

# Strategija sporta na Sveučilištu u Zagrebu

## Radna skupina za izradu Strategije sporta na Sveučilištu u Zagrebu:

prof. dr. sc. **Bojan Baletić**, koordinator Radne skupine, Arhitektonski fakultet, prorektor za prostorni razvoj i međuinstitucijsku suradnju

prof. dr. sc. **Igor Jukić**, zamjenik koordinatora, Sveučilište u Zagrebu Kineziološki fakultet

prof. dr. sc. **Romana Caput - Jogunica**, Sveučilište u Zagrebu Agronomski fakultet

prof. dr. sc. **Damir Knjaz**, Sveučilište u Zagrebu Kineziološki fakultet

prof. emerit. dr. sc. **Damir Karlović**, HAŠK „Mladost“ predsjednik

**Irena Bagarić**, mag. cin., Sveučilište u Zagrebu Stomatološki fakultet, Ured za sport Sveučilišta u Zagrebu voditeljica

**Živko Ivanda**, administrator Radne skupine

Pridruženi članovi radne skupine:

dr. sc. **Zrinko Čustonja**, Hrvatski akademski sportski savez predsjednik

**Ivica Perica**, Senior Manager tvrtka Deloitte

**Vladimir Milošević**, Financial Advisory tvrtka Deloitte

Ovoj verziji strategije sporta Sveučilišta u Zagrebu prethodile su dvije strategije koje su izradili: Radna skupina za izradu strategije sporta na Sveučilištu u Zagrebu s prof. emerit. dr. sc. Damirom Karlovićem kao predsjednikom Radne skupine, i stručni tim prof. dr. sc. Igora Jukića, voditelja projekta „Strategija razvoja sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu 2012-2020“ financiranog od strane Fonda za razvoj Sveučilišta u Zagrebu.

## Misija i vizija:

Prepoznavanjem dobrobiti bavljenja sportom i tjelesnim vježbanjem, uvažavanjem mnogobrojnih pozitivnih učinaka tjelesnoga vježbanja na zdravlje i kvalitetu života, te imajući na umu odgojne i moralne potencijale koje posjeduje sport i tjelesno vježbanje, misija Sveučilišta u Zagrebu je promocija sporta i tjelesnog vježbanja u akademskoj zajednici i lokalnim zajednicama u kojima Sveučilište djeluje te na nacionalnoj razini.

Sveučilište u Zagrebu će zadržati položaj jednog od vodećih hrvatskih i regionalnih sveučilišta u području sporta, s visokim udjelom studenata i zaposlenika koji su tjelesno aktivni te s odgovarajućom i dostupnom sportskom infrastrukturom prilagođenom interesima i potrebama svih studenata, uključujući i studente s invaliditetom.

## 1. UVOD

Pod pojmovima sport i tjelesno vježbanje na Sveučilištu u Zagrebu podrazumijevamo organizirane i neorganizirane oblike bavljenja sportom i sportskom rekreacijom odnosno tjelesnim vježbanjem u kojima sudjeluju svi članovi akademske zajednice. Nastava tjelesne i zdravstvene kulture, izvannastavne kineziološke aktivnosti i sportsko rekreacijsko vježbanje djelatnika pod stručnim vodstvom ubrajamo u organizirani oblik tjelesnog vježbanja, dok su ostali oblici sudjelovanja u programima tjelesnog vježbanja u slobodno vrijeme koji se provode individualno bez stručnog vodstva tzv. neorganizirani oblici tjelesnog vježbanja.

Sveučilište u Zagrebu ima pedeset godišnju tradiciju (ak. god. 1963./1964. – 2013./2014.) obvezne nastave tjelesne i zdravstvene kulture za studente na prve dvije godine studija. Novim nastavnim planom i programom usvojenim na Senatu Sveučilišta u Zagrebu (16. rujna, 2008.) predloženi su izborni programi za studente viših godina studija koji se provode na manjem broju sastavnica. Prema Statutu Sveučilišta u Zagrebu, obvezna nastava tjelesne i zdravstvene kulture provodi se izvan satnice i nije vrednovana ECTS bodovima. Pojedine sastavnice Sveučilišta u Zagrebu (Ekonomski fakultet, Stomatološki fakultet i Fakultet strojarstva i brodogradnje) propisale su bodovanje nastave Tjelesne i zdravstvene kulture 1 ECTS-om. Prepoznavanjem sve veće uloge tjelesnog vježbanja na zdravlje i kvalitetu života studenata, ovi primjeri dobre prakse razmatrati će se u izradi izmjena i dopuna Statuta Sveučilišta u Zagrebu.

Dosadašnje sveobuhvatne analize nastave i sporta na Sveučilištu u Zagrebu predstavljene na sjednici Senata Sveučilišta u Zagrebu (veljača, 2000. godine) kao i analiza stanja provedena za potrebe izrade razvojnog projekta Strategije sporta i tjelesnog vježbanja 2012.-2020.), ističu problem nedostatka sportske infrastrukture za potrebe studenata, uključujući i studente s invaliditetom, te za ostale članove akademske zajednice. Analizom provedenom za potrebe razvojnog projekta utvrđen je nedostatak interesa sastavnica Sveučilišta za izgradnjom vlastitih i/ili prenamjenom postojećih objekata u sportske objekte. U posljednjih nekoliko akademskih godina jedino je Šumarski fakultet u Zagrebu izgradio sportsku dvoranu za potrebe nastave, izvannastavnih sportskih aktivnosti, pripremu sportskih studentskih ekipa i sportsku rekreaciju djelatnika.

Jedan od prijedloga Odbora za kvalitetu nastave Sveučilišta u Zagrebu, na prvu verziju Strategije sporta na Sveučilištu u Zagrebu, (siječanj 2014. godine) je potreba izrade stručne studije o potrebama sportske infrastrukture na Sveučilištu u Zagrebu. Ovaj prijedlog će se aktualizirati nakon organizacije Europskih sveučilišnih igara 2016. godine koje će se održati u Gradu Zagrebu i Rijeci s obzirom da će nakon održanih igara i provedenih aktivnosti propisanih ovom Strategijom (Tablica 1.) kvalitetnije utvrditi slika stanja i potrebe Sveučilišta s obzirom na misiju i viziju Sveučilišta u segmentu sporta i tjelesnog vježbanja.

Sport u akademskom okruženju igra posebno važnu ulogu: osigurava cjeloviti razvoj mladih ljudi koji razvijajući svoje intelektualne i moralne karakteristike ne zanemaruju tjelesnu komponentu ljudskog bića. Sport također igra važnu ulogu i može poslužiti kao sredstvo socijalne i akademske integracije, kreiranja sveučilišnog identiteta i zblizavanja svih dionika akademske zajednice. U interakciji obvezne nastave tjelesne i zdravstvene kulture kojoj je cilj osposobiti studenta za samostalno tjelesno vježbanje i sporta, događa se niz promjena koje rezultiraju rastom i razvojem pojedinca i cjelokupne akademske zajednice. Veliki broj europskih sveučilišta identificiraju svoj ugled i svoju vrijednost putem sporta odnosno s ostvarenim sportskim uspjesima studenata na natjecanjima te dobrobitima za zdravlje i kvalitetu života zajednice. U Hrvatskoj ovaj model za sada vrlo uspješno primjenjuju samo privatne visoke škole. Uz sve gore navedeno, svi organizirani oblici tjelesnog vježbanja koji se provode na Sveučilištu u Zagrebu (nastava, izvannastavne aktivnosti, studentski sport) sadrže obrazovnu i odgojnu komponentu čiji su ciljevi usmjereni na poticanje pozitivnih vrijednosti redovitog tjelesnog vježbanja i važnosti brige o zdravlju, sportske kulture, etike i *fair play-a* kako u sportu tako i u svakodnevnom životu.

Mnogobrojni dokumenti Europske komisije i Vijeća Europe od kojih za potrebe Strategije sporta posebno ističemo: White Paper on Sport (2007.), EU Physical Activity Guidelines (2008.), Communication on developing the European dimension in sport (2011.), EP Resolution on the European dimension in sport (2012.) i EU Guidelines on Dual Careers of Athletes, (2012.), Recommendation on Health - Enhancing Physical Activity across Sectors (2013.), EU Work Plan for Sport 2014.-2017. i dokument EU Action Plan on Childhood Obesity (2014.) ističu ulogu i značaj tjelesnog vježbanja i sporta navodeći mnogobrojne negativne ekonomske pokazatelje na radnu sposobnost i zdravlje stanovništva uslijed nedostatne tjelesne aktivnosti. Navedeni dokumenti predstavljaju okvir izrade nacionalnih dokumenata kao i smjernice u prijavama na natječaje EU projekata. Za provođenje predloženih aktivnosti po prvi put je otvorena mogućnost u narednih sedam godina financiranja projekata iz područja sporta iz programa ERASMUS+ u iznosu od 38 mil. Eura godišnje (budžet za 2014 je 22 mil. Eura). Prioriteti u prvom razdoblju ERASMUS+ u području sporta su: dual karijera sportaša (provođenje EU smjernica dual karijere sportaša)<sup>1</sup>, Europski tjedan sporta koji se počinje prvi puta obilježavati u rujnu 2015. godine te izrada strategija za sport osoba s invaliditetom. Sveučilište u Zagrebu u suradnji s nacionalnom mrežom zainteresiranih partnera i europskih sveučilišta te nevladinih krovni tijela za sport u budućem razdoblju trebalo bi osnažiti ulogu Ureda za sport na Sveučilištu te definirati projektni stručni tim koji će sukladno aktivnostima Strategije predlagati projekte.

