

# Strategija sporta na Sveučilištu u Zagrebu

## Radna skupina za izradu Strategije sporta na Sveučilištu u Zagrebu:

prof. dr. sc. **Bojan Baletić**, koordinator Radne skupine  
prof. dr. sc. **Igor Jukić**, zamjenik koordinatora  
prof. dr. sc. **Romana Caput Jogunica**, Agronomski fakultet  
prof. dr. sc. **Damir Knjaz**, Kineziološki fakultet  
prof. dr. sc. **Igor Jukić**, Kineziološki fakultet  
prof. emerit. dr. sc. **Damir Karlović**, predsjednik HAŠK „Mladost“,  
**Irena Bagarić**, prof., Ured za šport Sveučilišta u Zagrebu  
Rad skupine administrira: **Živko Ivanda**

Sastancima ove radne skupine nazočili su:

**Ivica Perica**, Senior Manager, tvrtka Deloitte i  
**Vladimir Milošević**, Financial Advisory, tvrtka Deloitte

Ovoj verzije strategije sporta Sveučilišta u Zagrebu prethodile su dvije strategije koje su izradili: Radna skupine za izradu strategije sporta na Sveučilištu u Zagrebu s prof. emerit. dr. sc. Damirom Karlovićem kao predsjednikom Radne skupine, i stručni tim prof. dr. sc. Igora Jukića, voditelja projekta „Strategija razvoja sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu 2012-2020“ financiranog od strane Fonda za razvoj Sveučilišta u Zagrebu.

## Misija i vizija:

**Prepoznavanjem dobrobiti bavljenja sportom i tjelesnim vježbanjem, uvažavanjem učinaka tjelesnoga vježbanja na zdravlje te imajući na umu odgojne i moralne potencijale koje posjeduje sport, Sveučilište u Zagrebu promovirati će utjecaj sporta i tjelesnog vježbanja na akademsku zajednicu i na šire društveno okruženje razvijajući svijest o uravnoteženom i kvalitetnom stilu življenja na taj način doprinoseći zdravom i prosperitetnom društvu.**

**Sveučilište u Zagrebu će zadržati položaj vodećeg hrvatskog i jednog od vodećih regionalnih sveučilišta u području sporta, s visokim udjelom studenata i zaposlenika koji su tjelesno aktivni i s odgovarajućom sportskom infrastrukturom.**

## 1. UVOD

Pod pojmovima sport i tjelesno vježbanje na Sveučilištu u Zagrebu podrazumijevamo organizirane i neorganizirane oblike bavljenja sportom i sportskom rekreacijom odnosno tjelesnim vježbanjem u kojima sudjeluju studenti i zaposlenici sveučilišta. Nastava tjelesne i zdravstvene kulture, izvannastavne kineziološke aktivnosti i sportsko rekreacijsko vježbanje djelatnika pod stručnim vodstvom ubrajamo u organizirani oblik tjelesnog vježbanja, dok su ostali oblici sudjelovanja u programima tjelesnog vježbanja u slobodno vrijeme koji se provode individualno bez stručnog vodstva tzv. neorganizirani oblici tjelesnog vježbanja.

Sport u akademskom okruženju igra posebno važnu ulogu: osigurava cjeloviti razvoj mladih ljudi koji razvijajući svoje intelektualne i moralne karakteristike ne zanemaruju tjelesnu komponentu ljudskog bića. Sport također igra važnu ulogu i može poslužiti kao sredstvo socijalne i akademske integracije, kreiranja sveučilišnog identiteta i zbližavanja svih dionika akademske zajednice. Omogućava i edukaciju o dobiti zdravog načina življenja i kvaliteti života jer sport i tjelesno vježbanje imaju niz zdravstveno-preventivnih učinaka.

Zbog svog natjecateljskog karaktera sport kao potencijalno sredstvo afirmacije i dokazivanja je zanimljiv mnogim sveučilišnim i akademskim zajednicama. U interakciji sporta, onih koji se bave sportom, onih koji prate sport s akademskom zajednicom u cjelini, događa se niz promjena koje rezultiraju rastom i razvojem pojedinca i zajednice s jedne strane i sporta s druge strane. Radi toga značajan broj sveučilišta identificiraju sebe, svoj ugled i svoju vrijednost sa sportom odnosno s ostvarenim uspjesima na sportskim natjecanjima te dobitima za zdravlje i kvalitetu života zajednice. Uz sve navedeno sport educira i o „fair play“-u te time priprema studente za lakše suočavanje s „pobjedama“ i „porazima“ u životu.

## 2. STANJE SPORTA NA SVEUČILIŠTU U ZAGREBU

Na Sveučilištu u Zagrebu studira preko 80.000 studenata a zaposleno oko 8.000 osoba od kojih je oko 5.500 angažirano u nastavi i istraživačkom radu.

