, za iznimne rezultate na polju znanstvene i stručne djelatnosti, za promicanje znanstvene discipline i struke te za osobiti doprinos u prijenosu znanja i u odgoju mladih stručnjaka u području tehničkih znanosti.

Na temelju odluke Senata od 14. listopada 2015. Sveučilište je dodijelilo Nagradu „Andrija Mohorovičić“. Dobitnik nagrade je:

- prof. dr. sc. Ivica Picek, redoviti profesor Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, za ostvarene znanstvene rezultate i promicanje znanstvene struke u teorijskim istraživanjima koja povezuju fiziku neutrina i tamne tvari, te prijenos znanja i odgoj mladih stručnjaka u području prirodnih znanosti.

U prigodi svečanoga obilježavanja Dana Sveučilišta dodijeljeno je počasno zvanje i titula *professor emeritus* umirovljenim profesorima Sveučilišta. Odluku o dodjeli toga priznanja donio je Senat Sveučilišta na prijedlog posebnoga stručnog povjerenstva i Povjerenstva za utvrđivanje kriterija i potvrdu izbora u zvanja Senata Sveučilišta.

Profesorima emeritissima nove su titule i zvanja dodijeljena za njihove posebne zasluge, za razvitak i napredak Sveučilišta te za međunarodno priznatu nastavnu, znanstvenu i umjetničku izvrsnost.

U 346. akademskoj godini izabranici su bili: dr. sc. Igor Čatić, dr. sc. Mladen Franz, akademik Vladimir Neidhardt, dr. sc. Kalman Žiha, dr. sc. Vilko Žiljak, dr. sc. Filip Čulo, dr. sc. Boris Labar, dr. sc. Slobodan Barbarić, dr. sc. Mihajlo Dika, dr. sc. Jakov Gelo, dr. sc. Mato Grgić, dr. sc. Tihomir Hunjak, dr. sc. Marta Ljubešić, dr. sc. Luka Neralić, dr. sc. Jozo Previšić, dr. sc. Nataša Renko, akademik Igor Fisković, dr. sc. Dubravka Oraić Tolić, dr. sc. Tomislav Cvitaš, dr. sc. Antonije Dulčić, dr. sc. Amir Hamzić, dr. sc. Josipa Velić, dr. sc. Damir Viličić i dr. sc. Vladimir Volenec.

Posebna priznanja za ak. god. 2014./2015. rektor je dodijelio studentima koji su postigli uspjeh međunarodnoga značaja.

Studenti dobitnici su:

- **Lucija Validžić**, studentica Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, za koautorski rad iz područja topologije i teorije izračunljivosti. Rad je objavljen u časopisu međunarodnoga značaja *British Journal of Mathematics & Computer Science*
- **Stjepan Glavan, Ivana Katanić i Gustav Matula**, studenti Fakultet elektrotehnike i računarstva, za osvojenu srebrnu medalju u završnici Svjetskoga studentskog ACM ICPC natjecanja u programiranju.
- **Duje Kodžoman**, student diplomskoga studija *Modni dizajn* na Tekstilno-tehnološkom fakultetu, za uspjeh na međunarodnom modnom natjecanju mladih dizajnera *International Talent Support 2015*.
- **Marko Polovina i Mauricio Vidulina**, studenti Geodetskoga fakulteta, za izradu aplikacije *Save My Crops*, kojom su ušli u najuži izbor za *NASA Space App Challenge*.
- **Sandra Šević**, studentica Filozofskoga fakulteta, za objavu triju znanstvenih radova u međunarodnim časopisima.

- **Igor Rinkovec**, student Fakulteta organizacije i informatike, za postignuto prvo mjesto na međunarodnom Hackathonu u Nizozemskoj.
- **Ana Mušćet**, studentica Akademije likovnih umjetnosti, za osvojenu drugu nagradu na međunarodnom festivalu *Passion for Freedom* u Londonu.
- **Tihana Lazović**, studentica Akademije dramskih umjetnosti, za glavnu ulogu u filmu *Zvizdan*.
- **Mate Damić**, student Ekonomskoga fakulteta, za unaprijeđenje studentskoga standarda u ak. god. 2014./2015.

Posebna priznanja za ak. god. 2014./2015. primili su i profesori Sveučilišta u Zagrebu:

- **prof. dr. sc. Zoran Curić**, redoviti profesor Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, za predani rad u sveučilišnim tijelima i vrijedan doprinos u radu Rektorskoga kolegija u širem sastavu
- **prof. dr. sc. Mirjana Hruškar**, redovita profesorica Prehrambeno-biotehnoškoga fakulteta, za predani i angažirani rad u sveučilišnim tijelima, osobito kao predsjednica Odbora za upravljanje kvalitetom za doprinos unaprijeđenju sustava kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu
- **prof. dr. sc. Tatjana Josipović**, redovita profesorica Pravnoga fakulteta, za predani rad u sveučilišnim tijelima, osobito kao dugogodišnja predsjednica Odbora za statutarna pitanja, za doprinos napretku Sveučilišta u Zagrebu
- **prof. dr. sc. Boris Koružnjak**, redoviti profesor Arhitektonskoga fakulteta, za predani rad u sveučilišnim tijelima, osobito za doprinos prostornom planiranju u području arhitekture i urbanizma
- **prof. dr. sc. Jadranka Lasić-Lazić**, redovita profesorica Filozofskoga fakulteta, za dugogodišnji predani rad u sveučilišnim tijelima, osobito za doprinos radu Povjerenstva za e-učenje i internetske servise Sveučilišta u Zagrebu te razvoju knjižničarstva
- **prof. dr. sc. Darko Macan**, redoviti profesor Stomatološkoga fakulteta, za predani rad u sveučilišnim tijelima, osobito za doprinos u radu i predsjedanju Radne skupine za studentske programe
- **red. prof. art. Enes Midžić**, redoviti profesor Akademije dramske umjetnosti, za dugogodišnji predani rad u sveučilišnim tijelima, osobito za doprinos razvoju umjetničkoga područja na Sveučilištu u Zagrebu

ZAKLJUČAK

Do kraja 2015. godine vrijedio je prethodno potpisani *Ugovor o višegodišnjem namjenskom financiranju*, pa su se i u 2015. nastavili problemi s financiranjem znanstvenoga rada na Sveučilištu, štoviše, sredstva su bila u manjoj mjeri čak dodatno smanjena, posebice kad je u pitanju nabava inozemnih baza podataka i časopisa. Primjerice, Sveučilište je moralo od sredstava za potpore izdvojiti 1.580.000,00 kn za nabavu bar nekih ključnih baza podataka i časopisa za koje nije osigurana pretplata na nacionalnoj razini, a pritom je ipak uspjelo (kao novu mjeru) izdvojiti i 1.000.000,00 kn za potpore doktorandima i asistentima. Potkraj 2015. održani su i državni izbori, a pregovori o novom sustavu višegodišnjega namjenskog financiranja bili su predviđeni za početak 2016. godine. Pritom je Sveučilište (uz potporu HAZU-a i Nacionalnoga vijeća za znanost te Rektorskoga zbora) čvrsto inzistiralo na uspostavi novoga sustava financiranja znanstvenoga rada, što bi se trebalo ostvariti u 2016. godini. Važan pozitivni rezultat u prosincu 2015. bilo je proglašenje četiriju novih znanstvenih centara izvrsnosti (ZCI) na Sveučilištu u Zagrebu (sva četiri u STEM području). No, za te centre izvrsnosti tek treba osigurati primjereno financiranje u 2016. godini. Unatoč svim financijskim poteškoćama, Sveučilište je ipak ostvarilo određen napredak i u području međunarodnoga rangiranja – najznačajniji pomak zabilježen je na ljestvici Webometrics (Sveučilište je u 2015. godini s 437. mjesta došlo na 386. mjesto na svjetskoj razini).

Tijekom 2015. nastavljen je niz aktivnosti na poboljšanju sustava doktorskih studija (i u pogledu organizacije i u pogledu praćenja kvalitete) i edukacije doktorandâ; nastavljena je evaluacija i akreditacija doktorskih programa (vidi prethodni tekst). No, te aktivnosti same po sebi ne mogu dovesti do bitnoga napretka jer se na istraživačkom sveučilištu doktorski studiji ključno oslanjaju na znanstvene projekte, a doktorandi mogu uspješno napredovati samo ako su aktivno uključeni u realizaciju znanstvenih projekata. Isto vrijedi i za međunarodno znanstvenu suradnju te za pozitivne pomake na međunarodnim ljestvicama rangiranja sveučilišta (npr. Šangajska lista). Za uspješno natjecanje za financijska sredstva na međunarodnoj sceni potrebno je prvo imati međunarodno dovoljno prepoznate rezultate (publikacije u vodećim svjetskim časopisima, patente itd.), a takvi se rezultati u svim razvijenim zemljama zapadnoga svijeta postižu primarno na temelju dovoljnoga nacionalnoga financiranja znanosti. Stoga je prijeko potrebno nastaviti pregovore i aktivnosti u tom smjeru i u 2016. godini.

7. INOVACIJE, TRANSFER TEHNOLOGIJE I KOMUNIKACIJE

7.1. Uvod

U proteklom razdoblju Sveučilište u Zagrebu napravilo je značajan iskorak prema sveučilištu kojem će, pored istraživanja i obrazovanja, inovacije postati treća misija. To znači da se Sveučilište u Zagrebu snažno zalaže za izgradnju modernoga i inovativnoga sveučilišta poticanjem izvrsnosti istraživanja i omogućivanje transfera znanja u gospodarstvo. Cilj mu je postati najveće inovacijsko središte u Hrvatskoj i stupom hrvatskoga inovacijskoga sustava.

U dostizanju toga cilja značajno će biti:

- uskladiti principe i pravila upravljanja intelektualnim vlasništvom i inovacijama unutar Sveučilišta, čime će se olakšati interdisciplinarna suradnja i ojačati povjerenje industrijskih partnera u profesionalnost i pouzdanost Sveučilišta i sastavnica kao istraživačkih organizacija
- omogućiti da istraživanja usmjerena k postizanju društvenoga i/ili gospodarskoga učinka budu što bolje usklađena s globalnim razvojem tehnologije te sa sadašnjim, a i anticipiranim, potrebama industrije i društva
- sustavno poticati društveno prihvatljive i transparentne oblike poduzetništva u akademskoj zajednici i komercijalizaciju rezultata istraživanja prodajom licencija ili osnivanjem tvrtki kćeri (*university spin-off companies*)
- poticati studentske poduzetničke aktivnosti.

U tu svrhu moraju se objediniti aktivnosti potpore poduzetništvu na Sveučilištu stvaranjem Sveučilišne inovacijske mreže koja će se temeljiti na umreživanju inovativnih istraživačkih timova sa sastavnica Sveučilišta i gospodarskih subjekata spremnih na suradnju sa Sveučilištem u cilju razvoja njihovih novih proizvoda i usluga.

7.2. Razvoj sustava potpore inovacijama

7.2.1. Potpora transferu tehnologije

Aktivnosti potpore transferu tehnologije koje provode **Ured za transfer tehnologije (UTT)** i **Centar za istraživanje razvoj i transfer tehnologije (CIRTT)** financiraju se kombinacijom projektnih i sredstava Sveučilišta.

U ožujku 2015. zaključen je projekt *Building innovation support through efficient cooperation network – BISTEC*. Riječ je o projektu vrijednom 794.000,00 eura, koji je prethodno odobren u sklopu programa IPA, natječaja za shemu bespovratnih sredstava *Science Innovation Investment Fund* (IPA IIIc), provedba kojega je započela u 2013. godini. Ciljevi projekta bili su 1) stvaranje mreže potpore inovacijama koja će biti zasnovana na suradnji između javnih visokoobrazovnih i istraživačkih

organizacija te industrije, investitora, predstavnika javne uprave i drugih dionika, 2) uspostava sustava koji će olakšati transfer tehnologije i inovacije na Sveučilištu i 3) jačanje prijenosa znanja koje su stvorile istraživačke skupine na Sveučilištu u nove proizvode i usluge.

Provedba projekta BISTEC značajno je olakšala nastavak aktivnosti pružanja stručne pomoći istraživačima zainteresiranim za razvoj inovacija i transfer tehnologije. U sklopu razvoja tehnoloških rješenja, tim UTT-a/CITT-a tako pomaže pri:

- procjeni komercijalnoga potencijala inovacije
- pronalasku izvora financiranja za daljnji razvoj inovacije
- upravljanju i zaštiti intelektualnoga vlasništva
- marketingu tehnologije i pronalasku partnera za izlazak na tržište
- pronalasku partnera za projekte razvoja tehnologije
- strukturiranju i uspostavljanju suradnje između istraživačkih skupina i industrijskih partnera
- pokretanju trgovačkih društava zasnovanih na znanju i tehnologiji.

U 2015. godini Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije i investicije – HAMAG-BICRO raspisala je natječaj u sklopu Programa podrške uredima za transfer tehnologije (UTT Program). Tim će se programom financirati aktivnosti komercijalizacije istraživanja kako bi se povećao broj licenciranih komercijalno relevantnih tehnologija i broj novih tvrtki kćeri (eng. *spin-off*) proizašlih iz rezultata znanstvenih istraživanja. Kako bi pojedini projekti mogli osvojiti potporu putem UTT Programa, CIRTT se je prvo trebao kvalificirati kao jedinica za transfer tehnologije, za što je u ožujku 2015. predana zasebna projektna prijava. Nakon pozitivne evaluacije CIRTT-a kao jedinice za transfer tehnologije, ostvarena je mogućnost predaje zasebnih projektnih prijava za pojedine tehnologije te je u dva roka – u lipnju i listopadu 2015. – predano ukupno šest projektnih prijava. Projektne prijave zasnovane su na tehnologijama razvijenima na sastavnicama Sveučilišta te su prijave predane za tehnologije s Medicinskoga fakulteta, Fakulteta elektrotehnike i računarstva i s Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta. U 2016. godini očekuje se završetak postupka ugovaranja i početak provedbe projekata za četiri prijave koje je HAMAG-BICRO pozitivno evaluirao.

U 2015. nastavljeno je i s aktivnostima komercijalizacije rezultata istraživanja i ekspertize osnivanjem tvrtki kćeri. Na početku godine završena je registracija tvrtke CoTech - Comprehensive Water Technology d. o. o. vlasništvu Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije i Sveučilišta u Zagrebu. Djelatnost tvrtke vezana je uz obradu vode za piće i otpadne vode, što uključuje fizikalno-kemijsku analizu voda, razvoj novih tehnologija, projektiranje te nadzor i puštanje u pogon postrojenja za obradu voda, kao i ispitivanje kakvoće vode te gospodarenje vodama.

U 2015. godini osnovana je i tvrtka Centar za promet i logistiku d. o. o. u vlasništvu Fakulteta prometnih znanosti i Sveučilišta u Zagrebu. Tvrtka će pružati specijalizirane intelektualne usluge u polju tehnologije prometa i transporta. Također je osnovana i tvrtka Hightechvets d. o. o. u vlasništvu Veterinarskoga fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu kako bi se razvojem i primjenom novih tehnologija promijenio način rada u veterinarskoj struci te omogućila komercijalizacija veterinarske platforme i

sustava praćenja i uzbuñivanja prilikom izbivanja opasnih bolesti razvijenih u sklopu IPA projekta HighTechVets .

U 2015. godini zaključen je i projekt *Obogaćujemo mlade kadrove za razvojne odjele u poduzećima – uspostava potporne usluge za poduzeća u obliku online burze istraživačkih studentskih radova u poduzećima – MARATON*. Cilj projekta MARATON bio je povezivanje tvrtki i studenata istraživača u obliku prve regionalne *online* i mobilne burze studentskih istraživačkih radova dostupne na adresi *studentsforindustry.eu* *Online* burza služi kao platforma za uspostavu kontakta tvrtki koje opisuju svoj razvojni izazov u obliku istraživačkih radova sa studentima koji se bave rješavanjem tih problema i istraživačima-mentorima, koji svojim znanjem pomažu rješavanju problema. Sveučilište u Zagrebu bio je jedan od osam partnera u projektu koji se financirao putem IPA prekograničnoga programa Slovenija – Hrvatska, a vodeći je partner bilo Znanstveno-raziskovalno središće Bistra Ptuj.

7.2.2. Program provjere inovativnog koncepta (PoC)

U 2015. UTT/CIRTT nastavlja sudjelovanje u provedbi Programa provjere inovativnoga koncepta (PoC) koji vodi Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije i investicije – HAMAG-BICRO. UTT/CIRTT u sklopu PoC-a ima status prepoznatoga centra te tako provodi evaluaciju pretprijava i prvu selekciju projekata, zatim pomaže natjecateljima u pripremi prijave te kasnije prati provedbu odobrenih projekata. Od 2010. do kraja 2013. zaključena su četiri kruga PoC-a, pri čemu je posredstvom UTT-a/CIRTT-a sufinancirano pet projekata u prvom krugu, deset projekata u drugom, četiri projekta u trećem te 11 projekata u četvrtom krugu POC-a, te je time u razvoj inovacija uloženo oko 5,4 milijuna kn.

U 2015. godini provedbu je zaključilo i 16 projekata iz petoga kruga PoC-a, koji su na temelju ranije provedenoga evaluacijskoga postupka osvojili sufinanciranje u ukupnom iznosu od 4,1 milijun kuna i s provedbom započeli u 2014. godini. S projektima prijavljenima preko UTT-a/CIRTT-a kao prepoznatoga centra u petom krugu PoC-a sudjelovali su istraživači Fakulteta elektrotehnike i računarstva s deset projekata, a Fakultet strojarstva i brodogradnje te Prirodoslovno-matematički fakultet s po dva projekta. Po jedan projekt osvojili su istraživači Prehrambeno-biotehnoškoga fakulteta te KBC-a „Sestre milosrdnice“.

U jesen 2015. objavljen je i natječaj za šesti krug POC-a te je UTT/CIRTT u skladu sa svojom ulogom prepoznatoga centra pružio potporu zainteresiranim natjecateljima. U studenom 2015. održana je izrazito dobro posjećena informativna radionica na kojoj su pružene informacije o samom programu, natječaju te kako pripremiti pretprijavu za natjecanje. Za 111 pristiglih pretprijava provedena je preliminarna evaluacija u skladu s definiranim administrativnim i programskim kriterijima. Za natjecatelje koji su prošli preliminarnu evaluaciju te se time kvalificirali za predaju potpune prijave, potkraj prosinca 2015. održana je druga informativna radionica posvećena sastavljanju prijave, a uz to je odgovarano na pojedinačne upite te su po potrebi održane konzultacije s natjecateljima. U suradnji s HAMAG BICROM pripremani su i odgovori na česte nedoumice vezane uz prijavu, kako bi mogli biti poslani natjecateljima čiji je rok za predaju potpunih prijava u HAMAG BICRO bio u siječnju 2016.

7.2.3. Umreživanje, edukacija i izgradnja inovacijske zajednice

U 2015. godini zaključeni su ciklusi radionica i drugih događaja planiranih u sklopu IPA projekta BISTEC. Cilj radionica bio je ojačati kompetencije istraživača i stručnih službi na sastavnicama Sveučilišta vezano uz transfer tehnologije, okrugli stolovi bili su posvećeni temama od značaja za razvoj inovacijskoga sustava, a cilj posebnih susreta bio je povezati predstavnike industrije i istraživače.

U veljači 2015. održan je okrugli stol *Inkubatori i tehnološki parkovi – čimbenici razvoja inovacijskog sustava* te posebna radionica posvećena pokretanju razvojnih (eng. *start up*) i tvrtki kćeri (eng. *spin off*) kao načinu stvaranja vrijednosti iz inovativnih tehnologija. U veljači 2015. održana je i posljednja od četiriju planiranih posebnih radionica namijenjenih koordinatorima transfera tehnologije na sastavnicama, koja je bila posvećena pretraživanju patentnih baza. U ožujku 2014. održana je i četvrta radionica o upravljanju intelektualnim vlasništvom u istraživanju i razvoju te transferu tehnologije i komercijalizaciji, posvećena upravljanju intelektualnim vlasništvom u društvenim i humanističkim znanostima te umjetničkom području.

U siječnju 2015. održan je i posljednji od četiriju planiranih susreta industrije i istraživača, čiji je cilj uspostava kontakta za buduće suradnje u istraživanju i razvoju te komercijalizaciji. Teme susreta bile su „Sigurnost hrane, održiva poljoprivreda i šumarstvo i bioekonomija“ i „Biotehnologija“. Svi susreti bili su tematski vezani uz natječaje u sklopu programa *Obzor 2020.*, čime su sudionici prije individualnih sastanaka ujedno dobili informacije o tome kako osigurati sufinanciranje za planirane suradnje.

IPA Projekt BISTEC zaključen je Inovacijskom konferencijom u ožujku 2015. godine. Konferencija je bila zamišljena kao interaktivan skup stručnjaka, predstavnika istraživačkih institucija, industrije, inovatora i poduzetnika koji će dijeliti svoja iskustva u području transfera tehnologije. Predstavljene su i aktualnosti poput osnivanja tvrtki kćeri, kako svoje rezultate istraživanja ponuditi proizvodnom sektoru te kako pronaći izvore financiranja. U sklopu konferencije javno je predstavljena i Sveučilišna inovacijska mreža, čijem će se radom omogućiti nastavak i jačanje interakcija započetih IPA projektom BISTEC.

Cilj je osnivanja Sveučilišne inovacijske mreže osigurati da znanja i tehnologije razvijene u Hrvatskoj pridonose globalnoj konkurentnosti hrvatskoga gospodarstva i potaknu regionalni razvoj. Djelovanjem Mreže bit će maksimalno iskorištene mogućnosti koje proizlaze iz članstva u EU-u i regionalnih inicijativa za dobrobit članova Mreže, hrvatskoga gospodarstva i društva. Mreža povezuje članove iz javnoga i privatnoga sektora koji će djelovati prema postizanju zajedničkoga cilja, dijeleći znanje, ideje i rad kako bi stvorili raznoliku i dobro povezanu inovacijsku zajednicu koja je sposobna predvidjeti, stvarati i reagirati na prilike koje se pružaju s ciljem stvaranja vrijednosti. Mreža djeluje kako bi se odgovorilo na prilike za iskorištavanje inovacija koje proizlaze iz širenja tržišta za sve vrste inovacija, različitih mehanizama financiranja istraživanja, inovacija i poduzetništva, profesionalne mobilnosti i izravnih stranih ulaganja. U prvoj godini Mreži su pristupile 32 članice, od kojih su 12 inovativne tvrtke ili organizacije predstavnici poslodavaca i investitora, 17 javne visokoobrazovne ustanove te tri organizacije koje podupiru inovacije i poduzetništvo (inkubatori ili tehnološki parkovi).

7.3. Priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija

Na temelju članka 9. Zakona o priznavanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija (*Narodne novine* 158/03, 198/03, 138/06 i 45/11), kojim priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i priznavanje razdoblja studija u svrhu upisa / nastavka studija provode stručna tijela visokog učilišta, Senat Sveučilišta u Zagrebu na svojoj je 3. sjednici u 346. akademskoj godini donio *Odluku o imenovanju Povjerenstva³⁰ Sveučilišta u Zagrebu za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija*. Tom je odlukom za koordinatora Povjerenstva imenovan prof. dr. sc. Miljenko Šimpraga, prorektor za inovacije, transfer tehnologije i komunikacije.

U izvještajnom razdoblju Povjerenstvo je održalo 12 sjednica (11 redovitih i jednu tematsku). Tematska je sjednica organizirana kao zajednički sastanak Povjerenstva, rektora i prorektora, predstavnika sastavnica Sveučilišta te predstavnika Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske. Sudionici tematske sjednice raspravljali su o Nacrtu prijedloga Zakona o priznavanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija (s posebnim osvrtom na ulogu sastavnica u akademskom priznavanju u okviru upisnoga postupka) i o planovima Ministarstva vezano uz integracija azilanata u obrazovni sustav Republike Hrvatske u okviru operativnoga plana Vlade Republike Hrvatske. Predstavnici Ministarstva predstavili su i FAIR projekt *Focus on Automatic Institutional Recognition*, kojim je predviđeno automatsko priznavanje inozemnih obrazovnih kvalifikacija. Povjerenstvo je zaključke tematske sjednice te primjedbe na Nacrt prijedloga Zakona o priznavanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija i na planove integracije azilanata u obrazovni sustav Republike Hrvatske uputilo Ministarstvu.