## **2. STANJE SPORTA I TJELESNOG VJEŽBANJA NA SVEUČILIŠTU U ZAGREBU**

Na Sveučilištu u Zagrebu studira preko 80.000 studenata a zaposleno oko 8.000 osoba od kojih je oko 5.500 angažirano u nastavi i istraživačkom radu. Među studentima zagrebačkog sveučilišta nalaze se i svjetski prvaci i nosioci olimpijskih odličja te veliki broj kategoriziranih sportaša (vrhunski vrsni, daroviti i perspektivni) kategoriziranih javnom ispravom od strane Hrvatskog olimpijskog odbora.

---

<sup>1</sup> Hrvatski olimpijski odbor je partner na Projektu "Solid Agreement for Dual Careers" (SA4DC), projekt CONI-a (Italija), nakon procesa vrednovanja, početak projekta bi trebao biti u siječnju 2015. godine

Osim aktivnih sportaša u sveučilišnom sportu, odnosno u radu studentskih sportskih udruga na sastavnicama Sveučilišta sudjeluje veliki broj bivših aktivnih sportaša, nastavljajući na taj način bavljenje sportom na rekreativnoj razini. U odnosu na ukupan broj studenata na Sveučilištu u Zagrebu, broj studenata koji sudjeluje u sportskim natjecanjima na sveučilišnoj, regionalnoj ili nacionalnoj razini je manji od 8%. Nastavnici tjelesne i zdravstvene kulture osim što provode obveznu nastavu tjelesne i zdravstvene kulture, sudjeluju u radu studentskih sportskih društava, pripremi sportskih ekipa koje sudjeluju na različitim studentskim sportskim priredbama; sveučilišna natjecanja, turniri, susreti studenata tzv. - ijade te na međunarodnim sportskim natjecanjima. Važno je istaknuti da nastavnici koji su često i izbornici sveučilišnih sportskih ekipa i organizatori natjecanja ovaj posao rade isključivo kao volonteri.

Prema Statutu Sveučilišta u Zagrebu, nastava Tjelesne i zdravstvene kulture provodi se kao obvezna na preddiplomskom studiju (na prve dvije godine studija), izvan satnice i nije vrednovana ECTS bodovima. Samo manji broj nastavnih programa provodi se u sportskim objektima Sveučilišta u Zagrebu, dok se veći provodi u iznajmljenim prostorima u vlasništvu Grada Zagreba. Za najveći dio studenata studentske populacije, njih cca 60%, nakon druge godine studija ne postoji primjerena i dostatna ponuda sportsko rekreativnih aktivnosti i sadržaja kao ni raspoloživa sportska infrastruktura u Gradu Zagrebu.

Pilot istraživanjem<sup>2</sup> je utvrđen nedostatak aktivnosti i sportske infrastrukture za organizirano tjelesno vježbanje zaposlenika Sveučilišta u Zagrebu. Stoga je postalo evidentno kako je nužno artikulirati strategiju za promjenu stanja i statusa sporta na Sveučilištu u Zagrebu. S tim ciljem Sveučilište u Zagrebu je pitanjima sporta i tjelesnoga vježbanja pristupilo osmišljeno, planski i strateški. Na temelju ove Strategije izradit će se program i politika djelovanja na području sporta i tjelesnoga vježbanja u okviru Sveučilišta u Zagrebu. Njima će se definirati kadrovski i financijski kapaciteti potrebni za provedbu programa i politike u područjima sporta i tjelesnoga vježbanja na Sveučilištu.

Sveučilište u Zagrebu aktivni je član od 2005. ENAS-a (European Network of Academic Sports Services), mreže sveučilišta u okviru kojih djeluju uredi za sport. Ured za sport na Sveučilištu u Zagrebu je osnovan 2007. godine što je pridonijelo većoj transparentnosti rada i pravovremenom osiguravanju financijskih sredstava za sportska natjecanja studenata na Sveučilištu u Zagrebu. Za provođenje sportskih studentskih natjecanja i natjecanja za zaposlenike nadležan je Zagrebački sveučilišni športski savez koji je članica Hrvatskog akademskog sportskog saveza. HAŠK Mladost, sportska udruga čija je aktivnost sastavni dio Sveučilišnih aktivnosti član je EMCA (European Multisport Club Association) i jedna je od najranije osnovanih.

## **2.1. Sport i tjelesno vježbanje na Sveučilištu u Zagrebu – izvod iz SWOT analize stanja**

Posljednja analiza stanja sporta i tjelesnoga vježbanja (nastave tjelesne i zdravstvene kulture, izvannastavnih sportskih aktivnosti) predstavljena je na sjednici Senata Sveučilišta u Zagrebu u veljači 2000. godine. Analizom zaključaka i smjernica analize Sveučilište je pokazalo interes za unapređenjem stanja i podizanja kvalitete nastave i sporta za studente. Od 2004. godine, državna politika prepoznaje

---

<sup>2</sup> Razvojni projekt Kineziološkog fakulteta Strategija sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu, 2012.-2020.

ulogu i značaj akademskog sporta osiguravanjem veće financijske potpore, predlaganjem posebnih uvjeta studiranja za kategorizirane sportaše kojim bi se osiguralo da što veći broj sportaša uspješno uskladi obveze u studiju i sportu te u potpori u kandidaturama za organizaciju međunarodnih sportskih studentskih natjecanja (Zagrebački sveučilišni sportski savez je organizirao Europsko sveučilišno natjecanje u futsalu u Zagrebu, 2010. godine, a u Gradu Zagrebu i Rijeci u organizaciji Hrvatskog akademskog saveza održati će se Europske sveučilišne igre 2016. godine).

U ak. god. 2011./2012. Sveučilište u Zagrebu odobrava prijedlog razvojnog projekta Kineziološkog fakulteta „Strategija razvoja sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu 2012. - 2020.“, u okviru kojeg je napravljena cjelovita analiza na osnovu koje su predloženi strateški ciljevi i smjernice, a koje će se koristiti i u jednom dijelu ovog dokumenta. U nastavku se navode, po temama, opisi stanja proizašli iz SWOT analize razvojnog projekta (osim međunarodne suradnje).

### **2.1.1. Ustroj sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Tradicija obvezne nastave tjelesne i zdravstvene kulture na Sveučilištu u Zagrebu, izborni programi za studente viših godina studija propisani novim nastavnim planom i programom tjelesne i zdravstvene kulture u visokom obrazovanju (2008.), kvalitetan sustav sveučilišnih sportskih natjecanja;
- Nedostatak prepoznatljivosti i promocije Sveučilišta putem sportskih postignuća te nezadovoljavajuća potpora u obliku osiguranja posebnih uvjeta kategoriziranim sportašima tijekom studija (sukladno Preporuci o uvjetima studiranja kategoriziranih sportaša u visokom obrazovanju Rektorskog zbora, 2008.) na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu;
- Zakonska regulativa, nedovoljno prepoznata misija i uloga sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu i preklapanje pojedinih zadaća tijela zaduženih za skrb o sveučilišnom sportu navodi na potrebu formiranja sveučilišnog tijela (odbora/povjerenstva za sport i tjelesno vježbanje) koje će nakon usvajanja Strategije predlagati akcijske planove i nadzirati njihovu provedbu;
- Dugotrajno i sporo rješavanje kapitalne izgradnje sportske infrastrukture Sveučilišta u Zagrebu te nedostatan interes sastavnica Sveučilišta u Zagrebu za izgradnju vlastite sportske infrastrukture što ističe potrebu izrade stručne studije o potrebama sportske infrastrukture Sveučilišta u Zagrebu nakon organizacije Europskih studentskih igara;
- Nedorađen i neusklađen zakonodavni okvir tjelesnog vježbanja i sporta na Sveučilištu, nedostatna financijska sredstva za kvalitetniji sustav
- Nedovoljno aktivno i agilno **stručno tijelo za sport** (Povjerenstvo za sport Sveučilišta u Zagrebu) koje bi skrbrilo o sportskim aktivnostima studenata, sportskoj rekreaciji studenata i djelatnika i sl.;