Među studentima zagrebačkog sveučilišta nalaze se i svjetski prvaci i nosioci olimpijskih odličja te priznati sportaši. U odnosu na ukupan broj studenata njihov je broj mali. Broj studenata koji sudjeluje u sportskim takmičenjima na sveučilišnoj, regionalnoj ili nacionalnoj razini je 8%.

Svi studenti u prva četiri semestra prolaze nastavu tjelesne i zdravstvene kulture. Samo manji broj ovih aktivnosti odvija se u sportskim objektima Sveučilišta u Zagrebu, dok se veći odvija u iznajmljenim kapacitetima u vlasništvu Grada Zagreba. Za najveći dio studenata studentske populacije, njih cca 60%, nakon druge godine studija ne postoji, u ovom trenutku, ponuda programa za rekreaciju niti slobodni termini u Sveučilišnim sportskim objektima. Kod zaposlenika se također nisu pratile potrebe za sportskim aktivnostima i tjelesnim vježbanjem. Stoga je postalo evidentno kako je nužno artikulirati strategiju za promjenu stanja i statusa sporta na Sveučilištu u Zagrebu.

S tim ciljem Sveučilište u Zagrebu je pitanjima sporta i tjelesnoga vježbanja pristupilo osmišljeno, planski i strateški. Na temelju ove strategije izradit će se program i politika djelovanja na području sporta i tjelesnoga vježbanja u okviru Sveučilišta u Zagrebu. Njima će se definirati kadrovski i financijski kapaciteti potrebni za provedbu programa i politike u područjima sporta i tjelesnoga vježbanja na Sveučilištu.

Sveučilište u Zagrebu aktivni je član od 2005. ENAS-a (European Network of Academic Sports Services) te se stjecajem spoznaja s ENAS konferencija i ustrojio Ured za sport i uspostavilo redovito financiranje sportskih natjecanja studenata na Sveučilištu u Zagrebu. HAŠK Mladost, sportska udruga čija je aktivnost sastavni dio Sveučilišnih aktivnosti član je EMCA (European Multisport Club Association) i jedna je od najranije osnovanih.

## **Sport i tjelesno vježbanje na Sveučilištu u Zagrebu – izvod iz SWAT analize stanja**

Do sada se pitanjima sporta i tjelesnoga vježbanja nije pristupalo cjelovito i sustavno. Zbog toga postoji jasna potreba za cjelovitom analizom stanja sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu. Takva analiza je preduvjet za određivanje daljnjih smjerova razvoja, tim više što se posljednjih nekoliko godina i državna politika jasno i konkretno odredila prema akademskom sportu kao jednom od važnih područja u sustavu cjelokupnoga sporta u Republici Hrvatskoj. U nastavku se navode, po temama, opisi stanja proizašli iz SWAT analiza načinjene u okviru projekta Strategija razvoja sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu 2012-2020.

### **a. Ustroj sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Tradicija obvezne nastave tjelesne i zdravstvene kulture na Sveučilištu u Zagrebu (od 1963. godine), aktualna obvezna nastava Tjelesne i zdravstvene kulture te postojanje sustava

studentskih sportskih natjecanja i sustava u okviru kojeg je organizirano tjelesno vježbanje studenata i ostalih članova akademske zajednice.

- Zakonska regulativa, nedovoljno prepoznata misija i uloga sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu i preklapanje pojedinih zadaća tijela zaduženih za skrb o sveučilišnom sportu.
- Nedoradjen i neusklađen zakonodavni okvir tjelesnog vježbanja i sporta na Sveučilištu, nedostatna financijska sredstva za sustav sporta i tjelesnog vježbanja te neprovođenje aktivnosti i mjera sadržanih u Strategiji razvoja sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu.

#### **b. Nastava tjelesne i zdravstvene kulture na Sveučilištu u Zagrebu**

- Postoji tradicija obvezne nastave tjelesne i zdravstvene kulture na Sveučilištu u Zagrebu i model zapošljavanja nastavnika na sastavnicama s obzirom na ciljeve i zadaće nastave tjelesne i zdravstvene kulture i posebnosti studijskih programa.
- S obzirom na ciljeve i trenutnu zdravstvenu sliku studentske populacije, nedovoljno prepoznata misija i uloga nastave tjelesne i zdravstvene kulture na Sveučilištu u Zagrebu i opći akti Sveučilišta u Zagrebu kojima se propisuje da se ne vrednuje opterećenje studenata ECTS bodovima, te da se nastava Tjelesne i zdravstvene kulture izvodi izvan satnice.
- Nedostatan interes i potpora nadležnih tijela Sveučilišta u Zagrebu u unapređenju kvalitete nastave tjelesne i zdravstvene kulture na sastavnicama.
- Nedostatna sportska infrastruktura u vlasništvu Sveučilišta u Zagrebu