Tijekom 2015. ukupno je primljeno 326 predmeta (281 zahtjev za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i 40 zahtjeva za priznavanje razdoblja studija). Povjerenstvo nije bilo mjerodavno za rješavanje pet podnesenih zahtjeva. U 81 predmetu zatražena je dopuna dokumentacije te su ti postupci u tijeku. Izdano je ukupno 245 rješenja: 217 pozitivnih, 24 negativna i četiri uvjetna. Stranke su uložile pet žalbi na negativna rješenja te je Povjerenstvo, nakon ponovnog razmatranja predmeta, dvije žalbe prosljedilo Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta kao drugostupanjskom tijelu u postupku, a za tri žalbe zatražilo dopunu dokumentacije.

Ured za akademsko priznavanje uprihodio je 89.000,00 kn na temelju uplaćenih troškova postupka propisanih *Pravilnikom o izmjenama Pravilnika o visini naknade i oslobođenjima od plaćanja naknade za troškove postupka priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i razdoblja studija* (*Narodne novine* 10/2008).

³⁰ Povjerenstvo Sveučilišta u Zagrebu za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Nikola Đaković (Medicinski fakultet), predsjednik, izv. prof. dr. sc. Irena Škorić (Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije), doc. dr. sc. Marinko Vilić (Veterinarski fakultet), prof. dr. sc. Sanja Steiner (Fakultet prometnih znanosti), prof. dr. sc. Jadranka Lasić-Lazić (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Dubravka Sesar (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Marko Petrak (Pravni fakultet), red. prof. art. Joško Ševo (Akademija dramske umjetnosti), doc. dr. sc. Nenad Malović (Katolički bogoslovni fakultet), red. prof. art. Peruško Bogdanić (Akademija likovnih umjetnosti), prof. dr. sc. Tanja Jurčević-Lulić (Fakultet strojarstva i brodogradnje), prof. dr. sc. Davor Petrinović (Fakultet elektrotehnike i računarstva) i prof. dr. sc. Danko Diminić (Šumarski fakultet).

7.4. Ured za odnose s javnošću i posebni projekti Sveučilišta u Zagrebu

7.4.1. Aktivnosti i događaji u 2015. godini

Tijekom 2015. Ured za odnose s javnošću nastavio je pružati svoju potporu u organizaciji niza događaja, te su tako u suradnji s Hrvatskim saborom organizirana dva predavanja. Nj. E. Anna Brasseur, predsjednica Parlamentarne skupštine Vijeća Europe, održala je 19. veljače 2015. predavanje pod nazivom *Vijeće Europe: paneuropska organizacija za ljudska prava, vladavinu prava i demokraciju*.

Drugo predavanje organizirano je 24. veljače u sklopu službenoga posjeta predsjednika gruzijskoga parlamenta Nj. E. Davida Usupašvilija Republici Hrvatskoj. David Usupašvili studentima je održao predavanje *Constitutional Processes in New Democracies*.

I u 2015. Ured je nastavio s organizacijom niza stručnih rasprava, predavanja i okruglih stolova započelih u prosincu 2014., a u sklopu tribine *Inovacije i transfer tehnologije – poticaj gospodarskoga razvoja Hrvatske*. Tako su 19. veljače i 4. ožujka u auli Rektorata održana još dva okrugla stola u organizaciji Sveučilišta u Zagrebu, Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti te Udruge inovatora Hrvatske. Okrugli stol održan u veljači nosio je naziv *Inkubatori i tehnološki parkovi - čimbenici razvoja inovacijskog sustava*. Tom je prigodom dr. Lisa Cowey, stručnjakinja za inovacije na IPA SIF projektu BISTEC – *Building innovation support through efficient cooperation network*, održala uvodno predavanje.

Na okruglom stolu *Kreativnost kao pokretač društva - kreativnost i inovativnost za uspješnije društvo*, koji je održan u ožujku, zaključeno je kako je ključno povezivanje svih partnera – obrazovnog sustava, sveučilišta, inkubatora, akceleratora, tehnoloških parkova, udruga gospodarstvenika, HUP-a, klastera, kreativnih udruga, kulturnih institucija, inovatora, investitora, poslovnih anđela i industrije – u promišljanju ove ključne problematike i u zajedničkim nastojanjima da Hrvatska postane društvo stvaranja.

Sljedeća stručna rasprava o temi *Akadska zajednica i EU fondovi* održala se 15. travnja u Preporodnoj dvorani Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti u Zagrebu u organizaciji Sveučilišta u Zagrebu i Znanstvenoga vijeća za tehnološki razvoj HAZU-a, i ponovno u partnerstvu s Udrugom inovatora Hrvatske. Pozdravnom riječi obratili su se akademik Zvonko Kusić, predsjednik Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti, i prof. dr. sc. Damir Boras, rektor Sveučilišta u Zagrebu. Bila je to četvrta rasprava u nizu javnih događaja u sklopu ove tribine. Moderator svih navedenih okruglih stolova i rasprave bio je prof. dr. sc. Miljenko Šimpraga, prorektor za inovacije, transfer tehnologije i komunikacije Sveučilišta u Zagrebu.

U Knjižnici HAZU-a održane su 22. travnja i 10. lipnja i dvije tribine pod nazivom *Inovacije u medicini I i II*, također kao dio ciklusa tribina *Inovacije i transfer tehnologije – poticaj gospodarskoga razvoja Hrvatske*. Na objema tribinama predstavljena su po tri nova inovativna projekta naših sastavnica.

U auli Rektorata 1. travnja održana je svečana promocija prvih dviju doktorica znanosti koje su završile poslijediplomski doktorski studij medicine na engleskom jeziku *Biomedicine and Health Sciences*. Riječ je o novim doktoricama znanosti Sveučilišta u Zagrebu iz Republike Kosova.

I u 2015. studenti i profesori triju umjetničkih akademija Sveučilišta u Zagrebu i Tekstilno-tehnološki fakultet nastavili su suradnju te zajednički pripremili izvedbu opere istaknutoga hrvatskoga skladatelja Borisa Papandopula *Madame Buffault*. Njih više od 250 premijerno ju je izvelo 18. travnja 2015. u Hrvatskome narodnom kazalištu u Zagrebu u povodu svečanoga otvaranja 28. Muzičkoga biennala Zagreb. Dan poslije, u nedjelju 19. travnja 2015., studenti su je izveli za zagrebačke Rotary klubove i Sveučilište u Zagrebu. Izvedba je, kao i prijašnjih godina, imala donatorski karakter: prihodom ostvarenim prodajom ulaznica stipendiraju se studenti Sveučilišta u Zagrebu te se potiče realizacija zajedničkih studentskih umjetničkih projekata.

Prof. dr. sc. Damir Boras, rektor Sveučilišta u Zagrebu, promovirao je 23. travnja 91 sveučilišnoga specijalista. Riječ je o studentima koji su uspješno završili sveučilišne interdisciplinarne poslijediplomske specijalističke studije *Ekoinženjerstvo, Javna uprava, Konferencijsko prevođenje, Poslovno upravljanje u graditeljstvu, Prava djece, Reguliranje tržišta elektroničkih komunikacija i Upravljanje gradom*.

Dodjela stipendija za ak. god. 2014./2015. održala se 29. travnja 2015. u Francuskom paviljonu Studentskoga centra u Zagrebu. Tom je prigodom dodijeljeno ukupno 589 stipendija. Riječ je o stipendijama koje se dodjeljuju iz dvaju izvora financiranja: iz Fonda Sveučilišta u Zagrebu za stipendiranje darovitih studenata i iz javnih proračunskih sredstava.

U istom je prostoru na početku mjeseca svibnja organizirana još jedna Akademska donatorska večer kako bi se prikupile donacije za potporu novoj generaciji stipendista. Događaj je u cijelosti bio posvećen promociji studenata, učenika i stipendija, a održan je pod visokim pokroviteljstvom predsjednice Republike Hrvatske Kolinde Grabar-Kitarović i uz potporu Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta.

U sklopu spomenutoga ciklusa tribina kojima je cilj popularizirati ideju o inovacijama i prijenosu znanja sa sveučilišta, 6. svibnja održan je kolokvij *Hrvatska znanost za Hrvatsku* na kojemu su predstavljena tri uspješna projekta koje je financirala Hrvatska zaklada za znanost.

Kao i posljednjih nekoliko godina godišnja (izborna) skupština Akademije tehničkih znanosti Hrvatske održala se u auli Rektorata. Ove je godine 13. svibnja održana jubilara, 30. godišnja skupština, na kojoj je za počasnoga člana Akademije izabran prof. dr. sc. Damir Boras, rektor Sveučilišta u Zagrebu.

Svečana akademija u povodu stote obljetnice rođenja akademika Ivana Supeka, koja je održana 19. svibnja 2015. u palači HAZU-a, još je jedno u nizu događaja koje je Sveučilište u Zagrebu organiziralo u suradnji s Hrvatskom akademijom znanosti i umjetnosti. Suorganizator skupa bio je i Institut Ruđer Bošković. Svečanost su svojom nazočnosti i memorijalnim govorima uveličali predsjednici važnih hrvatskih kulturno-znanstvenih institucija. Prof. dr. sc. Damir Boras, rektor Sveučilišta u Zagrebu, u svojem se izlaganju osvrnuo na Supekove aktivnosti za njegovih rektorskih dvaju mandata.

Svečanost dodjele Rektorove i Posebne Rektorove nagrade za akademsku godinu 2014./2015. održala se 18. lipnja 2015. već tradicionalno na Fakultetu elektrotehnike i računarstva. Pritom je dodijeljeno 115 Rektorovih nagrada za najbolje studentske radove i 25 Posebnih Rektorovih nagrada za iznimna studentska ostvarenja.

Sabor Saveza AMAC/AMCA društava bivših studenata i prijatelja Sveučilišta u Zagrebu održan je 3. srpnja 2015. u auli Rektorata. Saboru su, uz članove Predsjedništva Saveza, nazočili predsjednici i predstavnici brojnih alumni udruga iz zemlje i svijeta te alumni našega sveučilišta.

U nedjelju 12. srpnja 2015. u Hrvatskome narodnom kazalištu u Zagrebu održane su dvije svečane promocije doktora znanosti i umjetnosti, na kojima su promovirana 404 doktora znanosti i umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu. Dana 27. rujna 2015. održane su još dvije promocije te su promovirana 292 nova doktora znanosti i umjetnosti. Istoga dana novopromovirani doktori pridružili su se predstavnicima akademske zajednice i uzvanicima u Botaničkome vrtu Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, gdje se u povodu početka nove 347. akademske godine održala Sveučilišna vrtina zabava.

Dana 9. srpnja 2015. u Veleposlanstvu Republike Hrvatske u Parizu dodijeljen je počasni doktorat Sveučilišta u Zagrebu profesoru Stanku Lasiću, književnom povjesničaru i teoretičaru. Počasni doktorat dodijeljen mu je za izniman doprinos razvoju hrvatske znanosti o književnosti, nastanku pojedinih analitičkih paradigmi i usustavljanju njegovih terminologija, međunarodnoj afirmaciji hrvatske književnosti te ugledu Sveučilišta u Zagrebu i Republike Hrvatske. Profesor Lasić tako je postao 98. počasni doktor našega Sveučilišta.

Nekoliko dana kasnije, 13. srpnja, rektor Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Damir Boras i izaslanik rektora Sveučilišta u Orleansu profesor Daniel Hagege uručili su diplome šestoj generaciji studenata diplomskoga studija Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišta u Orleansu iz područja bioindustrije.

Na tragu zaokreta nove uprave Sveučilišta prema inovacijama, devet sastavnica Sveučilišta u Zagrebu predstavilo je svoje inovacijske projekte i aktivnosti na Međunarodnoj izložbi inovacija ARCA, koja je otvorena 15. listopada 2015. u Boćarskome domu. Ta izložba, cilj koje je predstavljanje inovacija - proizvoda, projekata i tehnologija iz područja strojarstva, elektrotehnike, informatike, medicine te iz drugih prirodnih i tehničkih područja – održala se 13. put u organizaciji Udruge inovatora Hrvatske.

Kraj godine obilježila su dva velika tradicionalna sveučilišna događaja: Dan Sveučilišta/*Dies Academicus* i Smotra Sveučilišta u Zagrebu. *Dies Academicus* obilježen je 3. studenoga svečanom sjednicom Senata i dodjelom priznanja studentima, profesorima i zaposlenicima Sveučilišta. Redovitim profesorima Sveučilišta u Zagrebu umirovljenima u akademskoj godini 2014./2015. tom su prigodom dodijeljene spomen-medalje.

Smotra Sveučilišta u Zagrebu ove se godine održavala od 12. do 14. studenoga 2015. u Studentskome centru u Zagrebu. Uz 33 sastavnice Sveučilišta u Zagrebu (fakultete i akademije) posjetiteljima su se tijekom Smotre predstavili i drugi sudionici iz Hrvatske i inozemstva (njih oko osamdeset).

U organizaciji Rektorata i Ureda za e-učenje Srca 10. prosinca u auli je održan Sedmi sveučilišni Dan e-učenja. Ovogodišnja je središnja tema bila važnost mrežnih stranica u funkciji promocije i odnosa s javnošću te *webometrics* kao važan čimbenik rangiranja sveučilišta.

Godina je završena organizacijom još jednog predavanja. Ono je održano u okviru programa predavanja *Kapuscinski Development Lectures*. Gospođa Irena Vojáčková-Sollorano, predstavница UNDP-a, održala je 14. prosinca studentima predavanje pod nazivom *The refugee and migration crisis threatens years of development gains in Western Balkans - Border communities and local governments on migration routes key to region's resilience* na Fakultetu političkih znanosti.

Predavanja su zajednički organizirali Sveučilište u Zagrebu i Fakultet političkih znanosti u suradnji s Europskom komisijom i Programom ujedinjenih naroda za razvoj u Hrvatskoj (UNDP).

U izvještajnoj godini Ured je pružio potporu i sastavnicama Sveučilišta u organizaciji raznih događaja, okruglih stolova, svečanosti i predavanja.

7.4.2. Odnosi s medijima

Tijekom 2015. Ured za odnose s javnošću nastavio je rad na jačanju komunikacije s medijima i na aktivnostima koje pridonose većoj prisutnosti Sveučilišta u Zagrebu i njegovih sastavnica te sveučilišnih tema i inicijativa u medijima i javnosti.

Uz odgoaranje na novinarske upite, organiziranje nastupa i sudjelovanje Uprave Sveučilišta u Zagrebu u programima elektroničkih medija, Ured je koordinirao i kontinuirano praćenje sveučilišnih događaja u medijima, a održano je i više konferencija za novinare. Svaki su tjedan pripremana priopćenja i *press*-materijal, a dio informacija novinarima je plasiran i putem mrežne stranice Sveučilišta www.unizg.hr. Također, sav *press*-materijal redovito se objavljuje na mrežnoj podstranici *Priopćenja za medije*.

Posebne aktivnosti Ured za odnose s javnošću proveo je u svrhu informiranja medija i javnosti o odlukama Senata Sveučilišta u Zagrebu, upisnoj politici, dodjelama studentskih stipendija i Rektorovih nagrada, promocijama doktora znanosti i umjetnosti, pokretanju novih studijskih programa, međunarodnoj mobilnosti i međunarodnim projektima, povezivanju Sveučilišta i gospodarstva te inovacijama, uspjesima istraživača i studenata, potpisivanju ugovora o suradnji s različitim institucijama i partnerima te drugim sveučilišnim aktivnostima.

Posebne su aktivnosti u području komuniciranja s medijima provedene u povodu obilježavanja Dana Sveučilišta u Zagrebu (*Dies academicus*), održavanja 20. Smotre Sveučilišta u Zagrebu, niza skupova koji su organizirani u okviru tribine *Inovacije i transfer tehnologije - poticaj gospodarskoga razvoja Hrvatske*, komuniciranja postignuća Sveučilišta u području akademskoga poduzetništva i rada novoosnovanih sveučilišnih tvrtki kćeri te drugih sveučilišnih aktivnosti.

U izvještajnoj godini nastavljeno je jačanje suradnje Ureda za odnose s javnošću i sastavnica Sveučilišta u Zagrebu na poslovima komunikacije s medijima. Također, ostvarena je suradnja s medijima koji su u svojstvu medijskih pokrovitelja pratili različite sveučilišne događaje i manifestacije.

Sukladno izvješću na sjednici Senata održanoj 13. listopada 2015. o suradnji Sveučilišta u Zagrebu sa Z1 Televizijom, započela je s emitiranjem serija emisija pod nazivom *Sveučilišni Zagreb*. Riječ je o mozaičnoj emisiji koja prati sve važne događaje, aktivnosti i inicijative sastavnica Sveučilišta u Zagrebu. Emisija traje 30 minuta, premijerno se emitira ponedjeljkom u 23 sata, a reprizno srijedom u 16 i subotom u 18 sati. Cilj je emisije redovito predstavljati sve teme koje su važne za rad sastavnica Sveučilišta u Zagrebu te izvješćivati o aktivnostima na fakultetima i akademijama odnosno pratiti događaje koje organiziraju fakulteti, predstavljati značajne projekte i izvannastavne aktivnosti koje na sastavnicama provode studenti i nastavnici te predstavljati sve gospodarske subjekte s kojima sastavnice Sveučilišta u Zagrebu ostvaruju suradnju. Prva emisija emitirana je 12. listopada 2015., a do kraja 2015. emitirano je 12 emisija.

7.4.3. Mrežne stranice Sveučilišta u Zagrebu

Mrežna komunikacija svakodnevna je sastavnica života, a ujedno i prostor iskustva te kulturni ambijent koji određuje stil razmišljanja i djelovanja među sudionicima komunikacije. U vremenu globalnoga umreživanja mrežna stranica Sveučilišta u Zagrebu (kao najstarijega i najvećega, i u akademskom i istraživačkom smislu vodećega sveučilišta u Republici Hrvatskoj) funkcionira kao institucijska iskaznica, odnosno preduvjet i neizostavni dio komunikacijske strategije. To je kanal koji pravodobno informira, savjetuje, motivira, povezuje javnosti, daje povijesni pregled i pretpostavlja strateške institucijske ciljeve te kreira baze podataka.

S obzirom na činjenicu da je nova uprava Sveučilišta nastupila potkraj 2014., na početku 2015. pregledavane su mrežne stranice kako bi se mijenjali podatci te utvrdila ažurnost i točnost, napose u dijelovima gdje se spominju rektor i prorektori, njihove fotografije, dužnosti, kontaktni podatci i slično.

I u 2015. je nastavljeno moderniziranje mrežnih stranica Smotre Sveučilišta u Zagrebu, na kojima se, osim osnovnih informacija, javnosti – pogotovo budućim studentima – zanimljivim sadržajem nastoji približiti rad Sveučilišta u Zagrebu i njegovih sastavnica. Upravo zato krenulo se u osmišljavanje stranice koja bi bila vizualno unaprijeđena radi veće prepoznatljivosti Sveučilišta u Zagrebu i koja bi posjetiteljima omogućila lakši i brži dolazak do potrebnih informacija. Osim tehničkih poboljšanja koja bi korisnicima omogućila lakše i intuitivnije kretanje kroz sadržaje, nove mrežne stranice bile bi prilagođene posjetiteljima koji se koriste pametnim telefonima i tabletima, a donose i mogućnost gledanja videomaterijala i TV emisija o sveučilišnim temama. Također, na novim bi se mrežnim stranicama prikazivali i izravni prijenosi sveučilišnih događaja.

Sukladno tome, dogovorena je i izrada nove engleske stranice, vizualno i logički komplementarne sa stranicom na hrvatskome jeziku. Naglašen je i cilj ostvarivanja bolje pozicije u sustavu *Webometrics* - poznatoj i relevantnoj metodi rangiranja kojoj je temeljni cilj putem *web* indikatora pokazati globalnu vidljivost i učinkovitost sveučilišta.

U skladu s uređivanjem glavne službene mrežne stranice Sveučilišta u Zagrebu, uređivala se i stranica Smotre Sveučilišta u Zagrebu – stranice koja je aktualna cijele godine, a najviše u vrijeme održavanja Smotre u mjesecu studenome svake godine. Ovu stranicu pomagali su uređivati i studenti Fakulteta političkih znanosti u Zagrebu kao dio praktičnoga dijela nastave na matičnom fakultetu.

U 2015. nastavljeno je komuniciranje vijesti i informacija putem RSS kanala te se na mrežnim sjedištima sastavnica koje imaju uključen RSS kanal prikazuju odabrane informacije s mrežne stranice Sveučilišta. Najaktualnije vijesti s naslovnice mrežne stranice Sveučilišta prenose se RSS kanalom na zaslone koji se nalaze na ulazu u Rektorat.

Mrežne su stranice integrirane s društvenom mrežom *Facebook*, na kojoj su značajno pojačane aktivnosti, zbog čega je putem toga komunikacijskoga kanala poboljšano informiranje studenata o aktivnostima Sveučilišta i sastavnica. Manji dio vijesti komuniciran je isključivo putem socijalnih mreža interesantnih mladoj populaciji.

Putem kanala *Naslovnica* i *Vijesti* postavljeno je u 2015. godini oko 540 vijesti.

7.4.4. Info-pošta Sveučilišta u Zagrebu

Svakoga se dana posebna pažnja usmjerava i na ažurno odgovaranje na sve e-upite (iz zemlje i inozemstva) upućene na info-adresu Sveučilišta u Zagrebu (unizginfo@unizg.hr). Ti se upiti najčešće, ovisno o tematici, prosljeđuju na konkretan Ured ili osobu na Sveučilištu ili na sastavnici Sveučilišta. Veliki broj upita ticao se zanimanja za stipendije i datuma objave natječaja, a u 2015. nastavio se i trend povećanoga broja upita stranih studenata u vezi sa studiranjem na Sveučilištu u Zagrebu.

7.5. Centar za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji (CIPZB)

Senat je na sjednici održanoj 16. prosinca 2014. imenovao prorektora prof. dr. sc. Miljenka Šimpragu za obnašatelja dužnosti privremenoga voditelja Centra za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji Sveučilišta u Zagrebu. S ciljem rješavanja pravnoga statusa, ustroja i djelovanja Centra intenzivno se razgovaralo s Upravom Imunološkoga zavoda i s Institutom Ruđer Bošković te s Hrvatskom akademijom znanosti i umjetnosti, koji su iskazali interes za preuzimanjem Centra u cjelini ili dijela znanstvenika zaposlenih u Centru. Glavni su problemi u rješavanju statusa Centra pitanje prostora i opreme te neriješena situacija Imunološkoga zavoda, koji je vlasnik i prostora i opreme, stoga ni u 2015. godini nije potpisan ugovor o suradnji s Imunološkim zavodom i nije donesen pravilnik o ustroju Centra.

U lipnju 2015. za obnašatelja dužnosti privremenog voditelja Centra imenovana je dr. sc. Ruža Frkanec. Privremeno Stručno vijeće Centra imenovano je 9. prosinca 2015. i čine ga zaposlenici Centra izabrani u znanstvena zvanja i na radna mjesta u znanstvenim zvanjima te prorektori Sveučilišta u Zagrebu: prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prof. dr. sc. Miljenko Šimpraga i prof. dr. sc. Miloš Judaš. Također, 22. prosinca 2015. imenovano je Povjerenstvo za dobrobit životinja Centra radi registriranja Centra pri Ministarstvu poljoprivrede i Upravi za veterinarstvo, što bi omogućilo prijavu i obavljanje pokusa na životinjama u sklopu ugovorenih znanstvenoistraživačkih projekata koji se odvijaju u Centru.