### **2.1.2. Nastava tjelesne i zdravstvene kulture na Sveučilištu u Zagrebu**

- Postoji pedeset godišnja tradicija obvezne nastave tjelesne i zdravstvene kulture na Sveučilištu u Zagrebu (ak. god. 1963./1964. – 2013./2014.) i model zapošljavanja nastavnika na sastavnicama s obzirom na ciljeve i zadaće nastave tjelesne i zdravstvene kulture i posebnosti pojedinih studijskih programa;
- S obzirom na ciljeve i trenutnu zdravstvenu sliku studentske populacije, nedovoljno je prepoznata misija i uloga nastave tjelesne i zdravstvene kulture na Sveučilištu u Zagrebu osobito u dijelu nevređovanja opterećenja studenata kao i provođenje nastave izvan satnice;
- Nakon obvezne nastave na prve dvije godine studija, dosadašnjim analizama je potvrđen interes studenata viših godina studija za izborne programe (Nastavni plan i program tjelesne i zdravstvene kulture u visokom obrazovanju), odnosno potreba interdisciplinarnih izbornih predmeta koji će promicati tjelesno vježbanje, sport i zdravlje prema posebnostima studijskih programa);
- Zapažen je interes stranih studenata na razmjeni za sudjelovanjem u pojedinim sportskim aktivnostima te bi se trebao definirati model na razini Sveučilišta i/ili znanstvenih područja u okviru kojeg bi se definirao plan i ponuda te odredio stručni kadar koji bi provodio sportske programe za koje postoji interes stranih studenata na engleskom jeziku;
- S obzirom na ulogu i ciljeve nastave te zabrinjavajuću zdravstvenu sliku i preferencije studenata sedentarnom stilu života, nedostaje potpora nadležnih tijela Sveučilišta u Zagrebu za organizaciju i provedbu kvalitetne nastave i izvannastavnih aktivnosti studenata;
- Unapređivanje suradnje nastavnika i liječnika na sastavnicama s ciljem utvrđivanja zdravstvene slike studenata i prilagodbe nastavnih programa tjelesne i zdravstvene kulture stvarnim potrebama;
- Nedostatna<sup>3</sup> i neprilagođena sportska infrastruktura za interes i potrebe organiziranog i neorganiziranog vježbanja studenata preddiplomskog, diplomskog i doktorskog studija kao i ostalih članova akademske zajednice;

### **2.1.3. Sustav sportskih natjecanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Višegodišnja tradicija i iskustvo u organizaciji i provedbi međunarodnih i sveučilišnih sportskih natjecanja;
- Uspješno sudjelovanje i promocija Sveučilišta osvajanjem odličja na brojnim međunarodnim studentskim sportskim natjecanjima;

---

<sup>3</sup> Trenutno raspoloživa sportska infrastruktura su sportske dvorane Martinovka (FER), dvorane Kineziološkog fakulteta, Ekonomski fakultet, te male dvorane u Kačićevoj (PBF) i Šumarskog fakulteta. U planu je izgradnja sportske infrastrukture u istočnom kampusu Borongaj, zapadni dio uz Kineziološki fakultet i sjeverni dio uz Medicinski fakultet kao i suradnja s Gradom Zagrebom u svrhu korištenja postojeće gradske sportske infrastrukture (ŠRC Šalata, Zagrebački Holding, Svetice i sl.)

- Uspostavljen institucionalni sustav financijske potpore tijelima Sveučilišta u Zagrebu za organizaciju, provedbu i sudjelovanje na sportskim natjecanjima;
- Izostanak vrednovanja sportskih postignuća studenata i izbornika ekipa (nastavnici, studenti) (suplement diplome, financijska potpora, stipendije) kao i promocija Sveučilišta putem sporta;
- Nedostatnost potrebnih financijskih sredstava za organizaciju i provedbu studentskih sportskih natjecanja, za nastup sveučilišnih ekipa na državnim i međunarodnim natjecanjima, te nedostatak sportskih objekata za provedbu sveučilišnih sportskih natjecanja.

#### **2.1.4. Izvannastavne sportske aktivnosti i neorganizirano tjelesno vježbanje studenata na Sveučilištu u Zagrebu**

- Postoje mnogobrojne prepreke koje utječu na nezadovoljavajuću razinu tjelesne aktivnosti 60% zagrebačkih studenata u slobodno vrijeme;
- Stručne analize ističu: nedostupnost sportske infrastrukture za organizirane izvannastavne sportske aktivnosti i ostale rekreativne aktivnosti studenata u blizini mjesta stanovanja i/ili studiranja, sklonost sedentarnom stilu života tijekom studiranja, nedostatak znanja o upravljanju i planiranju slobodnog vremena i dr., kao glavnim razlozima neuključivanja u programe tjelesnog vježbanja u slobodno vrijeme;
- Sveučilište u Zagrebu je propisalo Pravilnik o dodjeli ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti Sveučilišta u Zagrebu (17. rujna, 2013.) koji se primjenjuje na manjem brojem sastavnica;
- Nedostatan priznavanje i vrednovanje studenata uključenih u izvannastavne sportske aktivnosti (član fakultetske ekipe na sveučilišnim natjecanjima, član sveučilišne ekipe na nacionalnom i/ili međunarodnom studentskom prvenstvu);
- Nedostatak organiziranja promocijskih obrazovanih programa i kampanja o zdravlju i tjelesnom vježbanju (u razvojnom projektu predložena je potreba organiziranja Sveučilišnog dana tjelesnog vježbanja i zdravlja).

#### **2.1.5. Sportska rekreacija zaposlenika na Sveučilištu u Zagrebu**

- Na pojedinim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu provodi se organizirano sportsko rekreacijsko tjelesno vježbanje zaposlenika, a na manjem broju sastavnica provodi se aktivna pauza za zaposlenike. Dio zaposlenika Sveučilišta u Zagrebu aktivno se bavio sportom tijekom školovanja. Zaposlenici su svjesni mnogobrojnih pozitivnih utjecaja tjelesnog vježbanja na zdravlje, radnu sposobnost i kvalitetu života;
- Glavni razlozi nedovoljnog uključivanja djelatnika u sportsko rekreativne programe su: nedostupnost sportske infrastrukture u blizini mjesta rada, nedostatak stručnog vodstva, nedostatak slobodno vremena i dr.;

- Veći broj sastavnica nema financijskih sredstava i interesa za osiguravanjem uvjeta za provođenje organiziranih sportsko rekreativnih programa za djelatnike (npr. plivanje, termini i stručno vodstvo u teretani i sl.);
- Mogućnost većeg angažiranja djelatnika u rad sportskih društava osnovanih pri fakultetu i alumni društvima na sastavnicama s ciljem organiziranja različitih sportsko-rekreativnih aktivnosti za sadašnje i bivše studente;
- Nedostaju istraživanja o slobodnom vremenu, kvaliteti života i zdravlju na uzorku djelatnika na Sveučilištu u Zagrebu;

#### **2.1.6. Sport i tjelesno vježbanje studenata s invaliditetom na Sveučilištu u Zagrebu**

- Uspostavljen institucionalni sustav potpore studentima s invaliditetom na Sveučilištu u Zagrebu: Ured za studente s invaliditetom, Povjerenstvo za studente s invaliditetom, te Koordinacija za studente s invaliditetom – studentski predstavnici i koordinator za studente s invaliditetom na svakoj sastavnici Sveučilišta u Zagrebu te sve veći broj dobrih primjera prakse o skrbi studenata s invaliditetom na pojedinim sastavnicama;
- Nedostatak općih akata Sveučilišta kojima se propisuje tjelesno vježbanje i sport studenata s invaliditetom te nedovoljna senzibiliziranost i nedostatak znanja u široj akademskoj zajednici o radu i potrebama studenata s invaliditetom;
- Nedovoljna otvorenost akademske zajednice za studente s invaliditetom, nedovoljna financijska sredstva za organizaciju i provođenje sportskih priredbi (prijateljski susreti, turnir, natjecanje) za studente s invaliditetom.

#### **2.1.7. Objekti za potrebe sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Projekti kapitalne izgradnje Sveučilišta u Zagrebu (Sportsko-edukacijski centar Kineziološkog fakulteta i Znanstveno sveučilišni kampus Borongaj – sportski objekti u drugoj fazi izgradnje te Sjevernom kampusu kroz dogovor s Gradom i klubom Medveščak), postojanje sustava sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u okviru kojeg se koristi raspoloživa postojeća sportska infrastruktura pri pojedinim sastavnicama i u suradnji s Gradom Zagrebom te tradicija sporta i interes HAŠK-a Mladost za uključivanje u sustav sporta i tjelesnog vježbanja Sveučilišta u Zagrebu;
- Nedostatak stručne studije o potrebama sportske infrastrukture na Sveučilištu u Zagrebu, kao i nedostatak zakonske regulative koja preciznije definira standarde održavanja i izgradnje sportske infrastrukture za sveučilišne potrebe, te nedostatak odgovarajuće sportske infrastrukture za potrebe nastave, izvannastavnih sportskih aktivnosti i sporta studenata, te sportsko rekreativnih programa djelatnika Sveučilišta u Zagrebu, prilagođenost i dostupnost postojeće sportske infrastrukture studentima s invaliditetom, izuzetna zapuštenost, starost i neodgovarajuće održavanje postojećih građevina koja se prije svega očituje u građevinskom



dijelu građevina, zatim u instalacijskoj infrastrukturi, a također i u fiksnoj i pomičnoj opremi te potpuni izostanak primjene bilo koje vrste sekundarnih izvora energije;

- Nemogućnost optimalnog korištenja postojeće sportske infrastrukture pri sastavnicama za potrebe nastave i studentskog sporta, nedostatak sredstva i interes Sveučilišta za završetak planirane sportske infrastrukture u znanstveno sveučilišnom kampusu Borongaj i u Zapadnom kampusu, nedostatak potpore Grada Zagreba u pronalaženju optimalnih rješenja za potrebe akademske zajednice, nedostatak interesa sastavnica Sveučilišta u Zagrebu za adaptaciju i izgradnju vlastite sportske infrastrukture te generalni nedostatak sredstva za realizaciju bilo kojeg od navedenih planova.