#### **c. Sustav sportskih natjecanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Višegodišnja tradicija i iskustvo u organizaciji i provedbi sveučilišnih sportskih natjecanja te uspješno sudjelovanje i osvajanje odličja na brojnim međunarodnim sveučilišnim sportskim natjecanjima.
- Uspostavljen institucionalni sustav potpore studentima sportašima na Sveučilištu u Zagrebu: Ured za sport, Povjerenstvo za sport, te suradnja sa Zagrebačkim sveučilišnim sportskim savezom i Hrvatskim akademskim sportskim savezom
- Nedostatnost financijskih sredstava za organizaciju i provedbu sveučilišnih sportskih natjecanja i za odlaske sveučilišnih ekipa na međunarodna natjecanja te nedostatak sportskih objekata za provedbu sveučilišnih sportskih natjecanja.
- Daljnje smanjivanje financijskih sredstava za organizaciju i provedbu sveučilišnih sportskih natjecanja te smanjivanje broja natjecanja i natjecatelja koji sudjeluju na sveučilišnim

prvenstvima odnosno pad interesa studenata i nastavnika za uključivanjem u sveučilišna sportska natjecanja.

#### **d. Rekreativno tjelesno vježbanje studenata na Sveučilištu u Zagrebu**

- Dio studenata Sveučilišta u Zagrebu aktivno se bavio sportom tijekom ranijeg školovanja, a dio studenata je svjestan pozitivnih utjecaja tjelesnog vježbanja na zdravlje, radnu sposobnost i kvalitetu života.
- Nedostupnost i nepostojanje sportske infrastrukture za sportsko rekreativno tjelesno vježbanje studenata, izrazito uvriježen sedentarni stil života kod studenata, loše planiranje slobodnog vremena, sudjelovanje u sportsko rekreativnim programima bez stručnog vodstva, savjeta i nadzora te niska i nedostatna motivacija većeg broja studenata za sportsko rekreativnim programima.
- nedostatan interes studenata za sportsko rekreativnim programima na fakultetima te nedostatna motiviranost fakulteta za organizacijom programa tjelesnog vježbanja za studente.

#### **e. Rekreativno tjelesno vježbanje zaposlenika na Sveučilištu u Zagrebu**

- Na pojedinim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu provodi se organizirano sportsko rekreativno tjelesno vježbanje zaposlenika, a na manjem broju sastavnica provodi se aktivna pauza za zaposlenike. Dio zaposlenika Sveučilišta u Zagrebu aktivno se bavio sportom tijekom školovanja. Zaposlenici su svjesni mnogobrojnih pozitivnih utjecaja tjelesnog vježbanja na zdravlje, radnu sposobnost i kvalitetu života.
- Nedostupnost sportske infrastrukture za sportsko rekreativno tjelesno vježbanje zaposlenika te sudjelovanje u sportsko rekreativnim programima bez stručnog vodstva, savjeta i nadzora.
- Nedostatan interes i potpora vodstva sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, nedostatna motiviranost zaposlenika za programima tjelesnog vježbanja uzrokovana nedostatkom sportske infrastrukture.

#### **f. Sport i tjelesno vježbanje studenata s invaliditetom na Sveučilištu u Zagrebu**

- Uspostavljen institucionalni sustav potpore studentima s invaliditetom na Sveučilištu u Zagrebu: Ured za studente s invaliditetom, Povjerenstvo za studente s invaliditetom, te

Koordinacija za studente s invaliditetom – studentski predstavnici i koordinator za studente s invaliditetom na svakoj sastavnici Sveučilišta u Zagrebu te sve veći broj dobrih primjera prakse o skrbi studenata s invaliditetom na pojedinim sastavnicama

- Nedostatak općih akata Sveučilišta kojima se propisuje tjelesno vježbanje i sport studenata s invaliditetom te nedovoljna senzibiliziranost i nedostatak znanja u široj akademskoj zajednici o radu i potrebama studenata s invaliditetom.
- nedovoljna otvorenost akademske zajednice za studente s invaliditetom, nedovoljna financijska sredstva za organizaciju i provođenje sportskih priredbi (susret, turnir, natjecanje) za studente s invaliditetom.