Znanstvenoistraživački rad u Centru odvijao se uspješno, u kolovozu 2015. potpisan je partnerski ugovor Sveučilišta u Zagrebu i Medicinskoga fakulteta Sveučilišta u Rijeci o radu Centra izvrsnosti za virusnu imunologiju i cjepiva u kojem sudjeluju znanstvenici Centra (CERVirVac - nositelj - Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci, studeni 2014. – studeni 2019.).

U 2015. godini znanstvenici Centra publicirali su ukupno devet znanstvenih radova (šest radova objavljeno je u časopisima koji se indeksiraju u podatkovnoj bazi *Current Contents*, a tri rada u ostalim časopisima) te su još tri rada prihvaćena za objavu. Četiri rada publicirano je u časopisima s iznadprosječnim faktorom odjeka (časopisi svrstani u Q₁) i dva rada u časopisima svrstanim u Q₂.

Znanstvenici su rezultate istraživanja prezentirali na pet znanstvenih skupova, sudjelovali su na deset stručnih radionica i usavršavanja te su održali pet predavanja u okviru stručnih društava. U 2015. godini u Centru je obranjen jedan diplomski rad i dvije disertacije pod mentorstvom znanstvenika Centra.

U Centru se provode istraživanja u okviru triju znanstvenoistraživačkih projekata koja su financirana sredstvima Hrvatske zaklade za znanost. Također, Centar se natjecao i na drugim natjecajima raspisanim u 2015. godini, dobio je sveučilišne istraživačke potpore te potpore za odlazak na konferencije/istraživačke boravke. Znanstvenici Centra sudjelovali su u različitim povjerenstvima za ocjenu i obranu diplomskih i doktorskih radova. Dio znanstvenika kontinuirano sudjeluje u nastavi na Prirodoslovno-matematičkom fakultetu, Medicinskom fakultetu, Veterinarskom i Prehrambeno-biotehnološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu.

ZAKLJUČAK

U 2015. godini uprava Sveučilišta u Zagrebu nastavila je aktivnosti akademskoga poduzetništva na Sveučilištu u Zagrebu na temelju *Pravilnika o Uredu za transfer tehnologije*, koji je donesen 2010. godine, *Strategije istraživanja, transfera tehnologije i inovacija*, koju je 2014. prihvatio Senat, i *Uputa za pružanje usluga upravljanja intelektualnim vlasništvom*, koje je 2015. donio Ured za transfer tehnologije. Na temelju tih dokumenta ideja je bila pokrenuti određene aktivnosti s ciljem da Sveučilište u Zagrebu postane najveće inovacijsko središte u Republici Hrvatskoj te ispuni misiju suvremenoga sveučilišta koje je, uz obrazovanje i znanost, usmjereno i na inovacije upravo kao svoju treću misiju. U tom smislu u 2015. intenzivno se radilo na poticanju akademskoga poduzetništva među našim istraživačima. Ponosno možemo reći kako smo postigli značajne rezultate u suradnji s našim istraživačima, misleći pritom na osnovane tvrtke kćeri (*spin off* tvrtke), uz napomenu da je to tek početak.

Osim poticanja akademskoga poduzetništva, koje ima golem značaj za razvoj inovativnoga gospodarstva, među našim istraživačima, pokušavamo aktivirati kreativni i inovativni potencijal naših studenata. U razvijenim je zemljama svijeta takva inicijativa dugogodišnja praksa, a najbolji primjer uspješne prakse svakako je Silicijska dolina kao sinonim za tehnološki razvoj i napredak. Mjesto je to na kojem su s radom počele gotovo sve najuspješnije američke informatičke tvrtke, poput Microsofta, Applea, Googlea i Facebooka, Yahooa, Netflix. Sjedište je San Jose, najveći grad te doline, u kojem je registrirano više od 4.000 izuma, po čemu je prvi u SAD-u. Od 20 najinovativnijih gradova u SAD-u, deset ih je u toj dolini. Osim Stanforda, ondje je još šest sveučilišta. Godišnje se ondje otvori i do 300 razvojnih (*start up*) tvrtki: njih 90 % u konačnici se ugasi, ali onih 10 % jakih do sada je otvorilo oko 5,5 milijuna novih radnih mjesta.

Prema tome, Sveučilište u Zagrebu prepoznaje inovacije kao svoju treću misiju, međutim Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta ne predviđa u proračunu sredstva za taj ključni element razvoja hrvatskoga gospodarstva, nego se u fokusu uvijek nalazi samo visoko obrazovanje i znanost. Zbog toga uprava Sveučilišta uporno upozorava ministra na taj nedostatak i na tome će ustrajati i u idućem razdoblju kako bi pokrenuli inovativni ciklus i transfer tehnologije sa Sveučilišta u gospodarstvo.

8. PROSTORNI RAZVOJ SVEUČILIŠTA I INVESTICIJE

8.1. Uvod

Prostorni razvoj Sveučilišta u Zagrebu u 2015. godini temeljio se na ranije utvrđenim i od Senata odobrenim *Strateškim odrednicama prostornoga plana Sveučilišta u Zagrebu*, no s aktivnostima malo manjeg intenziteta. Razlog za smanjenje aktivnosti su nedostatna sredstva iz domaćih izvora i ostalih dostupnih izvora financiranja.

Poboljšanje studentskoga standarda bio je prioritet strukturnih fondova tijekom 2015. u sklopu Operativnoga programa *Konkurentnost i kohezija 2014.-2020.* naziva „Modernizacija, unaprjeđenje i proširenje infrastrukture studentskog smještaja za studente u nepovoljnom položaju“. U sklopu toga programa Sveučilište u Zagrebu prijavilo je projekte za SC Zagreb obnovu Studentskih domova Stjepan Radić i Cvjetno naselje te za SC Varaždin izgradnju novoga Studenskoga doma u Varaždinu.

U listopadu 2015. imenovana je i prorektorica za prostorno planiranje – prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, te je uz postojeće savjetnike ekipiranost segmenta prostornoga planiranja znatno poboljšana.

Nastavak aktivnosti Ureda temeljio se na potrebnim projekcijama prostornoga razvoja, provedbi raznih operativnih aktivnosti, gdje je i dalje veliku važnost imala Odluka Vlade RH iz 2006. godine vezano uz vojarnu Borongaj. Sadržaji Sveučilišta u Zagrebu i dalje zauzimaju najveći dio postojećih prostornih kapaciteta na ZUK-u Borongaj, a veliki značaj ima i upisano vlasništvo Sveučilišta u zemljišnim knjigama – ukupno na dijelu od 716.611 m².

Nakon provedenih arhitektonskih natječaja obavljen je niz pripremnih radnji, razgovora i sastanaka za nove zgrade Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, odsjeka Biologije, Geografije, Geologije, ALUART FORUM-a Akademije likovnih umjetnosti i Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta.

Tijekom 2015. provodile su se aktivnosti na ostalim projektima i na utvrđivanju njihovih statusa radi donošenja potrebnih odluka za nastavak realizacije (Kineziološki fakultet, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Medicinski fakultet, Stomatološki fakultet, Pravni fakultet, Veterinarski fakultet).

Nastavljena je gradnja restorana Agronomskoga i Šumarskoga fakulteta, uz poboljšanja projekta u smislu povećanja energetskega razreda.

Rad na ostalim projektima i dalje se realizira te se planiraju i provode potrebne aktivnosti, a to su prije svega rješavanje imovinskopravnih odnosa, koji su i do sada usporavali realizaciju većine projekata.

U svibnju 2015. započela je izvanredna interna revizija Ureda za razvoj investicije i prostorno planiranje. Radilo se o vrlo opsežnoj i zahtjevnoj reviziji koja nije završena do kraja 2015. nego je nastavljena i u 2016. godini. Osim interne revizije u 2015. započela je i redovita državna revizija za koju je Ured također morao pripremati i dostavljati brojan materijal.

8.2. Stanje nekretnina Sveučilišta u Zagrebu i rješavanje imovinskopravnih statusa

Rješavanje imovinskopravnih odnosa nastavljeno je u 2015. godini, što je značilo sljedeće aktivnosti: utvrđivanje zemljišnoknjižnoga statusa i statusa tekućih sporova te izrada izvješća o zemljišnoknjižnom statusu i pravnoga mišljenja o načinu rješavanja imovinskopravnih pitanja kako bi se postigla uknjižba, izrada ugovora, nagodbi i drugih dokumenata potrebnih za uknjižbu prava vlasništva i upisa prava vlasništva te zastupanje Sveučilišta u postupcima pred redovitim sudovima i državnim institucijama. Dio pravnih radnji sastavnice su obavljale samostalno, angažiravši odvjetnike, a dio su odradile stručne službe Sveučilišta.

Što se ZUK-a Borongaj tiče, aktualno je bilo rješavanje statusa nekretnina obuhvaćenih u realizaciji, posebice izrada Sporazuma o razvrgnuću suvlasničke zajednice između Sveučilišta u Zagrebu i Republike Hrvatske na nekretnini zkč. br. 7347/2 dvorište u Borongaju pov. 899720 m², upisana u zk. ul. 18189 k. o. Grad Zagreb, njegova provedba u zemljišnim knjigama Općinskoga građanskoga suda u Zagrebu i u katastru, izrada prijedloga za upis objekata u zkč. br. u vlasništvu Sveučilišta u Zagrebu u zemljišnu knjigu.

Tijekom 2015. godine, uz nastavak rješavanja vlasništva Kampusa Borongaj, pripreman je i materijal potreban za legalizaciju objekata.

Radi provedbe predmetnoga ugovora o darovanju u zemljišnim knjigama, Republika Hrvatska i Sveučilište u Zagrebu obvezali su se u 2015. godini sklopiti Sporazum o uređenju međusobnih odnosa razvrgnućem suvlasničke zajednice nekretnina na zkč. br. 7347/2 u k. o. Grad Zagreb, geometrijskom diobom na temelju Prijavnog lista s diobnim nacrtom RN 2257/2014 k. o. Peščenica, a sve u skladu s odredbama UPU-a Studentski kampus Borongaj.

Slijedom navedenoga Sveučilište u Zagrebu i Republika Hrvatska sklopili su 13. ožujka 2015. Sporazum o uređenju međusobnih odnosa razvrgnućem suvlasničke zajednice nekretnina u k. o. Grad Zagreb, broj: 6305/2015, klasa: 372-01/14-01/16, urbroj: 380-010/076-15-10, a sve na temelju prijedloga Sveučilišta za razvrgnuće suvlasništva na zkč. br. 7342/2 k. o. Grad Zagreb, upućenoga Državnomu uredu za upravljanje državnom imovinom dana 29. prosinca 2014. U 2015. intenzivnije su nastavljene pripreme za legalizaciju objekata koji nisu stekli legalnost na temelju Odluke koja obuhvaća objekte izgrađene do 1968. godine.

8.3. RAZVOJ SVEUČILIŠNIH KAMPUSA

8.3.1. Središnji kampus

8.3.1.1. Muzička akademija

Radovi na novoj zgradi Muzičke akademije finalizirani su potkraj 2014. godine, kada je zgrada useljena, no svečano je otvorena 30. rujna 2015. Zgrada je punu funkcionalnost postigla otvaranjem Koncertne dvorane koja je potkraj 2015. puštena u rad.



Tehnički prijem zgrade održan je u rujnu 2014., ali do kraja 2015. nije izvršen okončani obračun zbog brojnih manjih i većih nedostataka na objektu i nekim dijelovima tehničke opreme koji se moraju otkloniti.

Problem sa stanarima susjedne zgrade u Prilazu Gjure Deželića i dalje nije sasvim riješen, no on se rješavao u suradnji s odvjetničkim uredom i Croatia osiguranjem, čiju je policu osiguranja imala Nexa grupa (izvođač građevinskih radova na novoj zgradi Muzičke akademije). Pripremljen je i projekt sanacije stambene zgrade te je proveden postupak javne nabave za sanaciju zgrade u Prilazu Gjure Deželića. Sanaciju je potrebno izvesti žurno zbog mjesečnih troškova koji nastaju na ime podmirenja stanarina zamjenskih stanova za sve stanare navedene zgrade. Adaptacija zgrade planira se tijekom 2016.

Povjerenstvo³¹ koje prati izgradnju nove zgrade Muzičke akademije intenzivno je radilo na problematici koja se pojavljivala tijekom završetka radova i useljenja u novu zgradu te završetka radova na koncertnoj dvorani Akademije, i sada nakon useljenja. Povjerenstvo čine predstavnici Muzičke akademije, Sveučilišta u Zagrebu i Grada Zagreba, a u njegov se rad prema potrebi uključuju i stručne službe Muzičke akademije, Sveučilišta u Zagrebu i Grada Zagreba te ostali sudionici u izgradnji. Povjerenstvo je u 2015. godini imalo ukupno 18 sastanaka.

Tijekom 2015. provedeni su postupci javne nabave za nabavu informatičke opreme, glazbenih instrumenata: koncertni glasovir i glasoviri za glavni predmet „Klavir“, te za nabavu i montažu orgulja: male orgulje. Postupak nabave za grupu nabave *koncertni glasoviri* ponovljen je u 2015. godini jer je isti u 2014. poništen na temelju odluke Državne komisije za kontrolu postupaka javne nabave. Proveden je i otvoreni postupak javne nabave za sanaciju pročelja i konstrukcije stambene građevine

³¹ Povjerenstvo djeluje u sastavu: red. prof. art. Mladen Janjanin, prof. dr. sc. Dragan Sremec, gđa Marina Ljubišić, mr. sc. Petar Šokić, gđin Boris Bernik, tajnik Muzičke akademije, i Hrvoje Pollak, voditelj tehničke službe Muzičke akademije.

na adresi Prilaz Gjure Deželića 5. Za sve navedene postupke javne nabave sklopljeni su ugovori s odabranim ponuđačima.

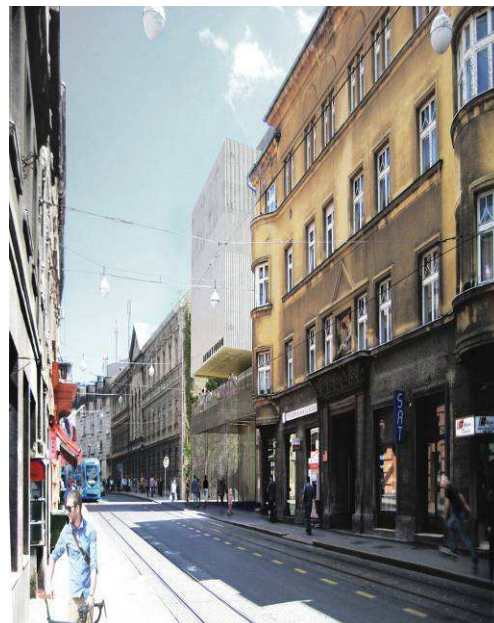
Postupak javne nabave velikih orgulja predviđa se u 2016. godini. U pripremi su i javna nadmetanja za nabavu ostalih glazbala i multimedijску opremu.

Sveučilište u Zagrebu, MZOS i Muzička akademija u taj su projekt do kraja 2015. uložili 97.511.187,15 kn. Prema Sporazumu o financiranju, Sveučilište u Zagrebu i MZOS trebaju uložiti još oko 8.438.065,81 kn do završetka cijele investicije. Točna svota preostalih investicija znat će se nakon provedenih javnih nadmetanja.

8.3.1.2. Akademija likovnih umjetnosti

Projekt izgradnje Kampusa Akademije likovnih umjetnosti jedan je od većih projekata u važećem Prostornom planu Sveučilišta u Zagrebu. Neodgovarajuća infrastruktura i fizička dislociranost pojedinih sastavnih dijelova u sklopu Akademije likovnih umjetnosti, dotrajala oprema i nedovoljan broj prostorija za kvalitetnu nastavu i znanstveno-umjetnička istraživanja bili su razlozi za početak i intenzivni nastavak aktivnosti na projektu dogradnje i izrade projekata na prilagodbi postojećih objekata. Implementacija projekta planirana je u sedam faza, a ona u Fazi I. obuhvaća dogradnju Akademije u Ilici 85, zbog povećanja prostornih kapaciteta za Grafički i Kiparski odsjek te novu vijećnicu Akademije. Faza II. obuhvaća rekonstrukciju objekta u Ilici 83 te izgradnju prostorija za zajedničke javne sadržaje, izložbeni prostor, višenamjensku dvoranu, knjižnicu, studijski prostor i studentski restoran. Za potrebe Faza III. i IV. već je ugovorena izrada projektne dokumentacije. Na temelju okvirnoga sporazuma koji je potpisan 2014. s tvrtkom Jurcon projekt, nastavljene su aktivnosti na projektu. U izradi su i pripremi izvedbena dokumentacija i potrebne dozvole. Kako su aktivnosti na projektu smanjene, nije još poznat konačan rok za dovršetak projekta.

Vezano uz Fazu V. odnosno izgradnju ALUART FORUMA – izložbenoga prostora i foruma za studente, nastavnike i umjetnike te građane – proveden je međunarodni arhitektonski natječaj i odabrano je prvonagrađeno rješenje.



Tijekom 2014. započeo je pregovarački postupak s prvonagrađenim autorom iz društva multiPlan arhitekti d. o. o., Ljubljana, Slovenija Aleš Žnidaršič u. d. i. a.; Katja Žlajpah u. d. i. a. / DAR 612 d. o. o., Zagreb, Hrvatska; Andrea Donatović-Poljičak, dipl. ing. arh. Tijekom godine se radilo na pripremi uvjeta za ugovaranje izrade tehničke dokumentacije s društvom prvonagrađenoga autora iz Slovenije, ali se zbog dugotrajnih pregovora oko projekta i cijene tijekom 2015. taj ugovor nije potpisao.

8.3.1.3. Akademija dramske umjetnosti

U 2015. je ponovo aktualizirano rješavanje prostora Leksikografskoga zavoda u Frankopanskoj ulici u korist ADU-a, osobito zbog potreba Studija plesa. Sveučilište i Akademija dramske umjetnosti započeli su u 2014. i nastavili u 2015. reviziju arhitektonskoga projekta iz 2009. godine. U tu svrhu izvedena je adaptacija prostora koji je namijenjen za odsjeke ADU-a, u sufinanciranju kojega je sudjelovao i MZOS.

Za planirani Studij suvremenog plesa i baletne pedagogije Akademije dramske umjetnosti ranije je smještaj predviđen u Studentskom centru u Zagrebu (SC) u Savskoj 25, prenamjenom paviljona i njegovom rekonstrukcijom i dogradnjom. U 2013. odlučeno je da se, unatoč nemogućnosti pripreme objekta u sklopu SC-a u Savskoj ulici, krene u realizaciju nastavnoga programa te je prostor za nastavu Studija osiguran najmom prostora u plesnom studiju Tala u Odranskoj ulici. Obveza osiguranja prostora prema potpisanom Sporazumu o uspostavljanju Studija bila je obveza Sveučilišta u Zagrebu. Zbog prostornih problema upis nove generacije studenata u 2014./2015. nije obavljen, a ranije upisani nastavu pohađaju u iznajmljenom prostoru Plesnoga centra Tala. Za potrebe Studija plesa u 2015. izvršena je adaptacija dijela prostora Leksikografskoga zavoda i taj je studij napokon dobio svoj prostor, gdje se sada i odvija nastava. Adaptirane su tri dvorane, dva hodnika, dvije garderobe, dva sanitarna čvora; ukupno adaptirana površina iznosila je 486,32 m². Projekt je financiran sredstvima MZOS-a i Sveučilišta u Zagrebu.

Sveučilište je u adaptaciju i opremanje prostora uložilo 530.000,00 kn, a MZOS 649.000,00 kn. U novouređenom prostoru u Frankopanskoj ulici 22 nastavu imaju studenti Baletne pedagogije i studenti Suvremenog plesa dvaju smjerova: nastavničkoga i izvedbenoga. U tom prostoru održava se dio nastave filmskih i kazališnih odsjeka, te se nalazi i dvorana s oko 200 mjesta u kojoj se godišnje održava 50-ak javnih kazališnih, plesnih i filmskih priredbi. Sljedećih godina planiraju se aktivnosti oko nastavka projekta koje uključuju izradu projektne dokumentacije i ishoda građevinske dozvole. Akademija planira realizirati projekt pokretanjem partnerstva s Gradom Zagrebom i apliciranjem za financiranje projekta iz EU-ovih fondova. Plan rješavanja nedostatka prostora Akademije adaptacijom dijela prostora Leksikografskoga zavoda rješenje je koji bi cjelovito i dugoročno osigurao prostor Akademiji dramske umjetnosti u Zagrebu. Uređenjem prostora skladišta Leksikografskoga zavoda "Miroslav Krleža" Akademija bi dobila prikladan prostor za izvođenje nastave i umjetničko-nastavne produkcije svih svojih preddiplomskih i diplomskih filmskih, kazališnih i plesnih studija. Dio nastave i administracija ostali bi u staroj zgradi, zaštićenom kulturnom dobru, na Trgu maršala Tita 5. Time bi prostor od nekoliko blokova koji okružuju taj trg, a

uključuje i zgrade Sveučilišta i Pravnog fakulteta, Muzičke Akademije, Hrvatsko narodno kazalište, Muzej za umjetnost i obrt, bio još snažnije obilježen kao središte sveučilišne i umjetničke izvrsnosti.

8.3.1.4. Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu

Aktivnosti Konfucijeva instituta nastavljene su s većim brojem programa i u 2015. godini. Broj polaznika programa Instituta stalno je u porastu te se definitivno utvrdila potreba za proširenjem i povećanjem prostornih kapaciteta. Djelatnost Instituta proširila se i na prostore u osnovnim i srednjim školama. Otvorene su podružnice Konfucijevih učionica u Varaždinu i Dubrovniku u sklopu sveučilišnih prostora. Zbog povećanja broja aktivnosti te povećanja broja zaposlenih, proširenje prostornih kapaciteta jedan je od prioriteta Konfucijeva instituta.

8.3.1.5. Botanički vrt Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta

U sklopu adaptacije i obnove Botaničkoga vrta u planu je za iduće razdoblje obnova Izložbenih staklenika. Izrađena je cjelokupna projektna dokumentacija (idejni projekt, glavni projekti po strukama) i dobivena je potvrda glavnoga projekta – građevinska dozvola. Planirana je vrijednost kompletne investicije oko 10.000.000,00 kn, i čeka se mogući izvor financiranja. U sklopu projekta *Obnova Izložbenih staklenika* planirana je montaža plastenika, prijeko potrebnoga zamjenskog prostora za smještaj dijela zbirke biljaka koja se uzgaja u staklenicima za trajanja radova na obnovi staklenika. Vrijednost je ove investicije 245.674,15 kn i plaćena je iz sredstava koje Grad Zagreb daje za održavanje Botaničkoga vrta PMF-a.

Grad Zagreb je tijekom 2015. financirao izgradnju pješačkoga mosta od čelika i stakla koji vodi u Botanički vrt preko Miramarske ulice i omogućuje ulaz u Botanički vrt. Grad Zagreb planira i izgradnju nove šetnice uz željezničku prugu. U studenom 2015. završena je izgradnja mosta, ali se s njegovim službenim otvorenjem pričekalo do toplijega vremena, kada Botanički vrt uobičajeno počinje s radom. Arhitektonski projekt mosta izradio je arhitekt Branko Siladin, a projekt mehaničke otpornosti Građevinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Riječ je o investiciji od milijun kuna. Dok se ne završi šetnica uz prugu, mali pješački most – Most zaljubljenih – bit će otvoren za posjetitelje samo u vrijeme rada Botaničkoga vrta, tj. samo šest mjeseci u godini. Most će omogućiti lakši prilaz Botaničkomu vrtu, a time i veći broj posjetitelja. Pored redovitih poslova održavanja i uređivanja Botaničkoga vrta PMF-a, u 2015. godini montiran je novi plastenik, izrađen novi drveni mostić na jezercima te su obnovljeni bazeni za uzgoj zbirke močvarnih biljaka. Novi drveni mostić izradili su i montirali djelatnici Botaničkoga vrta pod nadzorom dr. sc. Vanje Stamenkovića. Mostić je izrađen od ariševine, za kupnju koje su korištena sredstva donacije Turističke zajednice Grada Zagreba (35.000,00 kn) i sredstva za održavanje vrta (35.000,00 kn). Projekt *Rekonstrukcija prostora za uzgoj biljaka močvarnih i vodenih staništa* prijavljen je na INA-in natječaj *Zeleni pojas*. Dobivenim sredstvima (26.000,00 kn) preuređeni su bazeni za uzgoj močvarnih biljaka.