#### **2.1.8. Stručni kadrovi za potrebe sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Veći broj zaposlenih nastavnika na sastavnicama koji imaju uvid u posebnosti studija te potrebe i interes studenata, novi Nastavni plan i program kolegija Tjelesna i zdravstvena kultura u visokom obrazovanju (2008. godine), nastavni program obrazovanja novog stručnog kadra na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu koji se provodi od ak. god. 2009./2010.;
- Veliko opterećenje nastavnika u nastavi na sastavnicama gdje je više od 300 studenata na jednog nastavnika te nedostatan broj nastavnika i vanjskih suradnika koji trebaju provoditi nastavu TZK i sportska natjecanja;
- Nedovoljna uključenost i informiranost zainteresiranih nastavnika u aktivnosti (projekti, programi) koji se provode iz područja sporta na Sveučilištu u Zagrebu;
- Nedostatak potpore Sveučilišta u donošenju pravnih akata, te nedostatak potpore zapošljavanja nastavnika tjelesne i zdravstvene kulture i angažiranja vanjskih suradnika.

#### **2.1.9. Financiranje sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Financiranje nastave tjelesne i zdravstvene kulture ovisi o broju studenata na prve dvije godine studija, ponudi sportova i kinezioloških aktivnosti u nastavnom planu i programu te broju sportskih objekata u najmu; značajan dio troškova sporta i tjelesnoga vježbanja je na teret snose sastavnice Sveučilišta u Zagrebu;
- Sveučilište u Zagrebu je 2007. osnovalo Ured za sport i ugradilo troškove sportskih natjecanja studenata na razini Sveučilišta u Zagrebu u godišnje proračune Sveučilišta u Zagrebu kroz stavku Studentskog zbora;
- Sport na sveučilištu trebao bi biti zasebna stavka u proračunu Sveučilišta u Zagrebu te bi trebao objedinjavati: obveznu nastavu TZK, studentsko sportsko prvenstvo Sveučilišta u Zagrebu, Državno studentsko sportsko prvenstvo, odlaske na međunarodna natjecanja i rekreacijske aktivnosti studenata i zaposlenika;

- Ograničena i nedostatna financijska sredstva za ozbiljniji iskorak u razvoju sporta i tjelesnoga vježbanja; sredstva koja se izdvajaju za sport i tjelesno vježbanje na pojedinim sastavnicama nisu evidentirana putem računovodstvenih ili financijskih izvještaja; sredstva koja izdvaja Sveučilište u Zagrebu za sport i tjelesno vježbanje ne izdvajaju se na temelju prijedloga programa natjecanja koji izrađuje Ured za sport Sveučilišta u Zagrebu u suradnji sa Zagrebačkim sveučilišnim sportskim savezom već na temelju raspoloživih sredstava, te se program natjecanja prilagođava raspoloživim sredstvima; financijska sredstva se osiguravaju na godišnjoj razini bez dugoročnih planova i financijskih projekcija što značajno ograničava mogućnost strateškog planiranja razvoja sustava sporta i tjelesnoga vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu;
- Daljnje smanjivanje financijskih sredstava za organizaciju i provedbu sveučilišnih sportskih natjecanja te zadržavanje sadašnje prakse sustava financiranja koja destimulativno i nerazvojno djeluje na sustav sporta.

#### **2.1.10. Znanstveno-stručni rad u području sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Tradicija znanstveno stručnog rada tjelesnog vježbanja, sportsko rekreativnih aktivnosti i sporta na svim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu koje imaju zaposlene nastavnike;
- Slabo koordiniranje i promicanje sporta i rekreacijskog vježbanja studenata i zaposlenika Sveučilišta kroz akademsku i istraživačku aktivnost, nedostatak multidisciplinarnog pristupa istraživanjima, nedovoljno uključivanje nastavnika u istraživačke projekte na sastavnicama odgojno obrazovnih studija te neujednačen interes nastavnika tjelesne i zdravstvene kulture i vanjskih suradnika za sudjelovanje u znanstveno stručnim projektima;
- Neprepoznatljivost važnosti istraživačkog rada u ovom području (tjelesno vježbanje i zdravlje, tjelesno vježbanje zaposlenika, slobodno vrijeme i kvaliteta života studenata) nedostatna financijska sredstva za veće projekte te nedostatan uključivanje motiviranih nastavnika tjelesne i zdravstvene kulture za istraživačkim radom.

#### **2.1.11. Međunarodna suradnja i organizacija sveučilišnih sportskih igara**

- Članstvo Sveučilišta u europskim organizacijama i aktivno sudjelovanje na mnogobrojnim međunarodnim sportskim priredbama;
- Prvi puta organiziran satelit simpozij o studentskom sportu i tjelesnom vježbanju studenata u okviru Međunarodne konferencije iz kineziologije koju organizira Kineziološki fakultet u Zagrebu u suradnji s ostalim sveučilištima;
- Potpora Hrvatskom akademskom sportskom savezu od strane resornog ministarstva te ostalih nadležnih vladinih i nevladinih tijela u kandidaturi za Europske studentske igre 2016.;

- Nadležna tijela Sveučilišta i savezi (HASS i ZŠŠS) prepoznati kao uspješni organizatori međunarodnih sportskih priredbi za studente;
- Nedovoljno iskorištena mobilnost nastavnika u području sveučilišnog sporta;
- Interes i potreba za prijavu EU projekata iz programa ERASMUS+ za sport;
- Definiranje tima stručnjaka za predlaganje i pisanje projekata iz područja sporta u suradnji s Hrvatskim olimpijskim odborom.

### **3. STRATEŠKI CILJEVI ZA RAZVOJ SPORTA I TJELESNOG VJEŽBANJA NA SVEUČILIŠTU U ZAGREBU**

Temeljem cjelovite analize predlažu se sljedeći strateški ciljevi, a sukladno tome i očekivani rezultati za razvoj sporta i tjelesnog vježbanja do 2020. godine po temama:

#### **3.1. Ustroj sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Uređen i usklađen zakonodavni okvir u okviru kojeg će se na kvalitetan način odrediti vrednovanje nastave, odnosno opterećenje studenata, vrednovanje sudjelovanja u izvannastavnim sportskim aktivnostima te sveučilišnim i fakultetskim sportskim ekipama kao i vrednovanja rada nastavnika i vanjskih suradnika;
- Sporazum suradnje Sveučilišta u Zagrebu i Hrvatskog olimpijskog odbora o potpori kategoriziranim sportašima u studiju kao i potpora primjene Preporuke o uvjetima studiranja kategoriziranih sportaša u visokom obrazovanju u opće akte sastavnica koje mogu ponuditi posebne uvjete studiranja, odnosno definiranje minimalnih uvjeta koji će omogućiti većem broju sportaša usklađivanje obveza u studiju i sportu te prevenirati neplanirani prekid karijere;
- Osiguravanje financijskih sredstava za finalizaciju započetih projekata izgradnje planirane sportske infrastrukture za potrebe studenata u kampusima: Borongaj, Sjeverni kampus i Zapadni kampus;
- Uspostavljen sustav organizacije, nadzora i kvalitete provedbe sportskih i sportsko-rekreativnih programa na Sveučilištu u Zagrebu;
- Definiranje Dana tjelesnog vježbanja i zdravlja na Sveučilištu u Zagrebu u akademskom kalendaru te osiguravanje sredstava za potrebu promocijskih aktivnosti;
- Osnaživanje tijela i stručnih timova koji će na kvalitetniji i učinkovitiji načini skrbiti o sportu i tjelesnom vježbanju cjelokupne akademske zajednice u Zagrebu.

#### **3.2. Nastava tjelesne i zdravstvene kulture na Sveučilištu u Zagrebu**

- Prepoznatljivost uloge tjelesnog i zdravstvenog područja na Sveučilištu u Zagrebu;

- Uvođenje što većeg broja interdisciplinarnih Izbornih predmeta prilagođeni posebnostima studija na višim godinama studija na što većem broju sastavnica;
- Vrednovanje nastave Tjelesne i zdravstvene kulture, odnosno opterećenja studenata ECTS bodovima na svim sastavnicama;
- Definiranje potreba i interesa stranih studenata te stručnog kadra koji će provoditi sportske aktivnosti za zainteresirane studente na razmjeni;
- Unapređivanje interne mobilnosti studenata Sveučilišta s obzirom na vlastite afinitete i različitost sportskih aktivnosti i sadržaja na pojedinim sastavnicama;
- Zapošljavanje nastavnika tjelesne i zdravstvene kulture, te mogućnost angažiranja većeg broja vanjskih suradnika osposobljenih za nove atraktivne sportske aktivnosti za koje studenti imaju interes.