#### **g. Objekti za potrebe sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Projekti kapitalne izgradnje Sveučilišta u Zagrebu (Sportsko-edukacijski centar Kineziološkog fakulteta i Znanstveno sveučilišni kampus Borongaj – sportski objekti u drugoj fazi izgradnje te Sjevernom kampusu kroz dogovor s Gradom i klubom Medveščak), postojanje sustava sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u okviru kojeg se koristi raspoloživa postojeća sportska infrastruktura pri pojedinim sastavnicama i u suradnji s Gradom te tradicija sporta i interes HAŠK-a Mladost za uključivanje u sustav sporta i tjelesnog vježbanja Sveučilišta u Zagrebu
- Nedostatak stručne studije o potrebama sportske infrastrukture na Sveučilištu u Zagrebu, nedostatak zakonske regulative koja preciznije definira standarde održavanja i izgradnje sportske infrastrukture za sveučilišne potrebe, nedostatak odgovarajuće sportske infrastrukture za potrebe nastave, izvannastavnih sportskih aktivnosti i sporta studenata, te sportsko rekreativnih programa djelatnika Sveučilišta u Zagrebu, prilagođenost i dostupnost postojeće sportske infrastrukture studentima s invaliditetom, izuzetna zapuštenost, starost i neodgovarajuće održavanje postojećih građevina koja se prije svega očituje u građevinskom dijelu građevina, zatim u instalacijskoj infrastrukturi, a također i u fiksnoj i pomičnoj opremi te potpuni izostanak primjene bilo koje vrste sekundarnih izvora energije
- Nemogućnost optimalnog korištenja postojeće sportske infrastrukture pri sastavnicama za potrebe nastave i studentskog sporta, nedostatna sredstva i interes. Sveučilišta za završetak planirane sportske infrastrukture u znanstveno sveučilišnom kampusu Borongaji Zapadnom kampusu, nedostatak potpore Grada Zagreba u pronalaženju optimalnih rješenja za potrebe akademske zajednice, nedostatak interesa sastavnica Sveučilišta u Zagrebu za adaptaciju i izgradnju vlastite sportske infrastrukture te generalni nedostatak sredstava za realizaciju bilo kojeg od navedenih planova.

#### **h. Stručni kadrovi za potrebe sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Veći broj zaposlenih nastavnika na sastavnicama koji imaju uvid u posebnosti studija te potrebe i interese studenata, novi Nastavni plan i program kolegija Tjelesna i zdravstvena kultura u visokom obrazovanju (2008. godine), postojanje obrazovanja novog stručnog kadra na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu.
- Veliko opterećenje nastavnika u nastavi na sastavnicama gdje je više od 300 studenata na jednog nastavnika te nedostatan broj nastavnika i vanjskih suradnika koji trebaju provoditi nastavu TZK i sportska natjecanja.
- Nedostatak potpore Sveučilišta u donošenju pravnih akata te nedostatak potpore zapošljavanja nastavnika tjelesne i zdravstvene kulture.

#### **i. Financiranje sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Financiranje nastave tjelesne i zdravstvene kulture ovisi o broju studenata na prve dvije godine studija, ponudi sportova i kinezioloških aktivnosti u nastavnom planu i programu te broju sportskih objekata u najmu; značajan dio troškova sporta i tjelesnoga vježbanja je na teret snose sastavnica Sveučilišta u Zagrebu; Sveučilište u Zagrebu je osnovalo Ured za sport i ugradilo troškove sportskih aktivnosti u godišnje proračune Sveučilišta u Zagrebu kroz stavku Studentskog zbora.
- Sport na sveučilištu trebao bi biti zasebna stavka u proračunu Sveučilišta u Zagrebu i trebao bi objedinjavati obveznu nastavu TZK, studentsko sportsko prvenstvo Sveučilišta u Zagrebu, Državno studentsko sportsko prvenstvo, odlaske na međunarodna natjecanja te rekreacijske aktivnosti studenata i zaposlenika
- Ograničena i nedostatna financijska sredstva za ozbiljniji iskorak u razvoju sporta i tjelesnoga vježbanja; sredstva koja se izdvajaju za sport i tjelesno vježbanje na pojedinim sastavnicama se ne prate putem računovodstvenih ili financijskih izvještaja; sredstva koja izdvaja Sveučilište u Zagrebu za sport i tjelesno vježbanje ne izdvajaju se na temelju prijedloga programa natjecanja koji izrađuje Ured za sport Sveučilišta u Zagrebu u suradnji sa Zagrebačkim sveučilišnim sportskim savezom već na temelju raspoloživih sredstava, te se program natjecanja prilagođava raspoloživim sredstvima; financijska sredstva se osiguravaju na godišnjoj razini bez dugoročnih planova i financijskih projekcija što značajno ograničava mogućnost strateškog planiranja razvoja sustava sporta i tjelesnoga vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu.

- Daljnje smanjivanje financijskih sredstava za organizaciju i provedbu sveučilišnih sportskih natjecanja te zadržavanje sadašnje prakse sustava financiranja koja destimulativno i nerazvojno djeluje na sustav sporta.

**j. Znanstveno-stručni rad u području sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Tradicija znanstveno stručnog rada tjelesnog vježbanja, sportsko rekreativnih aktivnosti i sporta na svim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu koje imaju zaposlene nastavnike.
- Slabo koordiniranje i promicanje sporta i rekreacijskog vježbanja studenata i zaposlenika Sveučilišta kroz akademsku i istraživačku aktivnost, nedostatak multidisciplinarnog pristupa istraživanjima, nedovoljno uključivanje nastavnika u istraživačke projekte na sastavnicama odgojno obrazovnih studija te neujednačen interes nastavnika tjelesne i zdravstvene kulture i vanjskih suradnika za sudjelovanje u znanstveno stručnim projektima.
- Nепреpoznatljivost važnosti istraživačkog rada u ovom području, nedostatna financijska sredstva za veće projekte te nedovoljna osobna motiviranost nastavnika TZK za istraživačkim radom.



