

Prof.dr.sc. Vesna Vašiček
Koordinatorica Radne skupine
Zagreb, 10.2.2014.

Izveštaj o radu Radne skupine za izradu Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu

1. Osnivanje Radne skupine

1.a.) Dokumenti:

Odluka Senata od 26.veljače 2013. o početku izrade Strategije Sveučilišta u Zagrebu do 2025. te Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu i imenovanju članova radnih skupina.

Odluka Senata od 21.ožujka 2013.o imenovanju radnih skupina za izradu Strategije Sveučilišta u Zagrebu i Radne skupine za izradu Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu.

Odluka rektora prof.dr.sc. Alekse Bjeliša od 21.ožujka 2013. o imenovanju koordinatora i zamjenika koordinatora radnih skupina za izradu Strategije Sveučilišta u Zagrebu i Radne skupine za izradu Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu.

1.b.) Sastav Radne skupine:

U Radnu skupinu za izradu Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu imenovani su slijedeći članovi:

1. Prof. dr. sc. Marijan Klarica, Medicinski fakultet
2. Prof. dr. sc. Tihana Žanić Grubišić, Farmaceutsko-biokemijski fakultet
3. Prof. dr. sc. Milan Oršanić, Šumarski fakultet
4. Prof. dr. sc. Tajana Krička, Agronomski fakultet
5. Prof. dr. sc. Gojko Bežovan, Pravni fakultet
6. Prof. dr. sc. Marijan Herak, Prirodoslovno-matematički fakultet
7. Prof. dr. sc. Neven Elezović, Fakultet elektrotehnike i računarstva
8. Prof. dr. sc. Dubravko Rogale, Tekstilno-tehnološki fakultet
9. Prof. dr. sc. Goran Durn, Rudarsko-geološko-naftni fakultet
- Prof. dr. sc. Mladen Radujković, Građevinski fakultet (zamjena)
10. Red. prof. Enes Midžić, Akademija dramske umjetnosti
11. Prof. dr. sc. Zoran Parać, Pravni fakultet,
12. Prof. dr. sc. Vjeran Strahonja, Fakultet organizacije i informatike
13. Dr. sc. Zoran Bekić, Srce

Napomena prof.dr.sc. Zoran Parać član je do 1.10.2103., a prof.dr.sc. Hrvoje Sikirić od 1.10.2013.

Koordinatori Radne skupine su prof.dr.sc. Vesna Vašiček i prof.dr.sc. Zoran Parać (zamjena).

Administrativna podrška Radnoj skupini: Olga Šarlog-Bavoljak, dipl. iur., akademska tajnica i Jelena Đuran, dipl. iur., Ured za akademske poslove

2. Izvještaj o radu Radne skupine za razdoblje 3.4.2013. (1.sastanak) do 6.2.2014. (14.sastanak)

Održano je 14 sastanaka Radne skupine i dva sastanka dvije podskupine po temama zaposlenici i ustroj – pravna osobnost. Rasprave i zaključci svakog sastanka dokumentirani su verificiranim zabilješkama.

Polazni dokument za rad Radne skupine bio je dokument Razvoj i preobrazba Sveučilišta u Zagrebu: Razrada polaznih *pretpostavki*, kao i niz drugih materijala koji su članovi Radne skupine imali na uvidu ili su se na njih pozivali. Poblize, Radnoj skupini dostavljani su tijekom rada dodatni materijali koji se sadržajno odnose na određena područja koja su bila predmet rasprave. U prilogu izvještaja je popis svih dostavljenih materijala kao i pisanih očitovanja članova Radne skupine, a koji su nastali kao rezultat rasprave i doprinosa pojedinih članova Radne skupine elaboraciji određene teme. (Prilog: Popis materijala dostupan na wiki stranici Radne skupine)

Rasprave su sadržajno trebale pokriti područja: ustroj i upravljanje Sveučilištem, pitanja vezana uz pravne osobnosti Sveučilišta i sastavnica, raspodjela pravnih, upravnih i funkcionalnih ovlasti i odgovornosti, upravljanje zaposlenicima, studenti, financijsko poslovanje i upravljanje imovinom. U raspravi nije postignuta ravnomjerna zastupljenost svih područja, neka područja su bila više zastupljena te raspravljana na više sastanaka. Složenost područja i njihovo nužno prožimanje vodilo je u rasprave koje su bile takve da je obuhvatnost pojedine teme bilo teško apsorbirati na jedan način koji je produktivan u zaključcima, i koji se neće vratiti u raspravu po drugoj temi.

U radu Radne skupine aktivno su sudjelovali svi članovi. Njihovi doprinosi zabilježeni su kao prilog raspravi u formiranju zajedničkih zaključaka i dokumentirani kroz bilješke.