### **3.3. Sustav sportskih natjecanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Stabilno i dostatno financiranje sveučilišnih sportskih natjecanja na studentskom sportskom prvenstvu Sveučilišta u Zagrebu;
- Formiranje sustava sportskih natjecanja do 30 sportova sa više od 10.000 aktivnih studenata sportašica i sportaša;
- Osmišljen sustav vrednovanja uspjeha studenata, nastavnika i/ili voditelja ekipa na sveučilišnim sportskim natjecanjima svih razina;
- Provođenje sportskih natjecanja u kojima sudjeluju studenti s invaliditetom;
- Povećanje broja studenata sportaša koji predstavljaju Sveučilište u Zagrebu na međunarodnim sveučilišnim sportskim prvenstvima;
- Osnovane studentske sportske udruge na svakoj sastavnici Sveučilišta u Zagrebu su preduvjet za sudjelovanje na Sveučilišnim sportskim natjecanjima sveučilišne razine te izabrane sveučilišne selekcije studenata svih sastavnica za sudjelovanje na državnim odnosno međunarodnim razinama studentskih natjecanja na amaterskoj vrhunskoj razini;
- Cjelokupna informatiziranost sustava sveučilišnih sportskih natjecanja.

### **3.4. Izvannastavne sportske aktivnosti i tjelesno vježbanje studenata na Sveučilištu u Zagrebu**

- Organizacijom promocijskih aktivnosti i informiranjem studenata poticati da se što veći broj studenata uključuje u različite izvannastavne sportske programe koji se provode na Sveučilištu u Zagrebu;

- U suradnji s nadležnim tijelima u Gradu Zagrebu rješavati prepreke provođenjem aktivnosti koje će pridonijeti da se što veći postotak studentske populacije, osobito studentica uključi u programe tjelesnog vježbanja;
- Povećati broj sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koje primjereno vrednuju izvannastavne sportske aktivnosti studenata sukladno Pravilniku o dodjeli ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu ;
- Bolja osviještenost i educiranost o višestrukome utjecaju tjelesnog vježbanja na sve aspekte rada i življenja (Dan tjelesnog vježbanja i zdravlja na Sveučilištu u Zagrebu);

### **3.5. Sportska rekreacija zaposlenika na Sveučilištu u Zagrebu**

- Povećanje broja zaposlenika koji sudjeluju u sportsko rekreacijskim programima;
- Veći broj sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koje organiziraju sportsko rekreacijske programe tjelesnog vježbanja i aktivnu pauzu za zaposlenike;
- Povećati intrinzičnu i ekstrinzičnu motivaciju za tjelesnim vježbanjem kod zaposlenika Sveučilišta u Zagrebu;
- Bolja osviještenost i educiranost o višestrukome utjecaju tjelesnog vježbanja na sve aspekte rada i življenja;
- Promocija rada studentskih sportskih udruga/društva na sastavnicama i alumni društva s ciljem uključivanja što većeg broja djelatnika u njihov rad i aktivnosti;
- Lista sportsko- rekreacijskih programa primjerenih s obzirom na dominantna opterećenja na radnom mjestu u kojima mogu sudjelovati zaposlenici Sveučilišta;

### **3.6. Sport i tjelesno vježbanje studenata s invaliditetom na Sveučilištu u Zagrebu**

- Opći akt kojim se propisuje organizacija tjelesnog vježbanja i sporta na Sveučilištu u Zagrebu;
- Organizacija sportskih susreta studenata s invaliditetom;
- Kvalitetna suradnja nadležnih tijela i udruga u projektima za studente s invaliditetom;
- Primjena Preporuke o uvjetima studiranja kategoriziranih sportaša s invaliditetom na što većem broju sastavnica Sveučilišta u Zagrebu;
- Potpisivanje sporazuma Hrvatskog paraolimpijskog odbora i Sveučilišta u Zagrebu o osiguravanju potpore studentima kategoriziranim sportašima s invaliditetom.

### **3.7. Objekti za potrebe sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Završetak planiranih projekata kapitalnih ulaganja Sveučilišta u Zagrebu u kojima je planirana sportska infrastruktura (Zapadni kampus, Sjeverni kampus i Kampus Borongaj);
- Otvoreni partnerski projekti izgradnje sportske infrastrukture s Gradom te nacionalnim i lokalnim sportskim institucijama ili s privatnim partnerima;
- Osnovati Odbor za sport koji ili neko drugo zasebno tijelo koje skrbi o korištenju i održavanju sportskih objekata za potrebe akademske zajednice u suradnji s gradskim tijelima nadležnim za sportsku infrastrukturu;
- Definirati nadzor korištenja postojećih sportskih objekata pri sastavnicama koji se koriste za nastavu i studentska sportska natjecanja;
- Definirana - dopunjena postojeća legislativa u domeni sporta i zakona o građenju, prostorni standardi za sveučilišne sportske građevine;
- Provesti adaptacije na pojedinim sastavnicama, te rekonstrukciju i dogradnju postojećih sportskih objekata (prije svega u smislu osnovnih funkcionalnih zahtjeva, a svakako energetske učinkovitosti).

### **3.8. Stručni kadrovi za potrebe sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Zapošljavanje nastavnika tjelesne i zdravstvene kulture, te mogućnost angažiranja većeg broja vanjskih suradnika osposobljenih za nove atraktivne sportske aktivnosti;
- Izraditi Pravilnik ili neki drugi opći akt kojim je propisano vrednovanje rada nastavnika tjelesne i zdravstvene kulture s obzirom na opterećenje u nastavi, angažiranost u vođenju sportske studentske udruge/društva, organizaciji izvannastavnih aktivnosti studenata i sportsko rekreacijskih programa za studente i djelatnike sastavnica;
- Definirati model provođenja sportskih programa na engleskom jeziku za studente na razmjeni;
- Osnovati tim nastavnika koji će raditi na kreiranju i provođenju istraživačkih projekata o tjelesnom vježbanju i zdravlju studenata.

### **3.9. Financiranje sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Stabilno i dostatno financiranje sveučilišnih sportskih natjecanja odnosno cjelokupnog sustava sporta, nastave TZK i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu;
- Udio rashoda za sport i tjelesno vježbanje u ukupnim rashodima Rektorata čini 5%;
- Izraditi godišnje planove, nadzor i praćenje te jasne kriterije raspolaganja financijskim sredstvima namijenjenima sportu i tjelesnom vježbanju na svim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu;

- Osigurati sredstva da dolaze i izvan proračuna Sveučilišta u Zagrebu poglavito iz prihoda Studentskih centara student servisa za potrebe razvoja sustava sporta i tjelesnoga vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu, u iznosu 50% sredstava student servisa sukladno prihvaćenim propisima Sveučilišta u Zagrebu;
- Financijski planovi kao i sredstva kojima raspolaže Ured za sport trebali bi se izrađivati tako da osiguravaju sredstva za četverogodišnje cikluse.

### **3.10. Znanstveno-stručni rad u području sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Povećanje znanstveno istraživačkog opusa vezanog uz sport i rekreacijske aktivnosti studenata i zaposlenika Sveučilišta;
- Povećanje broja nastavničkog osoblja koji će znanstveno promišljati i educirati se za potrebe znanstveno istraživačkog rada;
- Organiziranje znanstveno stručnih seminara i konferencija koji se bave studentskim sportom i nastavom TZK, studentskim standardom te načinima organizacije slobodnog vremena studenata.

### **3.11. Međunarodna suradnja i organizacija sveučilišnih sportskih natjecanja**

- Unaprijediti suradnju sa stranim sveučilištima na znanstvenoj i nastavnoj razmjeni nastavnika;
- Definirati europska sveučilišta zainteresirana za prijavu projekata iz EU fondova o sportu, zdravstveno usmjerenoj tjelesnoj aktivnosti, rekreaciji djelatnika i dr.;
- Dobivenu organizaciju 3. Europskih sveučilišnih igara 2016. iskoristiti u promociji sveučilišnog sporta u Hrvatskoj, u promociji Sveučilišta u Zagrebu kod gostujućih sveučilišta, te osigurati bolji standard sportskih objekata kroz obnovu postojećih i izgradnju novih.

## Plan aktivnosti prema strateškim ciljevima u razdoblju od ak. god. 2014./2015. do 2017./2018.

(na osnovu praćenja i vrednovanja pripremiti će se prijedlog do 2025. godine)