## **2. STRATEŠKI CILJEVI ZA RAZVOJ SPORTA I TJELESNOG VJEŽBANJA NA SVEUČILIŠTU U ZAGREBU**

Temeljem cjelovite analize predlažu se sljedeći strateški ciljevi, a sukladno tome i očekivani rezultati za razvoj sporta i tjelesnog vježbanja do 2020. godine po temama:

### **1. Ustroj sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Uređen i usklađen zakonodavni okvir;
- Provedene aktivnosti i mjere koje su propisane Strategijom tjelesnog vježbanja i sporta na Sveučilištu u Zagrebu;
- Vlastita sveučilišna sportska infrastruktura (kampus Borongaj, Sjeverni kampus i Zapadni kampus);
- Lista sastavnica (studijskih programa) Sveučilišta u Zagrebu koje osiguravaju uvjete studiranja za studente – kategorizirane sportaše;
- Uspostavljen sustav organizacije, nadzora i kvalitete provedbe sportskih i sportsko-rekreativnih programa na Sveučilištu u Zagrebu,
- Obilježavanje Dana tjelesnog vježbanja i zdravlja na Sveučilištu u Zagrebu u akademskom kalendaru.

### **2. Nastava tjelesne i zdravstvene kulture na Sveučilištu u Zagrebu**

- Prepoznatljivost uloge tjelesnog i zdravstvenog područja na Sveučilištu u Zagrebu;
- Izborni predmeti prilagođeni posebnostima studija na višim godinama studija na svim sastavnicama;
- Vrednovanje nastave tjelesne i zdravstvene kulture, odnosno opterećenja studenata ECTS bodovima na svim sastavnicama;
- Provođenje pojedinih atraktivnih sportskih aktivnosti na engleskom jeziku za studente koji su na međunarodnoj razmjeni;
- Unapređivanje interne mobilnosti studenata Sveučilišta s obzirom na vlastite afinitete i različitost sadržaja na pojedinim sastavnicama;
- Zapošljavanje nastavnika tjelesne i zdravstvene kulture, te mogućnost angažiranja većeg broja vanjskih suradnika osposobljenih za nove atraktivne sportske aktivnosti za koje studenti imaju interes.

### **3. Sustav sportskih natjecanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Stabilno i dostatno financiranje sveučilišnih sportskih natjecanja na studentskom sportskom prvenstvu Sveučilišta u Zagrebu;

- Formiranje sustava sportskih natjecanja do 30 sportova sa više od 10.000 aktivnih studenata sportašica i sportaša;
- Osmišljen sustav vrednovanja uspjeha studenata, nastavnika i/ili voditelja ekipa na sveučilišnim sportskim natjecanjima svih razina;
- Provođenje sportskih natjecanja u kojima sudjeluju studenti s invaliditetom;
- Povećanje broja studenata sportaša koji predstavljaju Sveučilište u Zagrebu na međunarodnim sveučilišnim sportskim prvenstvima;
- Osnovani studentski sportski klubovi koji se natječu na vrhunskoj razini
- Cjelokupna informatiziranost sustava sveučilišnih sportskih natjecanja.

#### 4. **Međunarodna suradnja i organizacija sveučilišnih sportskih igara**

- Pojačati suradnju sa stranim sveučilištima na znanstvenoj i nastavnoj razmjeni nastavnika
- Dobivenu organizaciju Europskih sveučilišnih igara 2016. treba iskoristiti u promociji sveučilišnog sporta u Hrvatskoj, u promociji Sveučilište u Zagrebu kod gostujućih sveučilišta, te osigurati bolji standard sportskih objekata kroz obnovu postojećih i izgradnju novih.

#### 5. **Rekreacijsko tjelesno vježbanje studenata na Sveučilištu u Zagrebu**

- Povećanje broja studenata koji sudjeluju u sportsko rekreacijskim programima za 25%;
- Povećati broj sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koje organiziraju sportsko rekreacijske programe tjelesnog vježbanja za studente;
- Bolja osviještenost i educiranost o višestrukome utjecaju tjelesnog vježbanja na sve aspekte rada i življenja
- Uspostava Sveučilišnog centra za sportsku rekreaciju.

#### 6. **Sport i tjelesno vježbanje zaposlenika na Sveučilištu u Zagrebu**

- Povećanje broja zaposlenika koji sudjeluju u sportsko rekreacijskim programima za 25%;
- Veći broj sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koje organiziraju sportsko rekreacijske programe tjelesnog vježbanja i aktivnu pauzu za zaposlenike;
- Povećati intrinzičnu i ekstrinzičnu motivaciju za tjelesnim vježbanjem kod zaposlenika Sveučilišta u Zagrebu;
- Bolja osviještenost i educiranost o višestrukome utjecaju tjelesnog vježbanja na sve aspekte rada i življenja;
- Lista sportsko- rekreacijskih programa primjerenih s obzirom na dominantna opterećenja na radnom mjestu u kojima mogu sudjelovati zaposlenici Sveučilišta;
- Uspostava Sveučilišnog centra za sportsku rekreaciju.