8.3.1.6. Zgrada Sveučilišta u Zagrebu

Zbog neodgovarajućega smještaja Sveučilišne tiskare d. o. o. na postojećoj lokaciji i zbog potreba proširenja prostornih kapaciteta za urede i poslovanje Rektorata i Pravnog fakulteta planirano je preseljenje Tiskare u ranije izgrađeni objekt 210 u Kampusu Borongaj. U svrhu preseljenja i adaptacije prostora postojeće zgrade za smještaj Sveučilišne tiskare u Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj izrađeni su idejni projekti. Ovaj projekt planira se već nekoliko godina. U 2015. godini obavljen je niz sastanaka, osobito s Upravom Pravnoga fakulteta, radi mogućega proširenja i povećanja prostornih kapaciteta na lokaciji Trg maršala Tita. Osim prostora koji bi se oslobodio preseljenjem Tiskare, mogućnost proširenja prostora obuhvatila bi i tavanski te prostor unutarnjega dvorišta. Ponovo je u razmatranju mogućnost proširenja kapaciteta za Sveučilište u Zagrebu i Pravni fakultet i na teren na kojem se nalazi montažni objekt u kojem je smještena Tiskara.

U sklopu projekta preseljenja tiskare na ZUK Borongaj planiraju se sljedeći zahvati po fazama:

1. Obnova prostora u zgradi Rektorata Sveučilišta u Zagrebu na Trgu maršala Tita 14:
ukupna građevinska bruto površina zahvata: oko 1000 m².
2. Obnova zgrade u Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj za potrebe smještaja Sveučilišne tiskare.
3. Proširenje prostora na TMT-u 14 koji uključuje adaptaciju tavanskoga prostora.
4. Mogućnost izgradnje manjega objekta u prostoru dvorišta.
5. Mogućnost dogradnje na području sadašnje barake Tiskare.

8.3.1.7. Inovacijski centar Fakulteta elektrotehnike i računarstva

Aktivnosti vezane uz realizaciju projekta na parceli sjeverno od zgrada Fakulteta elektrotehnike i računarstva predviđaju izgradnju novoga objekta Inovacijskoga centra u koji bi se smjestili razvojni sadržaji na kojima bi se temeljila buduća intenzivna suradnja s gospodarstvom. Projekt je prijavljen u MZOS za financiranje iz europskih strukturnih fondova i nalazi se na indikativnoj listi. U 2014. prihvaćen je program izrade UPU-a i definirana je lokacija za Inovacijski centar sjeverno od zgrade Fakulteta na privatnom zemljištu, kako je to inicijalno planirano. Aktivnosti u 2015. godini:

- Analiza izvodljivosti osnivanja, izgradnje i razvoja Inovacijskoga centra Zagreb (kasnije nazvan Inovacijski centar Nikola Tesla); studiju, koju je financirao FER, izradili su u 2014. suradnici Ekonomskoga instituta Zagreb u suradnji sa suradnicima FER-a (studija je završena u veljači 2015.).
- Koncept poslovnoga plana i preliminarni proračun Inovacijskoga centra Nikola Tesla za razdoblje 2016. – 2019.; koncept, koji je financirao FER, izradili su u 2015. suradnici konzultantskoga društva Arhivanalitika i suradnici FER-a (koncept je završen u studenom 2015.).
- Prof. dr. sc. Nedjeljko Perić i predstavnici Ekonomskoga instituta Zagreb predstavili su projekt predstavnicima Jaspersa u MZOS-u (11. veljače 2015.).

- Godišnji program rada i financijski plan Inovacijskoga centra Nikola Tesla za 2016.; plan su u 2015. izradili suradnici konzultantskoga društva Arhivanalitika i suradnici FER-a.
- Elaborat o osnivanju Inovacijskoga centra Nikola Tesla koji sadržava izradu statuta i drugih pravnih akata potrebnih za osnivanje ICENT-a. Elaborat je financirao FER.
- Registracija Inovacijskoga centra Nikola Tesla kao ustanove u skladu sa Zakonom o ustanovama (registracija obavljena 17. studenoga 2015. pri Trgovačkom sudu u Zagrebu).
- Predavanje *Inovacijski centar Nikola Tesla – poveznica između znanosti i gospodarstva* održano je 17. studenoga 2015. u HAZU-u u organizaciji Znanstvenoga vijeća za tehnološki razvoj.
- Konstituirano Upravno vijeće te Znanstveno-stručno vijeće ustanove Inovacijski centar Nikola Tesla na sjednici održanoj 25. studenoga 2015., na kojoj je prof. dr. sc. Nedjeljko Perić izabran za privremenoga ravnatelja ICENT-a.
- Započeti dogovori oko pokretanja CEKOM-a pod nazivom Centar kompetencija za napredno gospodarenje energijom u zgradama i infrastrukturi; ICENT bi bio prijavitelj CEKOM-a.
- Nastavljene započete aktivnosti oko rješavanja imovinskopravnih odnosa za lokaciju na kojoj će se graditi zgrada Inovacijskoga centra Nikola Tesla u skladu s novim GUP-om Grada Zagreba.

8.3.2. Zapadni kampus

Zapadni kampus čine tri različita ali komplementarna sadržaja: Kineziološki fakultet sa slobodnom parcelom u vlasništvu, studentsko naselje „Stjepan Radić“ i sportski park Mladost. Zapadni će kampus za Sveučilište biti primarno sportsko i rekreativno središte za studente i zaposlenike.



U proteklim su godinama zbog toga obavljene brojne pripremne aktivnosti, od kojih je jedna iseljenje Sportske gimnazije iz prostora Kineziološkoga fakulteta. Jedna od aktivnosti bio je i javni arhitektonski natječaj za potrebe Kineziološkoga fakulteta, koji je završen u siječnju 2015. Studija predizvodljivosti za sportske objekte na lokaciji Kineziološkoga fakulteta završena je i predana Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta u lipnju 2015. u svrhu prijave projekta na sedmi javni poziv za dostavu projektnih prijedloga za pripremu zalihe infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014. – 2020. U rujnu 2015. projektna prijava uvrštena je na indikativnu listu projekata za Operativni plan *Konkurentnost i kohezija 2014.- 2012.* U prosincu 2015. potpisan je Sporazum o sufinanciranju pripreme i provedbe projekta *Gradnja novih objekata Kineziološkog fakulteta, energetska rekonstrukcija postojećih objekata i objedinjavanje objekata Kineziološkog fakulteta s objektima Studentskog centra u Zapadni kampus Sveučilišta u Zagrebu* između Sveučilišta u Zagrebu, Studentskoga centra i Kineziološkoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Prihvaćanje hrvatske kandidature za Europske sveučilišne igre 2016., sa Sveučilištem u Zagrebu i Sveučilištem u Rijeci kao domaćinima, aktualiziralo je obnovu studentskih domova, što je izvedeno u 2015. godini, nakon što su u 2014. izrađeni projekti i pripremljena predstudija izvodljivosti.

Tijekom 2015. adaptirani su studentski domovi Stjepan Radić i Cvjetno naselje, prije svega zbog potrebe smještaja sudionika Europskih sveučilišnih igara. Adaptacija je obuhvatila ukupno 4.522 studentska ležaja, odnosno ukupno 36.152 m² prostora. Uređen je okoliš i infrastruktura, a u sljedećoj se fazi planiraju adaptirati 5. i 6. paviljon u Studentskom domu „Stjepan Radić“ i restoran na Savi, kao i SKUC. Radovi su počeli u kolovozu 2015., a studenti su se uselili već u prosincu te godine.

8.3.3. Sjeverni kampus

U sklopu kapitalnoga projekta *Sjeverni kampus Sveučilišta u Zagrebu* izrađeni su arhitektonski programi za arhitektonske natječaje za zgradu Biološkoga, Geografskoga i Geološkoga odsjeka Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta te za zgradu Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta. Na temelju predmetnih arhitektonskih programa provedeni su javni natječaji za izradu idejnoga arhitektonskoga rješenja:

- (1) Javni natječaj za izradu idejnoga rješenja za izgradnju kompleksa Biološkoga, Geografskoga i Geološkoga odsjeka PMF-a na lokaciji Horvatovac započet je u kolovozu 2014. te je dovršen u studenom 2014. odabirom pet natječajnih radova. Za najbolje idejno rješenje odabran je rad pod brojem 008, autor kojega su Bevk Perović arhitekti d. o. o. / X.3.M. d. o. o. U tijeku su pregovori oko cijene za izradu projektne dokumentacije te se radi navedenoga pristupilo izradi dokumentacije potrebne za provedbu pregovaračkoga postupka bez prethodne objave s odabranim natjecateljem.
- (2) Javni natječaj za izradu idejnoga arhitektonsko-urbanističkoga rješenja izgradnje zgrade FBF-a na lokaciji Zmajevac 5 na Horvatovcu započet je u rujnu 2014. Nakon što je donesena odluka ocjenjivačkoga suda te organizirana izložba nagrađenih radova u prosincu 2014., zastalo se s poduzimanjem daljnjih radnji s obzirom na to da je na predmetnu odluku jedan od natjecatelja uložio žalbu. Mjerodavno tijelo, Hrvatska komora arhitekata, donijelo je zaključak kako nema osnove za postupanje na temelju čl. 59. *Pravilnika o natječajima s područja*

arhitekture i urbanizma. Slijedom navedenoga, u veljači 2015. postupak natječaja je nastavljen i dovršen odabirom pet natječajnih radova. Za najbolje idejno rješenje odabran je rad pod brojem 010, autor kojega je prof. dr. sc. Dražen Juračić, dipl. ing. arh. U tijeku su pregovori oko cijene za izradu projektne dokumentacije, stoga se pristupilo izradi dokumentacije potrebne za provedbu pregovaračkoga postupka bez prethodne objave s odabranim natjecateljem.

Izrađen je i program za Stomatološki fakultet. Sporazum u koji je uključen Klinički bolnički centar Zagreb i Ministarstvo zdravstva još uvijek nije izvjestan. Njime bi se trebalo definirati rješavanje preseljenja sadržaja Kliničkoga bolničkoga centra Zagreb sa Šalate i njegovo uključivanje kao buduće središnje točke Sveučilišne bolnice u projekt Sjevernoga kampusa.

8.3.3.1. Farmaceutsko-biokemijski fakultet

Farmaceutsko-biokemijski fakultet (FBF), u suradnji s odvjetničkim uredom, radio je na rješavanju imovinskopravne problematike zemljišta na Zmajevcu za potrebe gradnje nove zgrade i imovinskopравnih odnosa ostalih zgrada na nekoliko lokacija, koje koristi fakultet.

Kao rezultat navedenoga, ishođena je uknjižba prava vlasništva na zkč. br. 1547/1 Botanički vrt s 1 ral 1534,5 čhv 11274 m² u korist Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, A. Kovačića 1, Zagreb.

Vezano za izgradnju nove zgrade FBF-a, nakon pregovaračkoga postupka pristupit će se realizaciji odabranoga idejnog rješenja u smislu izrade projektne dokumentacije. O tome je održano i nekoliko sastanaka Uprave SuZ-a i FBF-a. Predviđeno je da se izrada projektne dokumentacije odvija u fazama, projekt po projekt, stoga Sveučilište prvim pregovaračkim postupkom namjerava ugovoriti izradu idejnoga projekta. Izrada sljedeće projektne dokumentacije ugovarat će se sukladno osiguranim novčanim sredstvima kojima Sveučilište bude raspolagalo odnosno koje bude moglo osigurati u nadolazećem vremenu.

Istovremeno, tijekom izrade projektne dokumentacije predviđeno je rješavanje imovinskopравnih odnosa koji se tiču zemljišta na kojem je predviđena izgradnja nove zgrade Fakulteta. Rješenje je sadržano u parcelizaciji te objedinjavanju čestica na kojima je predviđena izgradnja nove zgrade. Isto se ima provesti uz suglasnost DUUDI-ja i Grada Zagreba kako bi se u konačnici putem Ugovora o darovanju između Fakulteta i Republike Hrvatske, te Ugovora o darovanju između Fakulteta i Grada Zagreba na objedinjenim česticama izvršio prijenos vlasništva na Fakultet.

8.3.3.2. Prirodoslovno-matematički fakultet

Na temelju finaliziranog arhitektonskog natječaja, predviđa se provedba pregovaračkoga postupka s autorom odabranog idejnog rješenja s ciljem sklapanja ugovora o izradi projektne dokumentacije: idejnog projekta. Izrada sljedeće projektne dokumentacije ugovarati će se sukladno osiguranim novčanim sredstvima kojima Sveučilište bude raspolagalo odnosno koje bude moglo osigurati u nadolazećem vremenu.



Istovremeno tijekom izrade projektne dokumentacije predviđen je nastavak u rješavanju imovinskopravnih odnosa koji se tiču zemljišta na kojem je predviđena izgradnja nove zgrade Fakulteta. Rješenje je sadržano u parcelizaciji te objedinjavanju čestica na kojima je predviđena izgradnja nove zgrade, nakon čega će se od Republike Hrvatske zatražiti dodjela predmetnih nekretnina u vlasništvo ili prijenos prava građenja nad predmetnim nekretninama.

Na dijelu čestice koja je u vlasništvu Sveučilišta dokončan je spor sa stanarkom koja se koristi kućom prijašnjega vlasnika (Župa sv. Petra), koja se nalazi na predmetnoj čestici. Spor je u prvom stupnju dokončan u korist Sveučilišta te je presudom tužiteljici naloženo iseljenje. Za trajanja parnice Sveučilište je nastojalo mirnim putem riješiti spor nudeći tužiteljici na korištenje stan iz Fonda Grada Zagreba. Isto je nastavljeno i nakon što je završen prvostupanjski postupak.

8.3.4. Istočni kampus

8.3.4.1. *Restoran Agronomskoga i Šumarskoga fakulteta*

Početak gradnje restorana započeo je u travnju 2014. zaključenjem 1. pojedinačnoga ugovora sklopljenoga na temelju okvirnoga sporazuma s Bistrom d. o. o. iz Đurđevca, izvođačem odabranim u otvorenom postupku javne nabave radi sklapanja okvirnoga sporazuma s jednim gospodarskim subjektom na dvije godine. Ugovoreni iznos okvirnoga sporazuma je 14.749.411,82 kn s PDV-om.

Na početku 2015., sukladno odredbama okvirnog sporazuma i tijekom njegove provedbe, Sveučilište u Zagrebu zaključilo je s izvođačem radova Bistrom d. o. o. drugi pojedinačni ugovor kojim su obuhvaćeni radovi potrebni za dovršetak izgradnje. Predmetni ugovor potpisnice su zaključile 3. ožujka 2015. u iznosu od 6.988.954,71 kn. Do kraja 2015. izvedeno je radova u ukupnom iznosu 7.780.975,79 kn.

Međutim, tijekom gradnje pojavila se potreba za dodatnim radovima radi povećanja energetske razreda predmetne građevine, stoga je Sveučilište u Zagrebu za izvođenje predmetnih radova s izvođačem radova provelo i pregovarački postupak bez prethodne objave. Na temelju pregovaračkoga postupka sklopljen je 26. ožujka 2015. Ugovor o javnoj nabavi predmeta: naknadni radovi u postupku izgradnje zgrade Studentskoga restorana Sveučilišta u Zagrebu Agronomskoga i Šumarskoga fakulteta s iznosom od 915.327,88 kn. Osim ugovorenoga iznosa, financirani su dodatni zakonskom regulativom traženi projekti, istraživanja, komunalna naknada, priključak električne energije i drugi troškovi koji su se pojavili tijekom gradnje.

Na temelju rezultata i preporuka studije energetske učinkovitosti projekta bilo je nužno povećati energetske učinkovitosti projekta zgrade studentskoga restorana s obzirom na to da je energetska analiza pokazala neprihvatljive podatke u vezi s tehničkim rješenjem fizike zgrade te neučinkovitost projektiranoga rješenja termotehničkoga sklopa zgrade s vrlo niskim stupnjem rekuperacije zraka. Donošenje odluke o tome ima uporište u zakonodavnom i strateškom okviru, prema kojima se promiče energetska učinkovitost i korištenje obnovljivih izvora energije (u daljnjem tekstu: OIE), pametno upravljanje energijom i korištenje OIE-a u javnoj infrastrukturi.

Krajnji je cilj svih tih aktivnosti racionalna uporaba energije, smanjenje emisije CO₂ i smanjenje režijskih troškova te održavanja zgrade studentskoga restorana. Također će se unaprijediti temeljni zahtjevi za zgradu u području gospodarenja energijom i očuvanja topline u skladu s *Tehničkim propisom o racionalnoj uporabi energije i toplinskoj zaštiti u zgradama* (NN 97/14).



U lipnju 2015. potvrđen je projektni zadatak koji je preduvjet kako bi se u najkraćem mogućem roku izradio ID projekta grijanja, hlađenja i ventilacije te ostalih odgovarajućih projekata i ishodile potrebne dozvole. Na temelju projektnoga zadatka koji je potpisao investitor, uslijedila je izrada ID projektne dokumentacije u dijelu projektiranoga termo-tehničkoga sustava na način da se u zgradu implementira sustav OIE, kojim se doraduje i mijenja energetska koncept zgrade. U prosincu 2015. definiran je opseg radova u skladu s troškovnikom izvođača radova, a na početku 2016. sklopljen je dodatak ugovoru za realizaciju izmijenjenoga sklopa te je određen novi vremenski plan aktivnosti i rok za završetak izgradnje (lipanj 2016.).

UREĐENJE OKOLIŠA STUDENTSKOGA RESTORANA

Prijedlog uređenja okoliša pripremio je projektant predmetnoga zahvata.

Pored površina unutar obuhvata zahvata, dio koji je potrebno urediti odnosi se na površine prilaznih odnosno servisnih putova u zoni zgrade restorana, konkretno na Ulicu Tvrtka Miloša, te na cestu koja ide istočnim i dijelom sjevernoga oboda parcele. U koridorima istih smješteni su i pješački putovi (nogostupi) te desetak parkirališnih mjesta (jugozapadni obod parcele), koje je potrebno rekonstruirati. U tom smislu, u 2015. Sveučilište je iniciralo prijedlog da se u aktivnosti uređenja okoliša izgradnje uključi Grad Zagreb, te je održan sastanak s mjerodavnom gradskom službom na kojem je obećana tražena pomoć.

8.3.4.2. ZUK Borongaj

Tijekom 2015. nastavljene su aktivnosti vezane uz realizaciju projekta *Studentski kampus Borongaj*.

Provedene su sljedeće aktivnosti:

- Sklopljen je Sporazum o uređenju međusobnih odnosa razvrgnućem suvlasničke zajednice nekretnina u k. o. Grad Zagreb, broj: 6305/2015, klasa: 372-01/14-01/16, urbroj: 380-010/076-15-10.

Predmetnim sporazumom strane su sporazumno odlučile razvrgnuti suvlasničku zajednicu nekretnina geometrijskom diobom u skladu s Prijavnim listom i diobnim nacrtom br. RN 2257/2014 na način da su:

- Sveučilištu u Zagrebu pripale u samo vlasništvo novoformirane čestice sveukupne površine 716611 m²
- Republici Hrvatskoj pripale u samo vlasništvo novoformirane čestice sveukupne površine 121946 m²
- Sveučilište u Zagrebu i Republika Hrvatska ostali su upisani kao suvlasnici zkč. br. 7347/2 i zkč. br. 7347/21 sve k. o. Grad Zagreb, i to na način da na zkč. br. 7347/2 – u naravi izgrađeno zemljište s 234m² i dvorište s 52944m² – Republika Hrvatska ostaje upisana kao suvlasnik u dijelu 30062/53178 idealnoga dijela i Sveučilište u Zagrebu ostaje upisano kao suvlasnik u 23116/53178 idealnoga dijela, a na zkč. br. 7347/21 – u naravi dvorište s 7985 m² – Republika Hrvatska ostaje upisana kao suvlasnik u 3045/7985 idealnoga dijela, a Sveučilište u Zagrebu kao suvlasnik u 4940/7985 idealnoga dijela.

Predmetnim sporazumom svakoj od potpisnica u samo vlasništvo pripala je površina koja je zajedno sa suvlasničkim udjelima na zkč. br. 7347/2 i zkč. br. 7347/21, obje k. o. Grad Zagreb, jednaka veličini njihovih suvlasničkih dijelova k. č. br.7347/25 – u naravi dvorište Borongaj s 899720m² – upisana u zk. ul. 100130 k. o. Grad Zagreb.

Tijekom cijeloga razdoblja nastavilo se raditi i na evidentiranju postojećih građevina u obuhvatu UPU-a, u smislu nastavka korespondencije između Sveučilišta u Zagrebu i mjerodavnih tijela: dostavljanja dopunskih podataka o izgrađenim građevinama u Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj mjerodavnom Gradskom uredu za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet radi ishoda Rješenja o izvedenom stanju za nezakonito izgrađene zgrade na zkč. br. 1322/1 k. o. Peščenica, u Zagrebu, Borongajska cesta bb, za koje je Sveučilište podnijelo zahtjev 28. lipnja 2013.

Pored rješavanja imovinsko-pravnih odnosa Sveučilište u Zagrebu nositelj je i niza drugih aktivnosti koje su preduvjet za realizaciju projekta izgradnje kampusa Borongaj u skladu s UPU-om i potrebama ne samo akademske zajednice nego i društva u cjelini, među kojima je izgradnja pasarele. Naime, zbog loše povezanosti istočnog dijela Grada s Kampusom, pokrenut je projekt za izgradnju pasarele preko pružnoga prijelaza prema Branimirovoj ulici. Održan je niz sastanaka s predstavnicima HŽ infrastrukture i Grada Zagreba. Osigurana su i sredstva te je pripremljeno idejno rješenje. Njegova realizacija očekuje se u 2016. godini.

S druge strane, zbog predstojećih izmjena i dopuna važećeg UPU-a, zastalo se s provedbom i realizacijom projektnih programa za arhitektonske natječaje za zgrade Prehrambeno-biotehnološkoga fakulteta i Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije.