Tablica 1. Plan aktivnosti i mjera za ustroj

STRATEŠKI CILJ	AKTIVNOSTI	NOSITELJI	ROK PROVEDBE	RESURSI	RIZICI PROVEDBE	MJERE
<b>Ustroj sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu</b>	<p>1. Definiranje stručnog tima za koordinaciju, provedbu i nadzor planiranih aktivnosti</p> <p>2. Izmjene i dopune Statuta Sveučilišta u Zagrebu (vrednovanje nastave)</p> <p>3. Sporazum SUZG i HOO</p> <p>4. Primjena Preporuke o uvjetima studiranja kateg. sportaša u sustavu obrazovanja Imenovanje stručnog tima koje će skrbiti o sportu i tjelesnom vježbanju – provedbi aktivnosti i nadzor i vrednovanje</p> <p>5. Osnajivanje Ureda za sport zapošljavanjem 1-2 profesionalca s ciljem apliciranja na EU projekte i pronalaženje novih izvora financiranja</p> <p>6. Izrada akta kojim će se regulirati sport i tjelesno vježbanje na SUZG</p>	<p>Senat; rektor;</p> <p>Savjetnik rektora za sport,</p> <p>Ured za sport SUZG,</p> <p>novo stručno tijelo (Povjerenstvo, Odbor)</p> <p>Mreža partnera (vladinih i nevladinih tijela zainteresiranih za suradnju i projekte)</p>	ak. god. 2014./2015.	<p>Dobri primjeri prakse vrednovanja nastave TZK na pojedinim sastavnicama</p> <p>Dosadašnji propisi na SUZG; zaključci sa sastanaka radnih tijela vezanih uz sport i tjelesnu aktivnost na SUZG</p> <p>Razvojni projekt Strategija razvoja sporta i tjelesnog vježbanja 2012.-2020.</p> <p>Preporuka o uvjetima studiranja kategoriziranih sportaša (Rektorski zbor, 2008).</p>	<p>Nedostatak inicijative i potpore pojedinih članova Senata za usvajanjem novog zakonodavnog okvira sporta na SUZG</p> <p>Nedostatak financijskih sredstava za zapošljavanje i rad stručnog tima</p>	<p>1. Imenovanje stručnog tima (Odbora, Povjerenstva) koji će izraditi Akcijski plan na osnovu Strategije te koordinirati i nadzirati njegovu provedbu</p> <p>2. Dorađen Statut Sveučilišta prema kojem će sastavnice propisati vrednovanje nastave TZK</p> <p>3. Osigurana potpora i posebni uvjeti studiranja kategoriziranih sportaša na što većem broju sastavnica</p> <p>4. Propisivanje općih akata kojim će se regulirati minimalni posebni uvjeti studiranja kategoriziranih sportaša sukladno Preporuci Rektorskog zbora</p> <p>5. Zapošljavanje 1-2 profesionalca u Uredu za sport</p> <p>6. Usvojen opći akt kojima će se regulirati sport i tjelesno vježbanje na SUZG</p>



Tablica 2. Plan aktivnosti i mjera za nastavu

STRATEŠKI CILJ	AKTIVNOSTI	NOSITELJI	ROK PROV.	RESURSI	RIZICI PROVEDBE	MJERE
<b>Nastava Tjelesne i zdravstvene kulture na SUZG</b>	1.Analiza opterećenja nastavnika na sastavnicama i definiranje stvarnih potreba za kvalitetnu provedbu nastave	Senat; Rektor i savjetnik rektora	Od ak. god. 2014./2015.	Dokumenti reakreditacije na sastavnicama	Nedostatna financijska potpora za nova radna mjesta	1.1.Analiza stvarnih potreba za provođenje kvalitetne nastave tjelesne i zdravstvene kulture (izrada projekta, stručne rasprave, definiranje aktivnosti)
	2.Definiranje sportskih programa i nastavnika koji će provoditi vježbe na engleskom jeziku za studente na razmjeni	Udruga nastavnika TZK na SUZ	– 2015./2016.	Ured za međunarodne odnose u suradnji s uredima na sastavnicama Iskustva nastavnika	Nedostatna financijska potpora za nastavnike koji će provoditi pojedine sportske programe na engl. jeziku	2.1.U suradnji s Uredom za međunarodnu suradnju definiranje modela suradnje s ciljem uključivanja studenata na razmjeni u sportske programe koji se provode na sastavnicama
	3.Provođenje propisanog nastavnog plana i programa za studente viših godina studija	Kineziološki fakultet		Usvojen nastavni plan i program tjelesne i zdravstvene kulture u visokom obrazovanju	Nedostupna sportska infrastruktura za programe koji su izabrali studenti na razmjeni	2.2.U suradnji s Udrugom nastavnika tjelesne i zdravstvene kulture SUZG i Kineziološkim fakultetom definiranje tima nastavnika koji će provoditi programe za strane studente
	4.Suradnja nastavnika i liječnika sastavnica - analiza zdravstvene slike studenata, radionice tijekom obilježavanja Dana tjelesnog vježbanja i zdravlja na Sveučilištu u Zagrebu	Stručno tijelo Sveučilišta		Dosadašnja suradnja i aktivnosti u provedbi projekta Zdravo Sveučilište Analiza infrastrukture za potrebe provođenja 3. Europskih studentskih igara 2016. u Gradu Zagrebu	Nedostatna potpora na pojedinim sastavnicama za uvođenje novih izbornih interdisciplinarnih predmeta temeljenih na sportu i tjelesnom vježbanju te skrbi o zdravlju	3.1.U suradnji s Kineziološkim fakultetom definiranje izbornih programa interdisciplinarnog nastavnog sadržaja) za studente viših godina studija
	5.Pronalaženje novih mogućnosti provedbe nastave u sportskoj infrastrukturi Grada Zagreba i ostalim sveučilišnim lokalnim zajednicama				Nedostatak učinkovite komunikacije i suradnje s liječnicima na sastavnicama Nedostatak suradnje nadležnih u Gradu Zagrebu s tijelima	4.1.U suradnji s A.

					Sveučilišta	Štampar definiranje sporazuma suradnje za sljedeće dvogodišnje razdoblje 5.1. Sporazum s Gradskim uredom za sport o korištenju raspoložive sportske infrastrukture u vlasništvu Grada za potrebe studenata
--	--	--	--	--	-------------	---

Tablica 3. Plan aktivnosti i mjera za sustav sportskih natjecanja

CILJ	AKTIVNOSTI	NOSITELJ	ROK PROVEDBE	RESURSI	RIZICI PROVEDBE	MJERE
<p><b>Sustav sportskih natjecanja na Sveučilištu u Zagrebu</b></p>	<p>1. Analiza studentskih natjecanja po pojedinim europskim sveučilištima (vrste, broj studenata, financiranje) – provedba upitnika u okviru 3. Europskih studentskih igara 2016.</p> <p>2. Izrada Akcijskog plana u okviru kojeg će se na temelju dobrih primjera praksi napraviti plan uvođenja novih sportova, financijska potraživanja i procjena uključivanja zainteresiranih studenata te stručna edukacija kadra)</p> <p>3. Vrednovanje studenata i stručnog kadra koji sudjeluje u organizaciji i provođenju sportskih natjecanja</p> <p>Povećati broj sportova u kojima se odvijaju natjecanja na više od 30 te povećati broj studenata koji sudjeluju u natjecanjima na više od 10 000</p>	<p>Zagrebački sveučilišni športski savez</p> <p>Nastavnici i voditelji fakultetskih ekipa UNTZKSZ</p> <p>Ured za sport na SUZG</p> <p>Sveučilište u Zagrebu</p>	<p>1. listopada 2025.</p> <p>ak. god. 2014./2015.</p>	<p>Tradicija sportskih natjecanja na SUZ; Poboljšani infrastrukturni uvjeti za održavanje sportskih natjecanja na SUZ</p>	<p>Nedostatna infrastruktura i financijska sredstva za provedbu sportskih natjecanja na SUZG</p> <p>Nedostatak kompetencija stručnog kadra za nove atraktivne sportove</p>	<p>1.1. Priprema i izrade analize stanja na sveučilištima koja će sudjelovati na Europskim studentskim igrama</p> <p>2.1. Izrada projekta o interesima, potrebama i realnim mogućnostima uvođenja novih sportova, organiziranja liga u pojedinim sportovima</p> <p>2.2. Osiguravanje infrastrukture za provedbu natjecanja</p> <p>2.3. Osiguravanje financijskih sredstava za tehničke i materijalne troškove provedbe natjecanja</p> <p>Donošenje odluke o pokretanju natjecanja u više od 30 sportova</p> <p>3.1. Motivacija i stručno vođenje studenata na natjecanjima</p>

Tablica 4. Plan aktivnosti i mjera za izvannastavne aktivnosti studenata

CILJ	AKTIVNOSTI	NOSITELJ	ROK PROVEDBE	RESURSI	RIZICI PROVEDBE	MJERE
<p><b>Izvannastavne sportske aktivnosti i tjelesno vježbanje studenata na Sveučilištu u Zagrebu</b></p>	<p>1.Organizacija sveučilišnog Dana tjelesnog vježbanja i zdravlja u okviru koje će se održati različite promotivne aktivnosti (radionice, tribine, promotivni programi) za studente)</p> <p>2.Prikupljanje dobrih primjera praksi vrednovanja sudjelovanja u izvannastavnim sportskim aktivnostima na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>3.Sporazum Sveučilišta s Gradom Zagrebom i lokalnim zajednicama u kojima Sveučilište djeluje o korištenju sportskih objekata za potrebe izvannastavnih aktivnosti i tjelesnog vježbanja studenata u slobodno vrijeme</p>	<p>Stručno tijelo za sport na SUZG</p> <p>Ured za sport;</p> <p>Udruga nastavnika Tjelesne i zdravstvene kulture Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Kineziološki fakultet</p> <p>Gradski ured za sport</p>	<p>Od ak. god. 2015./2016.</p>	<p>Pravilnik o dodjeli ECTS bodova za sudjelovanje u izvannastavnim aktivnostima na Sveučilištu u Zagrebu</p> <p>Tradicija i popularnost sporta i sportske rekreacije u RH;</p> <p>Ustroj stručnog kadra pri sastavnicama Sveučilišta</p> <p>Program revizije sportske infrastrukture za potrebe organizacije Europskih studentskih igara</p>	<p>Nedostatna financijska sredstva za kvalitetnu organizaciju promocijskih aktivnosti</p> <p>Nedostatak suradnje nadležnih za sportsku infrastrukturu u lokalnoj samoupravi</p>	<p>1.Promocijske aktivnosti u okviru sveučilišnog dana kao i drugih sveučilišnim manifestacija (Smotra, stručni skupovi) o tjelesnom vježbanju, zdravstveno usmjerenoj tjelesnoj aktivnosti i kvaliteti života studenata</p> <p>2. Analiza općih akata i ostalih dokumenata sastavnica kojima su propisani kriteriji i definirano vrednovanje</p> <p>3. U dogovoru s Gradom Zagrebom mogućnost korištenja cjelokupne raspoložive infrastrukture za potrebe org. i neorg. tjelesnog vježbanja studenata</p>