#### **7. Sport i tjelesno vježbanje studenata s invaliditetom na Sveučilištu u Zagrebu**

- Opći akt kojim se propisuje organizacija tjelesnog vježbanja i sporta na Sveučilištu u Zagrebu;
- Organizacija sportskih susreta studenata s invaliditetom;
- Kvalitetna suradnja nadležnih tijela i udruga u projektima za studente s invaliditetom;
- Lista sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koje su propisale uvjete za studiranje kategoriziranih sportaša s invaliditetom prema Preporuci koju je usvojio Rektorski zbor hrvatskih sveučilišta.

#### **8. Objekti za potrebe sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- završetak planiranih projekata kapitalnih ulaganja Sveučilišta u Zagrebu u kojima je planirana sportska infrastruktura (Zapadni kampus, Sjeverni kampus i Kampus Borongaj);
- Otvoreni partnerski projekti izgradnje sportske infrastrukture s Gradom te nacionalnim i lokalnim sportskim institucijama ili s privatnim partnerima;
- osnovati Odbor za sport koji ili neko drugo zasebno tijelo koje skrbi o korištenju i održavanju sportskih objekata za potrebe akademske zajednice u suradnji s gradskim tijelima nadležnim za sportsku infrastrukturu;
- definirati nadzor korištenja postojećih sportskih objekata pri sastavnicama koji se koriste za nastavu i studentska sportska natjecanja;
- definirana - dopunjena postojeća legislativa u domeni sporta i zakona o građenju, prostorni standardi za sveučilišne sportske građevine;
- provesti adaptacije na pojedinim sastavnicama, te rekonstrukcija i dogradnje postojećih sportskih objekata (prije svega u smislu osnovnih funkcionalnih zahtjeva, a svakako energetske učinkovitosti).

#### **9. Stručni kadrovi za potrebe sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Zapošljavanje nastavnika tjelesne i zdravstvene kulture te mogućnost angažiranja većeg broja vanjskih suradnika osposobljenih za nove atraktivne sportske aktivnosti;
- Izraditi Pravilnik ili neki drugi opći akt kojim je propisano vrednovanje rada nastavnika tjelesne i zdravstvene kulture s obzirom na opterećenje u nastavi, angažiranost u vođenju sportskog studentskog društva/udruge, organizaciji izvannastavnih aktivnosti studenata i sportsko rekreacijskih programa za studente i djelatnike sastavnica;
- Oformiti tim nastavnika koji će raditi na kreiranju i provođenju istraživačkih projekata o tjelesnom vježbanju i zdravlju studenata.

#### **10. Financiranje sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Stabilno i dostatno financiranje sveučilišnih sportskih natjecanja odnosno cjelokupnog sustava sporta, nastave TZK i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu;
- Udio rashoda za sport i tjelesno vježbanje u ukupnim rashodima Rektorata čini 5%;
- Izraditi godišnje planove, nadzor i praćenje te jasne kriterije raspolaganja financijskim sredstvima namijenjenima sportu i tjelesnom vježbanju na svim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu;
- Osigurati sredstva da dolaze i izvan proračuna Sveučilišta u Zagrebu, koja bi činila 50% ukupnih sredstava kojima raspolaže sustav sporta i tjelesnoga vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu;
- Financijski planovi kao i sredstva kojima raspolaže Ured za sport trebali bi se izrađivati tako da osiguravaju sredstva za četverogodišnje cikluse.

#### **11. Znanstveno-stručni rad u području sporta i tjelesnog vježbanja na Sveučilištu u Zagrebu**

- Povećanje znanstveno istraživačkog opusa vezanog uz sport i rekreacijske aktivnosti studenata i zaposlenika Sveučilišta;
- Povećanje broja nastavničkog osoblja koji će znanstveno promišljati i educirati se za potrebe znanstveno istraživačkog rada;
- Organiziranje znanstveno stručnih seminara i konferencija koji se bave studentskim sportom, nastavom TZK, studentskim standardom i načinima organizacije slobodnog vremena studenata.