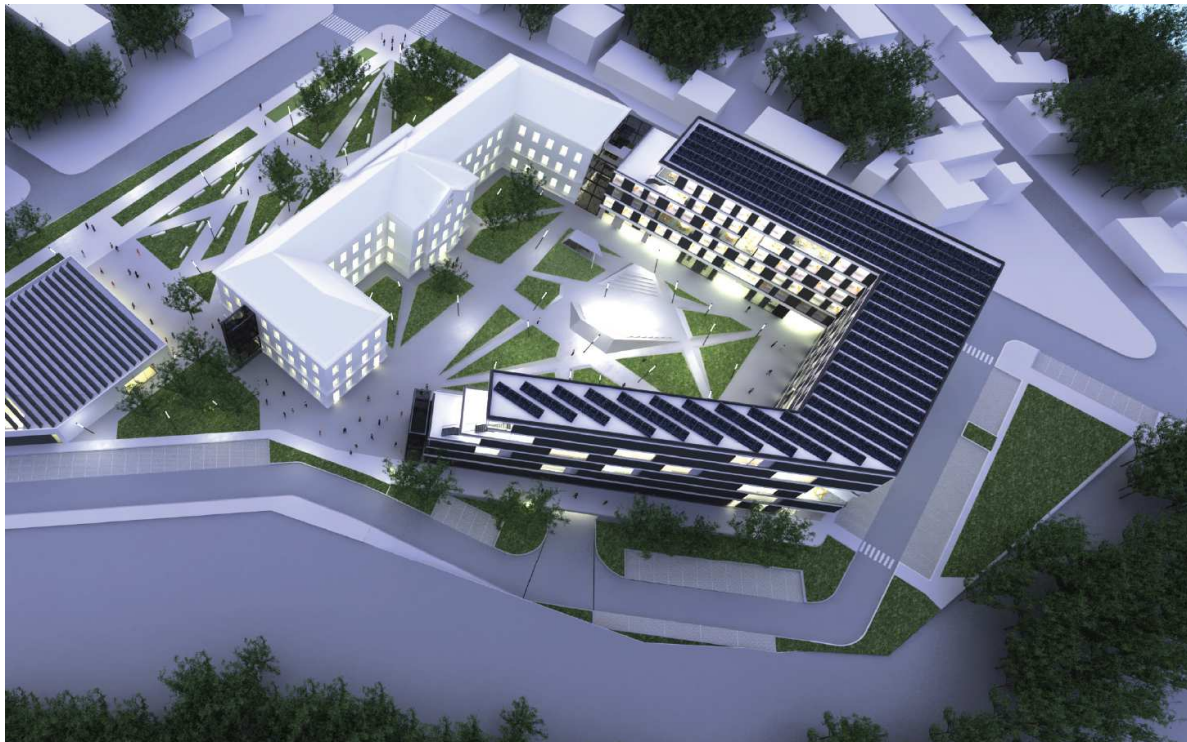
Tijekom 2015. Sveučilište je i nadalje bilo uključeno u rješavanje brojnih interventnih situacija za održavanje, pitanja sigurnosti, održavanja okoliša i ostalih problema koji su se javljali u Kampusu. Način korištenja i održavanja Kampusa te objekata u njemu uređen je Sporazumom o korištenju objekata u ZUK-u Borongaj, sklopljenom 28. prosinca 2012. između MZOS-a, Sveučilišta u Zagrebu i

Studentskoga centra Sveučilišta u Zagrebu, s time da je primjena istoga, na temelju III. Aneksa od 30. lipnja 2015., produžena do 31. prosinca 2015., a zatim na temelju V. Aneksa od 22. prosinca 2015. produžena do 30. lipnja 2016. Usporedo, sporazumne su strane zasebno definirale način međusobnoga podmirenja troškova i rok trajanja zaštitarskih usluga: zaštita osoba i imovine u ZUK Borongaj.

8.3.5. Kampus Varaždin

Kampus Varaždin obuhvaća tri sastavnice Sveučilišta u Zagrebu: Fakultet organizacije i informatike, Geotehnički fakultet i Studentski centar Varaždin. Fakulteti predstavljaju obrazovni sadržaj i osiguravaju nastavu za približno 3000 studenata, a Studentski centar smještajni sadržaj, u kojem je trenutačno osiguran smještaj za 260 studenata. Program razvoja ovoga kampusa podijeljen je u tri faze: izgradnja nove zgrade Fakulteta organizacije i informatike, izgradnja novoga studentskoga doma i izgradnja studentskoga restorana. Studentski restoran je dovršen i u funkciji od rujna 2014., a iste su godine počele pripreme za izgradnju novoga studentskog doma. Za fazu izgradnje nove zgrade FOI-ja u pripremi je studija izvodljivosti.

Nakon sređivanja vlasništva nad zemljištem uz postojeći studentski dom, koje je sada u vlasništvu Studentskoga centra Varaždin, i nakon što je pribavljena ostala potrebna dokumentacija (glavni projekt, izvedbeni projekt, posebni uvjeti građenja, građevinska dozvola i dr.), u studenom 2015. u suradnji sa SC-om Varaždinom kao partnerom prijavljen je projekt *Sveučilišni kampus Varaždin, faza III Studentski dom s pratećim sadržajem* na javni poziv MRRFEU-a „Modernizacija, unaprjeđenje i proširenje infrastrukture studentskoga smještaja za studente u nepovoljnom položaju“, u sklopu Operativnoga programa *Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020.* koji se financira iz europskih strukturnih fondova.



Ovim infrastrukturnim projektom nastavlja se ideja o policentričnom razvoju Sveučilišta u kontekstu Sjeverozapadne regije, a usporedno s time i poboljšanje studentskoga standarda na Sveučilištu u Zagrebu, kao i poboljšanje studentskoga standarda unutar regije. Na početku 2016. očekuje se da će započeti radovi na spomenutom projektu, završetak kojih je planiran u trećem kvartalu 2017. godine.

8.4. OSTALI PROJEKTI

8.4.1. Veterinarski fakultet

Radovi na zgradi Zavoda za zarazne bolesti u sklopu Veterinarskoga fakulteta, koji su počeli 2013. godine, u 2015. još nisu završili. Razlog je stečaj tvrtke koja je izvodila građevinske radove. Fakultet pokušava ovaj problem riješiti, no do kraja 2015. rezultat nije još uvijek bio pozitivan za taj projekt. Radovima je obuhvaćena rekonstrukcija (dogradnja i nadogradnja) pomoćne građevine. Sveučilište je iz Depozita i sredstava tekućega i investicijskoga održavanja uložilo u 2015. ukupno dodatnih 650.000,00 kn. Taj je objekt namijenjen za edukaciju studenata veterinarske medicine te za zbrinjavanje i liječenje životinja grada Zagreba. Završetak radova bio je planiran za kraj 2014. godine, kada se Klinika za zarazne bolesti trebala preseliti i osloboditi prostor u kojem je do tada obavljala svoju djelatnost. Nova zgrada zadovoljit će zahtjevne propise i fakultetske potrebe, a ispražnjen prostor u staroj zgradi trebao bi se adaptirati za potrebe studentskoga restorana.

8.4.2. Poslijediplomsko središte u Dubrovniku (CAAS)

Cjelovito idejno rješenje zgrade Sveučilišnoga poslijediplomskoga središta u Dubrovniku, koje je pripremljeno u prethodnom razdoblju, uključuje ugradnju dizala, izgradnju pristupa za invalide te dovršenje svih roh-bau prostora, među ostalima i triju apartmana. Projekt dizala usklađuje se s mjerodavnim institucijama te će se potom objaviti javno nadmetanje za navedeni projekt. Radovi na dizalu planirani su nakon što se pribave sve potrebne suglasnosti. U ljeto 2015. na zgradi su napravljeni neki manji popravci te je uređen jedan apartman.

8.5. IZVORI FINANCIRANJA

8.5.1. Kredit Sveučilišta u Zagrebu

(DUGOROČNI KLUPSKI KREDIT za kapitalnu izgradnju Sveučilišta u Zagrebu u iznosu od **358.000.000,00** kn od 2007. godine.)

Na temelju Odluke o usklađenju te zatvaranju dugoročnoga kredita i izmjenama i dopunama br. XIII. Senata Sveučilišta u Zagrebu (klasa: 403-02/12/02/13, urbroj:380-184/011-13-8 od 19.12.2013.) sva sredstva kredita preostala po svim stavkama povučena su 31. prosinca 2013. na depozitarni račun. U

tom je trenutku iskorištenost kredita bila 85,99 % ili 307.853.703,40 kn, a preostalo je ukupno 14,01 % ili **50.146.296.60 kn**, koliko je na depozitarni račun i preneseno.

Na temelju čl. 21 Statuta Sveučilišta u Zagrebu, Senat Sveučilišta u Zagrebu donio je 11. veljače 2014. Suglasnost o usklađenju korištenja sredstava Državnoga proračuna za 2014. i preostalih kreditnih sredstava na depozitarnom računu (klasa: 404-04/14-01/8, urbroj: 380-184/011-14-1), kojom se preostala sredstva raspoređuju te prate po projektima.

U 2015. godini rektor je na temelju članka 13. Statuta Sveučilišta u Zagrebu donio Odluku o usklađenju korištenja sredstava na depozitarnom računu s Državnim proračunom za 2015. (klasa: 404-04/14-01/8, urbroj: 380-184/011-15-8 od 19.06.2015.), kojom se usklađuje raspodjela sredstava i prenamjenjuje dio sredstava u okviru stavke Nova gradnja – ZUK Borongaj i Sjeverni kampus. Senat na temelju članka 21. Statuta Sveučilišta u Zagrebu donosi Odluku o izmjeni i dopuni raspodjele sredstava na depozitarnom računu (klasa: 404-04/14-01/8, urbroj: 380-020/173-15-9 od 22.07.2015.) kojom se prenamjenjuje dio sredstava u okviru stavke VI. a Nova gradnja – Deloitte u korist Akademije dramske umjetnosti i Veterinarskoga fakulteta.

Od trenutka kad su preostala kreditna sredstva prebačena na depozitarni račun, a zaključno s prosincem 2015., **od ukupnih sredstava kredita – prije i poslije prebacivanja na depozitarni račun (358.000.000,00 kn) – isplaćeno je 96,86 % ili 346.758.248,99 kn, a ostalo je raspoloživo 3,14 % ili 11.241.751,01 kn.**

7.5.1.1. Tablica: Projekti u 2015. koji se financiraju iz preostalih sredstava kredita na Depozitarnom računu (zaključno stanje na dan 31. prosinca 2015.)

R.br.	PROJEKT – FAKULTET	odobreno na DEPOZITU (kn)	Realizirano u 2015. godini (kn)	Raspoloživo NAKON ISPLATA u 2015. godini (kn)	Realizirano u 2015. godini (%)	Ostalo raspoloživo (%)	
I.	MUZIČKA AKADEMIJA	3.506.697,21	1.805,21	0,00	100	0	
II.	AKADEMIJA LIKOVNIH UMJETNOSTI	6.606.76,97	1.273.405,63	2.984.732,29	54,82	45,18	
III.	FAKULTET ORGANIZACIJE I INFORMATIKE	4.019.167,71	1.085.000,00	170.353,39	95,76	4,24	
IV.	SC VARAŽDIN RESTORAN	8.684.612,20	0,00	0,00	100,00	0,00	
V.	STUDENTSKI RESTORAN AGRONOMSKI I ŠUMARSKI FAKULTET	6.094.113,37	816.446,35	62.081,31	98,98	1,02	
VIa.	NOVA GRADNJA – Deloitte – studije izvodljivosti	Deloitte – studije izvodljivosti	3.862.590,97	225.036,39	2.083.777,66	46,04	53,96
		Veterinarski fakultet	350.000,00	350.000,00	0,00	100	0,00
		Akademija dramske umjetnosti	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	100
VIb.	NOVA GRADNJA – ZUK Borongaj i Sjeverni kampus	16.029.400,06	4.820.085,51	5.690.806,36	64,50	35,50	
VI.	REZERVA	742.951,11	0,00	0,00	100,00	0,00	
UKUPNO		50.146.296,60	8.571.779,09	11.241.751,01	77,58	22,42	

8.5.2. Sredstva Državnoga proračuna

A. Tekuće i investicijsko održavanje – Konto A 621001 Redovita djelatnost Sveučilišta u Zagrebu, 3224 Rashodi za materijal i energiju, te 3232 Rashodi za usluge

Sredstva Državnoga proračuna za investicijsko održavanje u 2015. godini u iznosu od **4.450.000,00 kn** korištena su prema Odluci Senata (klasa: 402-08/15-03/8, urbroj: 380-020/081-15-1) uglavnom za različite sanacije prema tablici 8.5.2.1. u nastavku.

7.5.2.1. Tablica: Trošenje sredstava Državnoga proračuna za investicijsko održavanje u 2015. godini

R.br.	sastavnica / projekt Sveučilišta u Zagrebu	Namjena	Odobreni iznos (kn)	Utrošeni iznos (kn)
1	Agronomski fakultet	objekt povrćarstva - popravak i zamjena drvene konstrukcije i limenoga krovišta	120.000,00	120.000,00
2	Akademija dramske umjetnosti	adaptacija i uređenje unajmljenoga prostora Leksikografskoga zavoda, hitne sanacije elektroinstalacija u podrumu, prizemlju, potkrovlju i u kazališnoj dvorani te sanacija dijela plinskoga centralnoga grijanja	280.000,00	280.000,00
3	Arhitektonski fakultet	zamjena prozora na IV. katu, sjeverni trakt, računovodstvo i podrum – radionica	150.000,00	80.972,44
4	Geodetski fakultet	spajanje na vodovodnu i odvodnu mrežu Grada Zagreba na udaljenost od 90 m, obnova elektroinstalacija	64.500,00	64.500,00
5	Građevinski fakultet	sanacija konstrukcije i pokrova metalnoga mosta između glavne i dvorišne zgrade Fakulteta, sanacija ravnoga i kosoga krova u Savskoj 16	90.000,00	158.076,56
6	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	sanacija odvodnje otpadnih voda radi izljeva i poplave nakon padalina, popravak gromobrana na glavnoj zgradi i zamjena radijatora u Centru za rehabilitaciju	25.500,00	25.500,00
7	Ekonomski fakultet	sanacija dijela staklenoga krovišta – ulaz u kongresnu dvoranu	250.000,00	250.000,00
8	Fakultet elektrotehnike i računarstva	projekt sanacije dizala	150.000,00	150.000,00
9	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehn.	sanacija podrumskih prostorija zgrade na Marulićevu trgu 20 – DIO	200.000,00	200.000,00
10	Fakultet političkih znanosti	sanacija terase (ravnoga krova) i sanitarnoga čvora	100.000,00	100.000,00
11	Fakultet prometnih znanosti	sanacija limenoga krova i oluka na upravnoj zgradi u Vukelićevoj 4 – DIO	100.000,00	100.000,00
12	Fakultet strojarstva i brodogradnje	sanacija nosive betonske konstrukcije fakultetskih zgrada – DIO	100.000,00	99.972,50
13	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	rekonstrukcija dijela plinske instalacije u zgradi Fakulteta, A. Kovačića 1	80.000,00	72.437,50
14	Filozofski fakultet	obnova elektroinstalacija u učionicama zapadnoga A trakta(1. i 2. kat) – DIO	300.000,00	300.000,00
15	Grafički fakultet	sanacija krova	90.000,00	90.000,00
16	Hrvatski studiji	izmjena dotrajalih vodoopskrbnih vodova, promjena stolarije na osam prozora na sjevernoj strani glavne zgrade zbog prokišnjavanja	45.000,00	45.000,00

17	Katolički bogoslovni fakultet	redovito investicijsko održavanje instalacija – elektroinstalacija, vodovodnih instalacija, plinskih instalacija	50.000,00	50.000,00
18	Medicinski fakultet	ugradnja redukcijskih ventila na vodovodnim priključcima na zgradi Šalata 4, sanacija kanalizacijskih instalacija i odvoda u zgradi Šalata 11	120.000,00	120.000,00
19	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	sanacija elektroinstalacija i gromobranskih instalacija prema zapisniku o ispitivanju – DIO	300.000,00	288.144,34
20	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	sanacija nosećih stupova spojnoga mosta iznad dvorišta (spoj glavnoga ulaza i zgrade Fakulteta), zamjena užadi dizala	35.000,00	35.000,00
21	Stomatološki fakultet	sanacija ravnoga krova iznad RTG laboratorija, ventilacijskoga dimnjaka te fasade na dimnjaku kotlovnice, sanacija grijanja u predavaonici	100.000,00	99.730,01
22	Šumarski fakultet	sanacije nosive konstrukcije, sanacija i atestiranje elektroinstalacija, sanacija krovišta, sanacija pokrova na Pilani	150.000,00	150.000,00
23	Tekstilno-tehnološki fakultet	sanacija dotrajalih dijelova nosivih konstrukcija zgrada	100.000,00	100.000,00
24	Učiteljski fakultet	sanacija elektroinstalacija u sportskoj dvorani Fakulteta	300.000,00	300.000,00
25	Veterinarski fakultet	sanacija i adaptacija ravnoga krova iznad Kliničke predavaonice u vježbaonicu - DIO	300.000,00	299.975,00
26	Sveučilište u Zagrebu, Trg maršala Tita 14	sanacija kotlovnice	100.000,00	98.045,00
27	Sveučilište u Zagrebu, Zvonimirova 8	sanacija krovišta	50.000,00	50.000,00
28	Sveučilište u Zagrebu, PSD Dubrovnik	sanacija prozora i krovišta	50.000,00	50.000,00
29	ZUK Borongaj	financiranje prema Sporazumu o korištenju objekata u ZUK-u Borongaj	400.000,00	400.000,00
30	Hitne intervencije – rezerva	/	250.000,00 kn	250.000,00
SVEUKUPNO			4.450.000,00	4.427.353,35

B. Kapitalne investicije – Konto K 621143 SuZ , 421 Građevinski objekti

Na temelju Odluke Senata (klasa: 402-08/15-03/7, urbroj: 380-020/109-15-1), financijska sredstva osigurana u Državnome proračunu za **kapitalne rashode** u 2015. godini u ukupnom iznosu od **17.800.000,00 kn** dodijeljena su Muzičkoj akademiji za dovršetak radova i opremanje nove zgrade. Sredstva su iskorištena u cijelosti.

8.6. Održivost

Sveučilišni projekt za pregled i certificiranje fakultetskih zgrada još nije dokončan. Trajanje projekta procijenjeno je na dvije godine, što je trebalo rezultirati energetske certifikatima i preporukama za učinkovito korištenje energije svih sveučilišnih zgrada.

U prvoj fazi pregleda pet timova s četiriju fakulteta za tu djelatnost – Arhitektonskoga fakulteta, Fakulteta elektrotehnike i računarstva, Fakultet strojarstva i brodogradnje i Građevinskoga fakulteta – provelo je u 2013. godini energetske preglede objekata osam (8) sastavnica: Arhitektonskoga, Geodetskoga, Građevinskoga, Filozofskoga, Prehrambeno-biotehnoškoga, Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta, Fakulteta elektrotehnike i računarstva te Fakulteta strojarstva i brodogradnje. Pregledom je obuhvaćeno ukupno 135.000 m² (bruto), što čini trećinu sveukupne površine sveučilišnih objekata.

U 2014. godini certificirani su sljedeći objekti: zajednički objekt Arhitektonskoga, Geodetskoga i Građevinskoga fakulteta te dvorišna zgrada Građevinskoga fakulteta, zajednički objekt Prehrambeno-biotehnoškoga fakulteta i Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta, objekt Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta te sve zgrade (sjever, jug i istok) Fakulteta strojarstva i brodogradnje.

Za objekte Filozofskoga fakulteta i Fakulteta elektrotehnike i računarstva napravljeni su pregledi i objedinjena izvješća te pripremljeni certifikati.

Zbog izmjena zakonskih i podzakonskih akata od fakulteta / certifikatora traži se doregistracija djelatnosti prilikom produljenja ovlaštenja.

Navedeno pitanje se nije riješilo ni u 2014. ni u 2015. godini s obzirom na to da moguće zahtijeva izmjene statuta fakulteta certifikatora i/ili Sveučilišta. Stoga je cijeli postupak certificiranja stavljen na čekanje u planiranom obliku i dinamici. U 2015. plaćeni su honorari radnim timovima fakulteta, ali samo za fakultete čiji je pregled rezultirao izdavanjem certifikata.

U međuvremenu su neke sastavnice provele energetske preglede svojih objekata neovisno o sveučilišnom projektu (Geotehnički fakultet, Grafički fakultet, Metalurški fakultet, Prirodoslovno-matematički fakultet i Katolički bogoslovni fakultet te Muzička akademija kao nužni uvjet za uporabnu dozvolu novoga objekta).

8.7. OSTALO

Pokrenuta je i obavljena izvanredna revizija Ureda za razvoj investicije i prostorno planiranje. Svrha je revizije bila procijeniti adekvatnost, primjenu i djelotvornost unutarnjih kontrola te dati preporuke za poboljšanje sustava kontrola u revidiranom procesu.

Nakon desetomjesečnoga rada u kojem su djelatnici Ureda bili intenzivno angažirani, dane su preporuke od kojih se jedna odnosila na Ured za razvoj, investicije i prostorno planiranje:

„Potrebno je donijeti metodologiju za upravljanje projektima.“

ZAKLJUČAK

Tijekom 2015. održan je niz sastanaka s dekanima sastavnica čiji su projekti u tijeku. I dalje je problem ranije uočena sporost u rješavanju imovinskopravnih odnosa, što usporava realizaciju projekata, posebice onih vezanih uz prijave europskih infrastrukturnih projekata. U sljedećem razdoblju prioritet je stavljen na rješavanje imovinskopravnih odnosa u području investicija i prostornoga planiranja kako bi se moglo aplicirati na strukturne fondove i ostale alternativne izvore financiranja. EU-izvori su prioritet za planirane projekte s obzirom na to da su domaći izvori financiranja znatno smanjeni i ograničeni.

Rektor i uprava Sveučilišta žele stvoriti pozitivne preuvjete i omogućiti poboljšane uvjete rada za studente i znanstveno-nastavno osoblje, prije svega povećanjem prostornih kapaciteta na sastavnicama koje imaju manjak prostora te investicijskim zahvatima koji poboljšavaju radne uvjete. U skladu sa zakonskom regulativom važno je nastaviti s aktivnostima na poboljšanju energetske učinkovitosti na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu koristeći se dostupnim fondovima (Fond za energetske učinkovitost) te EU-fondovima.

Jedan od ciljeva je i nastavak ulaganja u poboljšanje studentskoga standarda putem projekata studentskih centara (Zagreb i Varaždin).

9. FINANCIJSKO POSLOVANJE SVEUČILIŠTA

9.1. Uvod

Pravilnik o osnovama financiranja (u daljnjem tekstu: *Pravilnik Sveučilišta u Zagrebu*) određuje sadržaj i strukturu, postupke donošenja, plana i rebalansa proračuna Sveučilišta u Zagrebu. Proračun Sveučilišta u Zagrebu zasebno predviđa:

- a) sredstva za provedbu POD-a koja se osiguravaju u Državnome proračunu u cjelovitom iznosu i izvan cjelovitoga iznosa, subvencijama MZOS-a po ugovorima o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija, i sredstva namjenskoga višegodišnjega institucijskoga financiranja znanstvene djelatnosti
- b) sredstva za provedbu PDD-a čiji se troškovi pokrivaju iz Državnoga proračuna izvan cjelovitoga iznosa ili na tržištu i iz drugih izvora
- c) sredstva za provedbu PPD-a čiji se troškovi pokrivaju posebnim ugovorom Sveučilišta u Zagrebu i Vlade Republike Hrvatske, u što se ubraja financiranje studentskih centara i SRCA.

U 2015. godini sveukupni prihodi Sveučilišta u Zagrebu bez studentskih centara i SRCA (podatci iz konsolidiranoga godišnjega obračuna za 2015. godinu) iznosili su 2.023.464.176 kn te bilježe pad od 2,9 % u odnosu na 2014. godinu. Sveukupni rashodi Sveučilišta u Zagrebu u 2015. godini iznosili su 2.059.856.976 kn i bilježe pad od 2,5 % u odnosu na prethodnu godinu.

9.2. Financiranje iz Državnoga proračuna

9.2.1. Financiranje iz Državnoga proračuna redovite djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu A621001

Financiranje Sveučilišta u Zagrebu iz Državnoga proračuna Republike Hrvatske u dijelu cjelovitoga iznosa (tzv. *lump sum*) za financiranje POD-a u 2015. godine provodilo se prema Zakonu o izvršavanju Državnoga proračuna za 2015. godinu i Državnome proračunu Republike Hrvatske za 2015. godinu i projekcije za 2016. i 2017. godinu, objavljenima u *Narodnim novinama* br. 148/2014. te prema Zakonu o izmjenama i dopunama Zakona o izvršavanju Državnog proračuna Republike Hrvatske za 2015. (*NN 103A/2015*).

Stavke Državnoga proračuna za Sveučilište u Zagrebu prikazane su u Tablici 9.2.1.1.