Tablica 5. Plan aktivnosti i mjera za sportsku rekreaciju djelatnika

CILJ	AKTIVNOSTI	NOSITELJ	ROK PROVEDBE	RESURSI	RIZICI PROVEDBE	MJERE
<p><b>Sportska rekreacija zaposlenika na Sveučilištu u Zagrebu</b></p>	<p>1.Utvrđivanje interesa zaposlenika na sastavnicama o sudjelovanju u organiziranim programima tjelesnog vježbanja u slobodno vrijeme</p> <p>2.Izrada liste sportsko rekreativnih programa koji se provode uz stručno vodstvo na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>3.Promocija studentskih sportskih društava i alumni društava s ciljem uključivanja što većeg broja djelatnika i organiziranja sportskih priredbi</p> <p>4.Izrada dizajna istraživanja o kvaliteti života, tjelesnoj aktivnosti i interesima djelatnika na SUZG</p> <p>5.Organiziranje sportskih natjecanja za djelatnike</p>	<p>Savjetnik rektora za sport</p> <p>Ured za sport;</p> <p>Udruga nastavnika Tjelesne i zdravstvene kulture Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Zainteresirane sastavnice (Medicinski fakultet, Kineziološki fakultet..)</p> <p>Alumni udruga KF-a</p> <p>HZJZ</p> <p>Zagrebački sveučilišni športski savez</p>	<p>Od ak. god. 2015./2016.</p>	<p>Analiza za potrebe razvojnog projekta Strategija sporta i tjelesnog vježbanja</p> <p>Dobri primjeri prakse u organizaciji i provedbi istraživanja na europskim sveučilištima</p> <p>Tradicija i popularnost sporta i sportske rekreacije u RH;</p> <p>Tradicija organizacije natjecanja za djelatnike u stolnom tenisu</p> <p>Osnovana studentska sportska društva i alumni na sastavnicama</p>	<p>Nedostatan interes i potpora nositelja s obzirom na probleme s kojima se susreću u svakodnevnom radu (opterećenje, veliki broj studenata)</p> <p>Nedostatan interes i potpora Sveučilišta za segment organiziranog rekreativnog tjelesnog vježbanja djelatnika</p>	<p>1.1.Utvrđivanje interesa, potreba i realnih mogućnosti Sveučilišta o ovom segmentu (Akcijski plan nakon usvajanja Strategije)</p> <p>1.2.Prikupljanje dobrih primjera prakse u suradnji s Uredom za međunarodnu suradnju</p> <p>2. Analiza i dopuna rezultata analize provedene u okviru razvojnog projekta Strategija sporta i tjelesnog vježbanja 2012.-2020.</p> <p>3.1.Promocija rada studentskih udruga i definiranje mogućnosti uključivanja što većeg broja djelatnika</p> <p>3.2.Promocija rada alumni društva i mogućnosti organiziranja rekreativnih aktivnosti za članove</p> <p>4.1. Analiza dosadašnjih rezultata istraživanja na europskim sveučilištima</p> <p>4.2. provedba istraživanja i usporedba rezultata s prethodnim istraživanjima</p>

						5.1.Osiguravanje infrastrukture za provedbu sportsko rekreacijskih aktivnosti
--	--	--	--	--	--	---

Tablica 6. Plan aktivnosti i mjera za sport studenata s invaliditetom

CILJ	AKTIVNOSTI	NOSITELJ	ROK PROVEDBE	RESURSI	RIZICI PROVEDBE	MJERE
<b>Sport i tjelesno vježbanje studenata s invaliditetom na Sveučilištu u Zagrebu</b>	<p>1.Utvrđivanje interesa, potreba i mogućnosti organizacije i uključivanja studenata s invaliditetom u redovne programe koji se provode na SUZG (svi nositelji)</p> <p>2.Osiguravanje i edukacija stručnog kadra za provedbu organiziranih programa</p> <p>3.Poticanje što većeg broja kategoriziranih sportaša s invaliditetom na studiranje osiguravanjem uvjeta propisanih Preporukom o uvjetima studiranja kategoriziranih sportaša i potpisivanja sporazuma HPO i SUZG</p> <p>4.Promocija sporta i visoko obrazovanja putem aktivnih i/ili bivših sportaša s invaliditetom</p>	<p>Ured za studente s invaliditetom;</p> <p>Studentske udruge za studente s invaliditetom;</p> <p>Kineziološki fakultet</p> <p>Ured za sport;</p> <p>Udruga nastavnika Tjelesne i zdravstvene kulture Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Vrhunski sportaši s invaliditetom (aktivni i bivši)</p>	<p>Od 2014./2015.</p> <p>ak. god. – 2017./2018.</p>	<p>Osigurana potpora studentima s invaliditetom u organizaciji Ureda</p> <p>Studijski program kineziterapije na Kineziološkom fakultetu</p> <p>Interes studentskih udruga s invaliditetom iskazan na dosadašnjim stručnim radionicama</p> <p>Mogućnost korištenja EU fonda ERASMUS+ za sport</p> <p>Preporuka o uvjetima studiranja kategoriziranih sportaša uključujući i sportaše s invaliditetom</p>	<p>Prilagođenost raspoložive sportske infrastrukture za provođenje programa</p> <p>Nedovoljno educiran stručni kadar s obzirom na pojedine vrste invaliditeta</p> <p>Nedostatna socijalizacija studenata s invaliditetom u akademsku zajednicu</p>	<p>1.1.Organiziranje radionice i/ili okruglog stola o tjelesnom vježbanju studenata s invaliditetom (u okviru Dana tjelesnog vježbanja i zdravlja na Sveučilištu u Zagrebu)</p> <p>1.2. Uspostavljanje kvalitetne suradnje nositelja</p> <p>2. Organizacija stručne edukacije nastavnika</p> <p>3.1.Definiranje modela provođenja tjelesnog vježbanja za studente s invaliditetom</p> <p>3.2.Organizacija sportskih natjecanja u sportskim aktivnostima u kojima može sudjelovati što veći broj studenata s invaliditetom</p> <p>4.Uključivanje u organizaciju zainteresiranih vrhunskih sportaša koji su uspješno završili studij na Sveučilištu u Zagrebu</p>

Tablica 7. Plan aktivnosti i mjera za objekte

CILJ	AKTIVNOSTI	NOSITELJ	ROK PROVEDBE	RESURSI	RIZICI PROVEDBE	MJERE
<b>Objekti za potrebe sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu</b>	<p>1. Izgradnja sportskih objekata na Zapadnom kampusu</p> <p>2. Osigurati pretpostavke za izgradnju polivalentne sportske dvorane, Instituta za kineziologiju i kompleksa vanjskih terena na Zapadnom kampusu</p> <p>3. Odabir najpovoljnijeg načina uklapanja HAŠK Mladost i sportske infrastrukture na njihovom zemljištu u Zapadni kampus</p> <p>4. Osigurati pretpostavke za izgradnju polivalentne sportske dvorane i kompleksa vanjskih terena na Kampusu Borongaj</p> <p>5. Osigurati pretpostavke za izgradnju polivalentne sportske dvorane i kompleksa vanjskih terena na Sjevernom Kampusu</p>	Senat; Rektor, Odbor za proračun, Odbor/Povjerenstvo za sport, Ured za sport	1. svibanj 2016.	<p>Riješeno pitanje vlasništva zemljišta (KIF), potreba izgradnje sportskih objekata za EU Univerzijadu sveučilišta; Potreba izgradnje objekata za studentsku populaciju i zaposlenike SUZG</p> <p>Sportski i akademski potencijal ujedinjenja KIF i HAŠK Mladost u jedinstvenu funkcionalnu cjelinu</p> <p>Riješeno pitanje vlasništva zemljišta (SUZG), potreba sportskih objekata za 3. Europske sveučilišne igre; Potreba izgradnje objekata za studentsku populaciju i zaposlenike SUZ</p>	<p>Relativno kratko vrijeme za provedbu; Nedostatak financijskih sredstava za financiranje izgradnje</p> <p>Neriješeno pitanje upravljanja sportske infrastrukture na zemljištu HAŠK Mladost</p> <p>Nedostatak financijskih sredstava za financiranje izgradnje</p>	<p>1.1. Izrada studije izvodljivosti izgradnje sportskih objekata i terena na zapadnom kampusu</p> <p>1.2. Objavljivanje arhitektonskog natječaja i odabir najboljeg arhitektonskog rješenja</p> <p>1.3. Osiguravanje financijskih sredstava za izgradnju (proračun RH i/ili sredstva fondova EU)</p> <p>1.4. Izgradnja sportskih objekata i terena na Zapadnom kampusu</p> <p>3.1. Rješenje vlasničkog i upravljačkog pitanja sportske infrastrukture na zemljištu HAŠK Mladost</p> <p>3.2. Donošenje Odluke o pristupanju HAŠK Mladost na SUZ</p> <p>3.3. Zajedničko upravljanje Zapadnim kampusom u funkciji strateških ciljeva SUZ</p> <p>4.1. Izrada studije izvodljivosti izgradnje sportskih objekata i terena na Kampusu Borongaj</p> <p>4.2. Objavljivanje arhitektonskog natječaja i</p>