## Aktivnosti do 2020 odnosno 2025

cilj, glavne aktivnosti, nositelj, vrijeme provedbe, resursi, rizici provedbe, mjere)

CILJ	AKTIVNOST	NOSITELJ	ROK PROVEDBE	RESURSI	RIZICI PROVEDBE	MJERE
1. Urediti zakonodavni okvir sporta na SUZ	Kreirati i usvojiti Pravilnik o sportu i tjelesnoj aktivnosti na SUZ	Senat; rektor; Odbor za sport SUZ	1.listopad 2015.	Dosadašnji propisi na SUZ; zaključci sa sastanaka radnih tijela vezanih uz sport i tjelesnu aktivnost na SUZ	Nedostatak inicijative i senatske volje za usvajanjem novog zakonodavnog okvira sporta na SUZ	1.Imenovanje radne skupine 2.Kreiranje Pravilnika 3.Usvajanje Pravilnika na Senatu 4.provedba pravilnika
2. Vrednovanje nastave TZK, odnosno opterećenja studenata ECTS bodovima	Usvojiti odluku o vrednovanju nastave TZK određenim brojem ECTS bodova	Senat; Rektor; Udruga nastavnika TZK na SUZ	1.listopad 2016.	Pozitivno iskustvo fakulteta koji vrednuju nastavu TZK ECTS bodovima	Nespremnost fakulteta da ugrade vrednovanje nastave TZK u svoje nastavne planove i programe	1.Kreiranje odluke 2.Usvajanje oduke 3.Provedba odluke
3. Dodatno zapošljavanje nastavnika TZK i angažiranje vanjskih suradnika	Povećati broj stalno zaposlenih nastavnika TZK za 50%, a broj vanjskih suradnika za 30%	Rektor; Odbor za proračun; Rektorski kolegij	1.listopad 2025.	Kvalitetan kadar nastavnika TZK izvan sveučilišta; Dodatna proračunska sredstva	Nerazumijevanje potrebe povećanja nastavnog i suradničkog kadra TZK područja na SUZ; nedostatna financijska sredstva za dodatno zapošljavanje	1.Argumentirano predstavljanje potreba 2.Izdavanje suglasnosti za zapošljavanje 3.raspisivanje natječaja za zapošljavanje nastavnika TZK 4.angažiranje vanjskih suradnika
4. Povećanje broja sportova u kojima se odvijaju natjecanja na SUZ i broja studenata	Povećati broj sportova u kojima se odvijaju natjecanja na više od 30 te povećati broj studenata koji sudjeluju u	Odbor za sport na SUZ	1.listopad 2025.	Tradicija sportskih natjecanja na SUZ; Poboljšani infrastrukturni uvjeti za održavanje	Nedostatna infrastruktura za provedbu sportskih natjecanja na SUZ; nedovoljna	1.Donošenje odluke o pokretanju natjecanja u više od 30 sportova 2.Motivacija i stručno

koji sudjeluju u natjecanjima na SUZ	natjecanjima na više od 10 000			sportskih natjecanja na SUZ	motivacija studenata za sudjelovanje na sportskim natjecanjima	vođenje studenata na natjecanjima 3.Osiguravanje infrastrukture za provedbu natjecanja 4.Osiguravanje finansijskih sredstava za tehničke i materijalne troškove provedbe natjecanja
5. Povećanje broja studenata koji sudjeluju u sportsko rekreacijskim aktivnostima	Povećati broj studenata koji redovito sudjeluju u sportsko rekreacijskim aktivnostima na 50% od ukupnog broja studenata	Odbor za sport; Udruga nastavnika TZK na SUZ	1.listopad 2025	Tradicija i popularnost sporta i sportske rekreacije u RH; Kvalitetni kineziološki kadrovi za provedbu ove aktivnosti	Nedostatna motivacija studenata za bavljenje sportsko-rekreacijskim aktivnostima	1.Promocija sporta, tjelesnog vježbanja i zdravlja među studentskom populacijom; 2.Osiguravanje infrastrukture za provedbu sportsko rekreacijskih aktivnosti
6. Povećanje broja zaposlenika koji sudjeluju u sportsko rekreacijskim aktivnostima	Povećati zaposlenika koji redovito sudjeluju u sportsko rekreacijskim aktivnostima na 40% od ukupnog broja zaposlenika	Senat; Odbor za sport; Udruga nastavnika TZK na SUZ	1.listopad 2025	Tradicija i popularnost sporta i sportske rekreacije u RH; Kvalitetni kineziološki kadrovi za provedbu ove aktivnosti	Nedostatna motivacija zaposlenika za bavljenje sportsko-rekreacijskim aktivnostima	1.Promocija sporta, tjelesnog vježbanja i zdravlja među zaposlenicima SUZ; 2.Osiguravanje infrastrukture za provedbu sportsko rekreacijskih aktivnosti
7. Povećanje broja studenata s invaliditetom koji sudjeluju u sportskim natjecanjima i sportsko	Povećati broj studenata s invaliditetom koji redovito sudjeluju u sportskim natjecanjima i sportsko rekreacijskim aktivnostima na 50% od ukupnog broja studenata	Odbor za studente s invaliditetom; Odbor za sport; Udruga nastavnika TZK na SUZ	1.listopad 2025	Dobra utemeljenost sporta za studente s invaliditetom na SUZ; Kvalitetni kineziološki kadrovi za provedbu ove aktivnosti	Nedostatna infrastruktura za sport i sportsko rekreacijske aktivnosti osoba s invaliditetom; nedostatna	1.Promocija sporta, tjelesnog vježbanja i zdravlja među populacijom studenata s invaliditetom; 2.Osiguravanje