Tablica 9.2.1.1. Državni proračun za 2015. godinu s rebalansom za aktivnost A621001 – Redovita djelatnost Sveučilišta u Zagrebu

Program upravlj. sredstv.	St. izdatka / prihoda	Naziv stavke izdatka / prihoda	Izvorni proračun NN 148/2014.	Izmjene i dopune NN 103A/2015.	Tekući proračun
A621001	311	Plaće (bruto)	897.413.185	-9.611.322	887.801.863
A621001	312	Ostali rashodi za zaposlene	8.111.015	7.494.450	15.605.465
A621001	313	Doprinosi na plaće	153.893.801	-958.284	152.935.517
A621001	321	Naknade troškova zaposlenima	32.541.753	-8.215.115	24.326.638
A621001	322	Rashodi za materijal i energiju	17.276.569	3.014.662	20.291.231
A621001	323	Rashodi za usluge	21.697.859	-1.227.868	20.469.991
A621001	329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	964.364	1.587.309	2.551.673
A621001	342	Kamate za primljene kredite i zajmove	89.314	0	89.314
A621001	343	Ostali financijski rashodi	261.504	0	261.504
A621001	372	Ostale naknade građ. i kućanstvima iz pror.	4.893.934	0	4.893.934
A621001	381	Tekuće donacije	2.201.904	0	2.201.904

Ukupno doznačena sredstva iz Državnoga proračuna u 2015. za A621001 prikazana su u Tablici 9.2.1.2. i uspoređena s doznačenim sredstvima u 2014. godini.

Tablica 9.2.1.2. Izvršenje proračuna Sveučilišta u Zagrebu 2015. godinu i usporedba s izvršenjem za 2014.

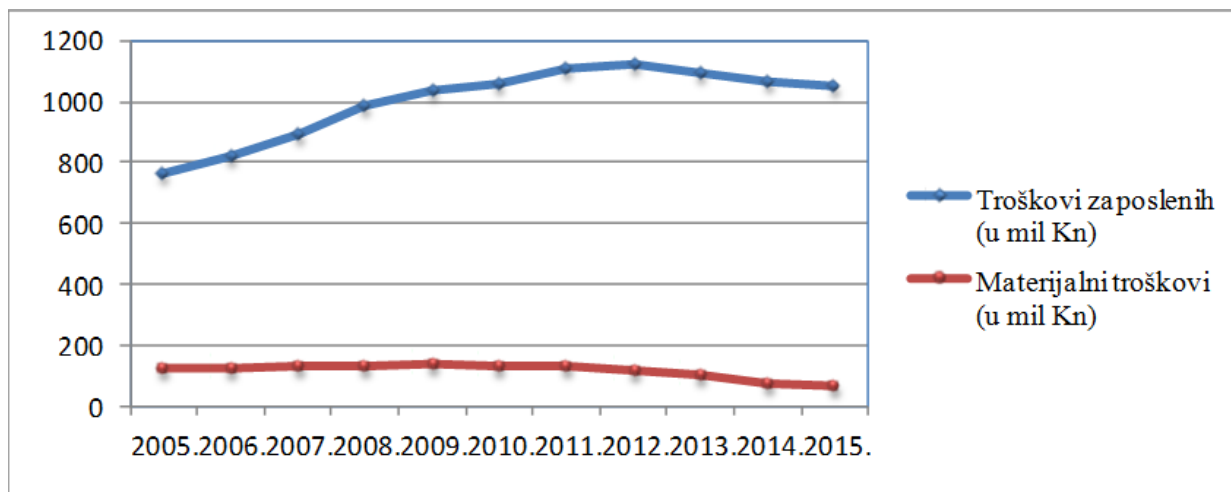
A621001 REDOVITA DJELATNOST SVEUČILIŠTA U ZAGREBU		Izvršenje proračuna 2014.	Izvršenje proračuna 2015.	Indeks promjene 2015./2014.
1	2	3	4	5=4/3
3111	Plaće za redoviti rad	906.767.416	885.374.026	97,64
3121	Ostali rashodi za zaposlene	7.719.035	14.825.191	192,06
3132	Doprinosi za zdrav. osig.	133.164.184	136.440.708	102,46
3133	Doprinosi za zapošljavanje	15.728.184	14.904.818	94,77
Ukupno Konto 31 - rashodi za zaposlene		1.063.378.819	1.051.544.743	98,89
3211	Službena putovanja	1.317.025	1.135.061	86,18
3212	Naknade za prijevoz	28.127.320	22.564.830	80,22
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	729.567	626.747	85,91
3221	Uredski materijal i ostali mat. ras.	5.356.568	4.595.573	85,79
3222	Materijal i sirovine	618.816	556.934	90,00
3223	Energija	9.595.481	11.875.932	123,77
3224	Materijal i dijelovi za tek. inv. odr.	3.625.325	3.262.792	90,00
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	3.518.529	2.113.338	60,06
3232	Usluge tekućeg i inv. održ.	6.967.520	6.270.768	90,00
3233	Usluge promidžbe i informiranja	387.922	337.025	86,88
3234	Komunalne usluge	2.972.187	2.674.968	90,00
3235	Zakupnine i najmnine	713.805	832.424	116,62
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	647.223	582.500	90,00
3237	Intelektualne i osobne usluge	3.022.282	2.574.130	85,17
3238	Računalne usluge	621.479	559.331	90,00
3239	Ostale usluge	5.257.789	4.525.507	86,07

3292	Premije osiguranja	229.634	206.670	90,00
3293	Reprezentacija	391.350	336.393	85,96
3294	Članarine	0	0	0
3295	Pristojbe i naknade	0	1.618.698	0
3299	Ostali nespomenuti ras. posl.	450.532	386.510	85,79
Ukupno Konto 32 - materijalni rashodi		74.550.355	67.636.131	90,73
3423	Kamate za primljene	99.238	89.314	90,00
3431	Bankarske usluge	290.560	261.504	90,00
Ukupno Konto 34 - financijski rashodi		389.798	350.818	90,00
3721	Naknade građ. i kuć. u novcu	4.893.934	4.890.000	99,92
3811	Tekuće donacije u novcu	2.446.560	2.201.904	90,00
UKUPNO		1.145.659.465	1.126.623.596	98,34

Iz prikazane tablice vidljivo je smanjenje ukupnih rashoda za zaposlene, osim ostalih rashoda za zaposlene koji su se povećali zbog doznačivanja razlike isplaćenih jubilarnih nagrada u 2014. godini. Smanjena su sredstva za materijalne i financijske rashode, a uvela se pozicija pristojbe i naknade iz koje se plaćaju naknade zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom u propisanim omjerima. Sveukupna doznačena sredstva iz Državnoga proračuna u 2015. godini za redovitu djelatnost Sveučilišta u Zagrebu bila su 1,66 % manja u odnosu na 2014. godinu.

Navedena kretanja prikazana su i u sljedećem grafikonu.

Graf 9.2.1.3. *Financiranje iz proračuna za redovitu djelatnost Sveučilišta u Zagrebu*



9.2.2. Kapitalna aktivnost Sveučilišta u Zagrebu

Na temelju Odluke Senata Sveučilišta u Zagrebu o usklađenju i zatvaranju dugoročnoga kredita i izmjenama i dopunama br. XIII (Klasa: 403-02/12/02/13, Urbroj:380-184/011-13-8 od 19. prosinca 2013.), potpisan je 24. prosinca 2013. Dodatak VII – zatvaranje kredita i povlačenje preostalih sredstava na depozitarni račun prema *Ugovoru o namjenski oročenom depozitu* (potpisan 31. prosinca 2013.) s rokom korištenju do 15. prosinca 2014. U skladu s tim ugovorom, sva sredstva kredita preostala po

svim stavkama povučena su 31. prosinca 2013. na depozitarni račun. U tom je trenutku iskorištenost kredita bila 85,99 % ili 307.853.703,40 kn, a preostalo je ukupno 14,01 % ili 50.146.296,60 kn, koliko je na depozitarni račun i preneseno.

Pregled realizacije kreditnih sredstava nakon zatvaranja kredita (depozit) nije više moguće pratiti po dotadašnjim stavkama kredita:

- I. Završetak gradnje
- II. Preseljenje na Borongaj
- III. Sanacije, adaptacije i dogradnje
- IV. a) Nova gradnja Borongaj
b) Nova gradnja – ostalo (kupnja zemljišta i projektiranja),

već se novi pregled realizacije kreditnih sredstava prati po projektima:

- I. Muzička akademija
- II. Akademija likovnih umjetnosti
- III. Fakultet organizacije i informatike
- IV. SC Varaždin – restoran
- V. Studentski restoran Agronomski i Šumarski fakultet
- VI. a) Nova gradnja – Deloitte – studije izvodljivosti
b) Nova gradnja – ZUK Borongaj i Sjeverni kampus
- VII. Neugovorene stavke

Do kraja 2015. godine s depozitarnoga računa potrošeno je 38.904.545,59 kn, a raspoloživo je preostalo 3,14 % odnosno 11.241.751,01 kn. Tijekom 2015. tražena su i dobivena dva produljenja roka korištenja prema Dodatku IX. (sklopljen 15. lipnja 2015.) i Dodatku X. (sklopljen 18. siječnja 2016.) osnovnoga Ugovora o dugoročnom klupskom kreditu za kapitalnu izgradnju Sveučilišta u Zagrebu, s krajnjim rokom korištenja 15. lipnja 2016. Rektor Sveučilišta u Zagrebu donio je 19. lipnja 2015. Odluku o usklađenju korištenja sredstava na depozitarnom računu sa sredstvima Državnoga proračuna za 2015. (Klasa: 404-04/14-01/8, Urbroj: 380-184/011-15-8), prema kojoj se prenamjenjuje dio sredstava u okviru stavke Nova gradnja – ZUK Borongaj i Sjeverni kampus – te se iznos s prije odobrenih 16.112.811,50 kn mijenja u 16.092.400,06 kn.

Senat Sveučilišta u Zagrebu donio je 22. srpnja 2015. Odluku o izmjeni i dopuni raspodjele sredstava na depozitarnom računu (klasa: 404-04/14-01/8, urbroj: 380-020/173-15-9), kojom se prenamjenjuje dio sredstava u okviru stavke VI. a. Nova gradnja – Deloitte u korist Akademije dramske umjetnosti za dio uređenja prostora za Odsjek plesa i u korist Veterinarskoga fakulteta za dio rekonstrukcije Klinike za izolaciju. Slijedom navedenoga odobreni iznos stavke Nova gradnja – Deloitte mijenja se iz iznosa 4.462.590,97 kn u 3.862.590,97 kn.

9.2.3. Vanjska suradnja

Sveučilište u Zagrebu prikupljalo je podatke od svojih sastavnica o realizaciji vanjske suradnje i realizaciji nastavnoga opterećenja u ak. god. 2014./2015. Za tu je akademsku godinu utvrđeno ukupno

potraživanje za vanjsku suradnju od 22.354.887,79 kn, od čega je nastava vanjskih suradnika izvan Sveučilišta u Zagrebu (vanjska vanjska suradnja) iznosila 17.290.630,48 kn, a nastava vanjskih suradnika unutar Sveučilišta u Zagrebu (unutarnja vanjska suradnja) 5.064.257,31 kn. Iz Državnoga proračuna doznačen je iznos od 9.538.023,27 kn, što iznosi 42,67 % cjelokupnoga potraživanja odnosno 55,16 % vanjske vanjske suradnje. Ostatak potraživanja u visini od 12.816.864,52 kn odnosno 57,33 % sastavnice su podmirile iz vlastitih prihoda. Pregled zatvaranja potraživanja za vanjsku suradnju u ak. god. 2014./2015. prikazan je u tablici koja slijedi.

Tablica 7.1.2.1. Vanjska suradnja 2014./2015.

Red. br.	Naziv fakulteta - institucije	Ukupno unutarnja vanjska suradnja	Ukupno vanjska vanjska suradnja	Ukupno priznata vanjska suradnja	Podmireno doznakama iz Državnoga proračuna	Podmireno na sastavnicama iz ukupnih vlastitih prihoda
1	2	3	4	5=3+4	6	7=5-6
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	484.216,83	861.368,98	1.345.585,81	293.166,94	1.052.418,87
	UKUPNO	484.216,83	861.368,98	1.345.585,81	293.166,94	1.052.418,87
2.	Arhitektonski fakultet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.a.	Arhitektonski fakultet - Studij dizajna	176.935,57	65.265,77	242.201,34	65.265,77	176.935,57
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	237.542,25	567.676,54	805.218,79	193.208,72	612.010,07
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	80.938,22	151.168,06	232.106,28	51.450,05	180.656,23
5.	Fakultet prometnih znanosti	81.599,25	155.593,53	237.192,78	52.956,26	184.236,52
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	153.264,32	623.972,76	777.237,08	212.369,14	564.867,94
7.	Geodetski fakultet	29.748,23	26.695,54	56.443,77	9.085,83	47.357,94
8.	Geotehnički fakultet	36.396,71	112.025,49	148.422,20	38.127,88	110.294,32
9.	Građevinski fakultet	134.908,21	124.670,66	259.578,87	42.431,66	217.147,21
10.	Grafički fakultet	27.789,65	189.313,34	217.102,99	64.432,80	152.670,19
11.	Metalurški fakultet	5.327,07	11.566,98	16.894,05	3.936,82	12.957,23
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	38.879,03	278.604,62	317.483,65	94.823,09	222.660,56
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	36.057,59	191.856,17	227.913,76	65.298,25	162.615,51
13.a.	Tekstilno-tehnološki fakultet - <i>tekstilni i modni dizajn</i>	4.053,98	251.130,14	255.184,12	251.130,14	4.053,98
	UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE	1.043.440,08	2.749.539,60	3.792.979,68	1.144.516,41	2.648.463,27
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	28.956,35	299.944,76	328.901,11	102.086,20	226.814,91
15.	Medicinski fakultet	9.801,22	950.682,12	960.483,34	323.564,67	636.918,67
16.	Stomatološki fakultet	706.074,51	5.758,72	711.833,23	1.959,98	709.873,25

17.	Veterinarski fakultet	3.904,03	2.042,46	5.946,49	695,15	5.251,34
UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE		748.736,11	1.258.428,06	2.007.164,17	428.306,00	1.578.858,17
18.	Agronomski fakultet	36.719,32	34.637,83	71.357,15	11.788,99	59.568,16
18.a.	Agronomski fakultet - <i>studij krajobrazne arhitekture</i>	200.274,00	52.026,24	252.300,24	52.026,24	200.274,00
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	236.409,83	117.323,97	353.733,80	39.931,21	313.802,59
20.	Šumarski fakultet	144.068,04	56.991,75	201.059,79	19.397,14	181.662,65
UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE		617.471,19	260.979,79	878.450,98	123.143,58	755.307,40
21.	Ekonomski fakultet	37.327,17	526.363,78	563.690,95	179.147,92	384.543,03
22.	Fakultet organizacije i informatike	1.027.221,07	123.834,43	1.151.055,50	42.147,05	1.108.908,45
23.	Fakultet političkih znanosti	22.212,18	198.055,93	220.268,11	67.408,34	152.859,77
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	96.208,42	327.656,55	423.864,97	111.517,91	312.347,06
25.	Kineziološki fakultet	95.362,80	393.252,55	488.615,35	133.843,51	354.771,84
26.	Filozofski fakultet	142.159,39	1.757.205,50	1.899.364,89	598.064,91	1.301.299,98
27.	Katolički bogoslovni fakultet	27.874,12	225.087,35	252.961,47	76.608,48	176.352,99
28.	Učiteljski fakultet	83.198,77	1.299.424,40	1.382.623,17	442.259,11	940.364,06
29.	Pravni fakultet	90.297,60	202.479,92	292.777,52	68.914,04	223.863,48
UKUPNO DRUŠT. I HUMAN. PODRUČJE		1.621.861,52	5.053.360,41	6.675.221,93	1.719.911,27	4.955.310,66
30.	Akademija dramske umjetnosti	116.562,30	1.907.685,33	2.024.247,63	1.907.685,34	116.562,29
31.	Akademija likovnih umjetnosti	64.375,31	867.858,19	932.233,50	867.858,19	64.375,31
32.	Muzička akademija	69.610,21	2.394.057,59	2.463.667,80	2.394.057,59	69.610,21
UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE		250.547,82	5.169.601,11	5.420.148,93	5.169.601,12	250.547,81
33.	Hrvatski studiji	166.558,52	1.345.114,09	1.511.672,61	457.809,60	1.053.863,01
34.	Filozofski fakultet Družbe Isusove	78.691,82	518.636,26	597.328,08	176.517,85	420.810,23
35.	Teološki fakultet "Matija Vlačić Ilirik"	52.733,42	73.602,18	126.335,60	25.050,50	101.285,10
UKUPNO		297.983,76	1.937.352,53	2.235.336,29	659.377,95	1.575.958,34
SVEUKUPNO SVEUČILIŠTE		5.064.257,31	17.290.630,48	22.354.887,79	9.538.023,27	12.816.864,52

9.2.4. Participacije školarina

Aktivnosti vezane uz participacije školarina u 2015. godini odnosile su se na provedbu posljednje godine primjene *Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studija u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015.* (dalje u tekstu *prvoga trogodišnjega programskog ugovora*) i na pregovore s MZOS-om vezane uz ugovaranje *Ugovorom o sufinanciranju troškova studiranja redovitih studenata i materijalnih troškova Sveučilišta u Zagrebu u akademskim godinama 2015./2016., 2016./2017. i 2017./2018.* novoga trogodišnjeg ugovora koji se odnosi na participacije u troškovima studija za studente prvih godina preddiplomskih, diplomskih i integriranih studija i studente u višim godinama studija s 55 i više ECTS bodova.

Akontacijska doznaka za ak. god. 2014./2015. doznačena je Sveučilištu u rujnu 2014., a doznaka po konačnom obračunu isplaćena je u travnju 2015.

Pregled konačnih obračuna participacija školarina za ak. god. 2014./2015. studija prikazan je u slijedećoj tablici.

Tablica 9.2.4.1. Participacije školarina za redovite studente koji su u ak. god. 2013./2014. ostvarili pravo na subvenciju

Red. br.	VISOKO UČILIŠTE	Iznos subvencije participacija škol. za redovite studente prve godine studija u ak. god. 2014./2015.	Iznos subvencije participacija škol. za redovite studente viših godina studija u ak. god. 2014./2015.	Ukupni iznos subvencija participacija školarina (za prve i više godine) u ak. god. 2014./2015.	Izdvajanje visokog učilišta 7 % prema Odluci Senata od 17. veljače 2015.	Neto doznaka visokom učilištu
1	2	3	4	5=3+4	6=5*0,07	7=5-6
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	4.004.050,00	4.139.100,00	8.143.150,00	570.020,50	7.573.129,50
Ukupno prirodno područje		4.004.050,00	4.139.100,00	8.143.150,00	570.020,50	7.573.129,50
2.	Arhitektonski fakultet	970.900,00	1.080.400,00	2.051.300,00	143.591,00	1.907.709,00
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	3.854.400,00	3.040.450,00	6.894.850,00	482.639,50	6.412.210,50
4.	Fakultet kemij. inženjerstva i tehnologije	1.047.550,00	609.550,00	1.657.100,00	115.997,00	1.541.103,00
5.	Fakultet prometnih znanosti	1.971.000,00	1.230.050,00	3.201.050,00	224.073,50	2.976.976,50
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	1.967.350,00	1.525.700,00	3.493.050,00	244.513,50	3.248.536,50
7.	Geodetski fakultet	591.300,00	813.950,00	1.405.250,00	98.367,50	1.306.882,50
8.	Geotehnički fakultet	481.800,00	226.300,00	708.100,00	49.567,00	658.533,00
9.	Građevinski fakultet	1.262.900,00	1.032.950,00	2.295.850,00	160.709,50	2.135.140,50
10.	Grafički fakultet	726.350,00	762.850,00	1.489.200,00	104.244,00	1.384.956,00
11.	Metalurški fakultet	189.800,00	69.350,00	259.150,00	18.140,50	241.009,50
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	967.250,00	715.400,00	1.682.650,00	117.785,50	1.564.864,50
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	1.503.800,00	1.022.000,00	2.525.800,00	176.806,00	2.348.994,00
Ukupno tehničko područje		15.534.400,00	12.128.950,00	27.663.350,00	1.936.434,50	25.726.915,50
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	525.600,00	1.324.950,00	1.850.550,00	129.538,50	1.721.011,50
15.	Medicinski fakultet	1.226.400,00	4.515.050,00	5.741.450,00	401.901,50	5.339.548,50

16.	Stomatološki fakultet	299.300,00	1.288.450,00	1.587.750,00	111.142,50	1.476.607,50
17.	Veterinarski fakultet	500.050,00	1.058.500,00	1.558.550,00	109.098,50	1.449.451,50
Ukupno biomedicinsko područje		2.551.350,00	8.186.950,00	10.738.300,00	751.681,00	9.986.619,00
18.	Agronomski fakultet	2.635.300,00	1.828.650,00	4.463.950,00	312.476,50	4.151.473,50
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	1.124.200,00	686.200,00	1.810.400,00	126.728,00	1.683.672,00
20.	Šumarski fakultet	1.383.350,00	295.650,00	1.679.000,00	117.530,00	1.561.470,00
Ukupno biotehničko područje		5.142.850,00	2.810.500,00	7.953.350,00	556.734,50	7.396.615,50
21.	Ekonomski fakultet	6.292.600,00	4.307.000,00	10.599.600,00	741.972,00	9.857.628,00
22.	Fakultet organizacije i informatike	2.186.350,00	1.704.550,00	3.890.900,00	272.363,00	3.618.537,00
23.	Fakultet političkih znanosti	1.686.300,00	2.065.900,00	3.752.200,00	262.654,00	3.489.546,00
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	1.018.350,00	1.573.150,00	2.591.500,00	181.405,00	2.410.095,00
25.	Kineziološki fakultet	923.450,00	1.032.950,00	1.956.400,00	136.948,00	1.819.452,00
26.	Filozofski fakultet	5.613.700,00	7.247.075,00	12.860.775,00	900.254,25	11.960.520,75
27.	Katolički bogoslovni fakultet	419.750,00	1.576.800,00	1.996.550,00	139.758,50	1.856.791,50
28.	Učiteljski fakultet Zagreb	1.230.050,00	3.956.600,00	5.186.650,00	363.065,50	4.823.584,50
29.	Pravni fakultet	3.350.700,00	1.887.050,00	5.237.750,00	366.642,50	4.871.107,50
Ukupno društveno i humanističko područje		22.721.250,00	25.351.075,00	48.072.325,00	3.365.062,75	44.707.262,25
30.	Akademija dramske umjetnosti	251.850,00	565.750,00	817.600,00	57.232,00	760.368,00
31.	Akademija likovnih umjetnosti	434.350,00	854.100,00	1.288.450,00	90.191,50	1.198.258,50
32.	Muzička akademija	350.400,00	1.197.200,00	1.547.600,00	108.332,00	1.439.268,00
Ukupno umjetničko područje		1.036.600,00	2.617.050,00	3.653.650,00	255.755,50	3.397.894,50
33.	Rektorat			0,00	0,00	0,00
33.a	Hrvatski studiji	1.416.200,00	1.737.400,00	3.153.600,00	220.752,00	2.932.848,00
33.b	Filozofski fakultet Družbe Isusove	251.850,00	233.600,00	485.450,00	33.981,50	451.468,50
33.c	Brodarski institut			0,00	0,00	0,00
33.d	Teološki fakultet "Matija Vlačić Ilirik"	94.900,00	69.350,00	164.250,00	11.497,50	152.752,50
33.e	SuZg - Vojno inženjerstvo	164.250,00	0,00	164.250,00	11.497,50	152.752,50
33.f	SuZg - Vojno vođenje i upravljanje	153.300,00	0,00	153.300,00	10.731,00	142.569,00
Ukupno		2.080.500,00	2.040.350,00	4.120.850,00	288.459,50	3.832.390,50
SVEUKUPNO SVEUČILIŠTE		53.071.000,00	57.273.975,00	110.344.975,00	7.724.148,25	102.620.826,75
				1 % fond za stipendiranje studen.	1.103.449,75	
				3 % operativni troškovi SuZg-a	3.310.349,25	
				3 % rezervna interventna sredstva	3.310.349,25	
				Ukupna izdvajanja	7.724.148,25	

Sredstva prvoga trogodišnjega programskog ugovora u ak. god. 2014./2015. i za prve i za više godine raspoređena su sastavnicama točno prema broju studenata koji ostvaruju pravo na subvenciju participacije školarina, umanjena za 7 % u skladu s Odlukom Senata. Navedeno umanjenje od 7 % raspoređuje se kako slijedi: 1 % sredstava izdvaja se u Fond za stipendiranje studenata, 3 % izdvaja se kao rezervna interventna sredstva i 3 % za operativne troškove poslovanja Sveučilišta u Zagrebu.