				<p>Suradnja s Gradom Zagrebom i „Medveščakom“ te Nadbiskupijom u realizaciji Sjevernog kampusa</p>		<p>odabir najboljeg arhitektonskog rješenja  4.3. Osiguravanje financijskih sredstava za izgradnju (proračun RH i/ili sredstva fondova EU)  4.4. Izgradnja sportskih objekata i terena na Kampusu Borongaj  5. Osiguravanje financijskih sredstava za izgradnju (proračun RH i/ili sredstva fondova EU)</p>
--	--	--	--	--	--	---

Tablica 8. Plan aktivnosti i mjera za stručne kadrove

CILJ	AKTIVNOSTI	NOSITELJ	ROK PROVEDBE	RESURSI	RIZICI PROVEDBE	MJERE
<p><b>Stručni kadrovi za potrebe sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu</b></p>	<p>1. Utvrđivanje potreba i mogućnosti za zapošljavanjem nastavnika TZK i angažiranja većeg broja vanjskih suradnika osposobljenih za nove atraktivne sportske aktivnosti;</p> <p>2. Izrada kriterija u svrhu vrednovanja rada nastavnika TZK u nastavi, sportu i ostalim akt.</p> <p>3. Model provođenja sportskih programa na engleskom jeziku za studente na razmjeni.</p> <p>4. Provođenje istraživačkih projekata o tjelesnom vježbanju i zdravlju studenata.</p>	<p>Sveučilište u Zagrebu Ured za sport</p> <p>Ministarstvo znanosti obrazovanja i sporta</p> <p>Udruga nastavnika Tjelesne i zdravstvene kulture Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Povjerenstvo i/ili Odbor za sport</p> <p>Ured za međunarodnu suradnju</p> <p>Kineziološki fakultet</p>	<p>Od ak. god. 2015./2016 - 2018./2019.</p>	<p>Dosadašnje analize stanja o broju studenata i zaposlenih nastavnika</p> <p>Dokumenti reakreditacije pojedinih sastavnica</p> <p>Zakonski akti o obvezama nastavnika</p> <p>Dosadašnja suradnja s liječnicima pojedinih sastavnica kao i iskustvo nastavnika u provođenju i publiciranju znanstveno-stručnih radova</p>	<p>Nedostatna financijska sredstva</p> <p>Nedostatak potpore resornog ministarstva</p> <p>Prioriteti Sveučilišta</p> <p>Nedostatak financijskih sredstava za provođenje programa na eng. jeziku</p> <p>Nedostatak financijske potpore za provođenje znanstveno-stručnih istraživanja</p>	<p>1. Analiza stanja i potreba za dugoročno razdoblje po sastavnicama</p> <p>2. Kriteriji vrednovanja rada nastavnika</p> <p>3. Plan i program rada na eng. jeziku i imenovan stručni kadar</p> <p>4. Plan tema istraživačkih projekata i definirani mogući izvori financiranja</p>

Tablica 9. Plan aktivnosti i mjera za financiranje sporta i tjelesnog vježbanja

CILJ	AKTIVNOSTI	NOSITELJ	ROK PROVEDBE	RESURSI	RIZICI PROVEDBE	MJERE
<p><b>Financiranje sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu</b></p>	<p>Povećati dosadašnji proračunski iznos za financiranje nastave, sporta i sportsko rekreacijskih aktivnosti na SUZG</p> <p>1. Financijski plan i izvori financiranja sveučilišnih sportskih natjecanja i cjelokupnog sustava sporta</p> <p>2. Definirana kompletna financijska procedura i projektni tijek ulaganja sredstava u sport</p> <p>3. Analiza ostalih izvora financiranja sporta poglavito iz prihoda SC student servisa (50% od prihoda djelatnosti student servisa usmjeriti za potrebe razvoja sporta i tjelesnog vježbanja sukladno prihvaćenim programima SUZG)</p>	<p>Senat; Rektor; Savjetnik rektora za sport Odbor za proračun; Ured za sport</p> <p>SC student servis</p>	<p>1. listopada 2015.</p> <p>Nakon izvršene sanacije SC ZG SC VŽ SC SK implementirati u SUZG</p>	<p>Neosporni društveni i zdravstveni razlozi za povećanje financijskog iznosa za unapređenje tjelesne aktivnosti i zdravlja studenata i zaposlenika SUZG</p> <p>Statuti SC-ova</p>	<p>Nerazumijevanje potrebe za sportom i tjelesnom aktivnosti studenata i zaposlenika SUZG od strane državnih i sveučilišnih upravljačkih struktura</p>	<p>1.1. argumentirano definiranje financijskih potreba 1.2. planiranje sredstava u državnom i sveučilišnom proračunu za potrebe sporta i tjelesne aktivnosti studenata i zaposlenika SUZG</p> <p>2. Definiran sustav upravljanja sredstvima i praćenja utrošenih sredstava, nadležnost i odgovornost osoba</p> <p>3.1. Sklopljeni ugovori koji će osigurati dodatne izvore financiranja, sportsku opremu i sl. 3.2. Odluka Senata SUZG 3.3. Sporazum SUZG i SC-ova</p>

Tablica 10. Plan aktivnosti i mjera za znanstveno-stručni rad u području sporta

CILJ	AKTIVNOSTI	NOSITELJ	ROK PROVEDBE	RESURSI	RIZICI PROVEDBE	MJERE
<b>Znanstveno-stručni rad u području sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu</b>	<p>1.Istraživanja na temu sporta i rekreacijske aktivnosti studenata i zaposlenika</p> <p>2.Suradnja nastavnika s Kineziološkim fakultetom i Zavodom za javno zdravstvo u izradi i provođenju projekata</p> <p>3.Znanstveno stručni seminari i/ili skupovi</p>	<p>Kineziološki fakultet</p> <p>Udruga nastavnika Tjelesne i zdravstvene kulture Sveučilišta u Zagrebu Zavod za zdravstvo</p>	Od ak. god 2015./2016.	<p>Dobri primjeri prakse istraživanja provedenim na ostalim europskim sveučilištima</p> <p>Iskustvo u provođenju stručnih istraživanja i organizaciji stručnih skupova</p>	<p>Nedostatak financijskih sredstava</p> <p>Nedostatak suradnje sa sastavnicama</p> <p>Nedostatak interesa za suradnjom Zavoda za javno zdravstvo</p>	<p>1.Rezultati istraživanja kao podloga za unapređenje sustava</p> <p>2.1. Stručni tim nastavnika i liječnika</p> <p>2.2.Novi projekti</p> <p>3. Presentacija rezultata i usporedba s dosadašnjim međunarodnim istraživanjima</p>

Tablica 11. Plan aktivnosti i mjera za međunarodnu suradnju

CILJ	AKTIVNOSTI	NOSITELJ	ROK PROVEDBE	RESURSI	RIZICI PROVEDBE	MJERE
<b>Međunarodna suradnja i organizacija sveučilišnih sportskih igara</b>	<p>1.Suradnja sa stranim sveučilištima na znanstvenoj i nastavnoj razmjeni nastavnika</p> <p>2.Uspostaviti mrežu europskih sveučilišta zainteresiranih za suradnju u provedbi EU projekata</p> <p>3.Promocija sveučilišnog sporta u Hrvatskoj organizacijom Europskih studentskih natjecanja</p> <p>4.Osigurati doprinos, poziciju i utjecaj SUZG u svim relevantnim tijelima organizacije 3. Europskih sveučilišnih igara 2016.</p>	<p>Senat; Rektor; Savjetnik rektora za sport</p> <p>Ured za sport</p> <p>HASS</p> <p>EUSA</p> <p>Ured za međunarodnu suradnju KIF-a</p>	Ak. god 2014/2015.	Infrastrukturni i ljudski potencijal SUZG	Neprepoznavanje pozicije i potencijala SUZ u potencijalnom doprinosu organizaciji SUZG;	<p>1.1.Lista ustanova i osoba zainteresiranih za znanstvenu i nastavnu razmjenu</p> <p>2.1.Mreža europskih sveučilišta</p> <p>2.2. lista prioriteta</p> <p>3. Plan promocijskih aktivnosti u akademskoj zajednici</p> <p>3.1. definiranje obveza nastavnika</p> <p>4.1.Uključivanje predstavnika SUZG u sva relevantna tijela organizacije 3. Europskih sveučilišnih sportskih igara 2016.</p> <p>4.2.Organizacijski, infrastrukturni i kadrovski doprinos SUZG u organizaciji 3. Europskih sveučilišnih sportskih igara 2016.</p>