rekreacijskim aktivnostima	s invaliditetom				socijalizacija studenata s invaliditetom u akademsku zajednicu	infrastrukture za provedbu sportsko rekreacijskih aktivnosti studenata s invaliditetom
8. Izgradnja sportskih objekata na Zapadnom kampusu	Osigurati pretpostavke za izgradnju polivalentne sportske dvorane, Instituta za kineziologiju i kompleksa vanjskih terena na Zapadnom kampusu	Senat; Rektor, Odbor za proračun, Odbor za sport SUZ	1.svibanj 2016.	Riješeno pitanje vlasništva zemljišta (KIF), potreba izgradnje sportskih objekata za EU Univerzijadu sveučilišta; Potreba izgradnje objekata za studentsku populaciju i zaposlenike SUZ	Relativno kratko vrijeme za provedbu; Nedostatak financijskih sredstava za financiranje izgradnje	1.izrada studije izvodljivosti izgradnje sportskih objekata i terena na zapadnom kampusu 2.Objavljivanje arhitektonskog natječaja i odabir najboljeg arhitektonskog rješenja 3.Osiguravanje financijskih sredstava za izgradnju (proračun RH i/ili sredstva fondova EU) 4.Izgradnja sportskih objekata i terena na Zapadnom kampusu
9. Organizacijsko uklapanje HAŠK Mladost u zapadni kampus	Odabir najpovoljnijeg načina uklapanja HAŠK Mladost i sportske infrastrukture na njihovom zemljištu u Zapadni kampus	Senat; Rektor; Odbor za sport	1.listopad 2020.	Sportski i akademski potencijal ujedinjenja KIF i HAŠK Mladost u jedinstvenu funkcionalnu cjelinu	Neriješeno pitanje upravljanja sportske infrastrukture na zemljištu HAŠK Mladost	1.Rješenje vlasničkog i upravljačkog pitanja sportske infrastrukture na zemljištu HAŠK Mladost 2.Donošenje Odluke o pristupanju HAŠK Mladost na SUZ 3.Zajedničko upravljanje Zapadnim kampusom

						u funkciji strateških ciljeva SUZ
10. Izgradnja sportskih objekata na Kampusu Borongaj	Osigurati pretpostavke za izgradnju polivalentne sportske dvorane i kompleksa vanjskih terena na Kampusu Borongaj	Senat; Rektor, Odbor za proračun, Odbor za sport SUZ	1.listopad 2020.	Riješeno pitanje vlasništva zemljišta (SUZ), potreba izgradnje sportskih objekata za EU Univerziju sveučilišta; Potreba izgradnje objekata za studentsku populaciju i zaposlenike SUZ	Nedostatak financijskih sredstava za financiranje izgradnje	1.izrada studije izvodljivosti izgradnje sportskih objekata i terena na Kampusu Borongaj 2.Objavlivanje arhitektonskog natječaja i odabir najboljeg arhitektonskog rješenja 3.Osiguravanje financijskih sredstava za izgradnju (proračun RH i/ili sredstva fondova EU) 4.Izgradnja sportskih objekata i terena na Kampusu Borongaj
11. Osigurati dostatno financiranje sporta i sportsko-rekreacijskih aktivnosti na SUZ	Povećati dosadašnji proračunski iznos za financiranje sporta i sportsko rekreacijskih aktivnosti na SUZ na <b>xy % proračuna SUZ</b>	Senat; Rektor; Odbor za proračun; Odbor za sport	1.listopad 2020	Neosporni društveni i zdravstveni razlozi za povećanje financijskog iznosa za unapređenje tjelesne aktivnosti i zdravlja studenata i zaposlenika SUZ	Nerazumijevanje potrebe za sportom i tjelesnom aktivnosti studenata i zaposlenika SUZ od strane državnih i sveučilišnih upravljačkih struktura	1.argumentirano definiranje financijskih potreba 2.planiranje sredstava u državnom i sveučilišnom proračunu za potrebe sporta i tjelesne aktivnosti studenata i zaposlenika SUZ
12. Sudjelovanje u organizaciji i provedbi	Osigurati doprinos, poziciju i utjecaj SUZ u svim relevantnim tijelima	Senat; Rektor; Odbor za sport	1.lipanj 2014.	Infrastrukturni i ljudski potencijal SUZ	Neprepoznavanje pozicije i potencijala SUZ u potencijalnom	1.Uključivanje predstavnika SUZ u sva relevantna tijela



<p>Europskih sveučilišnih igara 2016.</p>	<p>organizacije Europskih sveučilišnih igara 2016.</p>				<p>doprinosu organizaciji SUZ;</p>	<p>organizacije Europskih sveučilišnih sportskih igara 2016 2.Organizacijski, infrastrukturni i kadrovski doprinos SUZ u organizaciji Europskih sveučilišnih sportskih igara 2016.</p>
---	--	--	--	--	------------------------------------	--