U ak. god. 2014./2015. nije bio raspisivan natječaj za dodjeljivanje sredstava za provedbu aktivnosti u svrhu ostvarenja općih i posebnih ciljeva koji služe za poboljšanje sustava nastave te unaprjeđenje kvalitete upravljanja javnim visokim učilištima, a definirani su u člancima 9. – 14. prvoga

trogodišnjega programskog ugovora, nego su sastavnice morale same iz punine sredstava participacija školarina izdvojiti sredstva za te aktivnosti. Nakon proteka akademske godine prikupljena su izvješća od sastavnica te konsolidirano izvješće donosimo u sljedećoj tablici.

Tablica 9.2.4.2. Pregled sredstava realiziranih aktivnosti u svrhu ostvarenja ciljeva programskoga ugovora u ak. god. 2014./2015.

Red. br.	SASTAVNICA	REALIZIRANA sredstva iz programskoga ugovora po ciljevima					UKUPNA REALIZIRANA SREDSTVA ZA CILJEVE
		CILJ 1 Stjecanje kvalifikacija tijekom kraćeg razdoblje	CILJ 2 Olakšavanje pristupa studiju podzastupljenim skupinama studenata	CILJ 3 STEM	CILJ 4 Studijski programi utemeljeni na principu ishoda učenja	CILJ 5 Povećanje utjecaja studentskih evaluacija nastavnika i nastave	
1	2	3	4	5	6	7	8=3+...+7
1	Agronomski fakultet	27.448,19	0,00	2.037,50	0,00	47.997,53	77.483,22
2	Akademija dramske umjetnosti	0,00	0,00	0,00	126.887,95	0,00	126.887,95
3	Akademija likovnih umjetnosti	42.785,98	42.000,00	0,00	103.764,75	0,00	188.550,73
4	Arhitektonski fakultet	4.238,66	0,00	71.138,06	21.054,38	6.740,17	103.171,27
5	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	56.706,57	58.526,05	0,00	406.669,06	4.698,00	526.599,68
6	Ekonomski fakultet	1.281.937,75	0,00	0,00	999.844,49	116.660,94	2.398.443,18
7	Fakultet elektrotehnike i računarstva	264.343,47	41.991,55	981.618,59	29.952,50	0,00	1.317.906,11
8	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	172.784,16	0,00	151.697,37	15.161,50	0,00	339.643,03
9	Fakultet organizacije i informatike	263.314,00	15.216,00	149.832,96	39.045,00	1.500,00	468.907,96
10	Fakultet političkih znanosti	13.545,00	50.000,00	0,00	261.449,81	0,00	324.994,81
11	Fakultet prometnih znanosti	119.132,51	0,00	5.364,40	67.595,80	0,00	192.092,71
12	Fakultet strojarstva i brodogradnje	219.595,24	0,00	180.914,00	140.193,75	0,00	540.702,99
13	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	9.838,60	0,00	0,00	0,00	0,00	9.838,60
14	Filozofski fakultet	1.141.515,06	276.051,65	14.826,88	620.974,66	0,00	2.053.368,25
15	Filozofski fakultet Družbe Isusove	24.804,44	0,00	0,00	0,00	0,00	24.804,44
16	Geodetski fakultet	28.695,90	0,00	46.650,16	73.450,00	9.811,25	158.607,31
17	Geotehnički fakultet	82.984,39	24.000,00	10.000,00	0,00	0,00	116.984,39
18	Građevinski fakultet	40.000,00	0,00	6.662,00	0,00	0,00	46.662,00
19	Grafički fakultet	196.136,92	0,00	17.576,83	17.760,00	0,00	231.473,75
20	Hrvatski studiji	190.612,75	156.605,98	0,00	104.299,71	36.812,50	488.330,94
21	Katolički bogoslovni fakultet	75.577,96	518.898,50	0,00	40.072,35	0,00	634.548,81
22	Kineziološki fakultet	54.841,50	0,00	0,00	0,00	0,00	54.841,50
23	Medicinski fakultet	361.100,00	0,00	54.880,00	219.238,00	0,00	635.218,00
24	Metalurški fakultet	6.756,59	0,00	13.570,50	8.905,73	0,00	29.232,82
25	Muzička akademija	33.676,49	8.592,26	0,00	385.380,30	0,00	427.649,05
26	Pravni fakultet	18.330,90	152.241,13	0,00	1.398.285,12	0,00	1.568.857,15

27	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	57.278,46	5.000,00	23.640,63	15.051,25	0,00	100.970,34
28	Prirodoslovno-matematički fakultet	135.450,00	0,00	430.808,10	19.708,00	5.000,00	590.966,10
29	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	122.641,12	12.542,50	43.436,03	0,00	0,00	178.619,65
30	Stomatološki fakultet	179.317,38	0,00	0,00	0,00	0,00	179.317,38
31	Šumarski fakultet	238.500,00	38.600,00	221.700,00	38.400,00	38.000,00	575.200,00
32	Tekstilno-tehnološki fakultet	52.815,19	0,00	96.496,58	11.696,73	4.156,00	165.164,50
33	Učiteljski fakultet	140.757,43	2.402,50	0,00	110.288,50	0,00	253.448,43
34	Veterinarski fakultet	192.585,13	0,00	0,00	34.104,96	0,00	226.690,09
	SVEUČILIŠTE UKUPNO	5.850.047,74	1.402.668,12	2.522.850,59	5.309.234,30	271.376,39	15.356.177,14

Nakon što je završila fiskalna 2015. godina Sveučilište je od sastavnica zatražilo izvješće o potrošnji ukupnih sredstava iz *prvoga trogodišnjega programskog ugovora*, koje je bilo sastavni dio izvješćivanja prema Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta. Pregled konsolidiranih izvješća o potrošnji sredstava nalaze se u sljedećoj tablici.

Tablica 9.2.4.3. Praćenje potrošnje sredstava Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u ak. god. 2012./2013., 2013./2014., 2014./2015. – podatci za 2014./2015.

R. br.	Naziv sastavnice	Plaćanje rada zaposlenika iznad norme unutar matičnoga Sveučilišta	Materijalni troškovi izvedbe programa	najmanje 30 %			Ukupno
				Unaprjeđenje djelatnosti		Ciljevi programskoga ugovora	
		konta 31 i dio 3237 - vanjska suradnja, ugovori o djelu i autorski ugovori	konta 32 i 34 bez 3212, 3213, 3224, 3232 i dio 3237 – ostalo	konta 3213, 3224, 3232, 42	Fond za stipendiranje = 1% prihoda od participacija školarina	Sredstva za provedbu aktivnosti programskoga ugovora	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	257.758,34	4.690.397,01	2.034.008,05		590.966,10	7.573.129,50
2.	Arhitektonski fakultet	251.375,82	773.407,02	779.754,89		103.171,27	1.907.709,00
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	567.676,54	3.322.136,18	1.345.166,98		1.317.906,11	6.552.885,81
4.	Fakultet kemij. inženjerstva i tehnologije	232.106,27	764.305,46	205.048,24		339.643,03	1.541.103,00
5.	Fakultet prometnih znanosti	184.236,52	1.235.068,43	1.365.578,84		192.092,71	2.976.976,50
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	783.665,08	1.502.380,39	433.857,96		540.702,99	3.260.606,42
7.	Geodetski fakultet	17.794,46	802.545,20	327.935,53		158.607,31	1.306.882,50
8.	Geotehnički fakultet	81.626,16	38.743,43	421.179,02		116.984,39	658.533,00
9.	Građevinski fakultet	251.071,00	1.078.877,50	758.530,00		46.662,00	2.135.140,50
10.	Grafički fakultet	217.102,99	488.238,88	448.140,38		231.473,75	1.384.956,00
11.	Metalurški fakultet	0,00	168.706,65	43.070,03		29.232,82	241.009,50
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	279.746,68	698.263,59	408.234,58		178.619,65	1.564.864,50
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	698.927,00	682.232,00	802.670,50		165.164,50	2.348.994,00
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	887.109,18	137.293,72	686.770,00		9.838,60	1.721.011,50
15.	Medicinski fakultet	1.405.625,00	1.555.705,50	1.743.000,00		635.218,00	5.339.548,50
16.	Stomatološki fakultet	455.715,25	430.249,25	411.325,62		179.317,38	1.476.607,50
17.	Veterinarski fakultet	0,00	1.009.847,96	212.913,45		226.690,09	1.449.451,50
18.	Agronomski fakultet	707.541,50	1.112.212,93	2.254.235,85		77.483,22	4.151.473,50
19.	Prehrambeno-biotehnoški fakultet	463.051,54	647.019,77	472.630,35		100.970,34	1.683.672,00
20.	Šumarski fakultet	259.139,71	727.130,29	0,00		575.200,00	1.561.470,00
21.	Ekonomski fakultet	1.958.164,00	3.616.945,00	1.884.075,82		2.398.443,18	9.857.628,00

22.	Fakultet organizacije i informatike	1.100.523,32	1.181.998,61	879.028,82		468.907,96	3.630.458,71
23.	Fakultet političkih znanosti	612.384,00	1.573.798,23	1.066.269,84		324.994,81	3.577.446,88
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	628.162,71	1.058.903,79	196.428,82		526.599,68	2.410.095,00
25.	Kineziološki fakultet	366.741,00	853.247,00	544.622,50		54.841,50	1.819.452,00
26.	Filozofski fakultet	3.375.397,38	4.991.961,95	1.578.201,87		2.053.368,25	11.998.929,45
27.	Katolički bogoslovni fakultet	27.874,12	896.865,99	297.502,58		634.548,81	1.856.791,50
28.	Učiteljski fakultet Zagreb	1.921.410,73	1.455.098,42	1.193.626,92		253.448,43	4.823.584,50
29.	Pravni fakultet	930.905,28	891.955,78	1.483.734,27		1.568.857,15	4.875.452,48
30.	Akademija dramske umjetnosti	116.562,30	379.125,81	137.791,94		126.887,95	760.368,00
31.	Akademija likovnih umjetnosti	218.333,00	620.447,95	170.926,82		188.550,73	1.198.258,50
32.	Muzička akademija	136.123,88	626.619,78	248.875,29		427.649,05	1.439.268,00
33. a.	Sveučilište u Zagrebu - Rektorat		3.310.349,25				3.310.349,25
33. b.	SuZg - centralno izdvajanje u Fond za stip.				1.103.449,75		1.103.449,75
33. d.	SuZg - rezervna interventna sredstva		3.310.349,25				3.310.349,25
33. e.	SuZg - preplata po ciljevima 2013./2014.					126.639,26	126.639,26
34.	Hrvatski studiji	1.190.736,29	862.257,31	391.523,46		488.330,94	2.932.848,00
35.	Filozofski fakultet Družbe Isusove	164.028,00	152.000,00	110.636,06		24.804,44	451.468,50
36.	Studij Protestantska teologija	0,00	152.752,50	0,00		0,00	152.752,50
Sveukupno		20.748.615,05	47.799.437,78	25.337.295,28	1.103.449,75	15.356.177,14	110.344.975,00

Potkraj ak. god. 2014./2015. započeli su pregovori svih sveučilišta Republike Hrvatske s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta oko novoga programskog ugovora. Pregovori su rezultirali potpisivanjem trogodišnjega *Ugovora o sufinanciranju troškova studiranja redovitih studenata i materijalnih troškova Sveučilišta u Zagrebu u akademskim godinama 2015./2016., 2016./2017. i 2017./2018.* Novi ugovor razlikuje se od prethodnoga u tome što je napravljena razlika u visini participacije školarina po područjima studija i vrsti studija te što je ukinuto financiranje materijalnih troškova iz Državnoga proračuna redovite djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu. Ukidanje financiranja materijalnih troškova iz Državnoga proračuna nadoknađeno je povećanjem iznosa visine participacija školarina. Unatoč tome, cjelokupan iznos još nije na potrebnoj razini financiranja jer je preuzet prema financiranju iz DP-a u 2015. godini, a ono bilježi pad od oko 45 % u odnosu na 2010. godinu. Novim su ugovorom definirani sljedeći opći ciljevi sufinanciranja troškova studiranja redovitih studenata: a) osiguravanje jednakoga pristupa visokom obrazovanju svim redovitim studentima u Republici Hrvatskoj; b) poticanje završnosti visokog obrazovanja i c) drugi ciljevi definirani Strategijom Sveučilišta koje odgovorna tijela Sveučilišta definiraju kao prioritete.

9.3. Vlastiti prihodi i prihodi za posebne namjene

Vlastite prihode sastavnice ostvaruju po trima glavnim osnovama: participacije školarina programa osnovne djelatnosti, školarine iz programa dopunske djelatnosti i ostali vlastiti prihod koji obuhvaća znanstvenu i stručnu djelatnost, stalno usavršavanje i ostale prihode. Kod participacija školarina programa osnovne djelatnosti razlikujemo dio prihoda koji je naplaćen od studenata i smatramo ga vlastitim prihodom i dio koji se uprihođuje iz Državnoga proračuna na temelju *Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u ak. god. 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015.,* i smatra se prihodom za posebne namjene s obzirom na to da je namjena potrošnje definirana u samom ugovoru. Ostali vlastiti prihod koji obuhvaća znanstvenu i stručnu djelatnost, stalno usavršavanje i ostale prihode sastoji se od prihoda za posebne namjene koji su sastavnice uprihodile na temelju *Ugovora s MZOS-om o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti u godinama 2013., 2014. i 2015.,* od pomoći, donacija i ostaloga vlastitog prihoda. Na temelju navedene klasifikacije prikazana je struktura vlastitih prihoda i prihoda za posebne namjene u 2015. godini u tablici koja slijedi.

Tablica 9.3.1. Struktura vlastitih prihoda i prihoda za posebne namjene Sveučilišta u Zagrebu u 2015. godini

Red. br.	Naziv fakulteta - institucije	PARTICIPACIJE I ŠKOLARINE UKUPNO U POD-u	Od toga doznačeno od MZOS-a po ugovorima - NAMJENSKI PRIHOD	ŠKOLARINE UKUPNO U PDD-u	UKUPNO ZNAN. I STRUČNA DJELAT., STALNO USAVRŠA. I OSTALI VL. PRIHODI	Od toga doznačeno od MZOS-a po Ugovoru za znanost - NAMJENSKI PRIHOD	NETO ZNAN. I STRUČNA DJELAT., STALNO USAVRŠA. I OSTALI VL. PRIHODI	SVEUK. VLASTITI PRIHODI U 2015.	SVEUK. VLASTITI PRIHODI U 2014.	Indeks 2015. / 2014.
1	2	3	4	5	6	7	10=6-7-8-9	11=3+5+6	12	13=11/10
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	16.958.644	7.667.817	261.000	27.266.760	2.579.975	24.686.785	44.486.404	35.765.392	124,4
UKUPNO PRIRODNO PODRUČJE		16.958.644	7.667.817	261.000	27.266.760	2.579.975	24.686.785	44.486.404	35.765.392	124,4
2.	Arhitektonski fakultet	3.635.617	1.886.861		7.064.194	167.216	6.896.978	10.699.811	11.242.193	95,2
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	10.479.365	6.715.275	1.344.380	57.838.004	1.691.027	56.146.977	69.661.749	64.438.546	108,1
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	3.544.176	1.402.010	105.600	4.984.645	619.041	4.365.604	8.634.421	8.249.964	104,7
5.	Fakultet prometnih znanosti	5.886.119	2.694.232	3.000	19.978.003	224.540	19.753.463	25.867.122	24.123.647	107,2
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	7.483.830	3.073.945	88.000	26.940.581	967.204	25.973.377	34.512.411	33.676.961	102,5
7.	Geodetski fakultet	1.857.196	1.351.212	258.775	3.604.149	106.084	3.498.065	5.720.120	6.605.130	86,6
8.	Geotehnički fakultet	1.138.593	551.239		2.164.520	93.546	2.070.974	3.303.113	3.931.260	84,0
9.	Građevinski fakultet	6.309.417	2.220.235		18.093.368	370.484	17.722.884	24.402.785	31.545.885	77,4
10.	Grafički fakultet	2.525.428	1.360.939		2.266.933	188.410	2.078.523	4.792.361	6.240.131	76,8
11.	Metalurški fakultet	312.948	189.450		287.540	103.690	183.850	600.488	1.260.506	47,6
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	2.768.501	1.456.782		7.168.295	318.514	6.849.781	9.936.796	11.697.946	84,9
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	3.730.956	2.019.621		2.308.753	444.274	1.864.479	6.039.709	6.359.830	95,0
UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE		49.672.146	24.921.801	1.799.755	152.698.985	5.294.030	147.404.955	204.170.886	209.371.999	97,5
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	4.368.076	1.918.418	2.274.832	2.274.832	623.929	1.650.903	8.917.740	7.352.320	121,3
15.	Medicinski fakultet	17.472.791	6.125.318	12.982.797	32.012.052	1.813.962	30.198.090	62.467.640	57.961.936	107,8
16.	Stomatološki fakultet	4.642.505	1.711.936	437.543	3.710.198	711.200	2.998.998	8.790.246	7.763.140	113,2
17.	Veterinarski fakultet	3.799.208	1.588.141	1.000.600	16.046.511	855.227	15.191.284	20.846.319	31.783.393	65,6

UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE		30.282.580	11.343.813	16.695.772	54.043.593	4.004.318	50.039.275	101.021.945	104.860.789	96,3
18.	Agronomski fakultet	9.636.862	3.907.103	154.000	18.693.984	1.009.309	17.684.675	28.484.846	21.238.166	134,1
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	3.341.348	1.549.294	94.450	12.120.818	759.673	11.361.145	15.556.616	13.554.189	114,8
20.	Šumarski fakultet	3.682.332	1.319.374	416.000	15.393.731	515.026	14.878.705	19.492.063	18.102.275	107,7
UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE		16.660.542	6.775.771	664.450	46.208.533	2.284.008	43.924.525	63.533.525	52.894.630	120,1
21.	Ekonomski fakultet	44.121.611	8.663.232	7.052.886	11.411.535	730.331	10.681.204	62.586.032	53.685.063	116,6
22.	Fakultet organizacije i informatike	10.944.422	3.292.045	85.400	3.628.574	535.819	3.092.755	14.658.396	15.798.635	92,8
23.	Fakultet političkih znanosti	6.996.186	3.403.190	1.473.855	3.241.563	223.383	3.018.180	11.711.604	10.556.223	110,9
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	3.361.550	2.410.950	217.950	5.407.239	208.420	5.198.819	8.986.739	6.583.914	136,5
25.	Kineziološki fakultet	3.691.633	1.716.680	6.721.515	4.762.308	127.400	4.634.908	15.175.456	15.195.891	99,9
26.	Filozofski fakultet	21.649.435	11.594.155	772.000	8.785.601	1.737.286	7.048.315	31.207.036	31.917.207	97,8
27.	Katolički bogoslovni fakultet	3.065.751	1.908.383	134.425	984.744	226.640	758.104	4.184.920	4.241.495	98,7
28.	Učiteljski fakultet	11.640.483	5.166.449		3.360.376	497.650	2.862.726	15.000.859	13.397.216	112,0
29.	Pravni fakultet	35.070.402	4.156.206	2.420.799	5.662.576	347.653	5.314.923	43.153.777	45.464.981	94,9
UKUPNO DRUŠTVENO I HUMANISTIČKO PODRUČJE		140.541.473	42.311.290	18.878.830	47.244.516	4.634.582	42.609.934	206.664.819	196.840.625	105,0
30.	Akademija dramske umjetnosti	1.799.379	1.272.428		1.194.628	507.412	687.216	2.994.007	2.710.833	110,4
31.	Akademija likovnih umjetnosti	2.183.688	1.441.795	28.500	957.360	517.709	439.651	3.169.548	2.573.480	123,2
32.	Muzička akademija	2.558.090	1.678.050	435.752	1.256.370	163.320	1.093.050	4.250.212	2.751.325	154,5
UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE		6.541.157	4.392.273	464.252	3.408.358	1.188.441	2.219.917	10.413.767	8.035.638	129,6
33.	Sveučilište u Zagrebu - Rektorat	5.343.852	4.825.364	710.600	41.877.944	2.041.936	39.836.008	47.932.396	44.983.098	106,6
33a	Hrvatski studiji	4.518.837	2.749.102	332.990	680.914	316.974	363.940	5.532.741	5.383.336	102,8
33b.	FFDI	810.819	374.359		268.015		268.015	1.078.834	1.081.083	99,8
UKUPNO		10.673.508	7.948.825	1.043.590	42.826.873	2.358.910	40.467.963	54.543.971	51.447.517	106,0
UKUPNO VISOKA UČILIŠTA		271.330.050	105.361.590	39.807.649	373.418.006	22.344.264	351.353.354	684.835.317	659.216.590	103,9

Uspoređujući iznose vlastitih prihoda u dvije godine vidljivo je da su se ukupni vlastiti prihodi povećali 3,9 %. Najveći porast bilježi umjetničko područje – čak 29,6 %, zatim prirodoslovno područje 24,4 %, biotehničko 20,1 % te društveno i humanističko 5 %. Smanjenje ukupnih vlastitih i namjenskih prihoda u 2015. zabilježilo je biomedicinsko i tehničko područje.

Prihodi od participacija školarina bilježe smanjenje u 2015. u odnosu na 2014. godinu: ukupne participacije školarina u programu osnovne djelatnosti 2,2 %, participacije školarina od MZOS-a 10,9 %, a participacije školarina u programu dopunske djelatnosti 5,4 %.

Usporedni pregled participacija školarina u 2014. i 2015. nalazi se u sljedećoj tablici.