Na sastanku Radne skupine održanom 6. veljače 2014. zaključeno je da se Radni materijal Elaborat o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu (verzija dokumenta 6. veljače 2014.) uputi Senatu i otvori javna rasprava o dokumentu, uz primjedbe koje se dostavljaju kao integralni dio Radnog materijala Elaborat o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu. Rektor prof. dr. sc. Aleksa Bjeliš prezentirao je Radni materijal Elaborat o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu Radnoj skupini u cjelini i po djelovima kroz više iteracija, pri čemu je u svakoj sljedećoj iteraciji istaknuta promjena ili dopuna koja je proizašla iz primjedbi članova Radne skupine i usvojenih zaključaka, ali i iz sadržaja pojedinih strategija koje su predočene Senatu i za koje je otvorena, ili će se uskoro otvoriti, javna rasprava.

Prema zaključku Radne skupine dopuna Radnog materijala Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu s njenim primjedbama (materijal Primjedbe članova Radne skupine za izradu Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu na pojedine dijelove Radnog materijala Elaborat o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu) ima za cilj upoznavanje Senata s dijelovima materijala za koji je rasprava na Radnoj skupini još uvijek otvorena. Radna skupina očekuje da će i javna rasprava dati doprinose definiranju konačnih prijedloga. Treba napomenuti kako se u materijalu Primjedbi Radne skupine od 6.2.2014. posebno ističu oni dijelovi Radnog materijala Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu za koje se ocjenjuje da će daljnja rasprava pridonijeti nalaženju konačnih rješenja.

Kako u izvještaju o radu nije moguće prenijeti sve sažetke rasprava Radne skupine i uključiti niz vrijednih i korisnih promišljanja koja su proizašla iz rasprava Radne skupine, a koja su sadržana u zabilješkama i pisanim materijalima pojedinih članova Radne skupine, u nastavku se vrlo sažeto iznose naglasci iz rada Radne skupine.

Postignuto je približavanje stavova oko ocjene postojećeg stanja kao i oko potrebe promjene i podrške promjenama tako da se može zaključiti kako postoji konsenzus članova Radne skupine o potrebi iskoraka i promjena, dok su oko načina ili intenziteta promjena iskazani različiti stavovi.

Teme su u velikoj mjeri raspravljane na strateškoj razini polaznih pretpostavki i koncepta. Ponekad su se rasprave zaustavljale i na pojedinim detaljima, što ih je često odvodilo izvan konteksta samog područja rasprave i skretalo fokus s polaznih dokumenata i samog rada na Elaboratu.

Često je razmatrana uloga i utjecaj okruženja te je uočena potreba da se uzmu u obzir pri predlaganju rješenja međunarodni trendovi, ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju, eksterna očekivanja, kao i financijska situacija te aktualna politika Vlade RH, prvenstveno resornog Ministarstva.

Dvije teme su zauzele najviše prostora u raspravi: pitanje zaposlenika i pitanje pravne osobnosti. Polazni materijal i rektor polaze od teze da pitanja sadržaja prethode pitanjima forme, i da rad na dokumentu treba dati odgovore na pitanja kako postići sveučilišnu autonomiju i odgovornost prema van, i istodobno postići da u unutarnjim odnosima sastavnice imaju visoki stupanj samostalnosti i poduzetnosti temeljene na sveučilišnim standardima i kriterijima. Pokazalo se da je to teško pomirljivo pravno gledano te su se definirale dvije opcije između kojih su se po svim temama vodile rasprave, a to su:

- Pravna osobnost na razini Sveučilišta s jakom decentralizacijom ovlasti i odgovornosti koje proizlaze iz pravne osobnosti na sastavnice;
- Pravna osobnost na razini sastavnica i Sveučilišta, ali uz dodatno zadržavanje više ovlasti na sveučilišnoj razini.

Sadašnja faza rada na Elaboratu ukazuje da u traženju rješenja koje će osigurati tranziciju iz sadašnjeg stanja u buduće stanje kome okvir daje Elaborat ima još otvorenih pitanja oko kojih treba postići konsenzus.

Vrlo često je rasprava ukazivala na bojazan od promjena, nemogućnost da se sagledaju učinci promjena na sve segmente i predvide sve potrebne prilagodbe. U tim

situacijama se rasprava od razine koncepta spuštala na razinu detalja i izlazila iz okvira samog dokumenta i mogućnosti da se kao takva i unese u Elaborat koji ima obilježje strateškog dokumenta. Sljedeća faza rada na Elaboratu treba dati precizniji akcijski plan kroz koji bi se odgovorilo na pitanja provedbe preustroja, konkretnih aktivnosti, nositelja, rokova, rizika provedbe, potrebnih sredstva.

Radna skupina očekuje da će nakon javne rasprave i dodatne dorade, pripremljeni materijal omogućiti daljnji rad i konkretne odluke i korake na pravcu preobrazbe Sveučilišta u Zagrebu.