Tablica 9.3.2. Pregled prihoda od participacija školarina u 2014. i 2015. godini

R. br.	Naziv fakulteta - institucije	2014.			2015.			Indeks participacija i školarina POD 2015./2014.	Indeks doznačeno od MZOS-a 2015./2014	Indeks školarina PDD 2015./2014
		PARTICIPACIJE I ŠKOLARINE UKUPNO U POD-u	Od toga doznačeno od MZOS-a po ugovorima	ŠKOLARINE UKUPNO U PDD-u	PARTICIPACIJE I ŠKOLARINE UKUPNO U POD-u	Od toga doznačeno od MZOS-a po ugovorima	ŠKOLARINE UKUPNO U PDD-u			
1	2	3	4	5	6	7	8	9=6/3	10=7/4	11=8/5
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	16.104.979	7.913.003	646.100	16.958.644	7.667.817	261.000	105,3	96,9	40,4
UKUPNO PRIRODNO PODRUČJE		16.104.979	7.913.003	646.100	16.958.644	7.667.817	261.000	105,3	96,9	40,4
2.	Arhitektonski fakultet	3.665.078	1.868.769		3.635.617	1.886.861		99,2	101,0	0,0
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	16.562.448	6.133.465	912.000	10.479.365	6.715.275	1.344.380	63,3	109,5	147,4
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	3.941.560	1.704.699	132.233	3.544.176	1.402.010	105.600	89,9	82,2	79,9
5.	Fakultet prometnih znanosti	6.018.887	2.958.885	72.950	5.886.119	2.694.232	3.000	97,8	91,1	4,1
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	8.388.537	3.635.389		7.483.830	3.073.945	88.000	89,2	84,6	0,0
7.	Geodetski fakultet	1.691.420	1.184.682	634.266	1.857.196	1.351.212	258.775	109,8	114,1	40,8
8.	Geotehnički fakultet	1.238.224	839.575		1.138.593	551.239		92,0	65,7	0,0
9.	Građevinski fakultet	5.996.638	2.143.086		6.309.417	2.220.235		105,2	103,6	0,0
10.	Grafički fakultet	4.023.642	1.329.824		2.525.428	1.360.939		62,8	102,3	0,0
11.	Metalurški fakultet	615.434	406.138		312.948	189.450		50,8	46,6	0,0
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	3.390.653	1.617.325		2.768.501	1.456.782		81,7	90,1	0,0
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	3.338.674	1.633.242		3.730.956	2.019.621		111,7	123,7	0,0
UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE		58.871.195	25.455.079	1.751.449	49.672.146	24.921.801	1.799.755	84,4	97,9	102,8
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	3.853.414	1.492.191	635.000	4.368.076	1.918.418	2.274.832	113,4	128,6	358,2
15.	Medicinski fakultet	16.738.300	6.818.889	11.573.985	17.472.791	6.125.318	12.982.797	104,4	89,8	112,2

16.	Stomatološki fakultet	3.633.679	1.030.393	419.440	4.642.505	1.711.936	437.543	127,8	166,1	104,3
17.	Veterinarski fakultet	4.572.438	3.020.020	1.443.621	3.799.208	1.588.141	1.000.600	83,1	52,6	69,3
UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE		28.797.831	12.361.493	14.072.046	30.282.580	11.343.813	16.695.772	105,2	91,8	118,6
18.	Agronomski fakultet	5.461.987	4.201.041	115.875	9.636.862	3.907.103	154.000	176,4	93,0	132,9
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	2.679.593	2.028.192	217.799	3.341.348	1.549.294	94.450	124,7	76,4	43,4
20.	Šumarski fakultet	4.792.729	2.373.580	816.000	3.682.332	1.319.374	416.000	76,8	55,6	51,0
UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE		12.934.309	8.602.813	1.149.674	16.660.542	6.775.771	664.450	128,8	78,8	57,8
21.	Ekonomski fakultet	37.115.934	9.816.001	8.499.634	44.121.611	8.663.232	7.052.886	118,9	88,3	83,0
22.	Fakultet organizacije i informatike	11.179.444	3.448.497	151.600	10.944.422	3.292.045	85.400	97,9	95,5	56,3
23.	Fakultet političkih znanosti	5.966.671	3.302.693	2.251.216	6.996.186	3.403.190	1.473.855	117,3	103,0	65,5
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	3.215.282	1.970.026	218.768	3.361.550	2.410.950	217.950	104,5	122,4	99,6
25.	Kineziološki fakultet	5.036.994	1.772.250	7.117.888	3.691.633	1.716.680	6.721.515	73,3	96,9	94,4
26.	Filozofski fakultet	20.636.629	10.788.634	1.112.700	21.649.435	11.594.155	772.000	104,9	107,5	69,4
27.	Katolički bogoslovni fakultet	2.545.467	1.522.386	108.875	3.065.751	1.908.383	134.425	120,4	125,4	123,5
28.	Učiteljski fakultet	10.326.800	3.192.939		11.640.483	5.166.449		112,7	161,8	0,0
29.	Pravni fakultet	37.698.569	4.962.231	2.667.620	35.070.402	4.156.206	2.420.799	93,0	83,8	90,7
UKUPNO DRUŠTVENO I HUMANISTIČKO PODRUČJE		133.721.790	40.775.657	22.128.301	140.541.473	42.311.290	18.878.830	105,1	103,8	85,3
30.	Akademija dramske umjetnosti	1.612.026	1.104.731		1.799.379	1.272.428		111,6	115,2	0,0
31.	Akademija likovnih umjetnosti	1.644.782	1.202.310		2.183.688	1.441.795	28.500	132,8	119,9	0,0
32.	Muzička akademija	2.275.859	1.273.480	184.666	2.558.090	1.678.050	435.752	112,4	131,8	236,0
UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE		5.532.667	3.580.521	184.666	6.541.157	4.392.273	464.252	118,2	122,7	251,4
33.	Sveučilište u Zagrebu - Rektorat	16.577.679	16.386.279	1.127.062	5.343.852	4.825.364	710.600	32,2	29,4	63,0
33a.	Hrvatski studiji	3.994.824	2.593.987	1.026.193	4.518.837	2.749.102	332.990	113,1	106,0	32,4
33b.	FFDI	1.014.083	584.478		810.819	374.359		80,0	64,1	0,0
UKUPNO		21.586.586	19.564.744	2.153.255	10.673.508	7.948.825	1.043.590	49,4	40,6	48,5
UKUPNO VISOKA UČILIŠTA		277.549.357	118.253.310	42.085.491	271.330.050	105.361.590	39.807.649	97,8	89,1	94,6

Kao drugi namjenski prihodi u 2015. evidentirani su prihodi na temelju *Ugovora o namjenskome višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti u godinama 2013., 2014. i 2015.* Sveučilišta u Zagrebu.

Ukupna sredstva za 2015. iznosila su **22.382.866,88** kn. Od tog iznosa 447.657,34 kn raspoređeno je za pokriće neizravnih troškova, 19.000.000,00 kn predviđeno je za raspodjelu na temelju natječaja za potpore po područjima – ali je odobreno 18.996.996,10 kn, a 2.935.209,54 kn za potpore iz zajedničkoga sveučilišnoga fonda.

Pregled svih odobrenih financijskih potpora za financiranje znanstvene djelatnosti po sastavnicama nakon provedenoga natječaja nalazi se u sljedećoj tablici.

Tablica 9.3.3. Pregled odobrenih potpora za 2015. godinu

Vrsta potpore	Odobreni iznos - rezultati natječaja
Potpore po područjima	
- biomedicinsko	3.799.600,00
- biotehničko	2.092.230,04
- društveno	2.963.950,00
- humanističko	1.781.216,06
- prirodoslovno	2.850.000,00
- tehničko	4.180.000,00
- umjetničko	1.330.000,00
<i>Ukupno potpore po područjima</i>	<i>18.996.996,10</i>
Zajednički sveučilišni fond	
- za nabavu časopisa	1.300.000,00
- potpore doktorandima i asistentima u umjetničkom području	1.000.000,00
- ostalo	635.209,54
<i>Zajednički sveučilišni fond</i>	<i>2.935.209,54</i>
<i>Za pokriće neizravnih troškova</i>	<i>447.657,34</i>
Preostali naknadno raspoređen iznos	3.003,90
Sveukupno u kn	22.382.866,88

9.4. Unutarnja revizija, unutarnja financijska kontrola i državna revizija

9.4.1. Unutarnja revizija

Zajednički ured za unutarnju reviziju ima četiri revizora koji su tijekom 2015. obavili devet revizija: četiri revizije na sastavnicama prema godišnjem planu i pet u Rektoratu. Tijekom izvještajne godine revidirano je poslovanje Rektorata Sveučilišta u Zagrebu, Učiteljskoga fakulteta, Geodetskoga fakulteta, Grafičkoga fakulteta i Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije, a revizijom su obuhvaćeni sljedeći procesi:

- revizija procesa putnih naloga i troškova putovanja u Rektoratu
- revizija poslovanja Zaklade Sveučilišta u Zagrebu
- revizija IPA projekta StudiSupport
- revizija programa MEICogSci
- revizija poslovanja Ureda za razvoj, investicije i prostorno planiranje
- revizija procesa zapošljavanja na Učiteljskom fakultetu
- revizija procesa vlastitih prihoda na Geodetskom fakultetu
- revizija financijsko-računovodstvenih procesa na Grafičkom fakultetu
- revizija ugovora o djelu i autorskih honorara na Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije.

Revidirani subjekti prihvatili su ukupno 54 preporuke koje su predložili revizori Zajedničkoga ureda za unutarnju reviziju, s tim da je većina preporuka implementirana u poslovanje (preostalo je donošenje novog *Pravilnika o ustroju Rektorata*).

Tablica 7.3.1.1. Pregled preporuka u 2015. godini

Sveučilište u Zagrebu	Broj preporuka
Rektorat Sveučilišta u Zagrebu	30
Učiteljski fakultet	4
Geodetski fakultet	4
Grafički fakultet	9
Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	7
UKUPNO	54

U 2015. godini unutarnji revizori sudjelovali su i u:

- izradi i pripremi Strateškoga plana Zajedničkoga ureda za unutarnju reviziju za razdoblje 2016. – 2018. te Godišnjega plana za 2016. godinu
- procjeni rizika za svako područje revizije
- praćenju provedenih preporuka na sastavnicama revidiranim u 2014. i 2015. godini
- izradi *Izvješća o aktivnostima unutarnje revizije* za potrebe Ministarstva financija
- kontinuiranom stručnom usavršavanju
- provedbi mentorstva u okviru praktične izobrazbe za zvanje ovlaštenoga unutarnjeg revizora
- pružanju savjetodavnih usluga

- koordiniranju aktivnosti i pružanju informacija ovlaštenim službenicima porezne uprave i državnim revizorima

9.4.2. Unutarnja financijska kontrola i Izjava o fiskalnoj odgovornosti

U cilju provedbe Zakona o sustavu unutarnjih financijskih kontrola u javnom sektoru i pratećih pravilnika, Sveučilište u Zagrebu i njegove sastavnice dužne su provoditi financijsku kontrolu putem Izjave o fiskalnoj odgovornosti. Na početku 2015. ispunjavala se Izjava o fiskalnoj odgovornosti za 2014. godinu, a Sveučilište u Zagrebu prikupilo je preslike izjava svih svojih sastavnica.

9.4.3. Nadzor Državnoga ureda za reviziju

Državni ured za reviziju provodio je od 5. listopada 2015. do 24. svibnja 2016. financijsku reviziju visokih učilišta Republike Hrvatske, u sklopu koje su bili revidirani Sveučilište u Zagrebu i sve njegove sastavnice.

Predmet te financijske revizije Sveučilišta u Zagrebu (dalje u tekstu Sveučilište, koje obuhvaća i Hrvatske studije kao svoju ustrojbenu jedinicu) bilo je poslovanje Sveučilišta u 2014. godini. Sveučilište u Zagrebu dobilo je uvjetno mišljenje.

Prema nalazu Državne revizije za 2014. potrebno je:

- uskladiti unutarnje akte vezane uz ustroj Sveučilišta te objedinjavati financijske planove s Hrvatskim studijima kao ustrojbenom jedinicom Sveučilišta
- objaviti proračun Sveučilišta, konsolidirani proračun Sveučilišta i trogodišnji financijski plan Sveučilišta na mrežnim stranicama te u slučaju većega odstupanja ostvarenja prihoda i rashoda od planiranih donositi izmjene i dopune financijskoga plana
- pravodobno provoditi popis nefinancijske imovine, financijske imovine, obveza i potraživanja i usklađivati s financijskim izvješćima
- provoditi potpunu i pravodobnu naplatu prihoda i evidentirati obveze prema Državnom proračunu u dijelu prihoda od prodaje stanova
- uskladiti podatke prihoda i rashoda Fonda za razvoj sa sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu, utvrditi iznos neutrošenih sredstava i donijeti plan trošenja sredstava Fonda
- donijeti pisane procedure koje uređuju obveze i odgovornosti svih sudionika u provedbi projekata nositelj kojih je Sveučilište u Zagrebu
- objediniti plan nabave, registar ugovora o javnoj nabavi i okvirne sporazume te izvješća o javnoj nabavi Sveučilišta u Zagrebu i Hrvatskih studija.

Već je tijekom 2015., i prije revizije, Sveučilište u Zagrebu uočilo nedostatke u poslovanju i dio neusklađenosti ispravilo, a na svim ostalim preporukama iz nalaza Državne revizije intenzivno se radi.

Financijska revizija visokih učilišta obuhvatila je sve sastavnice Sveučilišta u Zagrebu, pri čemu su bezuvjetno mišljenje dobili Farmaceutsko-biokemijski fakultet, Medicinski fakultet, Šumarski fakultet, Ekonomski fakultet, Učiteljski fakultet, Katolički bogoslovni fakultet i Akademija dramske umjetnosti, a ostali su dobili uvjetno mišljenje Državne revizije.

9.5. Studentski zbor

Skupština Studentskoga zbora na sjednici održanoj 5. svibnja 2015. donijela je proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za 2015. godinu, koji je Senat Sveučilišta u Zagrebu prihvatio na svojoj 10. sjednici u ak. god. 2014./2015. održanoj 22. svibnja 2015.

Ukupni proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za 2015. godinu iznosio je 1.788.875,00 kn.

Za ostvarenje studentskih programa proračunom Studentskoga zbora za 2015. godinu odobren je iznos od 1.367.248,38 kn.

Proračunom su također odobrena sredstva za financiranje troškova poslovanja Studentskoga zbora (225.000,00 kn), troškova međunarodne i međuinstitucionalne suradnje (11.626,62 kn), troškova poslovanja studentskih zborova sastavnica (165.000,00 kn) te troškova poslovanja i sudjelovanja u radu Hrvatskoga studentskoga zbora (20.000,00 kn).

Od ukupnoga iznosa proračuna za studentske programe odobreno je kako slijedi:

- stručni programi	447.273,51 kn
- međunarodna suradnja	233.167,25 kn
- miješane kategorije	187.029,43 kn
- sport	178.959,85 kn
- kultura	132.585,08 kn
- studentski mediji	123.710,80 kn
- ostalo (izvan naved.kateg.)	64.522,46 kn.

Sva sredstva za pojedine programe Sveučilište je dodjeljivalo sastavnicama na kojima studira student nositelj programa, bez obzira na to je li projekt prijavila studentska udruga, studentski zbor sastavnice ili pojedinac. Daljnja realizacija projekta i trošenje sredstava provodili su se na razini sastavnica, koje su zadužene i odgovorne za praćenje kvalitete i financijski nadzor.

9.6. Sportske aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu

Ured za sport nije podnio izvješće o radu za 2015. godinu. Gđa Irena Bagarić, voditeljica Ureda za sport, podnijela je 24. svibnja 2016. ostavku na dužnost voditeljice ureda. Rektor Boras nije dao svoju suglasnost na danu ostavku s obzirom na postojanje obveza Sveučilišta u Zagrebu prema poslovnim partnerima koje

je dosadašnje vodstvo Ureda za sport ugovaralo i bilo dužno provjeriti, pratiti i ovjeravati u skladu s odobrenim planom i programom za 2015. godinu. Do kraja izvještajne godine voditeljica Ureda nije dostavila izvješće o radu Ureda za sport za potrebe izrade ovoga izvješća.

9.7. Razvoj poslovno-informatičkoga sustava Sveučilišta u Zagrebu

Operativni rad sustava IPISVU-SuZg, koji je započeo 1. siječnja 2013. te traje kontinuirano, nastavio se i u 2015. godini. Poslove vezane uz koordinaciju rada, uporabe i razvoja sustava te uz brigu za tehničke uvjete funkcioniranja sustava obavljao je Sveučilišni računski centar Srce. Tvrtka b4b d. o. o. nastavila je obavljati uslugu pružanja tehničke i aplikativne podrške i održavanja sustava, koja je tijekom 2015. ugovorena dvama polugodišnjim ugovorima.

Kako bi se osiguralo nesmetano korištenje sustava, nakon isteka ugovora o održavanju licencija 30. lipnja 2015., sklopljen je novi polugodišnji ugovor za održavanje svih potrebnih, ranije nabavljenih licencija. Raspodjela troškova korištenja sustava po sastavnicama Sveučilišta napravljena je u 2015. godini i potvrđena odlukom Senata od 15. rujna 2015.

9.8. Sveučilišni računski centar – SRCE

Srce je računsko i informacijsko središte Sveučilišta u Zagrebu, ali je također infrastrukturna ustanova cijele akademske zajednice u području izgradnje, održavanja i podrške uporabi moderne računalne, komunikacijske, posredničke, podatkovne i informacijske infrastrukture (e-infrastrukture) te primjene informacijske i komunikacijske tehnologije (IKT). Srce je ujedno i središnje čvorište e-infrastrukture sustava znanosti i obrazovanja u Republici Hrvatskoj te središte za obrazovanje i podršku u primjeni informacijske i komunikacijske tehnologije. Temeljna je svrha postojanja i djelovanja Srca izgradnja i održavanje e-infrastrukture i usluga za potrebe ustanova i pojedinaca iz sustava znanosti i visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj.

Tijekom akademske godine 2014./2015. povećao se broj korisnika i opseg korištenja usluga Srca. Važno je spomenuti da se pojedinim uslugama Srca koriste desetci, pa i stotine tisuća hrvatskih stanovnika. Primjeri za to su sustav AAI@EduHr s više od 830.000 elektroničkih identiteta te sustavi ISVU, ISAK i ISSP, kojima se koristi cijela akademska zajednica – više od 150.000 studenata i 12.500 visokoškolskih nastavnika.

Poslovi i suradnja na razini Sveučilišta u Zagrebu

Srce kao računsko odnosno informacijsko središte Sveučilišta u Zagrebu značajan dio svojih resursa usmjerava na zadovoljavanje potreba fakulteta i akademija, studenata, nastavnika i djelatnika Sveučilišta.

Srce prije svega želi poduprijeti Sveučilište u obavljanju temeljnih zadaća sveučilišta: obrazovanju i istraživanjima. Time Srce pridonosi osiguravanju daljnje izvrsnosti i prepoznatljivosti Sveučilišta u nacionalnim, regionalnim i europskim okvirima. Potrebe Sveučilišta u području potpore upravljanju i poslovanju Sveučilišta iznimno su narasle, i u tom području tek predstoji najveći dio potrebnih poslova.

Tijekom akademske godine 2014./2015. Srce je radilo na sljedećim poslovima osobito vezanima za Sveučilište u Zagrebu:

- Sredinom 2015. godine uspostavljena je nova središnja infrastruktura bežične mreže Sveučilišta u Zagrebu (UNIZG-WLAN). Nova infrastruktura omogućuje dodatne mogućnosti upravljanja mrežom i podršku za nove i brže bežične standarde. U sklopu uspostave nove infrastrukture obavljena je zamjena pristupnih točaka na dvjema lokacijama Rektorata Sveučilišta u Zagrebu i na četirima lokacijama Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta. Bežična mreža UNIZG-WLAN dostupna je na 66 lokacija Sveučilišta u Zagrebu s ukupno 293 bežične pristupne točke. Broj korisnika (klijenata) mreže UNIZG-WLAN udvostručio se u odnosu na prethodnu akademsku godinu.
- Srce je pružilo pomoć pri dizajniranju nove žičane i bežične infrastrukture u studentskim naseljima „Stjepan Radić“ i „Cvjetno naselje“ u Zagrebu te pri nabavi aktivne mrežne opreme. Navedeni su radovi bili dio pripreme za nadolazeće Europske sveučilišne igre koje se 2016. godine održavaju u Zagrebu i Rijeci.
- Projekt *Hrvatski znanstveni i istraživački oblak* (HR-ZOO), koji vodi Srce, osobito je važan za Sveučilište s obzirom na to da se u okviru projekta planira uspostava najvećega (od ukupno šest) podatkovnoga centra na lokaciji kampusa Borongaj, čime se i za Sveučilište stvaraju dugoročni temelji za funkcioniranje kvalitetnoga i održivoga računalnoga i podatkovnoga sloja e-infrastrukture.
- Tijekom akademske godine 2014./2015. mrežni je operativni centar kampusa Borongaj gradio, održavao i podržavao uporabu e-infrastrukture za potrebe svih sastavnica Sveučilišta koje imaju svoje prostore unutar kampusa. Smanjenje troškova telekomunikacijskih usluga kampusa Borongaj omogućeno je prelaskom na tehnologiju SIP *trunk* i preseljenjem izlaza prema javnoj govornoj mreži s klasične telefonske centrale na IP telefonsku centralu (Asterisk).
- Srce je u akademskoj godini 2014./2015. razvijalo i unaprjeđivalo informacijske servise i aplikacije za potrebe Sveučilišta u Zagrebu. Nastavljene su aktivnosti u vezi s održavanjem i doradom aplikacija Doktorske promocije, Rektorova nagrada, Upisne kvote, Upisnik studentskih organizacija, Međunarodna suradnja, Prijava neprihvatljivih ponašanja, Studijski programi, Stipendije, Alumni i Akademska iskaznica.
- Srce je obavljalo koordinaciju rada, uporabe i razvoja Poslovno-informacijskoga sustava Sveučilišta u Zagrebu (IPISVU-SuZg) i osiguravalo tehničke uvjete za funkcioniranje sustava u produkcijskom radu. Srce je pružalo korisničku podršku prve razine te s konzultantima tvrtke b4b d. o. o., koju je angažiralo Sveučilište, koordiniralo poslove tehničke i aplikativne podrške sustavu IPISVU-SuZg. Poslužitelji na virtualizacijskoj infrastrukturi Srca, na kojima je sustav fizički implementiran, radili su stabilno uz odgovarajuću sistemsku i aplikativnu podršku stručnoga tima Srca.
- Sastavnicama Sveučilišta pružane su savjetodavne usluge vezane uz rekonstrukciju i održavanje lokalnih informatičkih infrastruktura.

- Pružana je informatička podrška radu Rektorata u Zagrebu. Srce se neposredno brine za održavanje cjelokupne IKT infrastrukture Rektorata na lokacijama Trg maršala Tita 14 i Zvonimirova 8, Konfucijeva instituta i Imunološkoga zavoda, a posredno i o lokalnoj mreži na lokaciji Dubrovnik.
- Srce je također obavljalo poslove administriranja internetske domene unizg.hr.
- Srce je, kao i prijašnjih godina, pružilo tehničku pomoć u organizaciji Smotre Sveučilišta u Zagrebu, što se prije svega odnosilo na omogućavanje mrežne povezanosti za sudionike Smotre. Kako bi se Sveučilište uspješno prezentiralo budućim studentima, Srce je osiguralo računalnu mrežu koja je bila u stanju kvalitetno opslužiti sve izlagače i posjetitelje Smotre.
- Centar za e-učenje nastavio je obavljati poslove sveučilišnoga Ureda za e-učenje. Uz ostalo, Ured je proveo anketu o e-učenju na Sveučilištu u Zagrebu u 2014. godini. Rezultati ankete objavljeni su u srpnju 2015. godine i predstavljeni su Rektorskom kolegiju i Senatu.

9.9. Studentski centri Sveučilišta u Zagrebu

Studentski centar Zagreb, Studentski centar Varaždin i Studentski centar Sisak jesu ustanove u sastavu Sveučilišta u Zagrebu. Osnovna je djelatnost studentskih centara briga o studentskom standardu u područjima studentskoga stanovanja, studentske prehrane, kulturnih i sportskih sadržaja te privremenoga i povremenoga zapošljavanja studenata. Navedene djelatnosti svrstavamo u prateće djelatnosti Sveučilišta. Studentski centri nastupaju samostalno kao pravne osobe te se financiraju izravno iz Državnoga proračuna bez posredovanja Sveučilišta u Zagrebu.

ZAKLJUČAK

Kao i prethodnih godina, i u 2015. nastavio se trend smanjenja financiranja iz Državnoga proračuna, pa je tako u 2015. pozicija A621001 – Redovita djelatnost Sveučilišta u Zagrebu – smanjena za 19.035.869 kn ili 1,66 % u odnosu na 2014., a potpore znanosti bilježe neznatno smanjenje od 0,36 %.

Ugovor o punoj subvenciji participacije redovitih studija u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015. bio je u primjeni treću i ujedno posljednju godinu te je došlo do promjene metodologije isplate participacija sastavnicama na način da je izračun bio isključivo prema broju studenata. Posljedice uvođenja toga ugovora, koje su bile vidljive u prvoj i drugoj godini primjene u vidu smanjenja vlastitih prihoda od školarina, i dalje su prisutne. Istodobno je Sveučilište pregovaralo s MZOS-om oko novoga trogodišnjeg ugovora i pokušavalo sve negativne trendove ispraviti i dovesti u bolji položaj financiranje Sveučilišta iz Državnoga proračunima po svim segmentima.